

# **ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DE EMPRESA QUE REALICE  
ESTUDIOS DE MERCADO DE PRODUCTOS EN PROYECTOS  
INMOBILIARIOS PARA CONSTRUCTORES E INVERSIONISTAS  
EN LA CIUDAD DE QUITO**

**PROYECTO DE TITULACIÓN O TESIS DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN  
DE TÍTULO DE ESPECIALISTA EN GESTIÓN DE PROYECTOS**

**MILTON GEOVANNY PAREDES PAREDES**

[mil28ec@hotmail.com](mailto:mil28ec@hotmail.com)

**Director: Ing. Edison Romero, Mba.**

[edisonromer@gmail.com](mailto:edisonromer@gmail.com)

**Quito, septiembre 2011**



**ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ORDEN DE ENCUADERNACIÓN**

De acuerdo con lo estipulado en el Art. 17 del instructivo para la Aplicación del Reglamento del Sistema de Estudios, dictado por la Comisión de Docencia y Bienestar Estudiantil el 9 de agosto del 2000, y una vez comprobado que se han realizado las correcciones, modificaciones y mas sugerencias realizadas por los miembros del Tribunal Examinador al informe del proyecto de titulación presentado por MILTON GEOVANNY PAREDES PAREDES.

Se emite la presente orden de empastado, con fecha mes día de año.

Para constancia firman los miembros del Tribunal Examinador:

<b>NOMBRE</b>	<b>FUNCIÓN</b>	<b>FIRMA</b>
Ing. Edison Romero M.	Director	
Ing. Patricio Espín Z.	Examinador	
Ing. Eddy Orozco A.	Examinador	

---

Ing. Geovanny D`Ambrossio

DECANO

## **DECLARACIÓN**

Yo, Milton Geovanny Paredes Paredes, declaro bajo juramento que el trabajo aquí descrito es de mi autoría; que no ha sido previamente presentada para ningún grado o calificación profesional; y, que he consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

La Escuela Politécnica Nacional puede hacer uso de los derechos correspondientes a este trabajo, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su Reglamento y por la normatividad institucional vigente.

---

**MILTON GEOVANNY PAREDES PAREDES**

## **CERTIFICACIÓN**

Certifico que el presente trabajo fue desarrollado por Milton Geovanny Paredes Paredes, bajo mi supervisión.

---

**Ing. Edison Romero, Mba.**

**DIRECTOR**

## **AGRADECIMIENTOS**

El agradecimiento imperecedero al Señor Ingeniero Edison Romero por su valiosa colaboración, experiencia y paciente guía en la elaboración del presente documento.

Al cuerpo docente de las carreras de Posgrado de la Escuela Politécnica Nacional quienes aportan de manera significativa y con alta calidad al desarrollo de proyectos y el cumplimiento de los sueños de los profesionales al querer ser cada día mejores en sus metas académicas y profesionales.

A las autoridades y personal administrativo de la Escuela Politécnica Nacional quienes son los gestores de la gran maquinaria educativa superior que fabrica los sueños de los jóvenes emprendedores acompañándolos al logro de sus metas.

A la Escuela Politécnica Nacional por ser una Institución Superior de jerarquía en el Ecuador que me ha cobijado en sus aulas alimentándome del conocimiento que será bien valorado en el medio profesional, por haberme brindado la oportunidad de ser un mejor profesional y ser humano.

Agradecimientos especiales a mis compañeros de posgrado por su vasta experiencia y humanismo.

A Annabelle Moncayo, Christian Paredes, Gabriela Valdivieso, Colin Doran Marcelo Carvajal y su equipo, Rafael Amores y Clyde Mujica por su apoyo y colaboración constante a las ideas y procedimientos.

También el agradecimiento a la Cámara de la Construcción de Quito, el Colegio de Arquitectos del Ecuador, la Cámara de Comercio de Quito, la Facultad de Arquitectura de la Universidad Central del Ecuador y otras instituciones que han colaborado directa o indirectamente en la consecución del presente trabajo.

## DEDICATORIA

A Dios Padre como aliento y esencia de mi vida.

A Adriana, mi madre, mi luz de cada día y personificación del amor divino de Dios,  
te adoro mi viejita linda.

A Luis Alberto, mi padre, mi incondicional ejemplo, apoyo y fuerza

A mi compañera de vida, mi esposa y confidente Annabelle, por tu amor,  
comprensión y paciencia, este logro también es el tuyo, te amo.

A mi pequeña Antonella por brindarme tus juegos y sonrisas en los momentos  
difíciles.

A mis hermanos Patricio, Myriam, Mónica y sus cónyuges por su amor, voz de  
aliento y confianza depositada en mí.

A Guillermo, Annabelle y familia por su cariño y aceptación

A David, Alexis, Max, Gabriela y Christopher por perdonar la ausencia del tío en  
estos tiempos

A Elián por haberme inspirado a lograr esta iniciativa.

Al nuevo ser que algún día vendrá...

**Milton G.**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

LISTA DE FIGURAS .....	i	
LISTA DE TABLAS .....	iii	
LISTA DE ANEXOS .....	v	
RESUMEN.....	vi	
ABSTRACT.....	vii	
1	INTRODUCCIÓN..... 1	
1.1	ANTECEDENTES .....	2
1.2	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	6
1.2.1	LOS PROBLEMAS PUNTUALES .....	10
1.2.1.1	Los objetivos del estudio .....	10
1.2.1.2	Los objetivos de la propuesta.....	11
2	MARCO TEÓRICO .....	12
2.1	SITUACIÓN DEL SISTEMA INMOBILIARIO EN QUITO.....	13
2.2	MODELO UTILIZADO .....	23
2.3	PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN.....	23
3	METODOLOGÍA.....	24
3.1	SELECCIÓN .....	24
3.2	MARCO DE DESARROLLO.....	24
3.2.1	ESTUDIO DE MERCADO.....	25
3.2.1.1	Descripción del producto - servicio .....	25
3.2.1.2	Tabulación general al resultado de las encuestas.....	26
3.2.1.3	La competencia - características.....	38
3.2.1.3.1	Modelo de solicitud de proyecto.....	38
3.2.2	EL POTENCIAL MERCADO PARA LA EMPRESA.....	43

3.2.2.1	Muestra para la encuesta realizada.....	43
3.2.2.2	La demanda insatisfecha .....	43
3.2.3	ANALISIS FODA DE LA EMPRESA.....	45
3.2.3.1	Fortalezas .....	45
3.2.3.2	Oportunidades .....	45
3.2.3.3	Debilidades .....	46
3.2.3.4	Amenazas .....	46
3.2.3.5	Estrategia de ventas.....	47
3.2.4	ESTUDIO TÉCNICO.....	53
3.2.4.1	Localización del Proyecto (Empresa) .....	55
3.2.4.2	Dimensionamiento .....	59
3.2.5	CONCLUSIÓN DE ANÁLISIS GENERAL TÉCNICO - COMERCIAL.....	61
3.2.5.1	Producto .....	61
3.2.5.2	Plaza.....	61
3.2.5.3	Mercado Objetivo .....	62
3.2.5.4	Promoción .....	62
3.2.5.5	Precio .....	62
3.2.6	ANÁLISIS INSTITUCIONAL Y ORGANIZACIONAL .....	63
3.2.7	ANÁLISIS FINANCIERO.....	65
3.2.7.1	Cálculo de variables VAN y TIR.....	68
3.2.7.2	Análisis de Riesgos .....	72
3.2.8	ASPECTO LEGAL .....	79
4	RESULTADOS Y DISCUSIONES .....	81
4.1	RESUMEN DE RESULTADOS DE ESTUDIO .....	81
4.2	DISCUSIONES .....	82
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	83
5.1	CONCLUSIONES.....	83
5.2	RECOMENDACIONES .....	84

REFERENCIAS .....	85
ANEXOS .....	87

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Cuadros de oferta de vivienda en Quito y Guayaquil a 2008 - Gridcon.....	3
Figura 2 – Cuadros de realción del PIB Ecuador vs % de la Cartera de Vivienda a 2008....	4
Figura 3 – Desembolsos por Rango de Monto .....	7
Figura 4 – Tamaño promedio del m2 por zona.....	8 - 19
Figura 5 – Ofertas de proyectos por zonas.....	8 - 19
Figura 6 – Precios promedio del mercado (dic. 2009).....	8
Figura 7 – Estado de proyectos (a dic. 2009).....	9
Figura 8 – Zonas de Quito para la construcción.....	9 - 16
Figura 9 – Componentes de un proyecto.....	12
Figura 9.1 – Operaciones de créditos hipotecarios a noviembre 2009.....	14
Figura 10 – Proyectos en la ciudad de Quito a mayo del 2007.....	15
Figura 11 – Índice de proyectos nuevos en períodos (2007-2009).....	17
Figura 12 – Índice de proyectos en marcha; períodos (2007.2009).....	18
Figura 13 – Ubicación de zonas de oficinas en Quito.....	21
Figura 1M – Gráfica de la tabulación – Tipo de obras realizadas por constructores.....	26
Figura 2M – Gráfica de la tabulación – Mayor utilidad em tipología de obras.....	27
Figura 3M – Gráfica de la tabulación – Cantidad de obras realizadas al año.....	28
Figura 4M – Gráfica de la tabulación – Porcentaje de obras con el estado.....	28
Figura 5M – Gráfica de la tabulación – Costos de obras realizadas por constructores.....	29
Figura 6M – Gráfica de la tabulación –Zonas de Quito preferidas para realizar proyectos.	29
Figura 7M – Gráfica de la tabulación – Fuente de financiamiento de proyectos.....	30
Figura 8M – Gráfica de la tabulación – Entidades financieras más conocidas.....	31
Figura 9M – Gráfica de la tabulación – Empresas de estudio de mercado más conocidas.....	32

Figura 10M – Gráfica de la tabulación – Empresas de estudio de mercado más utilizadas.....	33
Figura 11M – Gráfica de la tabulación – Costos pagados por estudios de mercado.....	33
Figura 12M – Gráfica de la tabulación – Otros servicios de empresas de estudio de mercado.....	34
Figura 13M – Gráfica de la tabulación – Predisposición general a realizar estudios de mercado.....	35
Figura 14M – Gráfica de la tabulación – Montos disponibles a pagar por estudios de mercado.....	35
Figura 15M – Gráfica de la tabulación – Ubicación ideal de la empresa de estudio de mercado.....	36
Figura 16M – Gráfica de la tabulación – Servicios adicionales deseados por el constructor.....	37
Figura 17M – Gráfica de la tabulación – Tipo de promoción de la empresa entre constructores.....	37
Figura OR1 – Gráfica de Organigrama de empresa.....	64

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1- Cuadro de proyectos por año en la ciudad de Quito (2000 a 2004).....	5
Tabla 2- Cuadro de oferta de vivienda en Quito y Guayaquil – unidades disponibles .....	6
Tabla 3- Cuadro de variación del PIB construcción vs PIB nacional (1995-2008) .....	13
Tabla 4- Índice de proyectos nuevos en períodos (2007-2009) .....	16
Tabla 5- Índice de proyectos en marcha; períodos (2007-2009).....	17
Tabla 6- Zonas de desarrollo del mercado de oficinas en Quito .....	21
Tabla 7- Índice de proyectos de oficinas (a marzo 2008).....	22
Tabla 1A- Empresas de Estudios de Mercado Inmobiliario que responden a solicitud.....	39
Tabla 2A- Resultado de contactos de Empresas de Estudio de Mercado/respuestas .....	41
Tabla 3A- Relación de costo de estudio de mercado vs costos de obra .....	42
Tabla 4A- Potencial mercado para la Empresa de Estudios de Mercado-mercado disponible .....	44
Tabla 1E- Matriz de Evaluación de Factor Externo MEFE.....	47
Tabla 2E- Matriz de evaluación de Factor Interno MEFI .....	48
Tabla 3E- Matriz de Perfil Competitivo .....	49
Tabla 4E- Matriz DOFA.....	50
Tabla 5E- Resumen de Planeación Estratégica .....	51
Tabla 6E- Matriz de Posición Estratégica y Evaluación de la Acción (PEEA) .....	52
Tabla 7E- Estrategia para la empresa .....	53
Tabla 1T- Costos de implementación de la empresa.....	54
Tabla 2T- Costos fijos mensuales de empresa.....	54
Tabla L- Selección de Valores Objetivos .....	56
Tabla 1L- Valores Objetivos (Ci).....	56
Tabla 2L- Calificación de Valores Objetivos (Voi) .....	56

Tabla 3L- Valores subjetivos.....	57
Tabla 4L- Ponderancia de zonas.....	57
Tabla 5L- Estudio de índices de valores subjetivos .....	57
Tabla 6L- Valores de zonas (factores subjetivos relacionados) .....	59
Tabla 7L- Sumatoria de calificación total .....	59
Tabla 3T- Áreas de puestos de trabajo .....	60
Tabla 4T- Características de iluminación y ventilación (por altura) en oficinas.....	60
Tabla 5T- Áreas requeridas para operación de oficina de proyecto .....	61
Tabla 1F- Cuadro de depreciación de activos fijos .....	65
Tabla 2F- Cuadro de amortización de crédito .....	67
Tabla 3F- Cuadro de Flujo de Fondos con financiamiento .....	68
Tabla 4F- Cuadro de Flujo de Fondos sin financiamiento .....	69
Tabla 3.1F- Cuadro de Flujo de Fondos ideal con financiamiento .....	70
Tabla 5F- Tabla de interesados asociados a riesgos de proyecto .....	72
Tabla 6F- Matriz de riesgo para calificación.....	73
Tabla 7F- Matriz de riesgo calificada.....	74

## LISTA DE ANEXOS

ANEXOS 1, 2 y 3 Listado socios CCQ, Tabla de Necesidades de Proyecto y Encuesta tipo utilizada .....	87
--	----

## RESUMEN

Este Trabajo de fin de Especialización tiene por objetivo evaluar la factibilidad y viabilidad de un proyecto de plan de negocio que brinde servicios de Estudio de Mercado de los proyectos de los constructores e inversionistas de la construcción. El resultado del presente trabajo intenta visualizar el Producto (servicio), la Plaza, el Mercado, la Promoción y el Precio de una iniciativa de negocio como una figura viable para su aplicación e implementación dentro del mercado vinculado a la construcción.

Esta propuesta tiene la intención de ser un punto de partida que ayude a la generación de negocios de servicios hacia la construcción de manera que los resultados finales del producto inmobiliario sea amigable con los aspectos funcionales, formales, tecnológicos, ecológicos y de mercado, así el promotor de las obras inmobiliarias propondrá verdaderas soluciones constructivas a la sociedad sin desvincularse de un racional ingreso lucrativo por su trabajo.

Al final del presente documento el lector encontrará conclusiones y recomendaciones que se desprenderán como fruto del proceso de investigación; de esta manera, podrá tener una idea de las oportunidades de negocios que el sector dinámico de la construcción brinda a la ciudad de Quito.

Palabras clave: Proyecto. Estudio de Mercado. Constructor. Inversionista. Plan de Negocio.

## **ABSTRACT**

The projected “end result “of this specialty work, is designed specifically to assess the feasibility and viability of a draft plan of a business model, which provides “enhanced” market study services for builders and investors in the construction and real estate industry.

The intent of this work’s development and its results is to accurately describe the reaction of the products and services offered or rendered in the marketplace offered by builders and investors on crystal clear scenarios, depicting price, quality and current applications of creative vehicles of marketing. Which would clearly indicate or show symptoms or reactions in the real estate market, whether favorable or not prior to its real world applications.

The results of this work will be evaluated based on the highest industry standards in ergonomics, practicality, “eco-friendliness” and scientific advances designed to give the investor and or builder the greatest available odds for the successful realization of their individual projects.

At the conclusion of this presentation, the reader shall have an accurate depiction of a business model which sole purpose is to provide an in depth look into the opportunities that have the greatest available possibilities of success in the real estate market in the city of Quito.

Key words: real estate project, market study, builder, investor, business model.

# 1 INTRODUCCIÓN

El presente trabajo está desarrollado y expuesto desde la perspectiva, de servicio en estudio de mercado hacia el ámbito del sector inmobiliario.

Actualmente en el Ecuador, y particularmente en la ciudad de Quito el crecimiento inmobiliario de obra nueva (vivienda, oficinas, comercio, etc.) ha presentado francos niveles de crecimiento desde el año 2000; la implementación de la dolarización, la baja inflación y el conveniente precio del petróleo ha fortalecido el poder adquisitivo y a su vez han generado ventajas en las condiciones económicas al momento de adquirir un bien inmueble.

Los constructores e inversionistas del sector han ganado desde entonces una significativa experiencia en el negocio inmobiliario, tanto así que en los años 2006 y 2007 el éxito inmobiliario en la mayoría de los emprendimientos ha sido casi total. Aun por la crisis mundial (2008 – 2009) en el Ecuador los efectos no han sido significativos por el bien petrolero y otros factores que han atenuado el impacto global.

Cabe decir, que el crecimiento inmobiliario ha sido sostenido, tanto así que la variación del PIB de la construcción (7% al 2008) se mantiene en niveles positivos con un significativo aporte al PIB total del Ecuador.

La sobre oferta de productos inmobiliarios (vivienda y oficinas en especial) han modificado las condiciones del mercado a tal punto que la venta de los bienes se ha tornado mucho más competitiva, incluso el constructor y promotor se ha convertido en agente de ventas. Esto provoca el uso de herramientas y servicios que garanticen un nivel de ventas óptimo en el menor tiempo posible, sin embargo también existen proyectos de bajo perfil de ventas, ya sea por una falta de estudio o por un diseño no acorde a las exigencias del mercado mediato. Esto provoca la incertidumbre y la desconfianza del constructor al momento de invertir en una edificación y arriesgar el posible éxito del proyecto. La fisonomía del sector

inmobiliario ha cambiado en estos últimos 8 años y se necesita de servicios auxiliares especializados de apoyo al constructor e inversionista que deben estar al día a los cambios del mercado que pueden afectar positiva o negativamente su emprendimiento.

El presente trabajo describe la creación de una herramienta válida para generar confianza al profesional de la construcción de tal manera que disminuya los potenciales riesgos al comercializar el proyecto. Esta herramienta consiste en un servicio dirigido exclusivamente a este sector a través de una empresa que provea los estudios de mercado de compra, características del posible cliente, la competencia, inversión promocional y publicitaria, bases de datos, etc.

Si bien es cierto en la ciudad de Quito existen empresas de estudio de mercado, son muy pocos los que generan este servicio al Constructor de manera directa y exclusiva. Analizaremos entonces la viabilidad de implementar una Empresa de Estudios de Mercado para el Constructor e Inversionista que satisfaga la demanda de un mercado eventualmente no satisfecho.

El objetivo de la empresa es el facilitar el desarrollo de proyectos de una manera técnica, desde su planificación dentro del marco de las necesidades reales del mercado; se pretende iniciar el destierro de generación de proyectos en base a la “intuición” o una simple “corazonada”.

## **1.1 ANTECEDENTES**

El sector inmobiliario en las principales ciudades del Ecuador ha tenido un importante crecimiento desde el año 2000 donde se vivieron profundos cambios en la economía del país, por la entrada de la dolarización que en primeras instancias afectó el poder de compra de las personas por su tipo de cambio a la entrada del nuevo sistema monetario; sin embargo, la estabilización financiera dio

ventajas al mercado en general ya que las inversiones fueron más confiables. Esto ha provocado que ciertos mercados tengan su oportunidad de crecimiento sostenido en las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca principalmente la construcción, cabe decir que en Quito se registra el mayor crecimiento del mercado inmobiliario y la construcción (como se muestra en la gráfica a continuación).



**Figura 1** – Cuadros de oferta de vivienda en Quito y Guayaquil a 2008 - Gridcon  
(Grupo Vistazo, 2009)

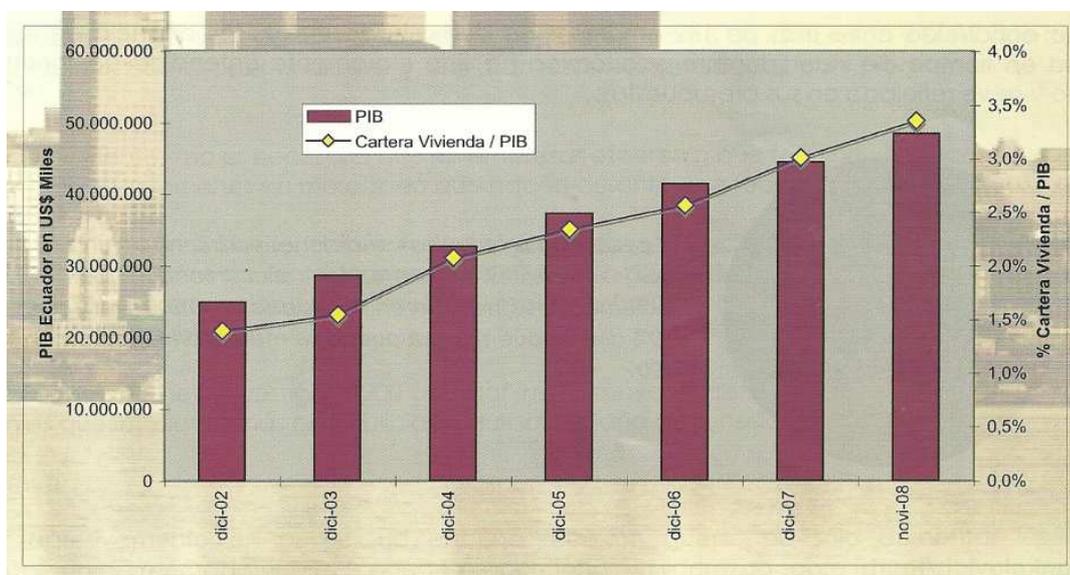
El crecimiento de la población ha sido acelerado, este crecimiento y las condiciones económicas han tenido en constante dinamismo el mercado (oferta y demanda) inmobiliario, en especial el de la vivienda, tanto así que inclusive la tasa de crecimiento promedio anual del PIB se ha visto contribuida por el rubro de la construcción tal es así que:

Según estadísticas del Banco Central (BCE), el sector de la construcción contribuyó aproximadamente un 8,5% al Producto Interno Bruto (PIB) Durante el período 2000-2007, con una tasa de crecimiento promedio del 9,41% y con una proyección de 7% para el 2008. (Diario Hoy, 2008)

La situación favorable del dólar ha marcado un hito muy importante ya que ha impulsado el desarrollo del sector inmobiliario por la estabilidad brindada al sistema monetario dentro de la economía del país y sobre todo ha brindado la estabilidad necesaria para que los usuarios finales puedan adquirir sus viviendas dentro de buenas condiciones de pago y comodidades de elección.

Esta información se refuerza con los datos arrojados de la Cartera de Vivienda del Ecuador (El Portal, 2009) dando un análisis comparativo que en el Ecuador dicha Cartera de vivienda es de 1625 millones de USD sobre el PIB.

A continuación se ve un gráfico que muestra la evolución del paso favorable de esta Cartera de Vivienda del 1,3% (diciembre 2002) a 3,4% (a noviembre 2008).



**Figura 2** – Cuadros de relación del PIB Ecuador vs % de la Cartera de Vivienda a 2008  
(El Portal, 2009)

En el sector constructivo en la ciudad de Quito se puede establecer un punto de partida de estudios inmobiliarios desde el año 2000 donde se obtiene los primeros

datos históricos de proyectos por año, así como también los índices de oferta inmobiliaria a lo largo de la ciudad.

**Tabla 1** – Cuadro de proyectos por año en la ciudad de Quito (2000 a 2004)

Año	Número de proyectos en Quito
2000	385
2001	377
2002	432
2003	507
2004	520

Fuente: Gridcon

Elaboración: el autor

La evolución del mercado inmobiliario tiene una marcada diferencia entre los años 90s y la primera década del 2000. Desde este año, a las ventajas antes mencionadas (dolarización, baja inflación, precio del petróleo) se suma la disponibilidad de créditos para el cliente comprador de la vivienda, por ende la necesidad de vivienda y sus alternativas también crece; entonces, se puede afirmar que en la ciudad de Quito (como en otras partes del país) la capacidad de compra mejora con la posibilidad de adquirir bienes de mayor valor. En este punto, el sector de la construcción ha tenido su despunte en el medio inmobiliario, produciendo nuevas y mejores propuestas para exhibir y vender al medio.

En los últimos 3 años el crecimiento del sector constructivo ha sido positivo con altas y bajas por etapas, sin embargo el resultado final es el crecimiento, se determina además que la ciudad de Quito tiene un mayor índice de construcción en el Ecuador seguido por Guayaquil. Las unidades disponibles al año en Quito se muestran en la Figura 1 (página 3), las cantidades arrojan lo siguiente:

**Tabla 2** – Cuadro de oferta de vivienda en Quito y Guayaquil – unidades disponibles

AÑO	UNIDADES DISPONIBLES EN QUITO	UNIDADES DISPONIBLES EN GUAYAQUIL
2004	10085	4016
2005	11375	5786
2006	10751	7071
2007	14845	7648
2008	11252	7747

Fuente: Gridcon

Elaboración: el autor

## 1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El crecimiento paulatino del sector inmobiliario en la ciudad de Quito ha provocado una diversificación extensa de las opciones de adquisición de bienes inmuebles, creando plazas de trabajo en las áreas y servicios relacionados con el medio constructivo.

El impulso y el apoyo que el Gobierno Central está brindando a esta actividad está realmente demostrada con la reactivación de los créditos, tanto para los constructores, a través del Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV), como para los compradores, a través del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y la cartera hipotecaria del Banco del Pacífico. (Portal M. , 2010)

La tasa promedio del IESS en sus créditos hipotecarios (compra de vivienda, mejora de vivienda y/o construcción de vivienda) fue de 8,5% al 9,5%. Se registra que a julio de 2010 se han realizado 6500 aplicaciones para dichos créditos, se espera que cierre el año con un total aproximado de 12000 aplicaciones que está por encima de las 1500 aplicaciones realizadas en el 2009.

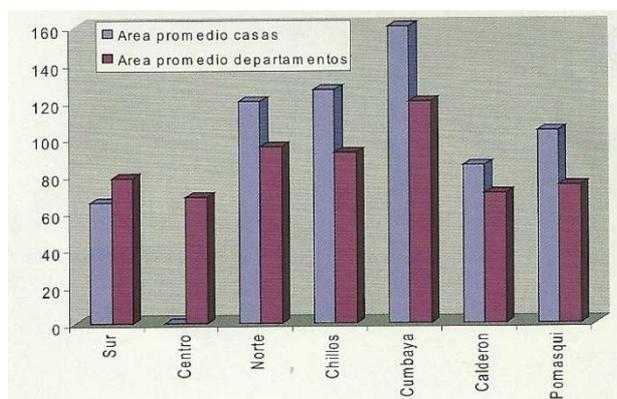
Los préstamos concedidos en el IESS están comprendidos entre los \$30000 usd y \$50000 usd. Del total de préstamos hipotecarios en el Ecuador se estima que el sistema financiero a noviembre del 2009 suma un total de 23305 créditos.



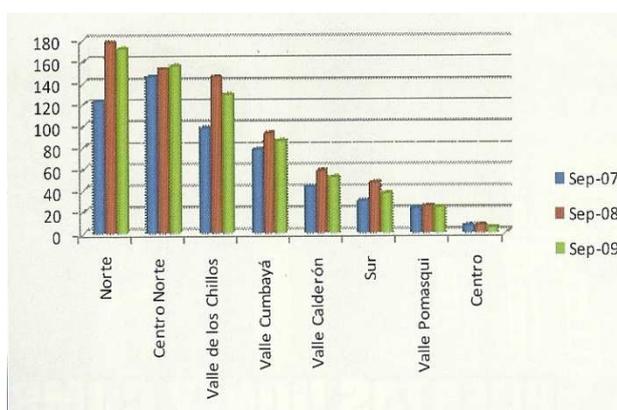
**Figura 3** – Desembolsos por Rango de Montos (IESS a créditos hipotecarios) (Marketwatch)  
(Portal M. , 2010)

El constructor actual debe satisfacer las necesidades de los clientes. Las características de las edificaciones, en preferencias, ubicación y la creciente oferta, se interpreta en las figuras 4 y 5 con la finalidad de tener una idea del estado de oferta del mercado inmobiliario en la ciudad de Quito.

