



ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL
ACTA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



PROYECTO SEMILLA PIS-15-24

"Efectos de las políticas agrarias en las unidades campesinas ecuatorianas: programas agro-energía, reactivación café y cacao, y estrategia hombro a hombro"

En la ciudad de Quito D.M., a los veinte y dos días del mes de enero del año dos mil diecinueve, comparecen a la celebración de la presente Acta de Finalización del Proyecto Semilla **PIS-15-24 "Efectos de las políticas agrarias en las unidades campesinas ecuatorianas: programas agro-energía, reactivación café y cacao, y estrategia hombro a hombro"**, por una parte la **Dra. Alexandra Alvarado** en calidad de **Vicerrectora de Investigación y Proyección Social** de la Escuela Politécnica Nacional, y por otra el **Dr. Héctor Viteri** en calidad de **Director del Proyecto Semilla**, al tenor de lo siguiente:

1. ANTECEDENTES:

- a) El 4 de mayo de 2015, al amparo de lo dispuesto por el Consejo de Investigación y Proyección Social (CIPS), mediante Resolución Nro. 34, se aprueba el cronograma para la convocatoria de proyectos de investigación 2015.
- b) Una vez realizado el proceso de evaluación de los proyectos de investigación de la convocatoria 2015, en sesión ordinaria del 21 de septiembre de 2015 y al amparo de lo dispuesto por el CIPS, mediante Resolución Nro. 53, se resuelve aprobar el informe final de los proyectos de investigación propuestos de la convocatoria 2015, entre ellos el denominado: **"Efectos de las políticas agrarias en las unidades campesinas ecuatorianas: programas agro-energía, reactivación café y cacao, y estrategia hombro a hombro"** presentado por el *Dr. Héctor Viteri*.

2. DATOS GENERALES DEL PROYECTO:

Código de Proyecto	<i>PIS-15-24</i>
Nombre del Proyecto	<i>Efectos de las políticas agrarias en las unidades campesinas ecuatorianas: programas agro-energía, reactivación café y cacao, y estrategia hombro a hombro</i>
Director del Proyecto	<i>Dr. Héctor Viteri</i>
Departamento	<i>Departamento Estudios Organizacionales y Desarrollo Humano</i>
Línea de Investigación	<i>Producción y Ambiente</i>
Objetivo	<i>Evaluar el impacto en las unidades campesinas de las políticas públicas agrarias implementadas a través de ellos programas de desarrollo impulsados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca</i>
Duración del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Inicio: 15 de mayo de 2016</i> • <i>Fin: 15 de mayo de 2017</i> • <i>Fecha de fin prórroga ordinaria: 31 de enero de 2018</i> • <i>Fecha de fin prórroga extraordinaria: 31 de julio de 2018</i> • <i>Duración total: 25 meses.</i>
Entrega del Informe Final	<i>Octubre de 2018</i>
Presupuesto asignado	<i>\$14.900,00 USD (Catorce mil novecientos, con 00/100)</i>



ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL
ACTA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



Presupuesto ejecutado	<i>\$13,849,77 USD (Trece mil ochocientos cuarenta y nueve con, 77/100)</i>
------------------------------	---

3. INFORME FINAL:

Mediante Memorando Nro. EPN-DESODEH-2018-0776-M del 25 de octubre del 2018, se presenta el Informe Final del proyecto PIS-15-24. El informe final es revisado por la DIPS y se anexa a la presente acta y forma parte integrante de la misma, cuyas conclusiones, recomendaciones y productos generados son:

CONCLUSIONES:

Las unidades campesinas o también conocidas como hogares campesinos envuelven una serie de vulnerabilidades de tipo económico, social y ambiental, pero también muestran resistencias hacia estas perturbaciones. Identificar las vulnerabilidades, es clave para una mejora de la aplicación de las políticas públicas instrumentadas en programas. Por ejemplo, al analizar la estructura de las economías de las unidades campesinas, se puede entender de dónde provienen la mayor cantidad de dinero que ingresa. Al entrelazar esta información con las horas de dedicación o uso del tiempo, y más aún desagregado por género se puede entender cuál es la "rentabilidad por hora de trabajo enmarcada en cada actividad productiva y de esta manera fortalecer el sector identificado. Por otro lado, existen también resistencias a estas vulnerabilidades, muchas de ellas están representadas por emprendimientos desarrollados a nivel individual o colectivo, los cuales requieren de un apoyo institucional.