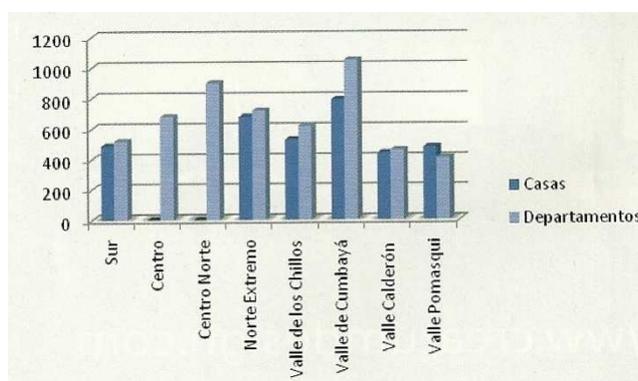
Los bancos Pichincha, Internacional, Pacífico, Guayaquil y Mutualista Pichincha son las entidades financieras que más apoyo brindan al entorno de crédito hipotecario; las ciudades que más se benefician son Quito, Guayaquil, Cuenca, Ambato, Loja, Ibarra, Portoviejo, Machala y Riobamba. (Portal M. , 2010)



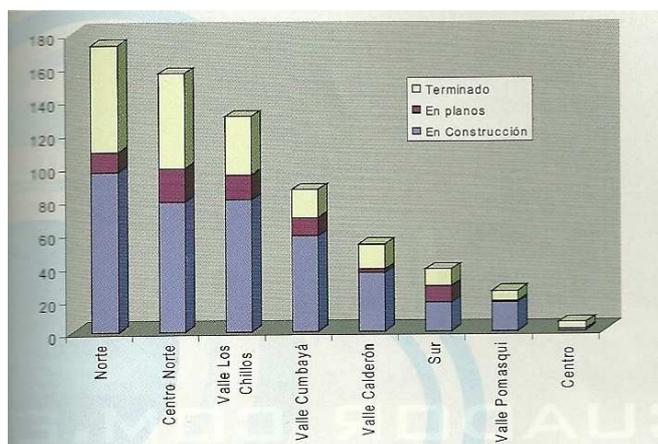
**Figura 4** – Tamaño promedio del m2 por zona (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)



**Figura 5** – Oferta de proyectos por zonas (dic. 2009) (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)

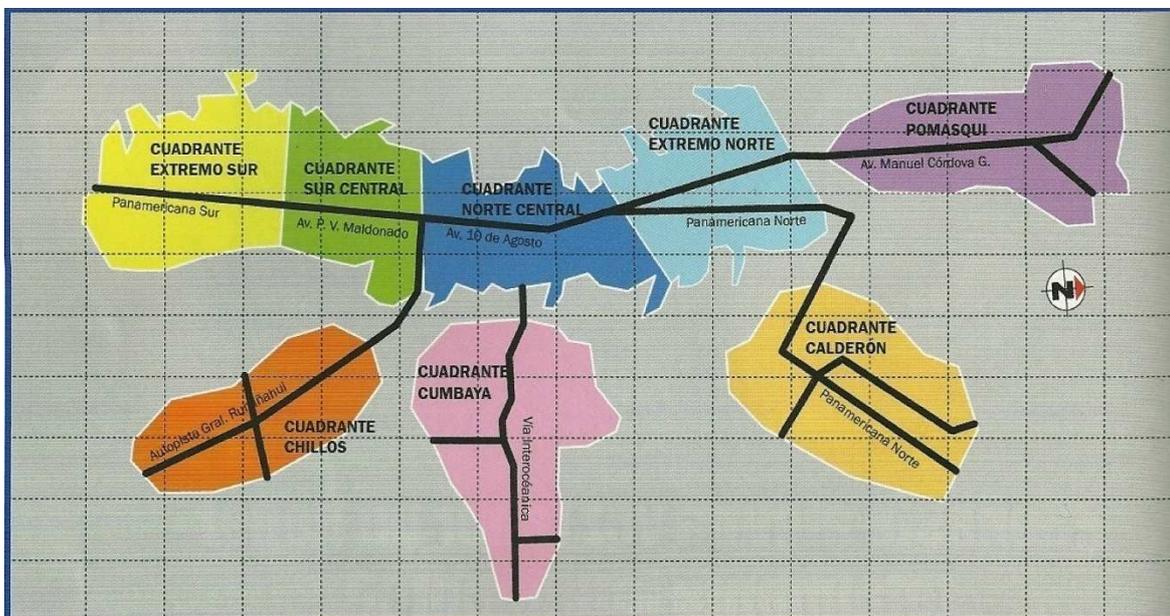


**Figura 6** – Precios promedio del mercado (dic. 2009) (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)



**Figura 7** – Estado de proyectos (a dic. 2009) (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)

Estos índices inmobiliarios han permitido dividir la ciudad de Quito en Zonas o Cuadrantes de tipologías de construcción quedando de la siguiente manera:



**Figura 8** – Zonas de Quito para la construcción (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)

### **1.2.1 LOS PROBLEMAS PUNTUALES**

Los constructores, no deben pensar que los mercados constructivos son estáticos o que el éxito seguirá debiéndose a experiencias circunstanciales posteriores o intuiciones (Gridcon, 2002); este tipo de acciones traen consecuencias:

- Falta de venta de los proyectos
- Excesiva competencia
- Incertidumbre de precios, puntos medios y utilidades racionales

No realizar Estudios de Mercado trae desventajas competitivas a los proyectos.

La falta del conocimiento del posible comprador, la escasa investigación de las necesidades del cliente y del mercado, la estrategia de ventas y precios de acuerdo al segmento comercial y el no aprovechamiento de oportunidades han provocado que los proyectos en algunos casos no sean rentables. No tener estudios que bajen el riesgo de comercialización y aumente el nivel de confianza comercial de cada uno de los emprendimientos; el implementar una Gestión Inmobiliaria que vaya desde la concepción del proyecto hasta sus características y detalles es importante como servicio de apoyo al constructor o inversionista.

El servicio que se propone a través de la empresa a conformar, es realizar una efectiva estrategia de estudio de mercado para los proyectos de los promotores inmobiliarios.

#### **1.2.1.1 Los objetivos del estudio**

El sector de la construcción genera empleo y nuevas oportunidades, aun cuando la competencia y otros factores desfavorables entren en juego.

La construcción dinamiza la economía del país, con empleo y los nexos de servicios directos e indirectos relacionados.

Por lo tanto el principal objetivo del estudio será investigar si es posible la implementación de un servicio que reduzca significativamente el riesgo comercial en el sector de la construcción.

Actualmente, la construcción (en especial la vivienda) genera empleo en el país; en el 2010 podría absorber en parte los efectos negativos de la crisis de la falta de empleo del 2009. (Portal M. , 2010)

Una efectiva Gestión Inmobiliaria depende en gran medida no solamente de la utilización de la información disponible, sino de su correcta interpretación y aplicación a fin de lograr que todos y cada uno de los elementos conformen un engranaje total, ya que en forma independiente sólo se consigue armar pequeñas piezas, pero no el panorama general requerido en un mercado altamente competitivo y cambiante. (Gridcon, 2002)

El segundo objetivo es investigar las condiciones de ofrecer al medio constructivo una herramienta que mejore las condiciones comerciales de sus proyectos.

#### **1.2.1.2 Los objetivos de la propuesta**

Determinar las condiciones del medio constructivo, donde la necesidad se detecta y verificar la posible viabilidad y puesta en marcha de una empresa que satisfaga dicha necesidad.

Realizar el estudio de mercado para la empresa propuesta; se debe determinar las dimensiones del proyecto, identificar las características, limitantes y reunir las condiciones necesarias para la puesta a punto de la misma.

## 2 MARCO TEÓRICO

Dentro del marco teórico abordaremos lo concerniente a la situación del sistema inmobiliario en la ciudad de Quito mediante la visualización e interpretación de datos, cuadros y figuras; observando la perspectiva desde los puntos de vista del mercado constructor.

Sabiendo que dentro de la Gestión de Proyectos existen componentes diversos que deben ser estudiados y ubicados dentro de un esquema que nos permita utilizar la información de manera efectiva. Un proyecto debe cumplir el ciclo:



**Figura 9** – Componentes de un proyecto (información en clase magistral – Ing. Paúl Ayora - EPN)

Elaboración – El autor

Los estudios partirán desde la idea general de lo planteado en el presente documento, destacando que en el estudio de Prefactibilidad estableceremos las bases del proyecto que nos permitirán determinar los parámetros importantes del negocio (VAN, TIR, punto de equilibrio) para fijar el financiamiento, en el estudio de Factibilidad obtendremos la metodología y normativas de funcionamiento de la empresa para desarrollar todas las especificaciones necesarias. Para una mejor visualización y discernimiento del Marco Teórico vamos a enfocarnos en 3 aspectos o pilares fundamentales:

- Situación del Sistema Inmobiliario en Quito.
- Modelos utilizados
- Planteamiento de la investigación.

## 2.1 SITUACIÓN DEL SISTEMA INMOBILIARIO EN QUITO

En la ciudad de Quito como se observa en la página 3 (Fig. 1), se tiene el mayor crecimiento del mercado inmobiliario (oferta y demanda). El escenario favorable del mercado inmobiliario en el Ecuador y en especial de la ciudad de Quito son consecuencias de factores económicos que han permitido el desarrollo estable de esta industria desde el año 2001, con su pico alto en el 2005 y decrecimiento en el 2008, sin embargo la inversión inmobiliaria existe. (Grupo Vistazo, 2009)

El dinamismo de la oferta y demanda provocado por el escenario favorable, más el crecimiento acelerado de la población, ha creado un déficit habitacional de 1,2 millones de viviendas donde 500000 se ubican en el área urbana y 700000 en el área rural (al año 2008). Según datos del Banco Central del Ecuador (BCE) la construcción contribuye positivamente al Producto Interno Bruto (PIB) en el período 2000 – 2007. (Diario Hoy, 2008)

**Tabla 3** – Cuadro de variación del PIB construcción vs PIB nacional (1995-2008)

Año	PIB US\$ Miles	% Variación PIB	PIB Construcción	% Variación Construcción
1995	20195548	1,75	1222076	0,43
1996	21267868	2,40	1237722	1,28
1997	23635560	4,05	1271000	2,69
1998	23255136	2,12	1268418	-0,20
1999	16674495	-6,30	952443	-24,91
2000	15933666	2,80	1126869	18,31
2001	21249577	5,34	1348759	19,69
2002	24899481	4,25	1618939	20,03
2003	28635909	3,58	1608353	-0,65
2004	32642225	8,00	1673003	4,02
2005	37186942	6,00	1795966	7,35
2006	41401844	3,90	1832010	2,01
2007	44489915	2,65	1914450	4,50

2008	48507688	4,25	2048462	7,00
------	----------	------	---------	------

Fuente: Marketwatch

(Marketwatch, 2009)

En el 2010 los productos financieros a través del sistema de banca y finanzas, sumado a la facilidad de acceder a los créditos hipotecarios (IESS) y créditos del Banco del Pacífico, permiten al cliente elevar su nivel de vida y aspirar a un mejor diseño de vivienda. (Portal M. , 2010)

Del sistema financiero cabe decir que las entidades más recurridas para créditos son: Banco del Pichincha, Internacional, Pacífico, Guayaquil y Mutualista Pichincha. (Portal M. , 2010)

**Número de créditos hipotecarios\***

	2007	2008	2009
<b>Sistema Financiero</b>	24.160	23.518	15.105
<b>IESS</b>		900	8.200
<b>Total</b>	<b>24.160</b>	<b>24.418</b>	<b>23.305</b>

\* Cálculo enero-noviembre en cada año

**Figura 9.1** – Operaciones de créditos hipotecarios a noviembre 2009

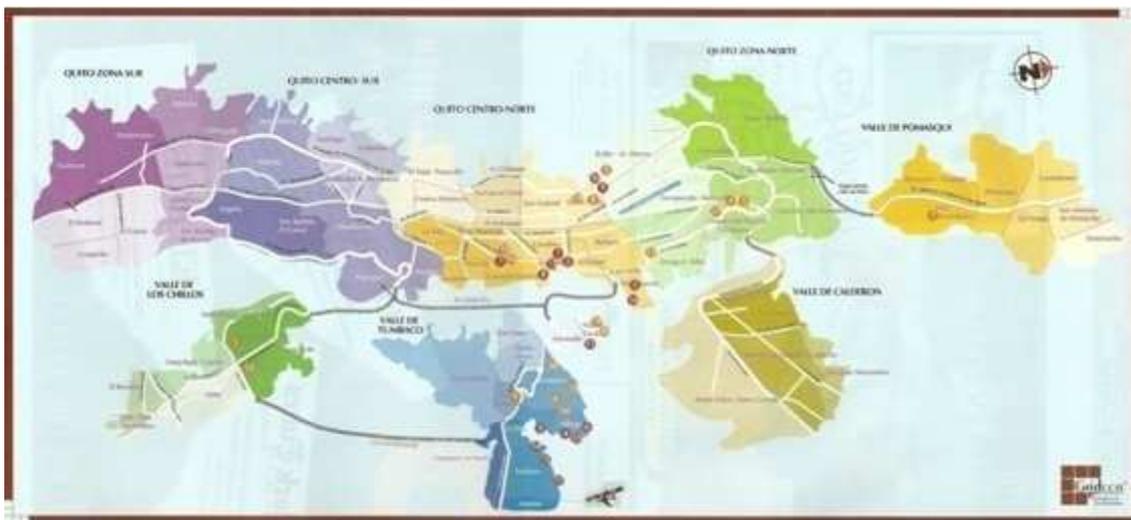
(Portal M. , 2010)

Se ha proyectado que para el 2010, en general el sector de la construcción cumplirá un papel dinámico en la economía del Ecuador; esto se aprecia por lo antes visto y el interés que el Gobierno Central da a esta actividad:

A los constructores a través el Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV) y la Corporación Financiera Nacional (CFN), a los compradores por medio del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), además de la cartera hipotecaria del Banco del Pacífico que es propiedad del Estado. (Portal M. , 2010).

Desde el año 2007 se ha visto el establecimiento de proyectos de vivienda o nuevos proyectos inmobiliarios a lo largo de la ciudad, a esto cabe mencionar la

sectorización física que se ha realizado sobre la ciudad para ubicar y establecer las características de cada proyecto inmobiliario.

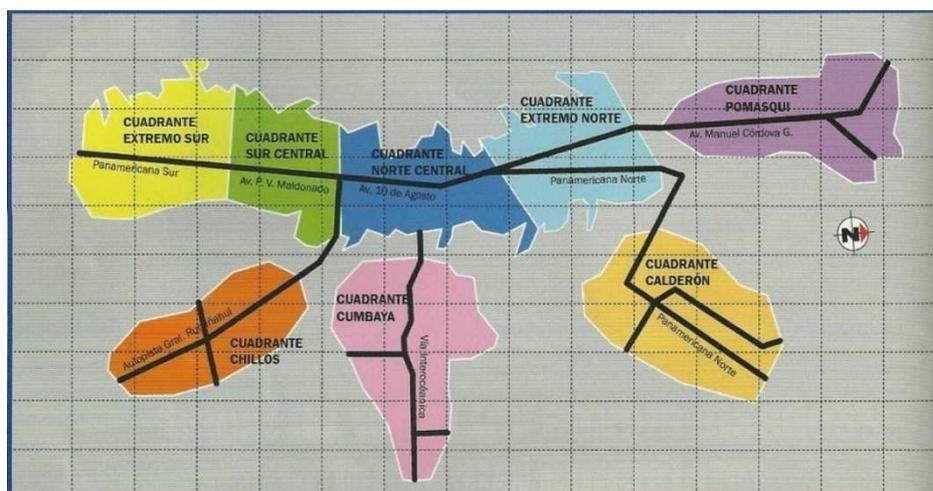


DESDE \$81.000 USD HASTA \$120.000 USD			
1	BERNA	9	LOS CEIBOS
3	BOSQUE REAL	10	TRIANA
4	VAYEZ III	11	KALONSUR
5	VAYEZ II	12	BRUGOLI
6	SEWRES	13	SAN AGUSTÍN DEL VALLE
7	EL CAPULÍ	14	VILLA JULIANA
8	TORRE LUCERNA	15	BALCONES DE CUMBAYÁ
16	ALDROVANDI		
17	MIRADOR DE PICHINCHA		
18	IBIZA		
19	CUMBRES DEL MORAL		
20	ALTOS DE NAYON		

DE MÁS DE \$120.000 USD			
1	EVELIZA PLAZA	8	TRAVELLA
2	PORTUGAL PLAZA	9	SUECIA PARK
3	GEOS	10	COLINAS DEL PICHINCHA
4	CAMPO Y MADERA	11	INGAPICHO RESERVADO
5	TERRANOVA	12	ALKAZA DE CUMBAYÁ
6	ALPHA	13	PALKOS
7	TERRAZAS ÑAQUITO	14	SAN ANGEL
15	TERRASINA		
16	PORTAL DE CAMPO ALEGRE		
17	TERRABELLA		

**Figura 10** – Proyectos en la ciudad de Quito a mayo del 2007

(Portal M. , 2010)



**Figura 8** – Zonas de Quito para la construcción (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)

El mercado inmobiliario en Quito tuvo una contracción en los primeros meses del 2009, ya en el 2010 con las oportunidades brindadas por los créditos hipotecarios, préstamos y demás situaciones que proveen de ventaja al mercado para dinamizar la economía el escenario mejora. (Marketwatch, 2009)

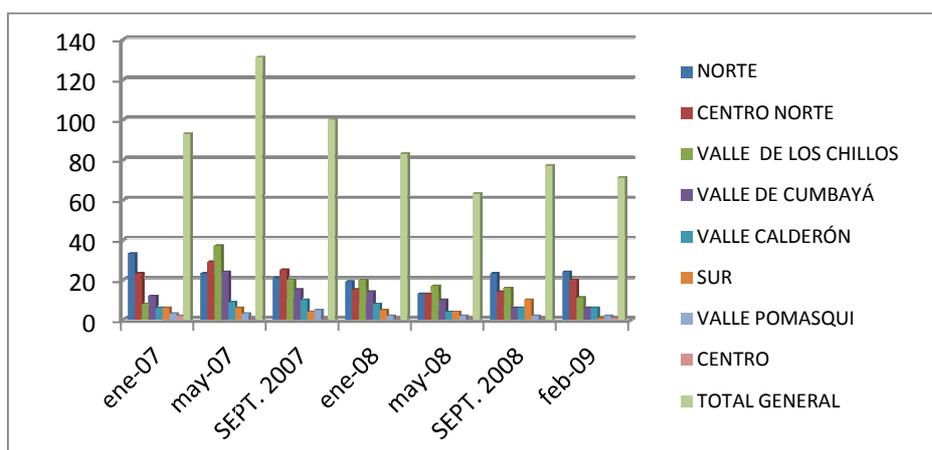
Hasta el 2009 se tiene en datos que las preferencias de desarrollo del mercado inmobiliario tanto para compradores como para constructores es la siguiente para proyectos nuevos y en marcha (a marzo del 2009):

**Tabla 4** – Índice de proyectos nuevos en períodos (2007 - 2009)

INICIADOS NUEVOS	ENERO 2007	MAYO 2007	SEPT. 2007	ENERO 2008	MAYO 2008	SEPT. 2008	FEBRERO 2009
NORTE	33	23	21	19	13	23	24
CENTRO NORTE	23	29	25	15	13	14	20
VALLE DE LOS CHILLOS	8	37	20	20	17	16	11
VALLE DE CUMBAYÁ	12	24	15	14	10	6	6

VALLE CALDERÓN	6	9	10	8	4	6	6
SUR	6	6	4	5	4	10	1
VALLE POMASQUI	3	3	5	2	2	2	2
CENTRO	2						1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>93</b>	<b>131</b>	<b>100</b>	<b>83</b>	<b>63</b>	<b>77</b>	<b>71</b>

Fuente: Marketwatch  
(Marketwatch, 2009)



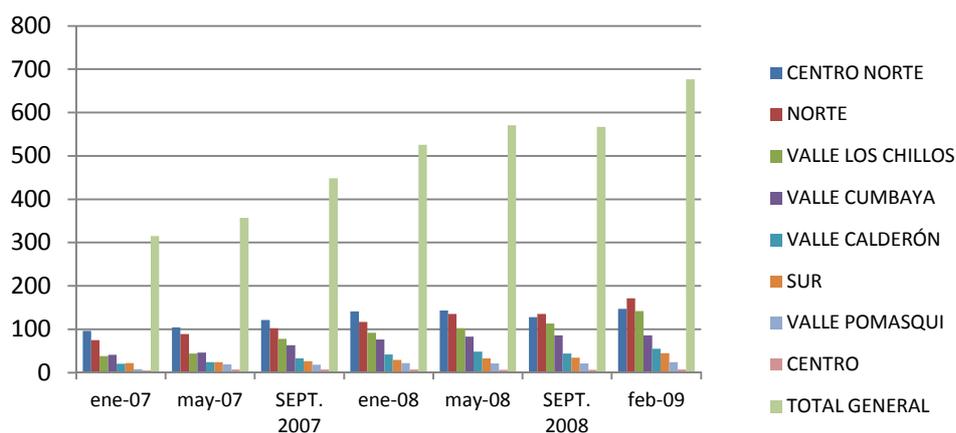
**Figura 11** – Índice de proyectos nuevos en períodos (2007 - 2009)  
(Marketwatch, 2009)

**Tabla 5** – Índice de proyectos en marcha; períodos (2007 - 2009)

PROYECTO MARCHA	ENERO 2007	MAYO 2007	SEPT. 2007	ENERO 2008	MAYO 2008	SEPT. 2008	FEBRERO 2009
CENTRO NORTE	96	104	121	141	143	128	147
NORTE	75	89	102	117	135	135	171
VALLE LOS CHILLOS	38	44	78	92	102	113	142

VALLE CUMBAYA	41	46	63	76	83	86	86
VALLE CALDERÓN	20	24	33	42	48	44	55
SUR	22	24	26	29	33	34	45
VALLE POMASQUI	8	19	18	22	21	21	24
CENTRO	5	7	7	7	6	6	7
TOTAL GENERAL	315	357	448	526	571	567	677
% VARIACION		13,3%	25,5%	17,4%	8,6%	-0,7%	19,4%

Fuente: Marketwatch  
(Marketwatch, 2009)

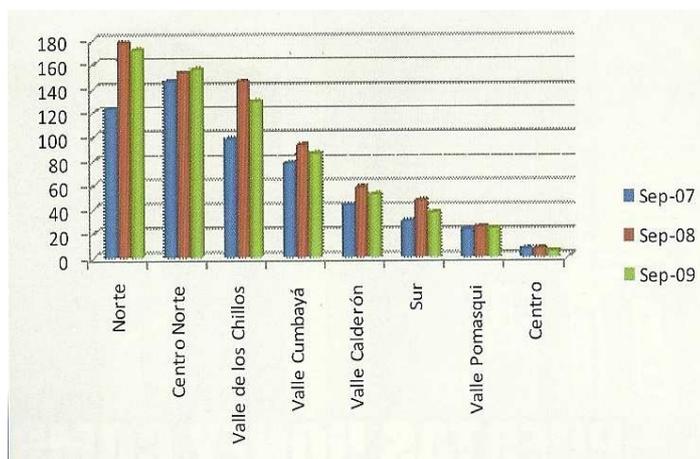


**Figura 12** – Índice de proyectos en marcha; períodos (2007 - 2009)  
(Marketwatch, 2009)

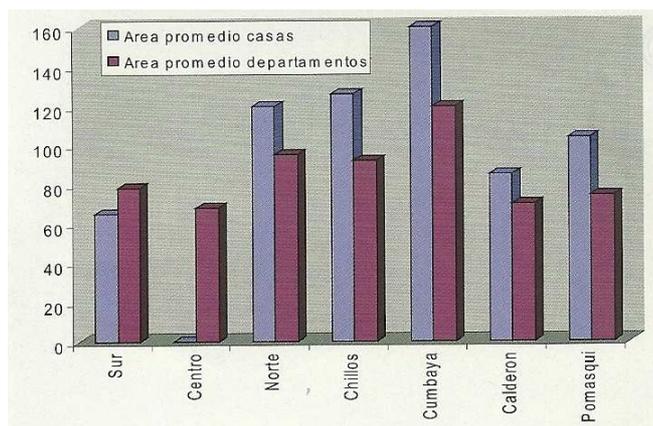
Los últimos datos arrojados a septiembre de 2009 dan como preferencias de ofertas de proyectos a los siguientes sectores en orden: Norte, Centro Norte, Valle de los Chillos, Valle Cumbayá, Valle Calderón, Sur, Valle Pomasqui y Centro. (Portal M. , 2009). (Según indica Figura 5.)

La oferta de vivienda por tipología a este período está conformada de la siguiente manera:

- Casas: en el Valle de Cumbayá con un área promedio de 160 m<sup>2</sup> mientras que en el Norte y el Valle de los Chillos con un promedio de 120m<sup>2</sup>.
- Departamentos: en el Valle de Cumbayá con 120 m<sup>2</sup> promedio seguido por una tamaño promedio de 90 m<sup>2</sup> en el Norte y el Valle de los Chillos (Marketwatch, 2009). (Según indica Figura 4.)



**Figura 5** – Oferta de proyectos por zonas (dic. 2009) (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)



**Figura 4** – Tamaño promedio del m<sup>2</sup> por zona (Marketwatch)  
(Portal M. , 2009)

A este análisis de vivienda se agrega también el mercado inmobiliario de oficinas en la ciudad de Quito; este segmento ha crecido desde el año 2001 luego de la crisis financiera y bancaria, se ha mantenido hasta la actualidad; la oferta ha sido constante ya hasta mayo del 2008 se contabilizan un total de 1438 ofertas nuevas de las cuales 698 estaban disponibles, los principales focos de concentración de proyectos de oficinas están ubicados en la Av. República del Salvador y la Av. 12 de Octubre que son los sitios de mayor movimiento (en oferta y demanda) donde el precio por metro cuadrado supera los \$1000 usd.

(Gridcon, 2008)

Los “Centros Corporativos” de la ciudad de Quito (donde las oficinas encuentran su mejor mercado) se han diferenciado en 8 zonas que señalan sectores de preferencia de ubicación y van de acuerdo a la preferencia de los entes corporativos y empresariales:

Zonas de preferencia en el mercado inmobiliario de oficinas:

- Zona 1: República del Salvador
- Zona 2: Bellavista/El Batán.
- Zona 3: Iñaquito.
- Zona 4: América Norte.
- Zona 5: La Carolina/República.
- Zona 6: América Sur.
- Zona 7: La Mariscal/La Pradera.
- Zona 8: Av. 12 de Octubre.

Donde los proyectos que marcan la pauta están ubicados en la República del Salvador y Av. 12 de Octubre (zonas 1 y 8) teniendo preferencia de volúmenes y superficies de ventas 26,47% y 29,41% respectivamente. (Gridcon, 2008)

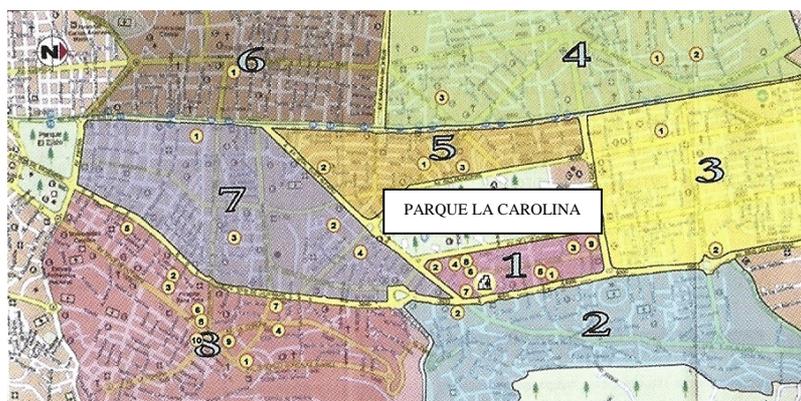
La delimitación de cada zona está determinada de acuerdo al cuadro que vemos a continuación:

**Tabla 6** – Zonas de desarrollo del mercado de oficinas en Quito

ZONA	SECTOR	LIMITE NORTE	LIMITE SUR	LIMITE ESTE	LIMITE OESTE
1	REPUBLICA DEL SALVADOR	AV. NACIONES UNIDAS	AV. ELOY ALFARO	AV. 6 DE DICIEMBRE	AV. LOS SHYRIS
2	BELLAVISTA	AV. LOS GRANADOS	AV. INTEROCEANICA GUAYASAMIN	PARQUE METROPOLITANO	AV. 6 DE DICIEMBRE
3	ÑAQUITO	AV. RIO COCA	AV. NACIONES UNIDAS	AV. 6 DE DICIEMBRE	AV. 10 DE AGOSTO
4	AMERICA NORTE	AV. EL INCA Y E. CARVAJAL	AV. MARIANA DE JESUS	AV. 10 DE AGOSTO	AV. MARISCAL SUCRE
5	LA CAROLINA/REPUBLICA	AV. NACIONES UNIDAS	AV. ELOY ALFARO	REPUBLICA Y AV. AMAZONAS	AV. 10 DE AGOSTO
6	AMERICA SUR	AV. MARIANA DE JESÚS	AV. UNIVERSITARIA Y P. GUERRERO	AV. 10 DE AGOSTO	AV. MARISCAL SUCRE
7	LA MARISCAL / LA PRADERA	AV. ELOY ALFARO	AV. PATRIA	AV. 6 DE DICIEMBRE	AV. 10 DE AGOSTO
8	12 DE OCTUBRE	AV. INTEROCEANICA GUAYASAMIN	AV. PATRIA Y LADRON DE GUEVARA	VIA DE LOS CONQUISTADORES	AV. 6 DE DICIEMBRE

Fuente: Gridcon

(Gridcon, 2008)

**Figura 13** – Ubicación de Zonas de oficinas en Quito

(Gridcon, 2008)

Un esquema general de la preferencia de oficinas por zonas se presenta en la siguiente gráfica:

**Tabla 7** – Índice de proyectos de oficinas (a marzo 2008)

ZONA	PROYECTOS	TOTAL UNIDADES	UNIDADES DISPONIBLES	TOTAL M2	DISPONIBLE M2
REP. SALVADOR	9	449	237	29677	14193
BELLAVISTA BATAN	2	48	33	6539	4199
IÑAQUITO	2	112	33	11740	4089
AMÉRICA NORTE	3	54	14	5757	1338
CAROLINA REPUBLICA	3	211	84	13695	6432
AMERICA SUR	1	15	4	855	311
MARISCAL PRADERA	4	107	42	9768	4734
AV. 12 OCTUBRE	10	442	251	36729	19159
TOTAL	34	1438	698	114760	54455

Fuente: Gridcon  
(Gridcon, 2008)

De acuerdo a los estudios del mercado inmobiliario, es menester rescatar que aún con incertidumbre de períodos relativamente difíciles de inversiones y riesgo de inversiones de capital en el Ecuador, el sector inmobiliario constituye un eje importante de dinamización de la economía ecuatoriana, principalmente en la ciudad de Quito donde el índice constructivo e inmobiliario es el más alto. (Grupo Vistazo, 2009)

La construcción en Quito promueve inversiones y brinda plazas de trabajo moviendo la economía en el sector, también las empresas vinculadas al sector

constructivo e inmobiliario; dichas empresas tienen que ver con la prestación de servicios, de construcción, especialización de rubros, contabilidad, fiscalización, bancarias, bienes y raíces, etc.

La empresa que se pretende plantear para el mercado de la construcción brindará al constructor e inversionista un servicio de estudios de mercado enfocado de manera exclusiva a sus proyectos. Este servicio será una herramienta para el correcto diseño de los proyectos y direccionamiento de las inversiones; ayudará a determinar las generalidades, características y los detalles de cualquier proyecto inmobiliario.

## **2.2 MODELO UTILIZADO**

En este estudio se realizará una matriz de necesidades la cual nos ayudará a abordar la mayor cantidad de requerimientos de información a agrupar para evitar repeticiones y generar las preguntas claves de diseño de una encuesta dirigida a una muestra de mercado del proyecto de empresa.

Con los resultados de la tabulación procederemos a evaluar las necesidades a satisfacer dentro del estudio de factibilidad del proyecto y a determinar las dimensiones del mismo.

## **2.3 PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN**

Se plantea la obtención de datos en base a la realización de una encuesta, en la misma se obtendrán datos sobre la competencia, la capacidad de la empresa, el potencial de mercado, demanda insatisfecha; además se realizará los estudios para analizar su viabilidad (de mercado, técnico, organizacional, financiero y dimensional).

### **3 METODOLOGÍA**

#### **3.1 SELECCIÓN**

De acuerdo a lo establecido se inicia con el planteamiento del problema, la recopilación de datos en base a documentación, se diseña la encuesta en base al árbol de necesidades, problemas y objetivos, ejecución de la encuesta, tabulación y el análisis de la viabilidad en base a los resultados.

#### **3.2 MARCO DE DESARROLLO**

El proyecto de empresa objeto de la presente investigación permitirá ofrecer al cliente potencial (constructor e inversionista) un servicio que brinde apoyo a la planificación y ejecución de sus proyectos inmobiliarios con satisfacción y confianza documentada.

Para el desarrollo de la investigación se ha utilizado bancos de datos de constructores y proyectos. En el mercado objetivo se detecta pocas fuentes de información, pero se dispone de estudios de mercado y situación inmobiliaria en artículos de revistas y publicaciones.

Las empresas que constituyen competencia inmediata del presente proyecto de negocio son pocas, pero han brindado un aporte significativo a la información utilizada por su experiencia en el medio y estudios publicados.

También se ha realizado el método de encuesta personal a constructores. Dicha encuesta se dirigió a una muestra significativa del universo general de constructores en la ciudad de Quito. Los resultados nos permitirán obtener valores de relevancia para el desarrollo del proyecto de empresa.

### **3.2.1 ESTUDIO DE MERCADO**

#### **3.2.1.1 Descripción del producto – servicio**

El presente proyecto realiza el Estudio de Factibilidad para la Empresa que oferte Estudios de Mercados de proyectos inmobiliarios, donde el principal cliente beneficiario sea el constructor e inversionista de la construcción. Dichos estudios de mercado serán enfocados a realizar estudios de viabilidad y factibilidad de las ideas de proyectos de productos inmobiliarios de constructores. El producto principal a ser comercializado es el estudio de estos emprendimientos, información de oferta y demanda del sector donde se desarrollará el proyecto puntual, información de competencia del eventual proyecto, preferencias de los potenciales compradores, ubicación, tamaño, unidades, precio por m<sup>2</sup>, sistema constructivo, acabados, servicios, y otros. Los estudios serán realizados de acuerdo a las necesidades de información del cliente.

Para la evaluación del mercado de la Empresa se ha realizado la investigación de empresas que constituirán la competencia, así como también el análisis a una muestra representativa del mercado objetivo que en este caso será la base de datos de los afiliados a la Cámara de la Construcción de Quito (año 2010), este análisis se lo realiza a través de una encuesta dirigida exclusivamente a este sector.

El desarrollo de la encuesta tiene su base en el desarrollo de un sistema de datos necesarios, a obtener de acuerdo al cuadro de necesidades de información para el desarrollo del presente trabajo. (Anexo 2)

Para el cálculo del potencial de mercado a obtener es necesario realizar el análisis del resultado de la encuesta de campo a la muestra y su tabulación general respectiva.

El universo es conformado por el listado de la Cámara de la Construcción de Quito en base a los socios inscritos para el año 2010.

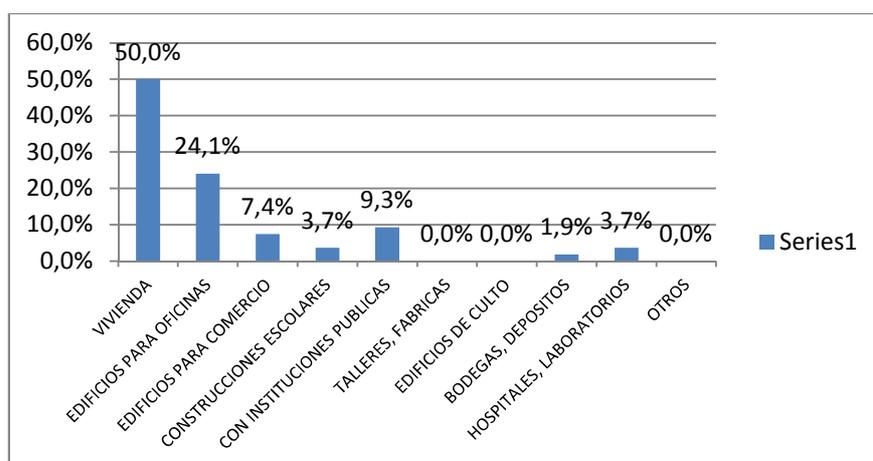
Cabe notar que en los registros del Colegio de Arquitectos (permisos de construcción del 1x1000 en ese tiempo) están constando para el año 2006 un aproximado de 1200 permisos de construcción y para el 2007 un aproximado de 600.

Sin embargo en la Cámara de la Construcción se toma una base de datos de los socios con un total de 1600. Entre estos constan las empresas que dan servicios puntuales a los constructores en general y los socios que viven fuera de Quito; existe un aproximado de 1400 profesionales constructores (entre obra nueva e intervenciones de toda magnitud) (Anexo 1).

### 3.2.1.2 Tabulación general al resultado de las encuestas

De la tabulación total de las encuestas realizadas se pueden destacar las siguientes conclusiones de la muestra representativa:

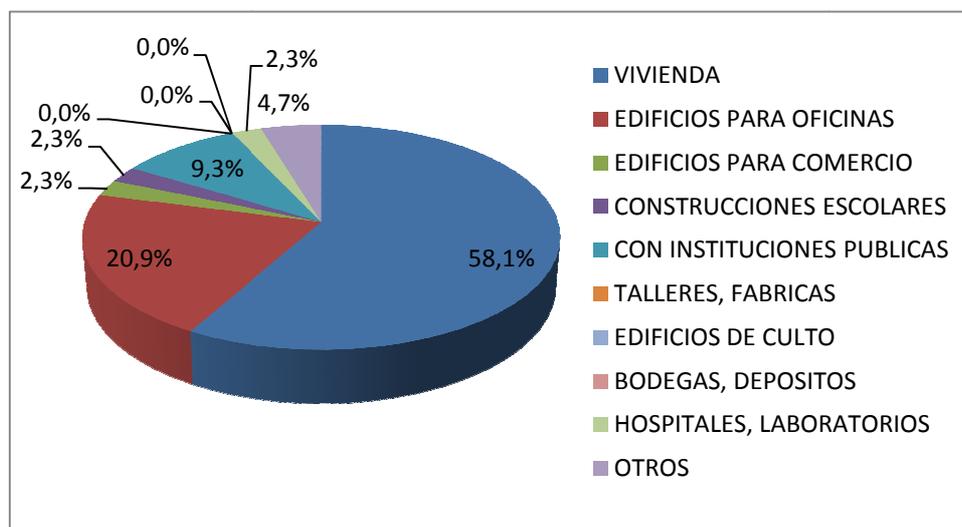
Pregunta 4: El 50,0% de los constructores se dedican a la realización de vivienda y un 24,1% a oficinas, de los principales observados.



**Figura 1M** – Gráfica de la tabulación – tipo de obras realizadas por constructores

Elaboración: el autor

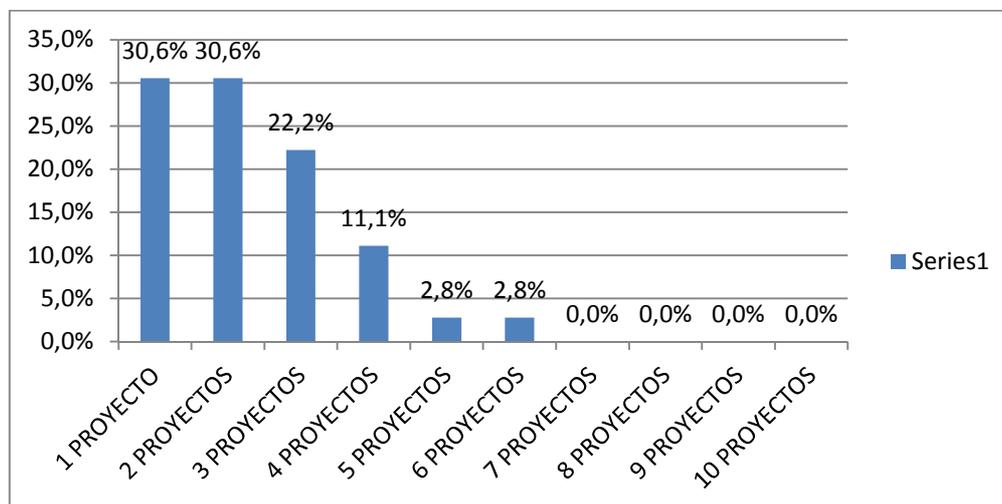
Pregunta 5: La mayor utilidad en la construcción es generada por la vivienda 58,1% seguido por las edificaciones destinadas a oficinas 20,9%



**Figura 2M** – Gráfica de la tabulación – mayor utilidad en tipología de obras

Elaboración: el autor

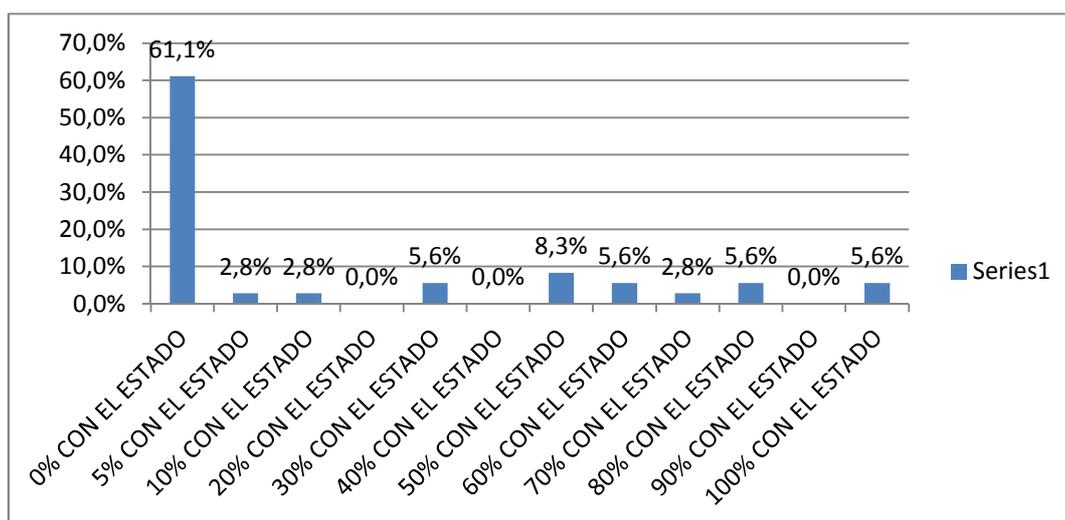
Pregunta 6: El 30,6% de los constructores en Quito realizan un proyecto al año, igual cantidad 30,6% de constructores realizan 2 proyectos, seguido por un 22,2% que hacen 3 proyectos y el 11,1% que realizan 4 proyectos.



**Figura 3M** – Gráfica de la tabulación – cantidad de obras realizadas al año

Elaboración: el autor

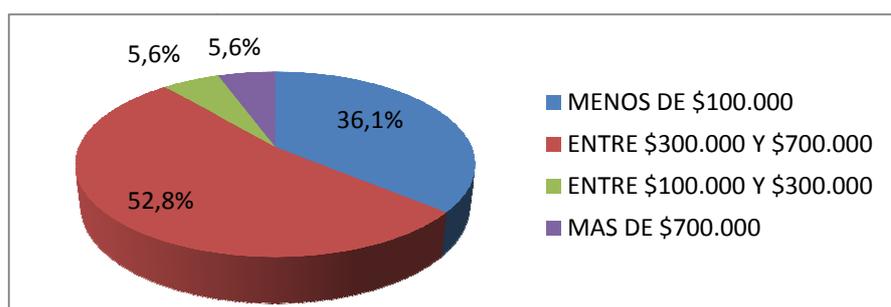
Pregunta 7: El 61,1% de los constructores no trabajan con el Estado; un 8,3% de los constructores trabajan el 50% de sus proyectos con el Estado mientras que sólo el 5,6% trabajan de forma exclusiva con el mismo.



**Figura 4M** – Gráfica de la tabulación – porcentaje de obras con el estado

Elaboración: el autor

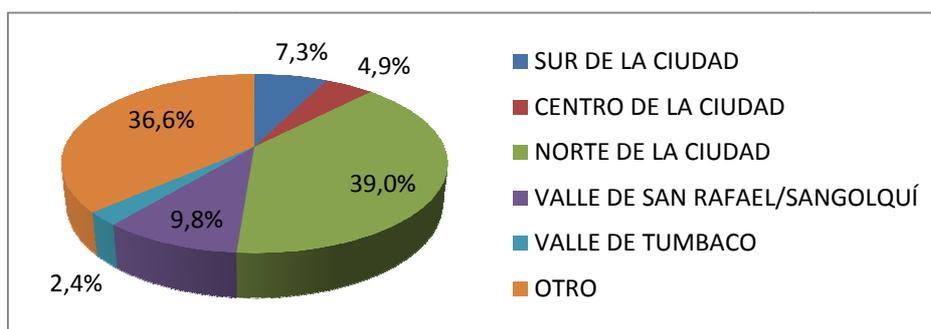
Pregunta 8: Los proyectos cuyo costo está entre los \$300.000,00 y \$700.000,00 USD constituyen el 52,8% de la totalidad de los proyectos, seguido por el 36,1% de los proyectos cuyo costo es igual o menor a \$100.000,00 USD. Los proyectos de más de \$700.000,00 USD de costo tienen una participación del 5,6%.



**Figura 5M** – Gráfica de la tabulación – costos de obras realizadas por constructores

Elaboración: el autor

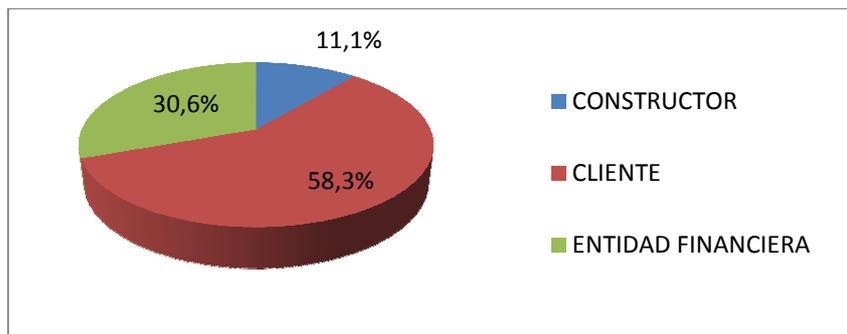
Pregunta 9: El norte de la ciudad de Quito es el preferido por los constructores para realizar sus edificaciones con un 39,0% de aceptación, cabe decir que el 36,6% contesta que el lugar pasa a un segundo término siempre y cuando exista trabajo donde quiera que sea.



**Figura 6M** – Gráfica de la tabulación – zonas de Quito preferidas para realizar proyectos

Elaboración: el autor

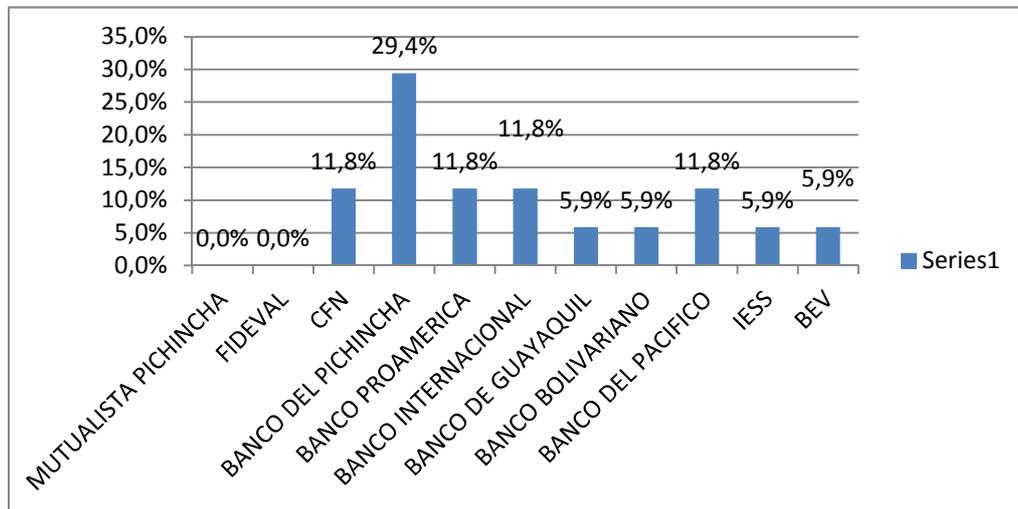
Pregunta 10: El financiamiento de los proyectos inmobiliarios son financiados en un 58,3% por el cliente promotor, el 30,6% por una entidad financiera y únicamente el 11,1% es financiado por el constructor.



**Figura 7M** – Gráfica de la tabulación – fuente de financiamiento de proyectos inmobiliarios

Elaboración: el autor

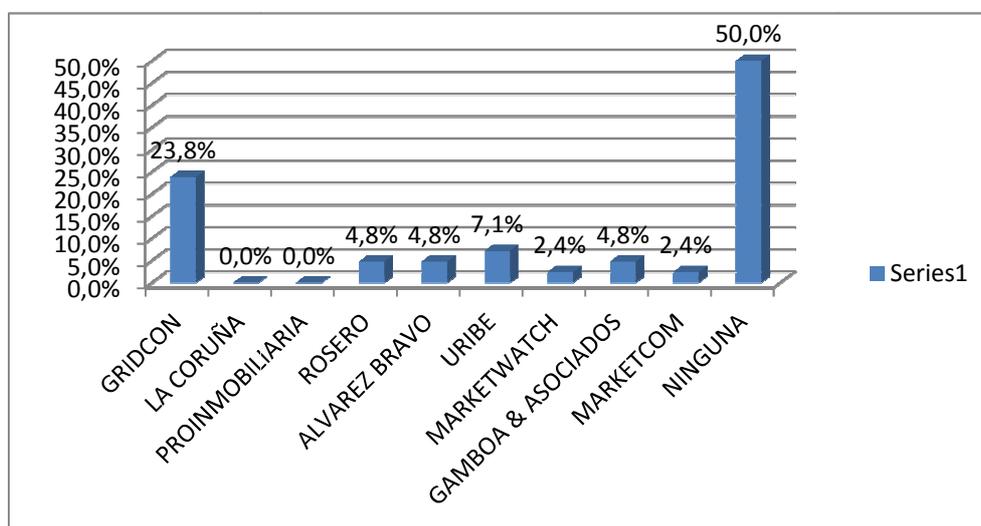
Pregunta 11: Las entidades financieras más conocidas entre los constructores son: Banco del Pichincha con 29,4% seguido por la Corporación Financiera Nacional, Banco Promérica, Banco Internacional y Banco del Pacífico (todos estos en un 11,8%); en otras instancias menores se encuentran el IESS, BEV, Banco de Guayaquil, Banco Bolivariano.



**Figura 8M** – Gráfica de la tabulación – entidades financieras más conocidas entre constructores

Elaboración: el autor

Pregunta 13: Las empresas de Estudio de Mercado para constructores más conocidas entre los encuestados son: Gridcon con 23,8%, Uribe 7,1%, Gamboa & Asociados, Rosero, Álvarez Bravo (4,8% cada una) y en menor cantidad, Marketwatch y Marketcom (2,4%). A pesar de que las empresas de estudio de mercado brindan el servicio propuesto, se nota confusión y falta de información puesto que de todos los encuestados, el 50,0% manifiesta no conocer una empresa de Estudios de Mercado en esta especialidad.

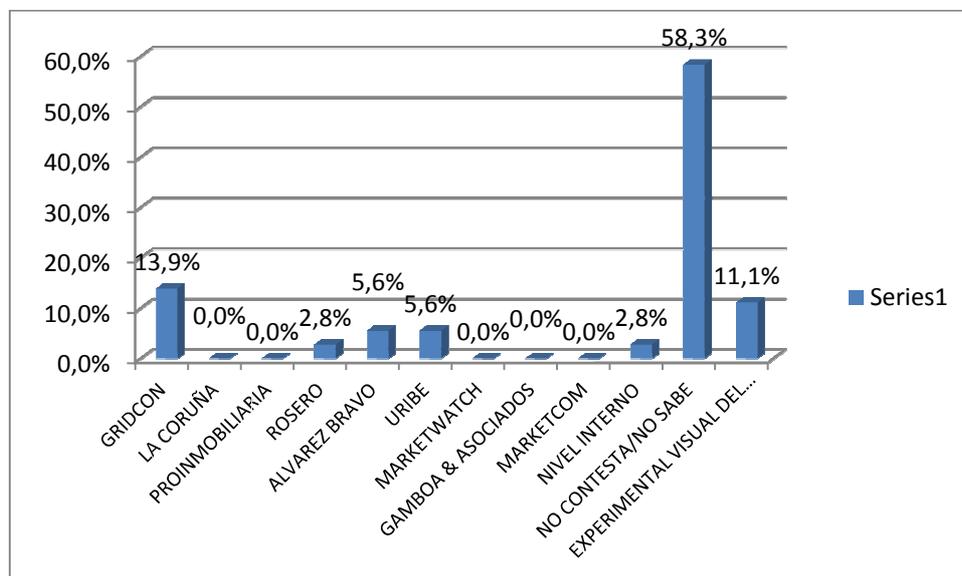


**Figura 9M** – Gráfica de la tabulación – empresas de estudio de mercado más conocidas

Elaboración: el autor

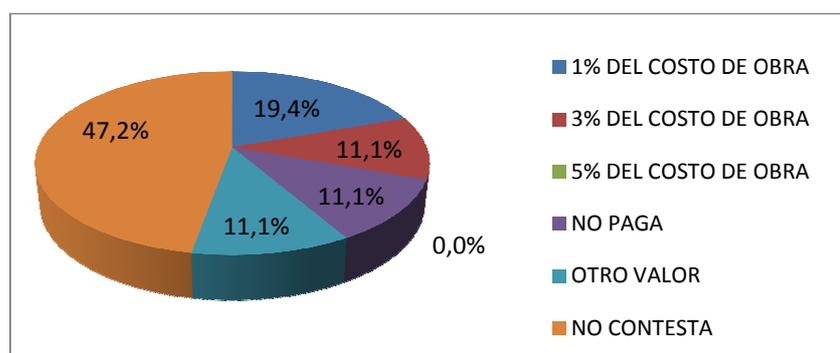
Preguntas 14 y 15: El concepto de Estudio de Mercado es muy ambiguo entre los constructores, al punto que afirman realizar dichos estudios con tan sólo una observación superficial del entorno donde realizarán sus proyectos, esta “visualización” muy general no puede ser considerada como una vía técnica de estudio de mercado por cuanto los criterios técnicos no son suficientes ni adecuados. El 50% contesta que realiza estudios de mercado para sus proyectos (entre estudios de empresas y “observación de entorno”).

Los constructores que han realizado Estudios de Mercado por medio de empresas especializadas indican que el mejor servicio fue otorgado por Gridcon en un 13,9% seguido por Álvarez Bravo y Uribe con 5,6%, la metodología “propia” de observación (no técnica) del entorno es realizado por el 11,1%; no contesta o no sabe de empresas de estudio de Mercado y no ha contratado a ninguna el 58,3%.



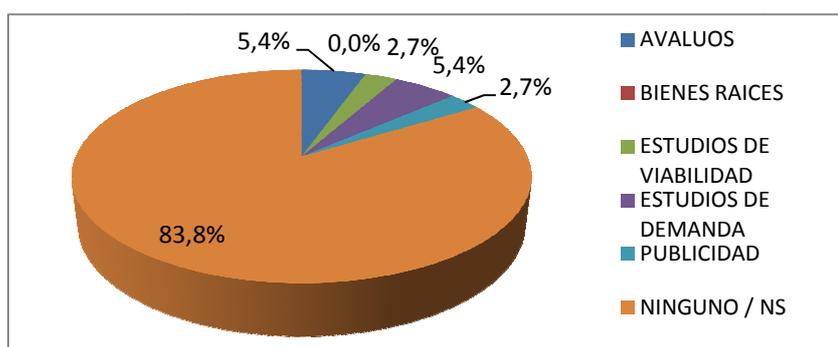
**Figura 10M** – Gráfica de la tabulación – empresas de estudio de mercado más utilizadas  
Elaboración: el autor

Pregunta 16: De los usuarios de las empresas de Estudios de Mercado, el 19,4% ha pagado un valor similar al 1% del costo de obra, seguido por un 11,1% que han pagado alrededor del 3% del costo de obra. El 11,1% han pagado valores distintos.



**Figura 11M** – Gráfica de la tabulación – costos pagados por estudios de mercado  
Elaboración: el autor

Pregunta 17: Los avalúos y estudios de demanda con el 5,4% seguidos por publicidad con el 2,7% complementan los servicios que las empresas conocidas realizan.

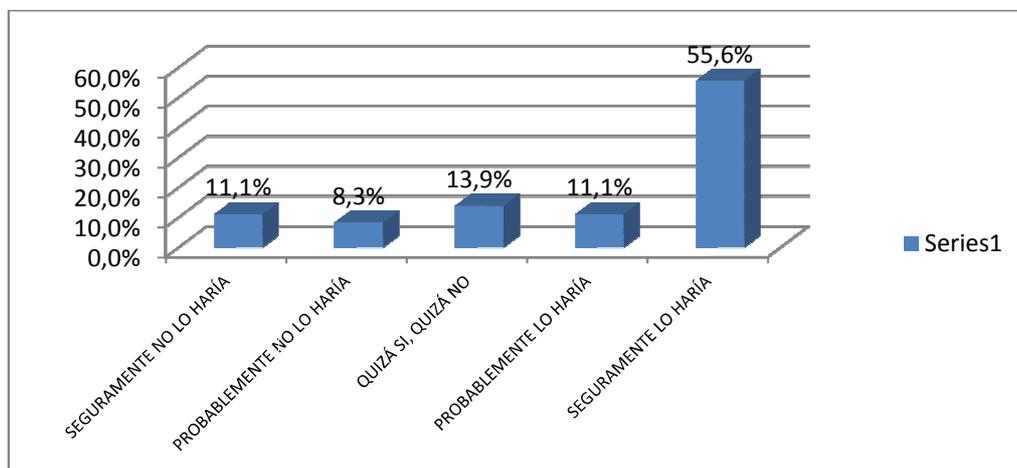


**Figura 12M** – Gráfica de la tabulación – otros servicios de empresas de estudio de mercados

Elaboración: el autor

Pregunta 18: El 55,6% contesta que contrataría los servicios de la empresa para Estudios de Mercado de sus proyectos un; 11,1% “probablemente” lo haría, el 13,9% quizás sí quizás no realizaría el estudio, un 11,1% no contrataría y un 8,3% “probablemente” no lo haría.