Las innovaciones institucionales a nivel rural, son clave para fomentar un desarrollo de tipo colectivo. En este sentido se ha podido identificar varias organizaciones productivas que han experimentado un progreso significativo en términos de comercialización y valor agregado. Las iniciativas de upgrading, en muchos casos han sido el común denominador, no obstante, se evidencian vulnerabilidades de carácter económico que no permite incorporarse correctamente en los diferentes eslabones de la cadena. Pero las innovaciones no solo son formales, sino también de tipo informal, por ejemplo, cuando una unidad campesina incursiona en algún negocio vinculado a su producción o aprovechando su contexto local. Las artesanías en algunos casos han sido fuente de ingresos que permite las unidades campesinas, hacer frente a la vulnerabilidad presentada por el descenso de los precios de los productos agrícolas.

En todos los casos de estudio desarrollados en esta investigación, una de las escalas de análisis ha sido las unidades campesinas, y mediante un intenso trabajo de campo apoyado por alumnos y colaboradores del proyecto, fue posible indagar sobre las prioridades de las unidades campesinas. En este sentido, se pudo identificar factores exógenos como el comportamiento de los mercados, y otros endógenos, como los sistemas de producción, que tienen una incidencia para la mejora de sus niveles de vida. En este último aspecto el sistema de producción chakra, es una práctica que les ha dado un potencial para incursionar en nuevos



ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL
ACTA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



mercados (con productos como café, cacao, vainilla, etc.), con un producto diferenciado, no obstante, estos mismos mercados exigen características que muchas veces reduce el ingreso de los productores como certificaciones orgánicas que si bien son relativamente fáciles de cumplirlas, representa un peso económico por el pago a certificadoras.

La metodología implementada en todos los casos de estudio se centró fundamentalmente en el enfoque MuSIASEM analizando los flujos y los fondos a diferentes niveles de análisis.

La identificación del uso del tiempo fue clave para lograr parte de los objetivos del proyecto, asimismo, la identificación de tipologías de unidades campesinas que se adaptan mejor a los diferentes programas del MAGAP fue clave. En este sentido, en uno de los casos de estudio se identificaron cuatro tipologías de productores, con comportamientos distintos y con "trade-off" también diferentes. Esta diferenciación se considera importante a la hora de tomar decisiones en la aplicación de política pública de carácter agrario. Por ejemplo, existen tipologías que podrían generar mayor fuente de empleo, aunque no necesariamente mayor rentabilidad por unidad campesina, sin embargo, el ingreso se distribuiría en varias manos, en tanto que como un "trade off" sería la presión en los recursos naturales y concretamente en términos de mayor deforestación.

Aún restan muchos aspectos por analizar, por ejemplo, la interacción entre otras variables, una de ellas por estudiar sería la tecnología y su forma de uso, aspecto que se analizaría en futuros proyectos. Igualmente considerar el nexo entre agua, energía, alimentos, uso del suelo y ambiente es otro de los temas que están pendientes aún. En esta investigación no se han considerado temas de agua o energía, por ejemplo, debido a que se requiere de mayor tiempo y recursos económicos para levantar información.

PRODUCTOS:

1. Artículo publicado: Oswaldo Viteri Salazar, Jesus Ramos-Martín, Pedro L. Lomas *Livelihood sustainability assessment of coffee and cocoa producers in the Amazon region of Ecuador using household types.*; Journal of Rural Studies (Q1); <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2018.06.004>.
2. Artículo publicado: Zora Kovacic, Oswaldo Viteri Salazar; *The lose-lose predicament of deforestation through subsistence farming: Unpacking agricultural expansion in the Ecuadorian Amazon*; Journal of Rural Studies (Q1); <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2017.02.002>.
3. Artículo publicado: Oswaldo Viteri; *Incidencia de los programas agrarios gubernamentales en la cadena de valor del cacao fino y de aroma en Ecuador*; Revista NERA; Latindex; ISSN 1806-6755.



ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL
ACTA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



4. Ponencia: *Incidencia de los programas agrarios gubernamentales en la cadena de valor del cacao fino y de aroma en Ecuador*; XXXIV Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos; Oswaldo Viteri; Mayo 2016.
5. Ponencia: *El uso de MuSIASEM para análisis integrado del metabolismo social, caso de estudio Napo-Proyecto PIS-15-24*; Taller de sostenibilidad y desarrollo sostenible; Oswaldo Viteri; Octubre 2016.
6. Ponencia: *Producción Agrícola, tecnología y ambiente*; Conferencia Encuentros EPN 2016; Oswaldo Viteri; Enero 2017.
7. Planteamiento de proyecto de mayor alcance: *El enfoque del Metabolismo Social para el análisis de la sostenibilidad del nexo agua-energía- alimentos en el Ecuador: Aplicación del marco analítico MUSIASEM para casos de estudio*. Propuesta de proyecto Multi e Interdisciplinario para la convocatoria 2018.
8. Proyecto de Titulación: *Análisis del alcance y efecto de planes agrarios gubernamentales en diferentes grupos sociales rurales. Caso de estudio: Plan Nacional de reactivación de cacao en la parroquia Talag*; Jorge Burgos y Carla Falcón; Ingeniería Empresarial; 2016; <http://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/16851>.
9. Proyecto de Titulación: *Análisis del proceso de formación y estructura organizativa de la asociación de productores Kichwas del Napo: resistencias y vulnerabilidad*; Fernanda Ordoñez; Ingeniería Empresarial; 2017; <http://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/17426>.
10. Proyecto de Titulación: *Alternativas de gestión comercial para las tiendas que promueven el comercio justo en la ciudad de Quito en base en el uso de las TICS*; María José Vaca; Ingeniería Empresarial; 2017; <http://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/18945>
11. Tesis de posgrado: *Estrategias de gestión en asociatividad para fortalecer la cadena productiva de la producción y comercialización de cacao de los pequeños productores del recinto aguacate del PISE, cantón Valencia-provincia de Los Ríos*; Milton Orbea; 2018.
12. Tesis de posgrado: *Efectos de la aplicación del plan de mejora competitiva año 2017, ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería en el área de maíz duro en la provincia de Los Ríos*; Christian Osorio; En ejecución.

4. LIQUIDACIÓN ECONÓMICA:

El monto asignado al Proyecto Semilla PIS-15-24 fue *14.900,00 USD (Catorce mil novecientos, con 00/100)*, de los cuales se ejecutó el valor de *\$13,849,77 USD (Trece mil ochocientos cuarenta y nueve con, 77/100)*, conforme el detalle emitido por la Unidad de Gestión de Investigación y Proyección Social del Vicerrectorado de Investigación y Proyección Social, que se adjunta a la presente Acta y forma parte integrante de la misma.



ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL
ACTA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN




5. FINALIZACIÓN:

Con la presente Acta se declara finalizado y cerrado el Proyecto Semilla PIS-15-24 **"Efectos de las políticas agrarias en las unidades campesinas ecuatorianas: programas agro-energía, reactivación café y cacao, y estrategia hombro a hombro"**.

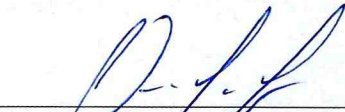
Para constancia de lo ejecutado y por estar de acuerdo con el contenido de la presente Acta, las partes libre y voluntariamente suscriben la misma, en tres ejemplares de igual contenido, tenor y valor legal.

Dado en la ciudad de Quito, D.M. a los a los veinte y dos días del mes de enero del año dos mil diecinueve.


Dra. Alexandra Alvarado
Vicerrectora de Investigación
y Proyección Social

np/cc

ESCUELA POLITECNICA NACIONAL
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN
Y PROYECCION SOCIAL


Dr. Héctor Viteri
Director del Proyecto
PIS-15-24

RECIBIDO
24-01-2019
D-F