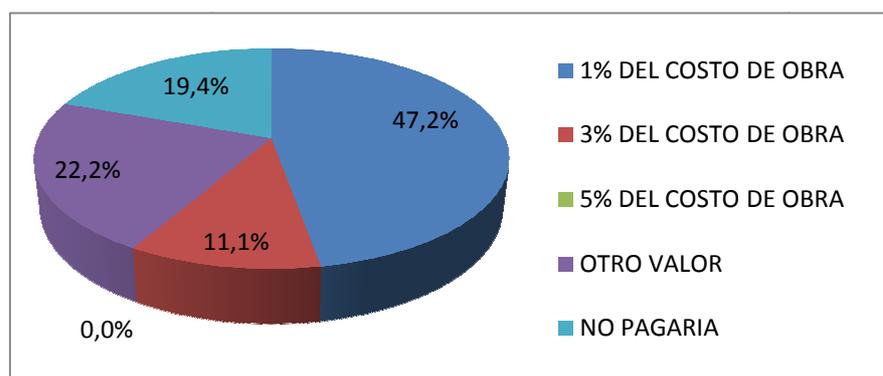
Se puede concluir que si se agrega el porcentaje de quienes “probablemente” contratarían los servicios (11,1%) al que contrataría dichos servicios (55,6%) se obtiene un 66,7% de intención positiva.



**Figura 13M** – Gráfica de la tabulación – predisposición general a realizar estudios de mercado

Elaboración: el autor

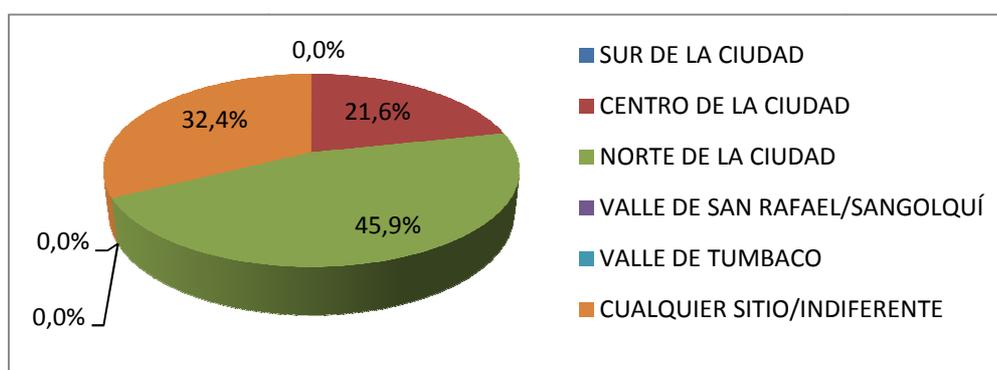
Pregunta 19: El 47,2% manifiesta conformidad de pagar el 1% de costo de la obra para los estudios de mercado, el 22,2% que oscila entre el 0,5% y el 0,8% del costo de obra.



**Figura 14M** – Gráfica de la tabulación – montos disponibles a pagar por estudios de mercado

Elaboración: el autor

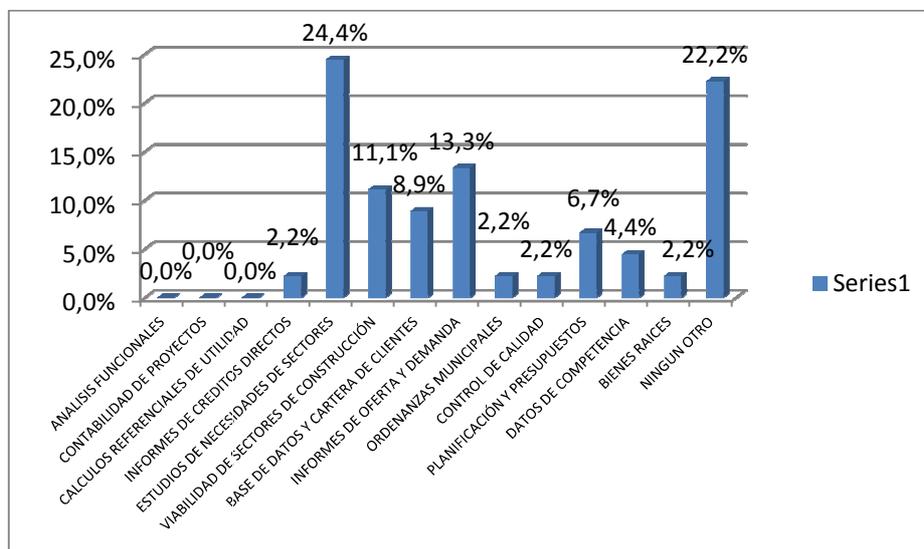
Pregunta 20: El 45,9% de la muestra preferiría que la ubicación física de la empresa sea en el sector norte de Quito seguido por un 32,4% que no tiene preferencia de la ubicación de la empresa, con la condición que sea eficiente y de trabajo comprobado. También hay que mencionar que el 21,6% desearía que dicha ubicación física sea en el centro metropolitano de Quito.



**Figura 15M** – Gráfica de la tabulación – ubicación ideal de la empresa de estudio de mercado

Elaboración: el autor

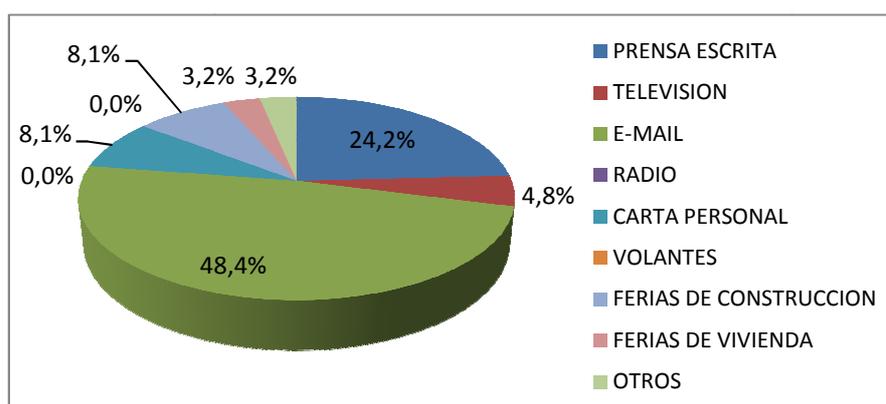
Pregunta 21: El ideal de servicios complementarios de la empresa para los posibles usuarios son los siguientes: Estudio de necesidades en sectores a construir: 24,4%, Informes de oferta y demanda: 13,3%, viabilidad de sectores de construcción: 11,1%, y en menor escala bienes y raíces (compra-venta), datos de competencia, planificación y presupuestos.



**Figura 16M** – Gráfica de la tabulación – servicios adicionales deseados por el constructor

Elaboración: el autor

Pregunta 22: Los medios de acercamiento de la empresa a los constructores más favorables son: 48,4% vía mail, el 24,2% por prensa escrita, el 8,1% ve importante una carta personal, las ferias de construcción con el 8,1% y el 3,2% con ferias de vivienda.



**Figura 17M** – Gráfica de la tabulación – tipo de promoción de la empresa entre constructores

Elaboración: el autor

### **3.2.1.3 La competencia – características**

Las empresas de la competencia han sido investigadas por medio de referencias encontradas en encuestas, contacto personal individual, publicidad, fuentes informativas (diario El Comercio, guía de servicios e internet).

Se encuentran 30 empresas de las cuales son conocidas 13 entre los constructores por medio de la encuesta: Gridcon, Proinmobiliaria, La Coruña, Mandato Rosero, Álvarez Bravo, Uribe, Marketwatch, Gamboa & Asociados, Valarezo Noboa, Marketcom, Marketing Advice, Mind Marketing, Nivel Interno.

Para fines de investigación (atención y costo) se solicita una cotización vía mail y de manera telefónica para saber qué empresas realmente tienen un acercamiento efectivo y puedan satisfacer las necesidades de requerimiento de estudio de mercado para un proyecto inmobiliario; para esto se realiza el siguiente supuesto:

#### **3.2.1.3.1 Modelo de solicitud de proyecto:**

Se realiza un acercamiento a las empresas de la competencia vía mail, telefónica y/o personal para solicitar una cotización de servicios (de lo que se ofertará) en base a lo siguiente:

- Profesional que requiere el estudio: Arq. Milton Paredes Paredes.
- Terreno ubicado en las calles Fernando Tinajero y Flavio Alfaro sector Cotocollao (terreno real de propietario – Arq. Christian Paredes Vintimilla)
- Dimensiones del terreno: 13,20m de frente por 23,00m de fondo; un área total de 303,60 m<sup>2</sup>
- Sector residencial, donde el COS (Coeficiente de Ocupación del Suelo) es del 50%, y el CUS (Coeficiente de Utilización del Suelo) es del 200% equivalente a 4 pisos; los retiros son: frontal de 5,00m, lateral de 3,00m y posterior de 3,00m con adosamiento a un lado (según línea de fábrica).

- Área de construcción será de 151.8 m<sup>2</sup> por planta donde el área total de construcción será de 607,20 m<sup>2</sup>.
- Se considera que el mayor costo por metro cuadrado construido al constructor sea de \$400 usd (incluido el costo del terreno, e impuestos); y el costo de venta por metro cuadrado promedio en el sector es de \$600 usd.

Las empresas que responden los comunicados son las siguientes:

**Tabla 1A** – Empresas de Estudios de Mercado Inmobiliario que responden a solicitud  
Fuente: Investigación realizada en la semana del 12 al 16 de julio de 2010

EMPRESA	RESPUESTA	OBSERVACION
GRIDCON	Positiva	Piden cita para hablar del proyecto
PROINMOBILIARIA	Positiva	Siempre y cuando haya calificación con la empresa para trabajar dentro del proyecto únicamente como promotor del mismo
MARKETWATCH	Positiva	Piden cita para hablar del proyecto
GAMBOA & ASOCIADOS	Positiva	Solicitan línea de fábrica del terreno
VALAREZO NOBOA	Negativa	No realizan este tipo de trabajo especializado. Recomiendan consultar con Gridcon
MARKETING ADVICE	Positiva	Piden cita para hablar del proyecto
ALVAREZ BRAVO	Negativa	Realizan estudios únicamente a constructores definidos (referidos)

Elaboración: el autor

En la ciudad de Quito, se puede decir que las empresas que realizan este tipo de estudio de mercado inmobiliario de manera espontánea, directo al constructor son Gridcon, Marketwatch, Gamboa & Asociados, Marketing Advice y Proinmobiliaria (este último de forma limitada ya que solicita calificación interna del proyecto para

trabajar todo el paquete de mercadeo hasta ventas dando espacio al constructor como promotor inmobiliario hasta el término del proyecto)

Estas empresas ofrecen los estudios requeridos desde el análisis de mercado en oferta y demanda así como la identificación de la competencia de los proyectos inmobiliarios. Los lineamientos generales de servicios son:

- Información de la competencia directa e indirecta de los proyectos en oferta del sector analizado.
- Preferencias del comprador al momento de adquirir una vivienda o inmueble nuevo, conclusiones y recomendaciones.
- Información económica del sector inmobiliario.

Dependiendo del tipo y alcance de estudio este puede ser Sectorial, Zonal o Múltiple para proyectos grandes o que incluyan inversiones de interés social.

Estas empresas brindan el servicio de manera independiente, es decir, que si el cliente solicita o necesita únicamente el estudio, estas están en capacidad de satisfacer esa necesidad, a excepción de Proinmobiliaria que dentro de su política de trabajo exige que el constructor sea calificado dentro de los lineamientos de la empresa. Se realizan los estudios, se planifica el proyecto de manera casi general y se lo ejecuta incorporando al cliente como promotor del proyecto hasta la venta del mismo.

Cabe decir que estas empresas de Estudio de Mercado abarcan no solamente el mercado inmobiliario sino que dentro de sus paquetes de estudio se ubica el sector inmobiliario como departamento independiente a excepción de Gridcon y Ernesto Gamboa & Asociados que realizan estos estudios de manera especializada.

De las empresas grandes o con gran experiencia hay que destacar tres particularidades:

1. Su atención se enfoca a constructoras grandes de preferencia.
2. No son conocidas por la mayoría de los constructores
3. No son especializadas 100% al mercado inmobiliario (constructores e inversionistas de la construcción). La atención es dirigida por profesionales de la economía y la mercadotecnia, casi no incluyen profesionales de la arquitectura y la construcción, salvo en el servicio de avalúos, y bienes y raíces.

**Tabla 2A** – resultado de contactos de Empresas de Estudio de Mercado/respuestas

EMPRESA	DIRECCION	CONTACTO	TELEFONO	OBSERVACION
Gridcon	El Vengador N37-67 y el Zuriago	Ángel Gordón	2456108	Costo del Análisis 2.800 USD más IVA
Marketwatch	Av. Los Shyris 1322 y Suecia	Lorena Galarza	3332607	Costo del Análisis 3.000 USD más IVA
Gamboa & Asociados	República del Salvador N34-211	Ernesto Gamboa	2269749	Costo aproximado 3.000 usd más IVA (solicita línea de fábrica)
Marketing Advice	Hernández de Girón Oe4-175 y Contreras	Francisca Montalvo	6036779	Llenado de formulario con datos de proyecto para cotización de estudios. El costo se establece en 3.500USD más IVA
Proinmobiliaria	Bello Horizonte y 6 de Diciembre	Nancy Bermúdez	6009900	Requieren precalificación financiera y de proyecto

Fuente: Investigación realizada en la semana del 12 al 16 de julio de 2010

Elaboración: el autor

Como se puede observar en el cuadro, el precio oscila entre \$2.800 USD más el IVA para un estudio básico (Gridcon) y \$3.500 USD más el IVA por el estudio más

profundo (Marketwatch y Marketing Advice). Donde las relaciones de precios son las siguientes de referencia:

**Tabla 3A** – relación de costos de estudio de mercado vs costos de obra

	AREA m2	COSTO/M2 (usd)	COSTO TOTAL	PROMEDIO COSTO DE ESTUDIO (usd) (IVA INCLUIDO)	RELACIÓN EN % DEL COSTO
CONSTRUCTOR	607,20	400	242880	3400	1.4%
COMERCIAL	607,20	600	364320	3400	0.93%

Fuente: Investigación realizada en la semana del 12 de julio al 19 de agosto de 2010

Elaboración: el autor

Se observa que el costo del servicio se ubica alrededor del 1% del costo de obra, lo que confirma el costo de preferencia de precios del estudio en la encuesta (47,2% - Fig. 14M, página 35).

Este costo se refiere al análisis zonal del proyecto que incluye:

- Evaluación del proyecto con respecto a otros proyectos de la competencia en la zona de influencia donde se ubicará el emprendimiento.
- Análisis de la oferta y demanda para el producto inmobiliario.
- Se recomendaría cuál será el mejor producto para el sector y la zona analizada (de manera general sin especificaciones)
- Emisión de reporte general de resultados (que son utilizados por algunas entidades financieras como Banco del Pichincha, Mutualista Pichincha, Promérica y otros para objeto de créditos y calificaciones del constructor).
- Otros estudios más profundos como impactos, tipología constructiva, tipología arquitectónica, acabados, plazos, precios de construcción y venta, etc. tienen precios adicionales.
- El tiempo de entrega del estudio descrito es de un mes calendario.
- Marketing Advice ofrece además la cantidad de 399 encuestas en hogares y 25 entrevistas a constructores al norte de Quito dentro del informe y los estudios.

### 3.2.2 EL POTENCIAL MERCADO PARA LA EMPRESA

#### 3.2.2.1 Muestra para la encuesta realizada

Previo al cálculo del tamaño muestral, se realiza un sondeo direccionado a satisfacer la matriz de necesidades de proyecto (anexo 1) donde se contestarán las inquietudes de investigación de campo.

La encuesta prototipo se realiza a 10 profesionales escogidos al azar, de tal manera que se pueda determinar los valores de  $p$  y  $q$ , de la fórmula de cálculo de tamaño de la muestra. La pregunta gravitante para la determinación de estos valores es la disposición de los constructores de contratar los servicios de la empresa propuesta. En este punto se determina que el 90% (9 constructores) dan una respuesta positiva de intención de contratación, dando que el valor de  $p = 0.9$  y de  $q = 0.1$ :

Si:

$$n = \frac{N \times z^2 \times p \times q}{\left( (i^2 \times (N-1)) + (z^2 \times p \times q) \right)}$$

Donde:

n: tamaño de la muestra (a determinar)

N: universo total (1400)

z = 1.96 para un alfa= 0.05 (un nivel de confianza de 95%)

i: error que se prevé cometer (0,1)

p: probabilidad de ocurrencia del evento (aceptación) (0,9)

q: complemento a la probabilidad de ocurrencia (negación) (1-p = 0,1)

Reemplazando los valores tenemos que el valor de  $n = 34$  encuestas.

Se realizaron 36 encuestas.

#### 3.2.2.2 La demanda insatisfecha

El universo general de socios de la cámara de la construcción es 1400, de los cuales un 30% son constructores de obras públicas civiles “no inmobiliarias” con

el estado y de servicios comerciales anexos a la construcción, que representan 420, lo cual deja 980 constructores de proyectos inmobiliarios susceptibles de estudio. (Anexo 2).

Para efectos de cálculo se toma como universo de la presente investigación 1.000 constructores. En aplicación de los resultados de la encuesta:

El 55,6% (556) “contrataría” lo servicios; de esta cantidad, el 30,7% trabajaría con la competencia (171 constructores). Por lo tanto el mercado potencial está distribuido en 385 posibles clientes constructores en la ciudad de Quito de la siguiente manera:

**Tabla 4A** – Mercado potencial para la Empresa de Estudios de Mercado – mercado disponible

TOTAL: 385 POTENCIALES CLIENTES CONSTRUCTORES

	PORCENTAJE SEGÚN ENCUESTA	NÚMERO DE CONSTRUCTORES	CONTRATACIÓN POTENCIAL EN DÓLARES	OBSERVACIONES
□\$100.000USD	36,1%	139	\$13'900.000 USD	MÁXIMO
\$100.000 Y \$300.000 USD	5,6%	22	\$4'400.000 USD	PROMEDIO
\$300.000 Y \$700.000 USD	52,8%	203	\$101'500.000 USD	PROMEDIO
>\$700.000 USD	5,6%	21	\$14'700.000 USD	MÍNIMO

TOTAL CONSTRUCTORES: 385

EQUIVALENCIA POTENCIAL MONETARIA: \$134'500.000 USD

Fuentes: Cámara de la Construcción de Quito y resultados de encuestas

Elaboración: el autor

De acuerdo a los estudios e investigación de campo realizados dicho mercado inmobiliario tiene potencial para el establecimiento de la empresa propuesta. Hay que tomar en cuenta que no se atendería a todo el segmento interesado en el servicio, pero sí se podría dirigir a un 10% de la demanda insatisfecha detectada. Esto en valores monetarios significa \$13'450.000 USD de valores de los proyectos a estudiarse por parte de la empresa propuesta equivalente a un

ingreso por ventas de \$134.500 USD (costo del 1% del proyecto), por año estableciendo un promedio de ventas teórico de \$11.208 USD. por mes al consolidar el emprendimiento.

### **3.2.3 ANÁLISIS FODA DE LA EMPRESA**

#### **3.2.3.1 Fortalezas**

- La empresa estaría dirigida por un profesional de la Arquitectura y/o Ingeniería Civil con entrenamiento en Gestión de Proyectos, que conoce del mercado de la construcción y está en capacidad de delinear acciones y estrategias acordes al mercado y su evolución en el tiempo.
- Con este estudio la empresa conoce las necesidades reales de este mercado y por tanto la ventaja de conocimiento debe llevar a una ventaja de operaciones al constructor objetivo con una estrategia de operación y expansión única.
- El mercado posee potenciales clientes interesados en la prestación del servicio como tal; un 55,6% de los encuestados en la muestra seguramente contrataría dicho servicio para sus proyectos. (Fig. 13M, página 35 )
- El estudio provee la ventaja de tener identificados los sectores de la construcción interesados en ser atendidos, así como del tipo de servicio, costos y la competencia existente (ubicación, costos, servicios)

#### **3.2.3.2 Oportunidades:**

- El mercado de la construcción en la ciudad de Quito según la muestra encuestada, (Fig. 10M, página 33) pocos constructores realizan estudios de mercado, pero una gran parte (Fig. 13M, página 35) estaría interesado en la contratación de este servicio para la realización de sus proyectos.

- Al tener un alto índice de crecimiento constructivo (Fig. 1 de antecedentes, página 3), la ciudad de Quito brinda una gran oportunidad de negocios en este ramo.
- La competencia no satisface al 100% el mercado existente, generando oportunidades que brindan una proyección optimista del nivel de ventas.

#### **3.2.3.3 Debilidades:**

- Al tratarse de un emprendimiento inicial se deberá requerir de un capital de entrada, el mismo que necesita el complemento de la realización de un crédito o endeudamiento para dotar a la empresa de equipamiento, infraestructura y operación afectando los costos finales.
- Previa la apertura de la empresa se necesita levantar una base de datos, recopilación de información de la ciudad y sus situaciones económicas, demográficas, constructivas entre otras; para esto se requiere tiempo y recursos que incide en el inicio de operaciones.
- La capacidad de operaciones de la empresa en un inicio será la calculada anteriormente (Estudio de demanda insatisfecha), puede haber complicaciones de atención en el supuesto de una acogida mayor, se debería incurrir en inversiones mayores y alianzas estratégicas para su operación.

#### **3.2.3.4 Amenazas:**

- La idea de la empresa de Estudios de Mercado para proyectos de constructores es atractiva en la mente de los usuarios, es posible que entidades con mayor capital y/o capacidad de trabajo puedan implementar este negocio desplazando a la presente empresa. Para esto se requiere de una estrategia de ventas y de exhibición al mercado con innovaciones para estar un paso adelante. Tener claro la misión y visión de la empresa,

capacitación e investigación constante para evitar a futuro un impacto negativo de este supuesto.

- La competencia podría implementar estrategias agresivas de cobertura del mercado objetivo al saber que existe otra organización nueva; podrían bajar sus precios afectando los ingresos y costos planificados de la empresa.

### 3.2.3.5 Estrategia de ventas:

Para obtener un mejor panorama de las posibilidades de la empresa con respecto a la competencia a agentes externos nos apoyaremos en las herramientas siguientes:

- Matriz de Evaluación de Factor Externo y de Factor Interno (MEFE y MEFI)
- Matriz del Perfil Competitivo
- Matriz DOFA
- Matriz de Resumen de Planeación Estratégica
- Matriz de Posición Estratégica y Evaluación de la Acción (PEEA)

Estos parámetros nos ayudarán a determinar la posición de la empresa con respecto a la competencia y a las posibilidades de estrategia a utilizar. (García & Valencia, 2007)

**Tabla 1E** – Matriz de Evaluación de Factor Externo MEFE

AMENAZAS Y OPORTUNIDADES			
FACTOR EXTERNO CLAVE	PONDERACIÓN	CLASIFICACIÓN	RESULTADO
IMPLEMENTACIÓN DE OTRAS EMPRESAS COMPETIDORAS	0.15	1	0.15
CONTRATAQUE AGRESIVO DE MERCADEO EN LA COMPETENCIA ESTABLECIDA	0.10	2	0.20
POCOS CONSTRUCTORES REALIZAN ESTUDIOS DE MERCADO	0.15	4	0.60
UNA BUENA CANTIDAD DE CONSTRUCTORES ESTÁN INTERESADOS EN LOS SERVICIOS	0.25	4	1.00

ALTO CRECIMIENTO CONSTRUCTIVO EN LA CIUDAD DE QUITO	0.15	3	0.45
COMPETENCIA NO ABARCA EL MERCADO EXISTENTE POTENCIAL	0.20	4	0.80
<b>TOTAL</b>	<b>1.00</b>		<b>3.20</b>

Media: 2.5, resultado sobrepasa y llega más al 5.0; buen resultado

Conclusión: La Empresa cuenta con buenas oportunidades hacia el exterior

Fuente: (García & Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

**Tabla 2E** – Matriz de Evaluación de Factor Interno MEFI

DEBILIDADES Y FORTALEZAS

FACTOR INTERNO CLAVE	PONDERACIÓN	CLASIFICACIÓN	RESULTADO
ENDEUDAMIENTO NECESARIO PARA IMPLEMENTACIÓN	0.10	2	0.20
TIEMPO Y RECURSOS PARA FORMAR BASE DE DATOS	0.05	2	0.10
CAPACIDAD LIMITADA DE OPERACIÓN EN BASE A PORCENTAJE DE DEMANDA	0.10	1	0.10
DIRECCIÓN DE EMPRESA POR PROFESIONAL CALIFICADO, EXPERIMENTADO EN EL MEDIO Y CERTIFICADO	0.25	4	1.00
CONOCIMIENTO DE LA REALIDAD, NECESIDADES Y DATOS DEL MERCADO OBJETIVO	0.25	4	1.00
SE TIENE IDENTIFICADOS LOS SECTORES DE LA CONSTRUCCIÓN INTERESADOS EN EL SERVICIO	0.20	4	0.80
NO SE REQUIERE MAYOR TAMAÑO E INFRAESTRUCTURA PARA LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA	0.05	3	0.15
<b>TOTAL</b>	<b>1.00</b>		<b>3.35</b>

Media: 2.5, resultado sobrepasa y llega más al 5.0; buen resultado

Conclusión: La Empresa tiene más Fortalezas que Debilidades

Fuente: (García & Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

**Tabla 3E – Matriz de Perfil Competitivo. Colaboración – Ing. Gabriela Valdivieso**

MATRIZ DE PERFIL COMPETITIVO	PONDERACIÓN	NUESTRA EMPRESA		GRIDCON		MARKETWATCH		GAMBOA Y ASOCIADOS		MARKETING ADVICE	
		CALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	PONDERACIÓN
CAPACIDAD DE CREDITO	0.1	2	0.2	2	0.2	2	0.2	2	0.2	2	0.2
FORMACIÓN DE BASE DE DATOS	0.1	2	0.2	3	0.3	3	0.3	3	0.3	3	0.3
CAPACIDAD DE OPERACIÓN	0.15	1	0.15	3	0.45	3	0.45	3	0.45	2	0.3
CONOCIMIENTO REAL DEL MERCADO	0.25	4	1	4	1	3	0.75	4	1	3	0.75
ESPECIALIDAD PROFESIONAL AFIN AL MERCADO	0.25	4	1	4	1	4	1	4	1	3	0.75
IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES DEL SECTOR CONSTRUCTIVO	0.1	4	0.4	4	0.4	3	0.3	3	0.3	3	0.3
TAMAÑO DE EMPRESA	0.05	3	0.15	3	0.15	3	0.15	3	0.15	3	0.15
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>		<b>3.1</b>		<b>3.5</b>		<b>3.15</b>		<b>3.4</b>		<b>2.75</b>

Fuente: (García &amp; Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

Conclusión: Por los resultados comparativos en “Formación de Base de Datos” y “Capacidad de Operación” se tiene lo siguiente:

- La mejor inversión estará en la conformación de una Base de Datos confiable para igualar competitivamente al estándar del mercado.
- Se debe crecer en la capacidad de operación en base a una planificación ordenada de conocimiento del mercado y los intereses del constructor objetivo, así se generará mayor demanda mejorando las ventas y reinvertiendo en la empresa para mejorar la capacidad de operación.

Tabla 4E – Matriz DOFA

	<b>DEBILIDADES</b> Endeudamiento para implementación Tiempo y recursos para formar base de datos Capacidad de operación limitada	<b>FORTALEZAS</b> Dirección de empresa por profesional calificado y con experiencia en el medio Conocimiento de la realidad y las necesidades del mercado Se tiene identificado los sectores de la construcción interesados en el servicio. No se requiere mayor tamaño e infraestructura para la operación de la empresa.
<b>OPORTUNIDADES</b> Pocos constructores realizan estudios de mercado Gran parte de los constructores están interesados en el servicio. Alto crecimiento constructivo en la ciudad de Quito. Competencia no abarca el mercado existente potencial.	<b>ESTRATEGIAS DO</b> Trabajar en plan de marketing para preparar el escenario de acción de la empresa mientras se arreglan las condiciones de préstamos y al mismo tiempo se trabajará creando la base de datos como primera estructura de la empresa. Contactar a los constructores para realizar preventas de servicios.	<b>ESTRATEGIAS FO</b> Se visitará constructores para extender invitación a servicios de la empresa formalizando el ingreso de la misma al mercado aprovechando el interés del sector constructivo. Visitar la ciudad por las áreas del sector constructivo en crecimiento para tomar contacto con los constructores de obra constante y promover los servicios provocando ventas. La oficina deberá estar bien ubicada y se aprovecha que no requiere gran tamaño para sus funciones entonces podrá funcionar rápido en base a los requerimientos que se hayayn iniciado.
<b>AMENAZAS</b> Implementación de otras empresas competidoras. Contrataque agresivo de mercadeo en empresas competidoras. Cambio de políticas gubernamentales que afecten el sector constructivo.	<b>ESTRATEGIAS DA</b> Optimizar los recursos a necesitarse en base a planificación. Elaborar un plan de marketing agresivo y de alta calidad. Atacar de manera inmediata el mercado objetivo para aminorar la reacción de la competencia y lograr un posicionamiento inicial favorable. Elegir de manera planificada y estrategia los constructores a visitar.	<b>ESTRATEGIAS FA</b> Plan de ventas y visitas dirigidas a mercado objetivo resaltando las ventajas y potencial de la empresa y sus servicios, demostrando los alcances y ofertando lo que el constructor desea. Dirigir los esfuerzos y recursos de la empresa al plan de marketing en mayor medida para que sea más identificable en el medio y pueda ser conocida de manera inmediata por el constructor como una opción muy válida (o única).

Fuente: (García &amp; Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

**Tabla 5E – Resumen de Planeación Estratégica**

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>ESTRATEGIAS</b>	<b>METAS</b>	<b>COSTOS</b>
<b>GERENCIAL</b>	Definición de puestos y funciones; organigrama de desempeño y responsabilidades	Establecimiento inmediato de organigrama y definición de puestos necesarios y responsabilidades	\$12.920 usd por 4 meses de sueldos financiados (de Gerente, asistente, supervisor, encuestadores, digitador, agente de ventas y servicio de contabilidad) ver tabla 2T
<b>PRODUCCIÓN / SERVICIOS</b>	Planificación de gerencia para plan de ventas y servicios. Capacitación integral y completa a la fuerza de ventas y operación dentro del sistema de gestión de atención al sector constructivo.	Planificación y capacitación integral de manera inmediata para cumplir con este requerimiento en 2 meses.	Sólo se requerirá capacitación a personal de ventas y operaciones de campo. Un estimado de \$1000 usd por cursos de ventas y atención al cliente.
<b>FINANZAS</b>	Obtener el financiamiento requerido luego de realizar el plan general de ventas y marketing; en este período se deberá constituir la empresa de manera legal.	Obtener el financiamiento en 3 meses máximo.	Financiamiento de \$20.000 usd a 2 años con un interés del 11%
<b>VENTAS</b>	Promoción de los servicios de la empresa hacia los constructores en base a contactos y base de datos; también con visita a obras para determinar los constructores constantes. De esto se encargará la gerencia general con agente de ventas de manera directa.	Al final del año de inicio se deberá cumplir con el primer objetivo del plan de ventas (\$90.000 como mínimo / \$130.000 usd. ideal)	Pago de la comisión por cada venta al agente de ventas es del 5%
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	Al ser una empresa pequeña, la delegación de contratación y selección de personal lo realizará de manera directa el Gerente General de la empresa.	Contratación y selección de personal de manera inmediata para el inicio de operaciones en 3 meses.	N/A

Fuente: (García &amp; Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

**Tabla 6E** – Matriz de Posición Estratégica y Evaluación de la Acción (PEEA)

POSICIÓN ESTRATÉGICA INTERNA		POSICIÓN ESTRATÉGICA EXTERNA	
FORTALEZA FINANCIERA (FF)	VALOR	ESTABILIDAD AMBIENTAL (EA)	VALOR
Tasa de retorno de la inversión	5	Tasa de inflación.	3
Apalancamiento (endeudamiento)	3	Variabilidad en la demanda	2
Liquidez	2	Precios del servicio	1
Capital de Trabajo	5	Barreras para entrar al mercado	3
Flujo de caja	4	Presión competitiva	3
Utilidad	5		
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12</b>
<b>PROMEDIO</b>	<b>4</b>	<b>PROMEDIO (-)</b>	<b>-2.4</b>

VENTAJA COMPETITIVA (VC)	VALOR	FORTALEZA DE LA INDUSTRIA (FI)	VALOR
Participación en el mercado	1	Potencial de crecimiento	6
Calidad del servicio	2	Potencial de utilidades	5
Lealtad del consumidor	3	Conocimientos tecnológicos	5
		Suficientes recursos utilizados	5
		Productividad	4
		Mercado creciente	5
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30</b>
<b>PROMEDIO (-)</b>	<b>-2</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>5</b>

**EJE DE LAS X: VC + FI= 3 Positivo**

**EJE DE LAS Y: FF + EA= 1,6 Positivo**

Para FF y FI se asignan valores +1 (peor) y +6 (mejor)

Para EA y VC se asignan valores -1 (mejor) y -6 (peor)

POSICIÓN:		
<b>X positivo - Y positivo</b>	<b>1er cuadrante</b>	<b>AGRESIVO</b>
X positivo - Y negativo	2do cuadrante	COMPETITIVO
X negativo - Y negativo	3er cuadrante	DEFENSIVO
X negativo - Y positivo	4to cuadrante	CONSERVADOR

**Conclusión: las estrategias deberán ser de tipo “Agresivas” para la empresa**

Fuente: (García & Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

Interpretación del resultado “Agresivo” para la empresa:

“Significa que está en excelente posición, que cuenta con suficientes fortalezas, que tiene buenas oportunidades, por tanto sus estrategias pueden tener fuerte penetración en el mercado, en el desarrollo de éste.” (García & Valencia, 2007)

**Tabla 7E** – Estrategia para la empresa

TIPOS DE ESTRATEGIAS	EN QUE CONSISTE	PAUTAS A CONSIDERAR
INTENSIVAS	Penetración en el mercado. Buscar mayor participación en el mercado para los servicios actuales mediante mayores esfuerzos de mercadeo	<p>Cuando los mercados actuales no están saturados de sus productos o servicios</p> <p>Cuando los clientes pueden incrementar el uso de los productos o servicios</p> <p>Cuando la participación en el mercado de los competidores disminuye y las ventas totales de la industria aumentan.</p> <p>Cuando las economías de escala se incrementan, y dan ventajas competitivas.</p> <p>La correlación es alta entre las ventas y los gastos de mercadeo.</p>

Fuente: (García & Valencia, 2007)

Elaboración: El autor

### 3.2.4 ESTUDIO TÉCNICO

Dentro de la capacidad de instalación se debe partir de lo necesario para que la empresa propuesta funcione para el nivel de ventas que se ha propuesto. Se requiere la colaboración directa de una asistente de secretaría, 2 encuestadores, un supervisor, un digitador, un agente de ventas y en un inicio el gerente que hará las labores de coordinación, control de calidad, jefatura de procesamiento, análisis de resultados e investigación. Además de la contratación por servicios profesionales de un asesor contable y tributario; los servicios de contabilidad y tributación serán contratados bajo la modalidad de Contrato por Servicios a un profesional de contabilidad debidamente calificado.

El equipo de trabajo es pequeño por el nivel de ventas requerido, el mismo puede incrementarse de acuerdo al crecimiento de la empresa en el futuro. En la apertura de la empresa se toma en cuenta un costo de implementación y un costo fijo por mes donde se incluyen sueldos, pago de préstamos, servicios entre otros:

**Tabla 1T** – Costos de implementación de la empresa

<b>COSTOS DE IMPLEMENTACION (USD)</b>		
ARRIENDO OFICINA	GARANTÍA DE CONTRATO (ARRENDAMIENTO)	1,200.00
MOBILIARIO	5 ESTACIONES DE TRABAJO	4,000.00
	1 MESA DE REUNIONES	286.00
	4 SILLAS PARA MESA DE REUNIONES	580.00
	5 SILLAS DE ESCRITORIO	1,000.00
EQUIPAMIENTO	PAGINA WEB DE LA EMPRESA	450.00
	1 LAPTOP	1,000.00
	3 PC	1,500.00
	IMPRESORA	400.00
	TELEFONO/FAX	150.00
	BASE TELEFÓNICA	60.00
	UPS	100.00
	ARCHIVADOR	560.00
	PIZARRON ACRILICO	30.00
PROGRAMAS SOFTWARE	PROGRAMA 1	1,000.00
	PROGRAMA 2	1,000.00
PERMISOS	LEGALES DE FUNCIONAMIENTO	2,000.00
<b>TOTAL</b>		<b>15,316.00</b>

Fuentes: solicitud de cotizaciones a empresas (como ATU, Computron) y a Dr. Salomón

Poveda, jurista.

Elaboración: el autor

**Tabla 2T** – Costos fijos mensuales de empresa

<b>COSTOS FIJOS POR MES (USD)</b>		
PUBLICIDAD		50.00
ARRIENDO OFICINA		600.00
SUELDOS	GERENTE GENERAL	1,500.00
	ASISTENTE DE SECRETARÍA	264.00
	SUPERVISOR	300.00
	ENCUESTADOR 1	264.00
	ENCUESTADOR 2	264.00
	DIGITADOR	300.00
	AGENTE DE VENTAS*	400.00
	SERVICIO DE CONTABILIDAD	60.00
IESS	APORTES	395.04

PRESTAMOS	FIJO MENSUAL DE IMPLEMENTACION	932.16
MANTENIMIENTO	OFICINA	50.00
SUMINISTROS	PAPELERÍA	100.00
SERVICIOS	AGUA	10.00
	ENERGÍA ELÉCTRICA	80.00
	TELEFONÍA FIJA	70.00
	TELEFONÍA MOVIL	60.00
	INTERNET	25.00
<b>TOTAL</b>		<b>5,724.20</b>

Fuente: Entrevista a Ing. Gabriela Valdivieso, Ing de Mercados – Ekos

\*Encuestadores y Supervisor free lance (2 semanas de trabajo al mes)

\*\*Que incluirá tabla de comisiones por ventas

Costo de arriendo de oficina por indagación (sector Av. 10 de agosto)

Elaboración: el autor

### 3.2.4.1 Localización Del Proyecto (Empresa)

De las encuestas realizadas, el 45,9% de los encuestados prefiere que la ubicación física de la empresa en el norte de la ciudad (Fig. 15M), se analiza entonces la ubicación de la empresa.

Esta ubicación es determinada mediante la metodología de “*Medida de Preferencia de Localización*”, esta es provista por el Ing. Patricio Paredes en la EPN en sus clases magistrales de formación.

Dicha metodología tiene por base identificar los *factores objetivos* y *valores subjetivos* de determinados sitios que son candidatos para la ubicación de la empresa; para esto se ha tomado 4 zonas en el norte de la ciudad que son: Zona República del Salvador, Zona Ñaquito, Zona América Norte y Zona Carolina (Tabla 6, página 21)

En esta metodología se ponderan y atribuyen valores objetivos por opciones, se estima valor  $P_j$  (índice de importancia) para cada factor el que se denomina *índice de importancia relativa* para los valores subjetivos; se determina *preferencias con el valor*  $S_{ij}$  asignando un valor objetivo ( $V_{si}$ ); luego la *preferencia de localización*

(Pli) donde la mayor calificación nos indica el sitio más idóneo para la localización física de acuerdo a lo siguiente:

Se utilizó colaboración de Ing. Gabriela Valdivieso, Ing. de Marketing para la elaboración de este proceso.

**Tabla L – Selección de valores objetivos**

	NIVEL DE IMPORTANCIA PARA NEGOCIO				
	1	2	3	4	5
ACCESIBILIDAD					
TRANSPORTE					
MANO DE OBRA					
MATERIA PRIMA					
SERVICIOS					
INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA					
INFRAESTRUCTURA HOTELERA Y COMERCIAL					
ESPACIOS PUBLICOS					
SEGURIDAD					

IMPORTACIA RELEVANTE EN CALIFICACIONES 4 Y 5

Elaboración: el autor

Experticia: Ing. Gabriela Valdivieso

**Tabla 1L – Valores objetivos (Ci)**

ZONA	ACCESIBILIDAD	TRANSPORTE	SERVICIOS	SEGURIDAD	OTROS	Ci
REP. SALVADOR	10	8	10	10	10	48
IÑAQUITO	9	10	8	8	7	42
AMERICA NORTE	7	9	5	10	7	38
LA CAROLINA	8	10	9	8	9	44

Elaboración: el autor

Experticia: Ing. Gabriela Valdivieso

**Tabla 2L – Calificación de Valores objetivos (Voi)**

ZONA	Ci	1/Ci	Voi
REP. SALVADOR	48	0.0208	0.222
IÑAQUITO	42	0.0238	0.254
AMERICA NORTE	38	0.0263	0.281
LA CAROLINA	44	0.0227	0.243

TOTAL 0.0937

Elaboración: el autor

**Tabla 3L – Valores subjetivos****VALORES SUBJETIVOS**

condiciones de vida	CV
facilidades de distribución	FD
clima	CL
condiciones socio culturales	CS

Elaboración: el autor

**Tabla 4L – Ponderancia de zonas****PREFERENCIAS - ZONAS POR PAREJAS**

	CV	FD	CL	CS
R SALVADOR/IÑAQUITO	R SALVADOR	IGUAL	IGUAL	R SALVADOR
R SALVADOR/AMERICA N	R SALVADOR	IGUAL	R SALVADOR	R SALVADOR
R SALVADOR/CAROLINA	IGUAL	CAROLINA	IGUAL	IGUAL
IÑAQUITO/AMERICA N	IÑAQUITO	IÑAQUITO	AMERICA	IÑAQUITO
IÑAQUITO/CAROLINA	IGUAL	IGUAL	IGUAL	CAROLINA
AMERICA N/CAROLINA	CAROLINA	IGUAL	IGUAL	CAROLINA

Elaboración: el autor

**Tabla 5L – Estudio de índices de valores subjetivos****INDICES DE IMPORTANCIA RELATIVA DE VALORES SUBJETIVOS**

	CV/FD	CV/CL	CV/CS	FD/CL	FD/CS	CL/CS	SUMA PREFERENCIAL	Pj
<b>CV</b>	1	1	1				3	0.375
<b>FD</b>	0			1	1		2	0.250
<b>CL</b>		0		0		0	0	0.000
<b>CS</b>			1		1	1	3	0.375
							TOTAL 8	

## CONDICIONES DE VIDA

ZONA	R SALVADOR/ IÑAQUITO	R SALVADOR/ AMERICA N	R SALVADOR/ CAROLINA	IÑAQUITO/ AMERICA N	IÑAQUITO/ CAROLINA	AMERICA N/ CAROLINA	SUMATORIA	Sij
REP. SALVADOR	1	1	1				3	0.3750
IÑAQUITO	0			1	1		2	0.2500
AMERICA NORTE		0		0		0	0	0.0000
LA CAROLINA			1		1	1	3	0.3750

TOTAL 8

FACILIDAD DE  
DISTRIBUCIÓN

ZONA	R SALVADOR/ IÑAQUITO	R SALVADOR/ AMERICA N	R SALVADOR/ CAROLINA	IÑAQUITO/ AMERICA N	IÑAQUITO/ CAROLINA	AMERICA N/ CAROLINA	SUMATORIA	Sij
REP. SALVADOR	1	1	0				2	0.200
IÑAQUITO	1			1	1		3	0.300
AMERICA NORTE		1		0		1	2	0.200
LA CAROLINA			1		1	1	3	0.300

TOTAL 10

## CLIMA

ZONA	R SALVADOR/ IÑAQUITO	R SALVADOR/ AMERICA N	R SALVADOR/ CAROLINA	IÑAQUITO/ AMERICA N	IÑAQUITO/ CAROLINA	AMERICA N/ CAROLINA	SUMATORIA	Sij
REP. SALVADOR	1	1	1				3	0.300
IÑAQUITO	1			0	1		2	0.200
AMERICA NORTE		0		1		1	2	0.200
LA CAROLINA			1		1	1	3	0.300

TOTAL 10

CONDICIONES SOCIO  
ECONÓMICAS

ZONA	R SALVADOR/ IÑAQUITO	R SALVADOR/ AMERICA N	R SALVADOR/ CAROLINA	IÑAQUITO/ AMERICA N	IÑAQUITO/ CAROLINA	AMERICA N/ CAROLINA	SUMATORIA	Sij
REP. SALVADOR	1	1	1				3	0.429

IÑAQUITO	0			1	0		1	0.143
AMERICA NORTE		0		0		0	0	0.000
<b>LA CAROLINA</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0.429</b>

TOTAL 7

Elaboración: el autor

**Tabla 6L** – Valoración de zonas (factores subjetivos relacionados)

VALORACIÓN PRIMARIA DE ZONA	CV	FD	CL	CS	VALORES OBJETIVOS DE FACTORES SUBJETIVOS
REP. SALVADOR	0.375	0.200	0.300	0.429	0.994
IÑAQUITO	0.250	0.300	0.200	0.143	0.687
AMERICA NORTE	0.000	0.200	0.200	0.000	0.425
LA CAROLINA	0.375	0.300	0.300	0.429	1.019
<b>Pj</b>	0.375	0.250	0.000	0.375	

Elaboración: el autor

**Tabla 7L** – Sumatoria de calificación total

CALIFICACIÓN PL	PREFERENCIA (Voi)	ZONA	ACCESIBILIDAD	TRANSPORTE	SERVICIOS	SEGURIDAD	OTROS	Ci	Vo
0.4796	0.222	REP. SALVADOR	10	8	10	10	10	48	0.994
0.3983	0.254	IÑAQUITO	9	10	8	8	7	42	0.687
0.3289	0.281	AMERICA NORTE	7	9	5	10	7	38	0.425
<b>0.5015</b>	<b>0.243</b>	<b>LA CAROLINA</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>1.019</b>

Elaboración: el autor

Por este método se determina que La Carolina tiene mejor calificación, por tanto la ubicación de la empresa deberá ajustarse en esa zona.

### 3.2.4.2 Dimensionamiento

Determinada la zona se elegirá un sitio accesible para atención al cliente objetivo y permita tener reuniones de trabajo, planificación de actividades y de desempeño

de labores propias de una oficina, al tratarse de servicios la misma puede ubicarse en pisos altos de edificaciones brindando seguridad; de acuerdo a lo siguiente:

**Tabla 3T – Áreas de puestos de trabajo**

<b>ESPACIO</b>	<b>AREA (en m2)</b>
SECRETARÍA	≥ 10
PERSONAL ESPECIALIZADO AUTÓNOMO	6,00 – 9,00
PERSONAL ESPECIALIZADO EN SALA MULTIPLE	5,00
PERSONAL ESPECIALIZADO EN SALA DE TRABAJO	3,8 – 4,80
SALA DE REUNIONES: POR PERSONA	2,50
DIRECTOR DE DEPARTAMENTO SIN VISITAS AL EXTERIOR	15,00 – 25,00

Fuente: (Neufert & Neufert, 1995)

**Tabla 4T – Características de iluminación y ventilación (por altura) en oficinas**

<b>AMBIENTE</b>	<b>ILUMINACIÓN – INDICE (LUX)</b>
PASILLOS, LAVABOS, SALAS AUXILIARES	30
ARCHIVOS, REGISTRO	120
CONTABILIDAD	250
DIBUJO, TRABAJO Y LABORATORIOS	4000
<b>AMBIENTE</b>	<b>ALTURA LIBRE EN FUNCIÓN DE LA SUPERFICIE</b>
HASTA 50 M2	2,50 M
MÁS DE 50 M2	2,75 M
MÁS DE 100 M2	3,00 M

Fuente: (Neufert & Neufert, 1995)

De acuerdo a lo anterior, el área de la oficina se definirá por los usuarios que se necesitan para el funcionamiento del proyecto de empresa de la siguiente manera:

**Tabla 5T** – Áreas requeridas para operación de oficina de proyecto

USUARIO	AREA REQUERIDA EN m2
GERENTE O DIRECTOR	15
ASISTENTE - SECRETARIA	10
SUPERVISOR	5
ENCUESTADOR 1	5
ENCUESTADOR 2	5
DIGITADOR	6
AGENTE DE VENTAS	6
SALA DE REUNIONES	10
<b>TOTAL AREA REQUERIDA</b>	<b>62</b>

Elaboración: el autor

### 3.2.5 CONCLUSIÓN DE ANÁLISIS GENERAL TÉCNICO – COMERCIAL

#### 3.2.5.1 Producto:

Constituye un Servicio; el estudio de mercado para proyectos inmobiliarios de Constructores e Inversionistas de la construcción por medio de respaldos históricos, actualización constante de bases de datos e información del mercado constructivo en Quito así como del estudio en sitio del mercado objetivo para determinar la demanda, la competencia del proyecto y requerimientos complementarios adicionales (como áreas, materiales constructivos, tipo de diseño, precios de venta, tipología de construcción, etc.), dicho estudio es exclusivo para cada Proyecto.

#### 3.2.5.2 Plaza:

La ciudad de Quito que registra el mayor crecimiento en la construcción a nivel país; seguido por la ciudad de Guayaquil. Estará ubicado en la Zona de oficinas “La Carolina” limitada al norte por la Av. Naciones Unidas, al sur por la Av. Eloy

Alfaro, al este las Av. República y Amazonas y al oeste la Av. 10 de Agosto. Cabe mencionar que el arriendo en el sector de una oficina de 60 m<sup>2</sup> que requiere el proyecto de empresa está en un valor aproximado de \$600 usd.<sup>1</sup>

#### **3.2.5.3 Mercado Objetivo:**

Constructores e Inversionistas de la Construcción, donde se tiene una base de datos de la Cámara de la Construcción de Quito (385 potenciales)

#### **3.2.5.4 Promoción:**

De acuerdo a preferencias de los propios constructores (en encuestas), la promoción deberá ser ejecutada a través de los siguientes medios:

Mail: por envío masivo de cartas de invitación y presentación del negocio; además se creará una página web de la empresa con el contenido general de las actividades, servicios e información.

Prensa: incluir un adjunto o comprar un espacio en un conocido medio de prensa escrita en la ciudad de Quito como El Comercio en la sección “Construir” de los días sábados, dicha sección es dirigida al sector constructivo e inmobiliario; el contacto en esta sección es la señorita Dalia Montalvo que realiza las coberturas para dicha sección.

Relaciones personales: a través de visitas programadas a constructores con la entrega de una carta personalizada de presentación de la empresa (con seguimiento posterior); también se puede programar en un futuro la participación de la empresa en las ferias de la Construcción y/o Vivienda.

#### **3.2.5.5 Precio:**

Eventualmente sería de acuerdo a la intención de compra del cliente (constructor) que será del 1% del costo de la obra como promedio; este tema será definido de acuerdo a las operaciones y costos fijos para la elaboración de un proyecto tipo en relación a la empresa propuesta, luego establecer un margen de utilidad que

---

<sup>1</sup>Indagación de precios en arriendos en el sector en la semana del 9 al 15 de agosto de 2010; oferta de medios de comunicación de los citados sitios.

permita el crecimiento con un precio preferencial de introducción al mercado objetivo.

### **3.2.6 ANALISIS INSTITUCIONAL Y ORGANIZACIONAL**

Funciones de cada miembro de empresa:

Gerente: Líder de equipo de trabajo, responsable de la empresa, planificación de crecimiento, estrategias y sus resultados; en este caso, propietario de la misma; también se hará cargo del procesamiento de datos y de los informes finales de los contratos a los clientes.

Asistente de secretaría: persona encargada de la organización y labores administrativas de la empresa, atención telefónica y gestión de servicio a clientes en la oficina.

Supervisor de campo: destinado al control de trabajo de los encuestadores al momento de levantar la información en el medio externo, seguimiento de las labores del equipo de trabajo, realización de informes y entrega de resultados.

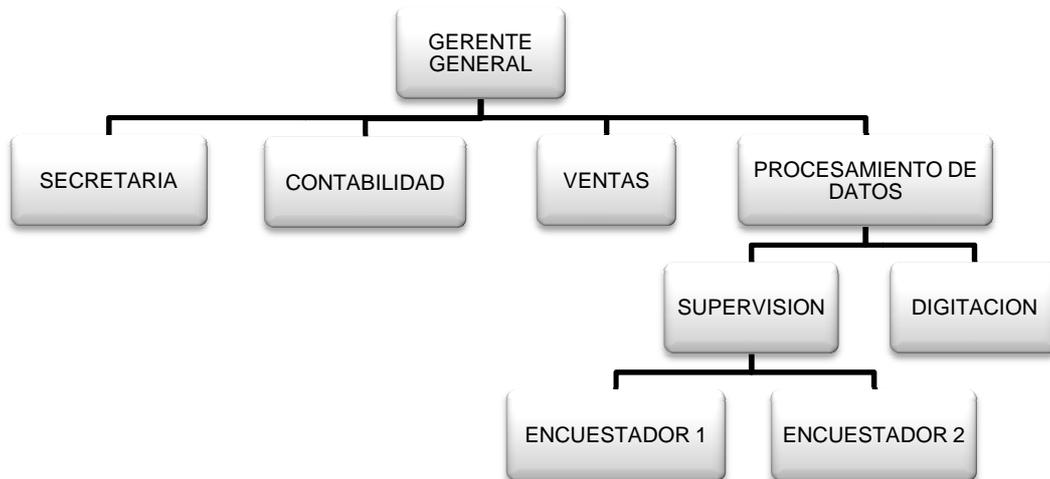
Encuestadores 1 y 2: personal encargado de realizar la indagación e investigación de campo por medio de encuestas o entrevistas.

El equipo de campo, supervisor y encuestadores trabajan con la modalidad de free lance (ver tabla 2T, páginas 54 y 55)

Digitador: trabajo de oficina, responsable de la tabulación e ingreso de los resultados del trabajo de campo, organización de los mismos, observaciones y entrega de resúmenes generales de investigación de campo.

Agente de ventas: persona encargada de visita a constructores, obras e inversionistas para gestionar la labor comercial y las actividades de la empresa. Realización y entrega de proformas, seguimiento de potenciales clientes y cierres de venta de proyectos.

Asesor contable: profesional calificado encargado de llevar contabilidad y sistemas de tributación de la empresa, bajo la modalidad de servicios profesionales.



**Figura OR1** – Gráfica de Organigrama de empresa – total personal = 8

Elaboración: el autor

Se considera que dentro de un proyecto tipo de una edificación como el de ejemplo de estudio (ver tabla 3A, página 42) supervisión y encuestas trabajan un promedio de 2 semanas, mientras que ventas, procesamiento, digitación, gerencia y secretaría trabajan un constante de 4 semanas; el servicio de contabilidad estará sujeto a servicios profesionales por atención mensual a la empresa.

De esta manera se puede estimar un trabajo de 2 proyectos por mes (de las características de la tabla 3A) tomando en cuenta la cantidad de este tipo de proyectos (entre \$300.000 y \$700.000 usd)(ver tabla 4A, página 44 ), se podría hablar de la venta de \$4.000 usd por cada uno; el total será de un promedio de \$ 8.000 usd al mes con un solo agente de ventas que puede comisionar un porcentaje del 5% de sus ventas, dejando un margen a la empresa de alrededor del 20%.

### 3.2.7 ANALISIS FINANCIERO

Partimos de los datos arrojados en las tablas 1T Y 2T (páginas 54 y 55) los costos de conformación y costos fijos por mes de funcionamiento de la empresa (que son \$15.316 USD y \$5.724.20 USD respectivamente)

Se toma en cuenta estos valores para los cálculos de flujo de caja y de préstamos con los fines consiguientes de operación y puesta en marcha del negocio. Se estima que al inicio de las operaciones se contará con un capital inicial propio entre \$12.000 usd y \$15.000 usd para un financiamiento con alguna entidad financiera. También se realizará el cálculo sin financiamiento.

**Tabla 1F** – Cuadro de depreciación de activos fijos – mobiliario y equipo de oficina

DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS FIJOS									
ITEM	% ANUAL	AÑOS						DEPRECIACIÓN ACUMULADA	RESIDUAL
		2010	2011	2012	2013	2014	2015		
OBRA CIVIL	0.05	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		
TERRENOS	0.05	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		
MAQUINARIA	0.2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		
VEHICULOS	0.2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		
MUEBLES Y EQUIPAMIENTO DE OFICINA	0.2	6456.00	5164.80	4131.84	3305.47	2644.38	2115.50	4340.50	2115.50
ELECTRÓNICO Y COMPUTACIÓN	0.33	3210.00	2150.70	1440.97	965.45	646.85	433.39	2776.61	433.39
TOTAL		<b>9666.00</b>							

Elaboración: el autor

Para el cálculo de la tabla de amortización y del flujo de caja se reflexiona que una inversión total inicial implique 3 meses de manutención propia más los costos de implementación:

$((\text{costos fijos}) * 3) + \text{costos de implementación} = (5724,20 * 3) + 15.316 = \$32.488,60$  con la siguiente composición:

INVERSIÓN PARTICULAR	\$12.488,60 USD
CRÉDITO/PRÉSTAMO	\$20.000,00 USD

Las entidades financieras que proveen de crédito investigadas para el emprendimiento son las siguientes:

- Corporación Financiera Nacional
- Mutualista Pichincha
- Banco Promérica
- Banco del Pichincha
- Unibanco
- Banco Procredit
- Banco Bolivariano
- Banco de Guayaquil

La Corporación Financiera Nacional con las siguientes características de crédito puede ser de aplicación (interés al 11% vs. 22,9% a 2 años plazo)

El monto a acreditar puede ser hasta \$100.000 usd en matriz y sucursal mayor.

Plazo: hasta 2 años

PYME: monto hasta \$200.000 usd desde 9,75% hasta 11%

Requisitos:

- Modelo de evaluación y formularios CFN llenos
- Declaración de impuesto a la renta del último ejercicio fiscal, cuando proceda.
- Títulos de propiedad de las garantías reales que se ofrecen.
- Carta de pago de los impuestos
- Permisos de funcionamiento y de construcción cuando proceda
- Planos aprobados de construcción, en el caso de obras civiles
- Proformas de la maquinaria y equipos a adquirir
- Proformas de materia prima e insumos a adquirir.

Garantía: Negociada entre la CFN y el cliente; de acuerdo a la Ley General de Instituciones del Sistema Financiero a satisfacción de la Corporación Financiera Nacional. Las garantías reales no serán inferiores al 125% de la obligación.

El crédito solicitado será de \$20.000,00 usd y el interés será del 11% anual para obtener el siguiente cuadro de pagos a 2 años plazo:

**Tabla 2F – Cuadro de amortización de crédito**

VA	20000
CUOTAS	24
TASA ANUAL	11
# PAGOS AÑO	12
r	0.916666667

0.009166667

usando PAGO \$ -932.16 Es el pago mensual exacto  
\$ 932.16

usando VA \$ 20,000.00 monto total a pagar

TABLA DE AMORTIZACION				
SALDO	PAGO	CAPITAL	INTERESES	# DE LETRA
20000	\$ 932.16	\$ 748.82	\$ 183.33	0
\$ 19,251.18	\$ 932.16	\$ 755.69	\$ 176.47	1
\$ 18,495.49	\$ 932.16	\$ 762.61	\$ 169.54	2
\$ 17,732.87	\$ 932.16	\$ 769.61	\$ 162.55	3
\$ 16,963.27	\$ 932.16	\$ 776.66	\$ 155.50	4
\$ 16,186.61	\$ 932.16	\$ 783.78	\$ 148.38	5
\$ 15,402.83	\$ 932.16	\$ 790.96	\$ 141.19	6
\$ 14,611.86	\$ 932.16	\$ 798.21	\$ 133.94	7
\$ 13,813.65	\$ 932.16	\$ 805.53	\$ 126.63	8
\$ 13,008.12	\$ 932.16	\$ 812.92	\$ 119.24	9
\$ 12,195.20	\$ 932.16	\$ 820.37	\$ 111.79	10
\$ 11,374.84	\$ 932.16	\$ 827.89	\$ 104.27	11
\$ 10,546.95	\$ 932.16	\$ 835.48	\$ 96.68	<b>12</b>
\$ 9,711.47	\$ 932.16	\$ 843.13	\$ 89.02	13
\$ 8,868.34	\$ 932.16	\$ 850.86	\$ 81.29	14
\$ 8,017.47	\$ 932.16	\$ 858.66	\$ 73.49	15
\$ 7,158.81	\$ 932.16	\$ 866.53	\$ 65.62	16
\$ 6,292.28	\$ 932.16	\$ 874.48	\$ 57.68	17

\$ 5,417.80	\$ 932.16	\$ 882.49	\$ 49.66	18
\$ 4,535.30	\$ 932.16	\$ 890.58	\$ 41.57	19
\$ 3,644.72	\$ 932.16	\$ 898.75	\$ 33.41	20
\$ 2,745.97	\$ 932.16	\$ 906.99	\$ 25.17	21
\$ 1,838.99	\$ 932.16	\$ 915.30	\$ 16.86	22
\$ 923.69	\$ 932.16	\$ 923.69	\$ 8.47	23
\$ 0.00	\$ 932.16	\$ 932.16	\$ 0.00	<b>24</b>

Elaboración: el autor

Donde los intereses generados al primer año serán de \$1.829,51 usd y al segundo año será de \$542,25 usd; el capital al primer año será de \$10.288,53 usd y al segundo año será de \$10.643,63 usd.

### 3.2.7.1 Calculo de variables VAN y TIR

**Tabla 3F – Cuadro de Flujo de Fondos con financiamiento**

FLUJO DE FONDOS CON FINANCIAMIENTO							
	AÑOS/PERIODOS						
	A	B	C	D	E	F	G
FLUJOS	0	1	2	3	4	5	6
INGRESOS	0.00	96000.00	98880.00	100800.00	102720.00	105600.00	108480.00
EGRESOS (Co)	0.00	-77444.48	-77876.48	-86992.48	-87280.48	-87712.48	-88144.48
GASTOS FINANCIAMIENTO (INTERESES)		-1829.51	-542.25	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION GASTOS EST Y OTROS		-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33
DEPRECIACION		-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20
UTILIDAD BRUTA	0.00	14709.48	18444.73	11790.99	13422.99	15870.99	18318.99
MENOS PART TRABAJADORES 15%	0.00	-2206.42	-2766.71	-1768.65	-2013.45	-2380.65	-2747.85
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	0.00	12503.06	15678.02	10022.34	11409.54	13490.34	15571.14
IMPUESTO A LA RENTA 25%	0.00	-3125.76	-3919.51	-2505.58	-2852.38	-3372.58	-3892.78
UTILIDAD NETA	0.00	9377.29	11758.52	7516.75	8557.15	10117.75	11678.35
VENTAS DE ACTIVOS DEPRECIABLES							
IMPUESTOS A GANANCIAS EXTRA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION POSITIVA		83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33
PROVISIÓN		1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	0.00
VENTA DE ACTIVOS NO DEPRECIABLES							
INVERSION	-32488.60						

PAGO DE PRESTAMO (CAPITAL)		\$ -10,288.53	\$ -10,643.63	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
CREDITO	20000.00						
<b>FLUJO DE FONDOS TOTAL</b>	<b>-12488.60</b>	<b>1105.30</b>	<b>3131.42</b>	<b>9533.29</b>	<b>10573.69</b>	<b>12134.29</b>	<b>11761.69</b>

VENTAS: \$8.000  
USD POR MES

**TIR 39.83%**

**VAN \$ 18,473.96**

Tabla incluye cálculo con inversión al tercer año de contratación de nuevo agente de ventas y arriendo de nuevo local (incrementado en \$200 usd); además de décimos anuales generados por los colaboradores.

Elaboración: el autor

Se ha previsto que las ventas por año serán de \$96.000 usd con un crecimiento conservador a partir del 2do año hasta el 6to en el orden del 3%, 5%, 7%, 10% y 13% respectivamente.

Según datos aumento de nuevas empresas en los últimos años de crecimiento de ventas (28%) y activos (22%) por incentivos del Gobierno y la Superintendencia de Compañías. (Ekos Media Corporación, 2010). Por este crecimiento se considera que el crecimiento anual de la empresa es conservador.

En estas condiciones se obtiene en los 6 años de análisis un TIR (Tasa Interna de Retorno) del 39,83% y un VAN (Valor Actual Neto) de \$18.473,96 usd que son positivos.

En el caso de iniciar la empresa con capital propio para no requerir financiamiento se obtendrían los siguientes resultados:

**Tabla 4F – Cuadro de Flujo de Fondos sin financiamiento**

FLUJO DE FONDOS SIN FINANCIAMIENTO							
	AÑOS/PERIODOS						
	A	B	C	D	E	F	G
FLUJOS	0	1	2	3	4	5	6
INGRESOS	0.00	96000.00	98880.00	100800.00	102720.00	105600.00	108480.00
EGRESOS (Co)	0.00	-77444.48	-77876.48	-86992.48	-87280.48	-87712.48	-88144.48

GASTOS FINANCIAMIENTO (INTERESES)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION GASTOS EST Y OTROS		-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33
DEPRECIACION		-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20
UTILIDAD BRUTA	0.00	16538.99	18986.99	11790.99	13422.99	15870.99	18318.99
MENOS PART TRABAJADORES 15%	0.00	-2480.85	-2848.05	-1768.65	-2013.45	-2380.65	-2747.85
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	0.00	14058.14	16138.94	10022.34	11409.54	13490.34	15571.14
IMPUESTO A LA RENTA 25%	0.00	-3514.53	-4034.73	-2505.58	-2852.38	-3372.58	-3892.78
UTILIDAD NETA	0.00	10543.60	12104.20	7516.75	8557.15	10117.75	11678.35
VENTAS DE ACTIVOS DEPRECIABLES							
IMPUESTOS A GANANCIAS EXTRA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION POSITIVA		83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33
PROVISIÓN		1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	0.00
VENTA DE ACTIVOS NO DEPRECIABLES							
INVERSION	-32488.60						
PAGO DE PRESTAMO (CAPITAL)		\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
CREDITO	0.00						
FLUJO DE FONDOS TOTAL	-32488.60	12560.14	14120.74	9533.29	10573.69	12134.29	11761.69

VENTAS: \$8.000  
USD POR MES

**TIR 28.91%**

**VAN \$ 17,712.81**

Tabla incluye cálculo con inversión al tercer año de contratación de nuevo agente de ventas y arriendo de nuevo local (incrementado en \$200 usd); además de décimos anuales generados por los colaboradores.

Elaboración: el autor

Donde la Tasa Interna de Retorno es 28,91% y el Valor Actual Neto es \$17.712,81 usd.

**Tabla 3.1F – Cuadro de Flujo de Fondos ideal con financiamiento**

FLUJO DE FONDOS IDEAL CON FINANCIAMIENTO							
	AÑOS/PERIODOS						
	A	B	C	D	E	F	G
FLUJOS	0	1	2	3	4	5	6
INGRESOS	0.00	94320.00	97149.60	99036.00	100922.40	103752.00	106581.60
EGRESOS (Co)	0.00	-77444.48	-77876.48	-86992.48	-87280.48	-87712.48	-88144.48

GASTOS FINANCIAMIENTO (INTERESES)		-1829.51	-542.25	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION GASTOS EST Y OTROS		-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33	-83.33
DEPRECIACION		-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20	-1933.20
UTILIDAD BRUTA	0.00	13029.48	16714.33	10026.99	11625.39	14022.99	16420.59
MENOS PART TRABAJADORES 15%	0.00	-1954.42	-2507.15	-1504.05	-1743.81	-2103.45	-2463.09
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	0.00	11075.06	14207.18	8522.94	9881.58	11919.54	13957.50
IMPUESTO A LA RENTA 25%	0.00	-2768.76	-3551.80	-2130.73	-2470.39	-2979.88	-3489.37
UTILIDAD NETA	0.00	8306.29	10655.39	6392.20	7411.18	8939.65	10468.12
VENTAS DE ACTIVOS DEPRECIABLES							
IMPUESTOS A GANANCIAS EXTRA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION POSITIVA		83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33
PROVISIÓN		1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	1933.20	0.00
VENTA DE ACTIVOS NO DEPRECIABLES							
INVERSION	-32488.60						
PAGO DE PRESTAMO (CAPITAL)		\$ -10,288.53	\$ -10,643.63	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
CREDITO	20000.00						
FLUJO DE FONDOS TOTAL	-12488.60	34.30	2028.29	8408.74	9427.72	10956.19	10551.46

VENTAS: \$7.860  
USD POR MES

**TIR 32.50%**

**VAN \$ 13,690.44**

Tabla incluye cálculo con inversión al tercer año de contratación de nuevo agente de ventas y arriendo de nuevo local (incrementado en \$200 usd); además de décimos anuales generados por los colaboradores.

Elaboración: el autor

En este caso la Tasa Interna de Retorno se sitúa al 32,50% y el Valor Actual Neto a \$13.690,44 usd; con una venta inicial de \$94.320,00 usd al año (\$7.860,00 usd por mes) y el mismo crecimiento, es ideal por cuanto trata de cuadrar el valor del primer año a cero "0".

Para cualquiera de los casos, hay que pensar en un planificado y agresivo plan de ventas para lograr los objetivos comerciales.

### 3.2.7.2 Análisis de Riesgos

Para el análisis de riesgos se requerirá la ayuda de un experto del ramo de la construcción (Ing. Rodolfo Cepeda – INUCAL) para calificar los aspectos cualitativos con el fin de determinar las acciones y el grado de afectación de cada uno de los riesgos:

1. Base de datos, recopilación de información de trabajo, puede retrasar el inicio de las actividades de la empresa.
2. Capacidad limitada de atención a clientes al inicio del emprendimiento, puede levantar curiosidad a la demanda insatisfecha e ir a la competencia directa.
3. Entrada de nueva competencia, que puede reducir el campo de acción de la empresa a mediano plazo.
4. Acción de reacción de la competencia en una posible campaña publicitaria y de desplazamiento de la nueva empresa (con reducción de precios) ocasionándose la necesidad de nuevos endeudamientos por competencia comercial.

De los interesados pueden también surgir riesgos vinculados:

**Tabla 5F** – Tabla de interesados asociados a riesgos de proyecto

INTERESADOS	ROL	RIESGOS ASOCIADOS
CLIENTES	CONTRATAR LOS SERVICIOS	NO LES GUSTE EL SERVICIO
PROVEEDORES	ENTREGAR LOS INSUMOS	NO ENTREGAR EN TIEMPO Y FORMA LOS INSUMOS
INVERSORES	FINANCIAR EL PROYECTO	NO DESEMBOLSAR LOS RECURSOS COMPROMETIDOS
BANCOS	FINANCIAR EL PROYECTO	QUIEBRA EL BANCO Y NO FINANCIA EL PROYECTO
ADMINISTRAR	COORDINACION GENERAL	FALTA DE LIDERAZGO O CONOCIMIENTOS
TRABAJADORES	LLEVAR A CABO EL PROYECTO	FALTA DE COMUNICACIÓN O PAROS LABORALES

CIUDADANOS	EVITAR DAÑOS ECOLOGICOS	DEMANDAR A LA EMPRESA POR DAÑOS AMBIENTALES
GOBIERNO	FIJAR LAS REGLAS DEL JUEGO	CAMBIAR LAS NORMATIVAS LEGALES

Fuente: (Lledó & Rivarola, 2007)

Elaboración: el autor

Para el análisis se utilizará lo siguiente:

**Tabla 6F** – Matriz de riesgo para calificación  
**MATRIZ DE RIESGO PROBABILIDAD/IMPACTO**

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	MODERADO	MODERADO	ALTO	ALTO	ALTO
ALTO 4	BAJO	MODERADO	MODERADO	ALTO	ALTO
MEDIO 3	BAJO	BAJO	MODERADO	MODERADO	ALTO
BAJO 2	BAJO	BAJO	BAJO	MODERADO	MODERADO
MUY BAJO 1	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	MODERADO

Fuente: (Lledó & Rivarola, 2007)

Elaboración: el autor

Siendo las calificaciones:

Muy bajo: impacto menor en los objetivos del proyecto, por lo general no es observable fuera del proyecto.

Bajo: impacto menor en los objetivos del proyecto, pero es observable por el cliente.

Moderado o Medio: impacto significativo en los objetivos del proyecto y pudiera ocasionar inconformidades del cliente.

Alto: impacto significativo en los objetivos del proyecto y provoca grandes inconformidades en el cliente, el proyecto puede estar en peligro.

Muy alto: impacto catastrófico. El proyecto puede llegar a la cancelación. (Lledó & Rivarola, 2007)

Se realiza la calificación de riesgos con la ayuda de un profesional calificado en el área de la construcción con más de 20 años de experiencia en el mercado constructivo, el Ing. Civil Rodolfo Cepeda, Jefe de Construcciones y Proyectos de la empresa INUCAL quien valora los riesgos de la empresa desde una visión imparcial con el siguiente cuadro de calificaciones de acuerdo a estas características:

**Tabla 7F** – Matriz de riesgo calificada  
MATRIZ DE RIESGO PROBABILIDAD/IMPACTO

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

RIESGO BAJO	ENTRE 1 Y 4
RIESGO MODERADO	ENTRE 5 Y 14
RIESGO ALTO	ENTRE 15 Y 25

Fuente: (Lledó & Rivarola, 2007)

Elaboración: el autor

- Base de datos, recopilación de información de trabajo:

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Es un riesgo moderado que requiere como planes de acción la utilización de una efectiva estrategia de recopilación de datos y fuentes confiables para la realización constante de toma de datos (medios municipales, gubernamentales, particulares).

- Capacidad limitada de atención a clientes al inicio del emprendimiento

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Constituye un riesgo bajo, por tanto se deben planificar acciones de crecimiento de la empresa una vez que esté en funcionamiento. Fortalecer dichos planes en un eventual crecimiento positivo de la empresa; alianzas estratégicas con otros profesionales colaboradores, incremento de la fuerza de ventas y la contratación extra de trabajadores de campo; inclusive el crecimiento sostenido para una sucursal en otro lado del país.

- Entrada de nueva competencia

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Riesgo bajo, inevitable por las necesidades detectadas en el medio constructivo, sin embargo la competencia deberá ser lo suficientemente capaz y preparada para lograr un servicio efectivo y satisfacer la demanda. Se debe invertir en la motivación y capacitación constante a los miembros de la empresa, innovaciones tecnológicas y de servicio; incluir además un crecimiento de los recursos de promoción y publicitarios para posicionar la empresa en el mercado constructivo.

- Acción de la competencia existente

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Es un riesgo bajo que necesitará inversión constante pasado el tiempo de introducción de la empresa en el mercado, los costos deberán ser analizados así como los márgenes de utilidad y promover la excelencia en el servicio al cliente para ganar su preferencia. La promoción en medios comunes del potencial cliente deberá ser efectiva. La competencia deberá implementar también inversión para promocionarse en el mercado objetivo, la ventaja competitiva estará en ser una empresa de unidad efectiva de bajos costos, especializada en el mercado constructivo y liderado por un profesional preparado; esto trae como consecuencia la confianza en el servicio como mejor patrimonio y carta de presentación.

- A clientes no les gusta el servicio

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Es un riesgo moderado, el mismo que tiene que ser disipado por una efectiva gestión y sólida misión de atención profesional y primera impresión al cliente. Como punto positivo se tiene la aceptación del servicio (Figura 13M). El éxito dependerá de la planificación, atención y objetivos efectivos que se formule dentro de la empresa en el servicio; hay que poner atención a la psicología del cliente y su grado de aceptación de este servicio.

- Banco en quiebra y no financia el proyecto

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Riesgo bajo que dependerá mucho de las políticas gubernamentales y económicas. Esto constituiría una demora en el inicio de las operaciones, sin embargo es bajo por cuanto la inversión inicial es baja también por la naturaleza del negocio. El objeto principal de la empresa es el servicio. Se puede buscar asociamiento estratégico.

- Falta de liderazgo o conocimientos

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Riesgo moderado por cuanto el objetivo de la empresa es contar con el liderazgo de un profesional en el ramo de la arquitectura y la construcción, esta condición no puede fallar, la preparación deberá extenderse al estudio de proyectos, manejo de recursos y la atención al público, por tanto la empresa no podrá ser manejada por otra persona que no cumpla este perfil. El liderazgo, conocimiento y la atención son las bases de éxito del negocio.

- Falta de comunicación o paros laborales de los empleados

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Riesgo bajo, sin embargo no se justificaría un trato injusto a los colaboradores de la empresa, motivación, capacitación e incluirlos en los beneficios de los logros generales alcanzados, la observación de todos los derechos y obligaciones de patronos y empleados de acuerdo a lo estipulado por la ley. Dirigir la empresa hacia el cliente interno también es importante para generar fidelidad del mismo.

- Gobierno cambia las normativas legales

IMPACTO DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE QUE OCURRA EL RIESGO				
	MUY BAJO 1	BAJO 2	MEDIO 3	ALTO 4	MUY ALTO 5
MUY ALTO 5	5	10	15	20	25
ALTO 4	4	8	12	16	20
MEDIO 3	3	6	9	12	15
BAJO 2	2	4	6	8	10
MUY BAJO 1	1	2	3	4	5

Riesgo alto en el caso de darse esta eventualidad; la empresa deberá enfocarse a la investigación permanente de los nichos, movimientos y políticas de mercado para realizar innovaciones y adaptarse a las condiciones legales que imperen en su tiempo.

### 3.2.8 ASPECTO LEGAL

De acuerdo a la ley dentro de la conformación, la empresa se formará como Compañía de Responsabilidad Limitada (Superintendencia de Compañías, 2008). Esta figura legal jurídica de representación de la empresa se lo realizará con un socio solidario que entrará como accionista al 50% de las acciones (hasta un máximo de 15 socios). En este tipo de conformación, los accionistas responden sus obligaciones sociales hasta el monto de sus aportaciones individuales. Las participaciones son iguales, acumulativas e indivisibles; se entregará a cada socio su certificado de aportación donde consta su carácter de no negociable y el número de las participaciones que le corresponde según Ley de Compañías (Superintendencia de Compañías, 2008)

El capital mínimo de constitución será de \$400 usd (cuatrocientos dólares americanos) que puede ser en dinero o en especies muebles o inmuebles e intangibles; dichas especies deben vincularse a las actividades que integren el

objeto de la compañía. La finalidad de la Cía. Ltda. es la realización de actos civiles o de comercio y operaciones mercantiles de acuerdo a la ley vigente.

Los pasos de constitución y estatutos de la empresa se realizarán con ayuda de un abogado que será el representante capacitado para la realización de la mencionada constitución, la duración del proceso de conformación está estimado en 60 días aproximadamente (Información personal)<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Entrevista al Eco. Clyde Mujica, funcionario de la Superintendencia de Compañías en Quito (mayo 2010)

## **4 RESULTADOS Y DISCUSIONES**

Los resultados obtenidos de viabilidad técnica y comercial (Cap. 3 ver Ap. 3.2.1, 3.2.4 y 3.2.7) nos indican, en resumen que la posibilidad de implementar el plan de negocio de Servicio de Investigación de Mercado para Proyectos Inmobiliarios es válida; dichos resultados pueden ser resumidos en lo siguiente:

### **4.1 RESUMEN DE RESULTADOS DE ESTUDIO**

- El mercado de la construcción genera movimiento de la economía del País.
- En la ciudad de Quito se registra el mayor crecimiento inmobiliario a nivel país seguido por Guayaquil.
- Los proyectos constructivos de mayor crecimiento son la Vivienda y el sector de Oficinas.
- Los proyectos de Vivienda generan mejor utilidad monetaria a los constructores.
- El servicio propuesto no es muy conocido por los profesionales de la construcción en Quito; el 50% de los constructores encuestados no conocen empresas especializadas en dicho servicio.
- La aceptación del servicio es del 55,6% y vale la pena tomarla en cuenta.
- Una buena cantidad de constructores no realizan estudios de mercado de sus Proyectos Constructivos.
- La mayoría de proyectos constructivos tienen costos de entre \$300.000 USD y \$700.000USD.
- Los constructores aceptarían pagar el 1% del costo del proyecto para realizar un estudio de mercado.

- Durante la realización de la encuesta se detecta una acogida positiva por parte del constructor hacia el servicio planteado.
- El servicio de Investigación de Mercado beneficia al constructor en el desarrollo de sus proyectos brindando seguridad para sus inversiones.
- Al ser la competencia limitada y poco conocida, el mercado potencial se presenta atractivo para esta iniciativa (más de 350 clientes potenciales).
- Los valores de indicadores de VAN y TIR son positivos dando atractivo al proceso de implementación del proyecto de empresa.

## **4.2 DISCUSIONES**

Las discusiones válidas con respecto al tema se dirigirían a profundizar aspectos de desempeño del proyecto así como de alternativas de alcance de servicios.

- Expandir la investigación para una posible área de influencia de la provincia de Pichicha. Tomar en cuenta los tiempos y bases de datos.
- Al ser una empresa de Estudios de Mercado dirigido al sector de la construcción, por qué no tomar en cuenta las empresas que brindan servicio y productos al constructor dentro del paquete de acción?
- Ver la posibilidad de incrementar el capital de inicio y operación de la empresa de tal manera que se pueda atender más que el 10% del mercado proyectado y el crecimiento sea mayor al propuesto.

## 5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1 CONCLUSIONES

En términos generales como conclusiones del proceso desarrollado en el presente trabajo tenemos lo siguiente:

- Existe aceptación del servicio propuesto dentro del mercado objetivo (profesionales constructores e inversionistas)
- La ciudad de Quito al tener el mayor índice constructivo del país ofrece una excelente plaza de desarrollo e implementación del plan de negocio.
- En el mercado constructivo de Quito existen pocas empresas que ofertan el servicio para el sector inmobiliario.<sup>3</sup>
- Gran parte de los constructores o inversionistas desconocen las ventajas y funcionamiento de este servicio; se debe despertar el interés positivo hacia el mismo; se lo puede dar a conocer a través de campañas de visita personal, exposiciones, presentaciones y a través de medios de comunicación como mail o cartas personales.
- El constructor o promotor de la obra está en condiciones de pagar el equivalente al 1% del costo del proyecto para realizar este estudio.
- La mayoría de proyectos constructivos tienen costos de entre \$300.000 USD y \$700.000USD.
- Los valores de VAN y TIR son positivos en el emprendimiento con o sin financiamiento.
- El crecimiento del negocio tiene buenas posibilidades si la aceptación del cliente es positiva.

---

<sup>3</sup>Difunden sus servicios a través de guías, periódicos y multimedia.

- Existe mercado para el funcionamiento del plan de negocio.
- Se concluye además que el proyecto es válido en la ciudad de Quito para su implementación con ganancias positivas.

## **5.2 RECOMENDACIONES**

Será positivo extender las investigaciones a nivel país.

Utilizar el presente documento como punto de partida para complementar los estudios y los alcances de distintos planes de negocios en otros ámbitos, la cual también constituye un aporte a la generación de trabajo (relacionadas con la construcción en este caso).

Actualizar permanentemente la base de datos para consolidar la sostenibilidad del negocio ya que el dinamismo y crecimiento propio de la ciudad de Quito arroja datos nuevos cada vez, afectando las zonas de crecimiento, demografía, costos de proyectos, sistema de financiamiento, cantidad de constructores, tipologías de construcción aparición de competencia y nuevos servicios. También se recomienda la innovación constante de los servicios para adaptarse a los cambios generados en la ciudad.

La visión a futuro es generar nuevas alternativas de negocios para aportar a la mejor aplicabilidad del presente trabajo incrementando otros servicios que permitan marcar la diferencia en los procesos de construcción, formando así una cultura de planificación completa del sector constructivo en la ciudad y luego el crecimiento de dichos servicios a nivel país.

La recomendación también va dirigida al incremento de nuevos estudios que permitan a la empresa planteada tener nuevos alcances como la atención a bienes raíces, avalúos, funcionalidad y otros que puedan permitir la evolución positiva de esta idea de negocio.

## REFERENCIAS

- Besner, C., & Hobbs, B. (2008). *Project Management Practice*.
- Burstein, D., & Stasiowski, F. (1994, 2008). *Administración de Proyectos - Guía para Arquitectos e Ingenieros Civiles*. México: Trillas S.A.
- Corporation, M. (2009). Diccionario Encarta 2009. *Diccionario Encarta* .
- Diario Hoy. (21 de Febrero de 2008). *La construcción va en ascenso*. Recuperado el 12 de 04 de 2010, de sitio Web de Diario Hoy - Quito: <http://www.diariohoy.com>
- Ekos Media Corporación. (2010). *Grandes Empresas en Ecuador*. Quito: Ediecuatorial.
- El Portal, M. (2009). El financiamiento para la vivienda mantuvo su crecimiento en 2008. *El Portal Magazine No.34 Ene/Feb 2009* , 34 (34), 28-31.
- Ernesto Gamboa & Asociados. (Agosto de 2007). *Artículos*. Recuperado el 16 de Abril de 2010, de sitio Web Ernesto Gamboa & Asociados Consultores: [www.ernestogamboa.com](http://www.ernestogamboa.com)
- García, E., & Valencia, M. (2007). *Planeación Estratégica: teoría y práctica*. México: Trillas.
- Gridcon. (2008). El mercado actual de oficinas en Quito. *Construcción* , 31-33.
- Gridcon. (2002). *Gridcon: Gestión Inmobiliaria Para competir en serio*. Recuperado el 16 de Abril de 2010, de sitio Web Gridcon: <http://www.gridcon.com>
- Grupo Vistazo. (2009). 2009 Construcción y Diseño - Los nuevos retos. *Construcción & Diseño - Marzo 2009* , 26-27.
- HOFACKER, A. [. (2008). *Rapid lean construction - quality rating model*. (I. -I. Construction., Ed.) Manchester: [s.n.].
- KOSKELA, L. (1992). *Application of the new production philosophy to construction*. Finland: VTT Building Technology.
- Kotler, P., & Armstrong, G. (1998). *Fundamentos de Mercadotecnia*. México: Prentice Hall Hispanoamericana S.A.
- Lledó, P., & Rivarola, G. (2007). *Gestión de Proyectos*. Buenos Aires: Pearson Education S. A.

Marketwatch. (Marzo de 2009). *Artículos - El mercado Inmobiliario de Vivienda Nueva en Quito - Marketwatch*. Recuperado el 16 de Abril de 2010, de sitio Web de Marketwatch: [www.marketwatch.com](http://www.marketwatch.com)

Marketwatch. (Marzo de 2009). *Artículos de interés*. Recuperado el 16 de Abril de 2010, de sitio Web Marketwacth: [www.marketwatch.com](http://www.marketwatch.com)

Mejía, K. (2009). *Resumen General AIO*. Quito.

Miranda, J. J. (2003). *Gestión de Proyectos.- Identificación - Formulación - Evaluación financiera, económica, social, ambiental*. Bogotá: MM Editores.

Neufert, E., & Neufert, P. (1995). *Arte de Proyectar en Arquitectura*. México: G. Gili S.A. de C.V.

Portal, M. (2010). 2010 Un año de Retos, Proyectos y Tendencias. *El Portal Magazine No.42 Enero/Febrero 2010*, 42 (42), 26-27.

Portal, M. (2009). El comportamiento del Mercado Inmobiliario 2009. *El Portal Magazine No.41 Nov/Dic 2009* (42), 32-33.

Quito, C. C. (2008). *Informes anuales parciales CCQ*. Quito: Cámara de Construcción de Quito.

Superintendencia de Compañías. (2008). Instructivo Societario. *Instructivo Societario para constitución de Compañías y Actos Jurídicos*, 3-30.

Van Rorne, J. C. (1997). *Administración Financiera*. México: Prentice Hall Hispanoamericana S. A.

**ANEXOS**

**ANEXO 1**  
**LISTADO DE SOCIOS DE LA CÁMARA DE LA CONSTRUCCIÓN DE QUITO (2010)**

<b>codigo</b>	<b>prof.</b>	<b>Nombre</b>	<b>Direccion</b>
21	Ing.	ASTEC (Asesoría Técnica Cía. Ltda.)	LINCON N25-58 Y 12 DE OCTUBRE CASILLA 17-01-4085
28	Ing.	Sevilla Y Martínez Ingenieros C.A. SEMAICA	Av. Colón 1480 Y 9 De Octubre, Edificio Paco, Pisos 5 Y 6.
53	Ing.	HIDALGO E HIDALGO S. A.	10 DE AGOSTO N51-127 Y ALGARROBOS
93	Ing.	CONSTRUCTORA TAMAYO	AMAZONAS N26-179 Y ORELLANA ED. TORREALBA PISO 5 OFI 501
127	Ing.	CARRERA VELASTEGUI JOSE EDMUNDO	ELOY ALFARO 227 Y 10 DE AGOSTO OF. 301
137	Arq.	PALACIOS GAVILANEZ OSWALDO EFRAIN	PEZANTESCO N 130 Y MAÑOSCA
144	Ing.	PAZMIÑO NARVAEZ JAIME ERNESTO	6 DE DICIEMBRE N39-60 (5378) Y HUGO MONCAYO EDIF.UNICORNIO OF.901A
179	Ing.	PRADO SANCHEZ GUILLERMO ANIBAL	SAN PEDRO CLAVER SUPER MZNA 2 CASA 5 #122
208	Arq.	NARVÁEZ PAZMIÑO JORGE ALFONSO	AMÉRICA 36-37 Y MAÑOSCA 101
228	Ing.	ORTUÑO ANDRADE Y ASOCIADOS COMPAÑIA	ALMAGRO #2033 Y WHIMPER EDIF. TORRES WHIMPER OF. 902
230	Ing.	NEIRA CARRASCO JUAN	AV. DE LOS SHYRIS Y 6 DE DIC. EDIF TORRE NOVA (PLAZA ARGENTINA) PISO 10 OFI 10 C
268	Ing.	GARCIA GOMEZ EDGAR ALFONSO	EDIF.METROPOLI DPTO. 302
273	Ing.	SALVADOR UZCATEGUI JOSE ANTONIIO	U. CATOLICA. FAC. INGENIERIA 12 DE OCTUBRE Y VEINTIMILLA
297	Ing.	PATE C.A.	10 DE AGOSTO N37-288 Y VILLALENGUA
321	Ing.	MÁRQUEZ PACHECO LUIS EMILIO	CORONEL CARLOS GUERRERO N33-15 Y BOSSANO
338	Ing.	MARAÑON LOOR JUAN	Av. INCA OE1-110 ENTRE LA 10 DE AGOSTO Y LA PRENSA
356	Ing.	MENESES ALTAMIRANO FERNANDO EDUARDO	PINZON 263 LOCAL 5 ENTRE NIÑA Y COLON
364	Ing.	OÑA VITERI TRISTAN	ENRIQUE RITTER 823 Y GATO SOBRAL
367		GEOSISA	ALMAGRO N32-243 JUAN SEVERINO
374	Ing.	INMOBILIARIA CRACOVIA CIA LTDA	NORIEGA 236 Y PORTETE
393	Ing.	PATIÑO ALVAREZ JORGE ENRIQUE	CENTRO COMERCIAL EL BOSQUE LOCAL 27-133 EL BOSQUE REAL
401	Ing.	INMOBILIARIA INDINER S.A.	AV. GONZALEZ SUAREZ N27-317 Y SAN IGNACIO EDIF DELTA PISO 8 ALADO COL. INMACULADA
419	Ing.	MEJIA ROMAN CARLOS GERARDO	M. TURREY 132 Y MARCOS JOFFRE UNION NACIONAL
429	Ing.	VALLE GRANDA MARCELO	EDIF. RENAZZO PLAZA AV, SHYRIS Y SUECIA, ESQ OFI 504
465	Ing.	CAJAS NAVARRETE HECTOR VICENTE	VEINTIMILLA 910 ED.WANDEMBERG OF.302 PISO 3
467	Ing.	DURAN LUCIO WILFRIDO ANTONIO	STO DOMINGO DE CARRETAS Y DIEGO DE VASQUEZ CJTO. CEDROS DE CARRETAS (CARCELEN)
497	Ing.	VAZQUEZ GUERRON EUGENIO	OCCIDENTAL Y MANUEL VALDIVIEZO LT.61 (PI
508	Ing.	ORDOÑEZ BORJA HERNAN	VASCO DE CONTRERAS N 34 180 Y LALLAMENT 1P
520	Ing.	CHIRIBOGA Y CHIRIBOGA INVERSIONES	JUAN GONZALEZ N35-26 Y JUAN PABLO SANZ
544	Ing.	LANDAZURI SOTO CESAR REMIGIO	VASCO DE CONTRERAS N38-147 Y ANTONIO GRANDA CENTENO
574	Ing.	ULLOA FLORES ÁNGEL RODRIGO	TOLA BAJA CALLE CARAN No. 413
618	Ing.	RODRIGUEZ RODRIGUEZ TEOFILO	BOURGEOIS N34-176 Y LALLEMENT
621	Ing.	CAICEDO ANDINO EDUARDO AUGUSTO	FCO.ANDRADE MARIN 368 Y ELOY ALFARO 3 P
622	Ing.	LOPEZ PAREDES NORBERTO FLORENCIO	FELIX ORALABAL N46-165 Y MARCOS JOFRE

631	Ing.	LATORRE ALMENDARIZ BOLIVAR	Av. LA GASCA OE9-162 Y OCCIDENTAL
652	Ing.	CONSTRUCTORA DE LOS ANDES COANDES	REPUBLICA DEL SALVADOR 890 Y SUECIA ED. DELTA 10 PISO
662	Ing.	LOPEZ MARROQUIN JORGE	BELISARIO TORRES OE5-55 Y MACHALA (URB. 23 DE JUNIO COTOCOLLAO)
671	Ing.	JARAMILLO ARGUELLO LUIS ALFREDO	ELOY ALFARO 939 Y AMAZONAS ED.FINANDES 2
674	Ing.	DURANGO VELA RODRIGO EMILIO	AV. 10 DE AGOSTO No.50-70 Y NN.UU EDIF.10 DE AGOSTO OFIC. 15 PISO 1
685	Ing.	RON ANDRADE EDISON GONZALO	TULCAN N54 189 Y JORGE PIEDRA (ANDALUCIA)
707	Arq.	PACHECO MALDONADO LUIS ALBERTO	CALLE VOZANDES N42-55 Y MARIANO ECHEVERRIA PISO 2 (A LA ALTURA DE LA Y)
712	Ing.	MONTERO MERINO GALO VINICIO	BORJA LAVAYEN Y NÚÑEZ DE VELA ED.METRÓPOLI OF. 501
715	Ing.	TACO TONATO LUIS ANIBAL	TULCÁN N54-61 Y JORGE PIEDRA (ANDALUCÍA)
720	Arq.	ANDINO ROMERO CARLOS ENRIQUE	ELOY ALFARO N40-362 EDIF. EL QUIJOTE FRENTE REST.REDCRAB
747	Ing.	PUENTE ALVARADO MARIO AMERICO	CAPIZUN # 343 Y JUAN PROCEL /EL CONDADO)
748	Arq.	CEPEDA BURBANO CESAR ALFREDO	GENERAL GUERRERO N61-73 Y ATUCUCHO
750	Ing.	PEÑA CONSTANTE RAMIRO GONZALO	AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA; OF. 803 - PISO 8
764	Arq.	MUÑOZ LOPEZ CÉSAR ANSELMO	DE LAS MADRESELVAS N64-24 ( 845 )Y AV. EL INCA
772	Ing.	GARCIA PASQUEL LUIS ARTURO	REPUBLICA 1427 Y ALEMANIA
801	Arq.	NARVAEZ NARANJO NEPTALI	ABEDULES N59-36 Y AV. JUAN MOLINEROS
841	Arq.	GUZMÁN VILLALOBOS JORGE RENÉ	HIGUERILLAS 234 Y DEL PLATEROOP COMPO ALEGRE
847	Ing.	ALBUJA MENA HUGO MARCELO	ESTEBAN MENIZ 179 Y JOAQUÍN SUMAITA DAMMER 1
848	Ing.	VÁSQUEZ RICAURTE LUIS MIGUEL	PADILLA E3-34 ED.SAN REMO CAROLINA MEZNINE 2
852	Ing.	ALMEIDA MENESES MEDARDO UCLÍDES	TOLEDO N10 05 Y MADRID
861	Ing.	CUEVA AGUILERA WILSON HERNAN	NORUEGA 210 Y SUIZA EDIF.COOPSEGUROS
877	Ing.	NOBOA OROZCO MIGUEL ANGEL ROBERTO	MIGUEL BURBANO OE5-60 Y JOSE MIÑO (PINAR BAJO)
893	Arq.	PONCE VILLALVA LUIS AVELINO	DE LAS ALONDRAS E15-130 Y LOS LIRIOS (MONTESERRIN)
903	Arq.	MEDINA GARCÉS SAÚL	LA TIERRA E9-02 Y SHYRIS EDIF. MIRAMAX PENTHOUSE A 2 CDRAS AL NORTE DEL QUICENTRO
910	Ing.	MONTALVO CHAVEZ MARCELO H.	AMAZONAS 3123 Y AZUAY ED.COPLADI PISO 5
928	Ing.	MORENO PACHECO HELIO MARCELO	ORELLANA 509 TENA - NAPO
932	Arq.	JURADO ARCENTALES CARLOS ARMANDO	CARANQUIS OE4-87 ( 240) Y QUISQUIS ESQ (MAGDALENA) CS HABANA OSCURP DE LOS MOTES 1 CUADRA ANTES
933	Ing.	INMOBILIARIA JO Y CE S.A.	BRASIL 429 Y AZCÚNAGA QUITO TENNIS
951	Ing.	FREIRE JIMENEZ SILVIO EDILBERTO	JUAN FIGUEROA 407 y PEDRO FREILE CALLE OE7B N72-153 y PSJE 6 (CALLES T Y G) URB. EL CONDADO
999	Ing.	ROMERO SIMANCAS ROGELIO ELOY	
1000	Ing.	DONOSO GAME LEONARDO JOSÉ FABIÁN	ATAHUALPA E349- Y JUAN GONZALEZ ESQ. MADEVAL
1117	Ing.	MONTALVO JACOME MARCELO	LOS MADROÑOS E14-76 Y PEPINOS
1124	Ing.	RODRIGUEZ HIDALGO FRANCISCO JOSE	PJE.BORJA 246 Y ALDANA BELISARIO
1127	Ing.	PADRON AYALA RICARDO ANTONIO	INCA E4-340 ED. TORRES DEL INCA OF. E
1149	Ing.	SALVADOR JARAMILLO CARLOS VLADIMIRO	MANUEL LASSO 237 Y GUYANAS
1156	Arq.	CALDERON ANDRADE NELSON ABDÓN	EL PORTAL 119 Y BEGONIAS URB.LOS CHILLOS
1172	Ing.	OLMEDO TOLEDO DIEGO	AMAZONAS Y ALEMANIA ED.SKORPIOS OF.705

1186	Arq.	COBA ENRIQUEZ MARCELO ALFONSO	CAMINO DE LA LUNA Oe5-612 Y ALBORADA (PUSUQUI JUNTO ESCUELA DE POLICIA)
1195	Arq.	MOSQUERA CARRION LUIS	MARIANO ANDRADE 116 Y VILLALENGUA GRANDA CENTENO
1198	Ing.	MAÑAY RAMOS JORGE ENRIQUE	AV CEVALLOS 2028 Y GUAYAQUIL AMBATO
1233	Arq.	GUAYASAMIN VILLACIS RAMIRO	CALLE EL GAVILAN 119B URB. CAMPO ALEGRE SECTOR MONTESERRIN
1234	Ing.	DE LA CRUZ BASTIDAS MARCO ERMEL	GONZALO GALLO OE3-218 Y LA PRENSA
1273	Ing.	ORTEGA JARAMILLO GUILLERMO TELLMO	MANUEL MATHEUS 123 Y JOSÉ MARÍA BORRERO
1282	Ing.	CAPPELO VARELA GALO WASHINGTON	MOTILONES N40-723 Y CALLE C
1294	Arq.	ARTEAGA ÑIGUEZ ALFREDO EDUARDO	RIO COCA E4-39 Y AMAZONAS
1314	Ing.	SILVA DEL POZO HERMEL GUILLERMO	PORTOVIEJO 442 Y VERSALLES 1P.OF.101
1327	Ing.	ALVAREZ TORRES JULIO ALBERTO	MARIANO AGUILERA # 282 Y LA PRADERA
1333	Ing.	GUERRA DAVILA RAMIRO ALFONSO	AV. 10 DE AGOSTO N39-114 Y PEREIRA EDIF GUERRA PENTHOUSE
1346	Arq.	GRANIZO CISNEROS JORGE LUIS	JUAN PROCEL OE5-244 Y CATON CARDENAS URB 23 DE JUNIO
1361	Ing.	CHACON TORAL FRANCISCO JOSE	SUECIA 277 Y LOS SHYRIS PISO 8 ED.SUECIA
1374	Ing.	HERDOÍZA CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.	RUSIA E9-94 Y ELOY ALFARO
1410	Arq.	ANDINO MONTALVO ALBERTO	MUROS N27-75 Y 12 DE OCTUBRE
1432	Ing.	ACOSTA NARANJO GUSTAVO	VARGAS 848 Y ANTE EDIF. ROLAN OFI. 9
1477	Ing.	VINUEZA SALAZAR JORGE ANIBAL	10 DE AGOSTO N53-165 Y HUMBERTO MARIN BAKKER II
1478	Arq.	CASTAÑEDA VIZUETE GUSTAVO ALBERTO	AMAZONAS 3233 Edif. Torre de Marfil OF 502
1480	Ing.	GALARZA JARA ROBINSON	CALLE LOS CISNES Y LOS MIRLOS LOTE 54 SECT. TINGO
1481	Ing.	SALDAÑA BUCHELI INMOBILIARIA C.L.	AMAZONAS N24-63 Y PINTO; ESQUINA, FARMACIA
1496	Ing.	ESTUPIÑAN MALDONADO HERNAN	FELIX ORALABAL 167 Y UNION NACIONAL ENTRE ZAMORA Y PAREDES COOP. UNION NACIONAL
1505	Ing.	MARTINEZ DEL PINO JORGE ALEJANDRO	URB. UNION NACIONAL CALLE BELISARIO QUINCE No. 143 Y JOSE PAREDES (POR EL BOSQUE)
1512	Ing.	CEVALLOS BAQUERO ROBERTO JAIME	AMAZONAS N24-21 Y PINTO ED CEVALLOS PB
1514	Ing.	BASANTES ERAZO EDGAR FRANCISCO	AV.COLOMBIA N12-120 Y ESPINOZA EDIF. ALAMEDA PISO 1 OF. 102
1519	Ing.	ERAZO MARIN RAUL PABLO	LALLEMENT 428 Y MANUELITA SAENZ
1557	Ing.	TAMAYO SANCHEZ ALONSO AUGUSTO	AMAZONAS N26-179 Y ORELLANA OF. 502 ED.TORREALBA PISO 5
1566	Ing.	MALDONADO TOMSICH OTTO ALEJANDRO AUGUSTO	JORGE DROM Y PEREIRA EDIF. CENTRO DE OFICINAS ÑAQUITO UNO PISO 4 OFI. 404 SAN GABRIEL Y PJE ESPINOZA N30-37 CALLE ADOQUINADA F/ HOSPITAL METROPOLITANO X ENTRADA DE MEDICOS
1574	Ing.	ESPINOZA DUNN REMIGIO MILTON	
1581	Ing.	GALARRAGA GUTIERREZ JAIME WILLIAM	PASAJE ROSSINI CASA 8 "LAS ACACIAS" PINAR ALTO CALLE C N48-138 Y VALDIVIEZO
1597	Ing.	VISTA HERMOSA INMOBILIARIA S.A.	
1635	Ing.	ROCHA ROMERO LUIS E.	DANIEL CEVALLOS S3-95 Y SANTA ANA (SAN ANTONIO)
1638	Ing.	GOMEZ OREJUELA GUILLERMO AUGUSTO	REINA VICTORIA N24-151 Y FOSCH EDIF SAN MARTIN OFI 1B
1641	Arq.	TORRES MONTENEGRO CARLOS JUAN	6 DE DICIEMBRE Y CUCARDAS COND. "VITELLA"
1643	Ing.	PAZMIÑO GUERRON RAFAEL MARCO ANTONIO	ARROYO DEL RÍO N36-210 Y MANUEL MARÍA SÁNCHEZ TRAS EL ESTADIO OLÍMPICO ATAHUALPA
1651	Ing.	NUÑEZ URIBE EDUARDO	AZCUNAGA 550 Y COMICIOS - QUITO TENNIS
1656	Arq.	MORALES CUEVA VICENTE HERNÁN	M. CÓRDOVA GALARZA KM 7 PUSUQUÍ LT.11 URB. HUERTOS COL.FRANCÉS

1658	Arq.	OCAMPO JARAMILLO MARCOS VINICIO	VILALENGUA OE3-20 Y AMÉRICA
1677	Ing.	INMOBILIARIA CALDARIO S.A	AMAZONAS E3-131 EDIF RUMIÑAHUI P8 OF.801
1688	Arq.	FIALLO GRUNAUER ERMEL GUILLERMO	SAN SALVADOR 184 Y LA PRADERA
1693	Ing.	LADAN CIA. ANONIMA	6 DE DICIEMBRE 2448 Y FOCH
1698	Arq.	PORTERO VÁSQUEZ GALO PATRICIO	TORONJAS N50-35 Y FUCSIAS; Casilla 17031410
1712	Ing.	ZAMBRANO FLOR WILSON	JUAN DE SELIS N76-359 Y DIEGO DE VASQUEZ DPTO 2B GREGORIO COFRO S/N Y JOAQUÍN PAREDES, EDIF. CAPRI, DPTO.401
1715	Ing.	GUERRERO BARRIGA CARLOS ALEXANDER	
1734	Arq.	CASTRO CALVACHI MARCO ANTONIO	BURGEOS N34-507 Y REPÚBLICA
1736	Ing.	SOSA VORBECK EDUARDO ENRIQUE	REPUBLICA DEL SALVADOR 890 Y SUECIA ED.DELTA PISO 9
1738	Ing.	CONSTRUCTORA DORALCO S. A.	NNUU E5-47 Y JAPON CCNU LOCAL MZC-03
1750	Ing.	ESPINOSA MARTINEZ PEDRO GABRIEL	JUAN LEON MERA 920 Y WILSON ED.WILSON PISO 2
1760	Arq.	MOLINA MALO PATRICIO	LUGO 1065 Y CORUÑA
1763	Ing.	ROJAS CALISPA JOSE ISAAC	SANGOLQUÍ ROCAFUERTE 190 Y CALDERÓN, SAN SEBASTIÁN
1765	Arq.	RAMÓN JARAMILLO HUGO EDUARDO	CALLE EL MORLÁN N47-99 Y SAMUEL FRITZ, COND. MORLÁN, CASA B2
1774	Ing.	TORRES PROAÑO GALO SIGFRIDO	URB. SAN FERNANDO CALLE MARIANO HURTADO N50.56
1782	Arq.	AGUILAR JATIVA PATRICIO	DON BOSCO N6-25 ENTRE CALISTO Y PEDRO .FERMIN CEVALLOS
1788	Arq.	SAENZ ENDERICA FREDDY	PARIS N43-229 Y RICO COCA FRENTE / CLINICA GALENUS CS BLANCA 3 PISOS PUERTAS VERDES TIMBRE 3
1799	Ing.	CABRERA VELASQUEZ LUIS FERNANDO	AV. 6 DE DICIEMBRE N14-38 Y SODIRO EDF.ATENAS OFIC.407
1808	Ing.	TORRES NOBOA CARLOS LAUTARO	LONDRES N 39-178 Y GASPAR DE VILLARROEL
1814	Ing.	VILLACÍS YÁNEZ JOSÉ HERNÁN	JUAN GONZÁLEZ E IGNACIO SAN MARÍA EDIF METROPOLI OF 603 (CAROLINA)
1819	Ing.	GRANDA PALACIOS EDGAR IGNACIO	PABLO SACHUN N 47-14 (132) Y ESTEBAN MENIZ (URB.DAMMER
1824	Ing.	SOLINES CORONEL JAIME	AV.SIMON BOLIVAR KM 4 1/2 E INTEROCEANICA
1826	Arq.	MEDINA LÓPEZ LUIS NAPOLEÓN	URB. EL CONDADO CALLE # N74 Oe6 - 32 CALLE CHARAPA N40-30 Y AV. DE LOS GRANADOS PASANDO LA FYBECA
1833	Ing.	CAZAR CADENA PFÁNDER V.	
1839	Ing.	STACEY MORENO CARLOS A.	URB. EL PINAR ALTO LOTE 48 CALLC (SECTOR
1877	Ing.	CABEZAS BARRERA LENIN	AV. REAL AUDIENCIA LOTE 4-A Y BELLAVISTA
1883	Arq.	RAMOS DARQUEA RAMIRO VINICIO	MACHALA N70-56 Y JOSE ARTETA
1896	Arq.	RAMIREZ LARA GUILLERMO	AV.EL INCA E1-20 Y 10 DE AGOSTO ESQUINA
1912	Ing.	SALGADO MÉNDEZ MANUEL AURELIO	HUMBERTO FIERRO S7-75 Y AV CÓRDOVA GALARZA, CAYAMBE
1948	Ing.	VILLAGRÁN MARCILLO JORGE WASHINGTON	PASAJE A N45-123 Y ZAMORA SECTOR DEL AEROPUERTO
1957	Ing.	SCHULDT SOLIS WALTER	LA RABIDA 169 Y SANTA MARIA OF. 10
1987	Ing.	ESPIN SALTOS DANILO ALBERTO	EDMUNDO CARVAJAL 737 Y BRASIL cjto.portal del bosque
1996	Arq.	TAMAYO GONZÁLEZ FERNANDO NAPOLEÓN	JORGE PIEDRA OE8-77 Y AV OCCIDENTAL CJTO PEDREGAL CASA 25 (JEF TRANSITO)
2008	Ing.	GUERRA GUERRA LUIS HERNÁN	AV. DE LOS GRANADOS E 14-28 Y JOSÉ QUERI ( ESQUINA) ED. TRIDENTE DTO.2-A
2030	Ing.	PÉREZ CARRERA MARIO ELICEO	JUAN MONTALVO 445 PISO 3 TUMBACO
2031	Arq.	CAMPOS LARA MARCO VINICIO	CALLE GUACAMAYOS N60-109 Y AV. JUAN MOLINEROS

2040	Ing.	CONSTRUCTORA ANDRADE GUTIERREZ S.A.	GENERAL DUMA N47-248 Y LAS VIOLETAS
2041	Arq.	NARANJO RAMIREZ GUILLERMO	STO. DOMINGO OE 5-70 Y CUBA (POR EL COL. SAN GABRIEL)
2061	Ing.	PINOS ESPINOZA JOSÉ CONSTANTINO	IGNACIO ASIN N52-190 Y AMALIA EGUIGUREN (SAN FERNANDO FRENTE JEFATURA TRANSITO)
2063	Ing.	RUÍZ ITURRALDE LUIS OSWALDO	ATAHUALPA 962 Y REPÚBLICA
2075	Ing.	ACOSTA SALINAS RICARDO ASAEL	SUMAITA N47-273 Y VALERINO
2083	Ing.	MARTÍNEZ PAREDES JORGE SERGIO	10 DE AGOSTO N34-35 Y RUMIPAMBA
2085	Arq.	FLORES PEÑAHERRERA JORGE HERNÁN	MILLER OE2-236 Y LEONIDAS BATALLAS (STA. ANA - SUR)
2091	Ing.	ARMENDARIZ SAONA FABIAN E.	ANDALUCIA N24-128 Y GALICIA (FLORESTA)
2118	Arq.	NIETO VINUEZA LUIS FERNANDO	GONZÁLEZ SUÁREZ 802, TRAS VÍA VENTUR TUMBACO
2123	Arq.	DURAN ALMEIDA SILVERIO ANTONIO	JOAQUINA VARGAS Y ABDON CALDERON CJTO. ISLA CRETA CASA 20
2124	Ing.	DARQUEA VILLAVICENCIO FERNANDO FABIÁN	SAN LORENZO OE4-25 Y GONZALO BENITEZ ANDALUCIA
2126	Ing.	BUENO VILLALOBOS OSWALDO	JAPON 212 Y AMAZONAS
2127	Ing.	CASTRO SALAZAR RAMÓN FERNANDO	JAPÓN 212 Y AMAZONAS
2145	Arq.	AGILESA C.A. CONSTRUCTORA IMPORT. Y REP.	LOS ÁLAMOS E10-214 Y ELOY ALFARO
2150	Ing.	IRIGOYEN TINAJERO MARCELO ELIÉCER	CALLE F 121 A PINAR ALTO
2164	Ing.	CAMINO JIMÉNEZ BOLÍVAR NAPOLEÓN	FRA ANGÉLICO 480 URB. MIRAVALLE SECTOR 2
2168	Ing.	VELASQUEZ PEÑAFIEL HECTOR	VOZANDES 1018 Y MARIANO ECHEVERRIA LA"Y
2208	Ing.	HERRERA LEÓN LUIS HERNÁN	AV. VELASCO IBARRA N17-68 (LA VICENTINA)
2210	Ing.	UNDA AGUALONGO VICENTE CÉSAR	CDLA. PRADERA 3 PASAJE B NO. OE-138 SECTOR MAYORISTA CALLE AYAPAMBA QUITO
2220	Arq.	ARIAS QUIROZ JULIO HERNÁN	EDMUNDO CHIRIBOGA 930Y GONZALO SALAZAR N47-130
2224	Ing.	BAÑO FLORES GONZALO	URB. EL CONQUISTADOR BLOQUE 6 DPTO. 103 (CONOCOTO ?
2233	Ing.	BUSTOS RON MARCELO JAVIER	ISLA SAN CRISTOBAL N42-144 Y TOMAS DE BERLANGA EN TODA LA ESQUINA
2234	Arq.	ARBOLEDA MOLINA MARCELO AUGUSTO	AV. FERNANDO SALVADOR BLOQUE AGD10 Y MACHALA
2240	Ing.	HERRERA HERRERA EDWIN FRANCISCO	AMAZONAS N39-185 Y GASPAS DE VILLARROEL PISO 2 OF.3
2242	Ing.	CAVIEDES VEGA GUSTAVO ADOLFO	LUIS ALGOMEDO N36-128 Y MAÑOSCA
2246	Ing.	GUTIERREZ DEL CASTILLO EDMUNDO	MARIANO BUSTAMANTE 536 Y BATODANO
2251	Ing.	DUTHAN OCHOA JAIME ROLANDO	AMAZONAS 7395 Y RIO TOPO INTERNATIONAL CAR
2302	Arq.	PADILLA CASTRO ERNESTO EMILIANO	PEDRO DE MENDOZA N58-367 Y ÁNGEL LUDEÑA
2303	Ing.	TINAJERO PAZOS NELSON ANIBAL	URB. EL CONDADO CALLE T #OE6-637 2 ETAPA
2306	Ing.	BARROS MORILLO RODRIGO	MAÑOSCA OE7-102 Y FSCO. CRUZ MIRANDA
2314	Ing.	TITUAÑA ASIMBAYA FAUSTO GERARDO	CALLE B N 31-100 Y AV MARIANA DE JESUS FENTE HOSPITAL METROPOLITANO
2333	Ing.	SEGOVIA BARBA JOSE	PSJE 2 No. 123 Y AV. RIO AMAZONAS (VIA AL TINGO)
2337	Ing.	DUQUE BEDOYA JOSÉ FERNANDO	RÍO ZAMORA LOTE A1 Y NOVARTIS
2338	Ing.	OLMEDO GRANADA JOSÉ VICENTE	
2356	Ing.	CABRERA ZURITA GERMAN NECTARIO	ED.LA PREVISORA NNUU OF.204 2 PISO
2367	Arq.	PAZMIÑO QUIROZ JUAN CARLOS	MACHALA N59-91 Y ÁNGEL LUDEÑA QUITO NORTE
2369	Ing.	HERRERA OJEDA CESAR	CASANOVA N35-69 Y PORTUGAL

2385	Arq.	VILLARREAL VIZCAÍNO SEGUNDO MIGUEL	SAMANO 6-A Y GUARANDA CDLA.SAN P. CLAVER
2388	Ing.	MESÍAS CORTÉS LUIS GERARDO	AZCÚNAGA 573 Y LOS COMISIOS
2396	Ing.	RICAUARTE MASSON GUALBERTO ALEJANDRO	VILLAVICENCIO Y ROBALINO DÁVILA, TORRES .PARQUE INGLÉS, DPTO.373
2402	Ing.	PUENTE ALVARADO VINICIO RAMIRO	RABIDA 169 Y STA. MARIA ED. ARAGUANEY OF
2411	Ing.	CEVALLOS DIAZ MARCO VINICIO	URB. CARAPUNGO CALLE NEPTALI GODOY CASA11 Y PASAJE NORTE( DIAGONAL CONJUNTO EL PRINCIPE)
2416	Arq.	ESTEVEZ MONTALVO GALO A.	VASCO DE CONTRERAS N 36-195 Y ENTRE MAÑOSCA Y VILLALENGUA
2418	Arq.	ROBALINO GUEVARA FREDDY ROBERTO	F. CRUZ MIRANDA N35-271 Y MAÑOSCA, CONJ. FALCONI, CASA 11
2444	Arq.	DÍAZ DURÁN CÉSAR IVÁN	PASAJE IBERIA 151 VICENTINA
2465	Ing.	LOPEZ IDROVO GUSTAVO ANTONIO	10 DE AGOSTO N34-35 RUMIPAMBA EDIF.ORTEGA BUCHELI OF.401
2470	Arq.	VALDEZ EGAS LUIS MARCELO	G.BOBADILLA N38-88 Y VILLALENGUA
2481	Ing.	JURADO CERVANTES LUIS ARMANDO	URB FLORES DEL VALLE CALLE OLMOS LOTE #60
2487	Ing.	VALAREZO VALAREZO FREDDY RENÉ	URB. URABA CALLE PRINCIPAL MANZ. G LOTE 125
2502	Ing.	BRAVO CORTEZ GUIDO MIGUEL	F. GUARDERAS N50-175 Y RAFAEL BUSTAMANTE
2506	Arq.	BENALCÁZAR MORALES MAYRA VIOLETA	CALLE A #142, URB.CEPE, PRIMAVERA II, CUMBAYÁ
2510	Ing.	GAVILANES BUENAÑO MILTON	COCHAPATA E11-31 Y M. ABASCAL
2513	Ing.	VEGA CACERES JOSE ALBERTO	REPUBLICA 740 Y ELOY ALFARO ED. CONSORCIO PROF.
2536	Arq.	BONILLA SÁNCHEZ HERNÁN AUGUSTO	ALONDRAS N45-235 Y JULIO ARELLANO
2541	Arq.	REYES NÚÑEZ RÓMULO RUBÉN.	MARIANO EGAS N37-64 Y VILLALENGUA (GRANDA CENTENO)
2546	Ing.	ARROYO RUALES DANILO FAUSTO	CESAR BORJA LAVAYEN 279 Y REAL AUDIENCIA DE QUITO
2578	Arq.	PROAÑO ALMEIDA CÉSAR AUGUSTO	BOSMEDIANO E17-108 Y CELI
2586	Ing.	PEÑAHERRERA ECHEVERRIA CARLOS	CALLE F #107 URB SAN EDUARDO AGUA CLARA
2587	Ing.	SANTAMARÍA VELÁSQUEZ MARIO CELI	VENEZUELA N13-167 (2147) Y RIOFRIO
2588	Arq.	CABEZAS CABEZAS CESAR ADOLFO	12 DE OCTUBRE 1035
2623	Ing.	VEGA TORRES FRANCISCO FERNANDO	URB. EL COMERCIO; AV. RUMICHACA S-2586 Y AV. SOLANDA
2625	Arq.	LÓPEZ MOLINA SEGUNDO RAFAEL	NAVARRO 325 Y LA GASCA
2649	Arq.	GARZON VELASCO EDGAR ERMEL	JUAN SEVERINO Y ELOY ALFARO EDIF. CAROLINA PLAZA 4B
2664	Ing.	VARGAS AGUILERA OSCAR E.	BARCELONA 214 Y TOLOSA
2669	Ing.	PÉREZ CLAVIJO JAIME ALFONSO	PASAJE SEK LOTE 01 Y EINSTEN
2682	Ing.	ASTUDILLO REGALADO JORGE EFRAIN	JAVIER LIZARAZU N26-87 Y HUMBERTO ALBORNOZ
2692	Ing.	TORRES MORA FRANCISCO	BARON DE CARONDELET OE3-99 Y VERACRUZ
2693	Ing.	GARCIA PASQUEL FERNANDO	SALVADOR RIVERA 750 y ACUÑA
2698	Ing.	NOGUERA MORILLO JOSE VICENTE	PSJE. E N-2001 y BOLIVIA (MIRAFLORES aLTO) PORTON VERDE
2701	Ing.	Ing. EDUARDO TAMAYO A. CIA. LTDA.	IGNACIO SAN MARIA E3-30 Y JUAN GONZALEZ ED METROPOLI OF 101 URB. COLEGIO DE ARQUITECTOS, PUSUQUÍ, CALLE B, LOTE 18
2712	Arq.	AYALA PROAÑO LUIS WASHINGTON	
2730	Arq.	ESTRELLA CAVIEDES PABLO ANÍBAL	10 DE AGOSTO 579 Y CHECA; OF.32 PISO 4

2732	Ing.	MAYA DÍAZ LUIS FERNANDO	LEÓN N6-68 Y OLMEDO, LA TOLA
2742	Arq.	JACOME MARIN JORGE ARTURO	CALIFORNIA ALTA E15-110 Y DE LAS MADRES (SAN ISIDRO DEL INCA)
2745	Ing.	SOLIS CHACON GALO A.	URB.EL CONDADO CALLE B No. 118 Y CALLE L ISAAC ALBENIZ Y PABLO CASALES 2DO PSJE A MANO IZQ. CASA COLOR DURAZNO
2755	Ing.	NARVAEZ RIVADENEIRA RUBEN PATRICIO	
2763	Ing.	PAREDES CAMACHO EDGAR PATRICIO	REPÚBLICA 396 Y ALMAGRO; ED.FORUM 300; P.10; OF. 1002
2764	Ing.	IBARRA FALCONÍ HÉCTOR EDUARDO	GONZALO ESCUDERO LOTE 46 Y CHARLES DARWIN (LA ARMENIA)
2775	Arq.	ARELLANO IZA JUAN FRANCISCO	ELOY ALFARO 461 Y ALEMANIA 1 PISO
2781	Arq.	GARCÉS ESCOBAR VICENTE RODRIGO	AVDA. 10 DE AGOSTO 4022 Y RUMIPAMBA, EDIFICIO OTERO, OF. 201 (4TO.- PISO)
2792	Ing.	LÓPEZ MOSQUERA FAUSTO RODRIGO	MANUELA SÁENZ 422 Y AVELARDO MONCAYO
2818	Ing.	BENÍTEZ SAA SANTIAGO RAÚL	CALLE BERMEJO N39-10 Y MOTILONES, EDIFICIO LE MIEUX 2, DPTO. 3A
2826	Ing.	TORRES FRANKLIN GUSTAVO	RIGOBERTO HEREDIA 65B y MACHALA
2856	Ing.	TELLO OÑATE DIEGO MONCAYO Y ROGGIERO INGENIEROS ASOCIADOS	VIZCAYA N13-81 Y PONTEVEDRA (LA FLORESTA)
2865	Arq.	CIA. LTDA.	LINCON N25-58 Y 12 DE OCTUBRE POR EL HOTEL QUITO
2876	Ing.	CUEVA YANEZ FABIAN ENRIQUE	ISABELA CATOLICA 1296 Y CORUÑA
2884	Ing.	CRIOLLO YUNGA GONZALO HEDIBERTO	ORIENTAL S6-206 TORRES DE ARANJUEZ
2887	Ing.	VILLACÍS VASCO FERNANDO ENRIQUE	ALMAGRO N26-37 Y SANTAMARIA
2890	Ing.	TAMAYO LOPEZ WILSON BAYARDO	MANUEL VALDIVIESO 137 Y CALLE H
2897	Arq.	PÁEZ RICAURTE WILSON ALBERTO	MARISCAL SUCRE N61-61 Y FLAVIO ALFARO COMISARIATO DEL ACEITE
2901	Ing.	SALAS GÓMEZ FABIÁN ALFREDO	COLON 2277 Y ULLOA ED. FIERRO OF. 101 P
2908	Ing.	BUENAÑO VINUEZA MARCO HERNAN	PATRIA E2-21 Y 10 DE AGOSTO EDIF. BCO.PRESTAMOS OF.504
2914	Arq.	ROSERO NUÑEZ JORGE C.	BARTOLOME RUIZ OE6-100 Y MACHALA (QUITO NORT
2931	Ing.	ENRÍQUEZ PÁEZ NELSON PATRICIO	POLONIA 377 Y VANCOUVER2P. OF.202-203
2949	Ing.	MALDONADO PALACIOS ROBERTO MARCELO	MIGUEL AREVALO 139 Y AV. EL INCA
2956	Arq.	PORRAS OLIVA GUSTAVO CRISTÓBAL	URB. ONTANEDA PRIMERA TRANSVERSAL # 83 CONOCOTO
3008	Ing.	ULLOA VINUEZA RODRIGO MARCELO	URB MONJAS-JARDIN DEL VALLE CALLE 2 #639
3034	Ing.	BURBANO RODRIGUEZ TITO	ELOY ALFARO Y CAP. RAMÓN BORJA; CDM FARSALIA
3040	Ing.	ESTRUSA ESTRUCTURAS DE ALUMINIO	AV. LA PRENSA N51-270 Y FLORIDA
3052	Arq.	DELGADO TOLEDO RÓMULO VLADIMIR	VALPARAÍSO N9-95 Y ANTEPARA (ITCHIMBÍA)
3070	Arq.	LÓPEZ LÓPEZ PABLO MAURICIO	JERÓNIMO CARRIÓN E8-141 Y 6 DE DICIEMBRE
3072	Ing.	VELOZ HERRERA HERNAN FLAVIO	10 DE AGOSTO 4727 Y MAÑOSCA INFEVE
3080	Ing.	ARÉVALO GORDÓN TANHAUSER	GUILLERMO MILLER OE9-16 Y ALHAJUELA
3081	Arq.	MOYANO RIOFRÍO JULIO CÉSAR	PASAJE DIEGO HERRERA N19-21 Y SANTA ROSA (MIRAFLORES)
3116	Ing.	SÁNCHEZ URRUTIA LEONARDO	ESPINDOLA MZ 30 LOTE 8 Y ATAHUALOPA (SANGOLQUI)
3121	Ing.	CARRILLO PUERTAS PATRICIO FERNANDO	LOS ROMEROS 281 Y ARUPOS (CAPELO)
3122	Ing.	VEGA PEREZ VICTOR MANUEL	PUEMBO CALLE MANUEL BURBANO Y MARQUEZA DE ZOLANDA
3129	Arq.	LEÓN VELOZ BOLÍVAR VICENTE	ANTONIO RIVERA S1-46 Y FRANCIA (SECTOR LOMA GRANDE)

3142	Ing.	GUADALUPE LEON ELIAS ALFREDO	MULTI. LULUNCOTO BLQ.LOS RIOS B DPTO.101
3150	Ing.	MARTINEZ REVELO LUIS ARMANDO	CALLE ASCAZBI Y PSJE N4 CJTO EL DORADO CASA E6-32 3 FRENTE EL COLISEO CONOCOTO
3176	Ing.	EDIFICAR S. A. EDIFICARSA	ELOY ALFARO 939 Y AMAZONAS ED.FINANDES PISO 2
3177	Ing.	AÑASCO DEFAZ ARTURO RUBEN	WIMPER 1106 Y ALMAGRO
3184	Ing.	BASANTES BORJA FÉLIX RIGOBERTO	TARQUI 126 Y 12 DE OCTUBRE
3188	Ing.	ALVEAR PEREZ CARLOS ANIBAL	RIOBAMBA N55-20 Y JOSE SANCHEZ (SAN CARLOS)
3201	Arq.	MIRANDA PADRÓN MARTHA LILIÁN	9 DE OCTUBRE 1301 Y ASCÁZUBI; EDIF.CASPICARA; DPTO.402
3206	Arq.	MENDOZA SOLINES PABLO NICOLÁS	SECTOR MIRAVALLE, CALLE LEONIDAS PLAZA, ED. MIRÓ, DPTO. 6. FRENTE A URB. RINCÓN DEL VALLE
3214	Ing.	VEGA RAMOS WASHINGTON RODRIGO	CALLE A N31-79 Y MARIANA DE JESÚS
3223	Arq.	IRIGOYEN JURADO WILSON RENÁN	MARTIN OCHOA DE JAUREGUI N56-108 Y MARTIN TAPIA FRENTE MULTIF.CASALES ALEGRIA ALTURA SAN CARLOS
3235	Ing.	PAREDES LLANOS ÁNGEL BENIGNO	AV.6 DICIEMBRE N14-55 ED. PARLAMENTO OF. 402
3248	Ing.	VALENCIA GUERRERO FREDDY AUGUSTO	MANUELA ESPEJO # 147 Y MATILDE DE PRÓCEL, CAPELO, SAN RAFAEL
3258	Arq.	ORTÍZ FIGUEROA WASHINGTON WILFRIDO	BRICEÑO OE1-109 ( 623) ENTRE GUAYAQUIL Y VARGAS DPTO. NO. 12
3289	Ing.	NÚÑEZ LUCIO EDGAR ANTONIO	DE LOS TULIPANES E10-121 (1112) Y AV. 6 DE DICIEMBRE (ENTREGAR PASADO EL MEDIO DÍA)
3292	Ing.	CALERO ROMERO LUIS ENRIQUE	URB. LOS LAURELES; LOS PEPINOS N47-146 Y MORTIÑOS
3295	Ing.	LARREA CALDERÓN PATRICIO EDUARDO	6 DE DICIEMBRE 2276 Y SAN IGNACIO 4TO. PISO, OF. 401, ED. BECERRA.
3299	Ing.	CALAPAQUI AGUAGUIÑA AUDBERTO ANTONIO	MACHALA N57-158 Y MANUEL CORNEJO CASA 13 (SAN PEDRO CLAVER)
3303	Ing.	ROMERO MEJIA LUIS VINICIO	ISIDRO GALLEGOS 112 Y VERDE CRUZ CDLA. SAN PABLO LA VICENTINA
3312	Arq.	SALVADOR FLORES GUSTAVO ERNESTO	CHECOSLOVAQUIA E10- 192 Y AV. ELOY ALFARO
3318	Arq.	PALACIOS CARVAJAL LUIS EDUARDO	JUAN MOLINEROS E11-20 Y LOS NARDOS ESQ. LOTE 1 Y NARDOS
3329	Arq.	ARGÜELLO SANTACRUZ FAUSTO FERNANDO	10 DE AGT. Y NNUU ED.COMANDATO OF.403 4P
3337	Arq.	MEJÍA GALLEGOS SIXTO FERNANDO	DE LOS MOLLES N63-58 Y SABANILLA
3345	Ing.	VARGAS AVENDAÑO VICENTE BOLÍVAR	CALLE E6 N75-173 Y CAPRI
3352	Ing.	BONILLA TOAPANTA CESAR A.	PROLONGACION FLAVIO ALFARO Y PSJE H N61-13 (DIAGONAL A CLINICA SAN JOSE)
3358	Ing.	NOBOA RODRIGUEZ GONZALO	EDMUNDO CARVAJAL OE5-140 Y PSJE. C
3372	Arq.	MIRANDA ÁVILA JOSÉ ABELARDO	YASUNI 143 E ISLA ISABELA
3373	Arq.	VASQUEZ RIVADENEIRA MARCO	TOLEDO N23-158 Y MADRID EDIF COLOMA ROMAN PB
3377	Arq.	BASTIDAS GAVILÁNEZ FABRIZIO IVÁN	LEONIDAS PLAZA N24-318 Y BAQUERIZO MORENO EDIF. PLAZA 246
3384	Ing.	ROJAS DE LA TORRE JORGE E.	CORUÑA E13-20 Y VALLADOLID
3393	ING/	GACHET GIACONETTI PAUL	AMAZONAS 6001 Y RIO COCA
3397	Arq.	ARMENDÁRIZ CARRERA JIMMY GERARDO	10 DE AGOST. 5282 Y NNUU COMANDATO OF402
3403	Arq.	FLORES TACURI CARLOS OSWALDO	PEDRO VASQUEZ 122-0E3-C Y DOMINGO VELANDIA LOTE 6 BLOQUE 1 DEPT. 142 (SOLANDA 3)
3405		CONEPAR CIA. LTDA.	SHYRIS 45-101 Y 6 DE DICIEMBRE ED. HAGOK PISO 3
3409	Arq.	HIDALGO CARRILLO RAUL PATRICIO	VENEZUELA N13-125 Y ANTE
3416	Arq.	RODRÍGUEZ ENDARA FREDI DANILO	JOSÉ PUERTA 151 Y ELOY ALFARO (BATÁN ALTO)
3443	Ing.	CHIRIBOGA SANDOVAL WILSON EDISON	DE LOS ALAMOS E8-56 Y 6 DE DICIEMBRE
3449	Arq.	AGUILAR JÁCOME HUGO HERNÁN	VIA INTEROCEANICA KM4 1/2 JUNTO A LA GASOLINERA MIRAVALLE

VIA INTEROCEANICA KM 4 1/2 JTO GASOLINERA MIRAVALLE

3451	Arq.	HERRERA CARDENAS MIRIAM S.	
3454	Ing.	GARZÓN TROYA GONZALO AUGUSTO	HIDALGO DE PINTO 795 EDIF. TENIS PLAZA DPTO.4B ALCABALAS N1 50 Y CHARLES DARWIN; ED. 150; DPTO 2
3469	Ing.	BASTIDAS CORNEJO CARLOS GUSTAVO	
3474	Arq.	ALBAN JARAMILLO DANIEL GUSTAVO	FERNANDEZ SALVADOR 315 Y PRENSA SAN PEDRO CLAVER
3486	Ing.	SEGOVIA VÁSCONEZ ANTONIO GERMÁNICO	EL COMERCIO E9-67, ENTRE VENGADOR Y LA RAZÓN
3494	Arq.	ORTÍZ FLORES ÁNGELA XIMENA	JOSÉ M. BORRERO OE2-99 Y JOSÉ LANDA; URB. COFAVÍ
3503	Ing.	BASANTES ARCOS MARCO ALEXIS	SELVA ALEGRE 1762 Y JULIO ARELLANO
3515	Ing.	ARIAS SANTILLÁN MARIO VINICIO	SAN RAFAEL, AV. GRAL. ENRÍQUEZ Y SALANGO, ED. VENECIA, PRIMER PISO, OF. 5
3516	Ing.	CASTILLO AGUIRRE RENE	CALLE T No.590 EDIF. CASAL CONDADO URB. EL CONDADO
3524	Ing.	TAPIA ORBEA WILSON RODRIGO	AV. AMAZONAS Y LA GRANJA OFC.402, EDIF. EL EJECUTIVO DIAGONAL AL MALL JARDIN
3526	Ing.	GUTIERREZ MALDONADO MARCO	SOL DE ORIENTE LOTE. 40 JUNTO COL. SEK
3548	Ing.	ARAGÓN ENDARA WILSON RENÁN	URB. LA ARMENIA CALLE 1-8 Y 1- 7 LOTE # 200
3564	Ing.	GUERRA ALMEIDA JUAN MANUEL	PABLO NERUDA 100 Y ALBERTO EISTEN LA FLORESTA DE CARCELEN
3573	Ing.	AHTTY VERA WILSON ANIBAL	JACINTO DE EVIA N59-197 Y BARTOLOME RUIZ
3574	Ing.	REMACHE CANCHIGNIA ANTONIO	BORRERO S2-13 Y TEJADA JUNTO IGLESIA ANTIGUA SAN SEBASTIAN
3592	Ing.	LUCIO ROMERO JOSÉ FERNANDO	GASPAR DE VILLAROEEL 665 Y 6 DE DICIEMBRE
3594	Ing.	RODRIGUEZ TRUJILLO CARLOS ENRIQUE	G.VILLARROEL #1100 Y 6 DIC. CJTO.PARQUE REAL EDF.NOGAL 1 D.97
3598	Arq.	SANGOLUISA CACUANGO JORGE ENRIQUE	CERRO HERMOSO S- 490 Y PRIMERO DE MAYO (CHIMBACALLE)
3599	Ing.	UTRERAS CANO DARWIN FRANCISCO	ELOY ALFARO Y DE LAS FRUTILLAS, EDIF OLIVIER TORRE A, DPTO. 13 A
3604	Ing.	GUAYASAMIN TRUJILLO MANUEL	AV ANTONIO GRANDA CENTENO OE-4550 Y SANCHO DE LA CARRERA
3612	Arq.	MIRACIELO S. A.	MORENO BELLIIDO # 200 Y AMAZONAS
3622	Arq.	ARMAS BUSTAMANTE PEDRO F.	AZULEJOS No.12 URB. CATOLICA CUMBAYA/ CASILLA 06339
3651	Ing.	ALBÁN GÓMEZ JUAN FERNANDO	VENEZUELA 2536 Y BOGOTÁ
3658	Ing.	VINUEZA MORENO JUAN MANUEL	10 DE AGOSTO 2200 Y MERCADILLO
3662	Ing.	MANTILLA FLORES JOSÉ AUGUSTO	URB. CUMBRES DEL VALLE CALLE F No. 188 Y CALLE 6 , SECTOR CUMBAYA
3666	Ing.	YÉPEZ SEVILLA HERNANDO VICENTE	RAFAEL ALMEIDA 195 Y MARIANO ECHEVERRÍA
3671	Ing.	ZAMBRANO ORQUERA CARLOS TOBÍAS ALBERTO	CJTO.HERNANDO PARRA MZB CASA 14 ENTRADA CARAPUNGO A 1/2 CUADRA DE LA CH FARINA POR EL PSJE B
3672	Ing.	FERNANDEZ PORTILLA MAURICIO	LAS HIEDRAS Y GOMEZ POLANCO COND. EL INCA TORRE 22 DPTO 2B
3690	Arq.	LONDOÑO ANDRADE FAUSTO MARCELO	VIA A GUANGOPOLO CALLE SEBASTIAN DE BENALCAZAR OE1-274 CJTO NEW CASTLE CASA No. 7
3703	Arq.	BURBANO FIERRO JAIME GUILLERMO	SEBASTIAN CEDEÑO N37-35 Y VILLALENGUA
3713	Ing.	FLORES MALDONADO HERMEL ANIBAL	IGNACIO SAN MARIA Y NUÑEZ DE VELA
3724	Ing.	ROMO PROAÑO JAIME FERNANDO	LA TIERRA E10-84 Y SHYRIS
3735	Arq.	CHAVEZ VALLEJO SILVIA	SORBONA E10-80 Y PARIS (JIPIJAPA)
3774	Arq.	PINOS BARRERA LUIS PORFIRIO	JUAN MOLINEROS E9-189 Y 6 DE DICIEMBRE CJTO.MOLINEROS CASA 86
3776	Arq.	AMAYA CANELOS FRANCISCO GABRIEL	AV. ALONSO DE ANGULO OE5-450 Y CABO LUIS MINACHO (EL PINTADO)
3779	Ing.	NARVÁEZ AYALA GUILLERMO ARTURO	SOLANO E5-57 Y PEDRO MONCAYO

3780	Ing.	ANDRADE CABEZAS MARIO IVÁN	PIEDRAHITA 359 Y CLEMENTE PONCE OF. 504 PRENSA Y LUIS TUFIÑO EN EL ASILO DE ANCIANOS
3784	Ing.	VALLEJO ALARCÓN JOSÉ EDUARDO	
3796	Ing.	GORDÓN FLORES JAIME MARCELO	RAMIREZ DAVALOS 117 Y AMAZONAS EDIF TURISMUNDIAL PISO 5 OFI 501
3799	Ing.	PERALTA CRUZ MARCO VICENTE	URB. SAN JOSÉ DEL VALLE; LOTE 405; 9NA. TRANSVERSAL CONOCOTO
3810	Arq.	PALACIO VILLAMAGUA JORGE	AMAZONAS 3233 E IÑAQUITO EDIF. TORRE DE MARFIL
3818	Ing.	GAVILÁNEZ ORRICO FRANKLIN RENÁN	6 DE DICIEMBRE 2130 Y AV. COLÓN 425; ED. ANTARES 2130; MEZZANINE; OF.5
3823	Arq.	BENAVIDES QUIROZ JAVIER MARCELINO	PANAMERICANA NORTE km 11FRENTE A O.R.M. Y ALFONSO MONCAYO (JUNTO BCO. PICHINCHA)
3825	Arq.	CÁCERES SALTOS RUBÉN BOLÍVAR	CALLE U Y CALLE G LOTE 404 (OBRERO INDEPENDIENTE)
3829	Ing.	BOLAÑOS ALBÁN FAUSTO TARQUINO	AV. PLANETAS # 62 Y CENTAURO
3836	Arq.	HERRERA DELGADO PATRICIO HOMERO	DE LAS HIGUERILLAS E17-182 Y SALGUERO
3837	Ing.	AVENDAÑO GRANIZO RICARDO GONZALO	COLINAS DEL PICHINCHA, CALLE ARMANDO PESÁNTEZ #200 TORRE ILINIZA DPTO. 7 SUR
3842	Ing.	ESPINOZA TARAMBIS HÉCTOR RICARDO	URB TURUBAMBA DE MONJAS MZ. H2 CASA OE 8-125 CAMAL
3856	Ing.	RUBIO GARCÍA ALEXIS JACOB	JUAN RODRÍGUEZ E7-08 Y REINA VICTORIA
3888	Ing.	PEÑAHERRERA GALLEGOS ESTUARDO JAVIER	PATRIA 850 Y 10 DE AGOSTO EDF. BANCO PRESTAMOS OF. 705
3890	Arq.	FIERRO DOBRONSKY EDWIN ROBERTO	CONDE RUÍZ DE CASTILLA 763 Y ANDAGOYA, ED. EXPOCOLOR, OF. 23
3923	Ing.	CARDENAS PALACIOS CARLOS MANUEL	SEBASTIAN CEDEÑO 382 Y VILLALENGUA
3934	Arq.	SOTOMAYOR ALVARADO STALIN AMADO	TOMAS BERMUR Y GUANGUILTAGUA
3937	Arq.	ALVAREZ MOSQUERA RICARDO ANTONIO	APARICIO RIBADENEIRA E2-45 Y FCO. GUARDERAS URB. LA LUZ
3939	Arq.	TORRES ALARCÓN JOSÉ EDMUNDO	BARROS Oe7-949 Y HUMBERTO ALBORNOZ (LA GASCA)
3943	Ing.	TAMAYO GONZÁLEZ RÓMULO ADOLFO	JUAN ALZURO 5225 Y SIXTO BARRERIRO
3946	Ing.	YÉPEZ PÉREZ ENRIQUE ALEJANDRO	CESAR BORJA OE2-70 ENTRE 10 DE AGOSTO Y REAL AUDIENCIA
3949	Arq.	BAQUERO ESPINOZA MONTGOMERY STEVE	URB.BARCINO CALLE OE3-K N66-198 ( PJE.G CASA 18 )
3957	Ing.	PADRÓN AYALA JULIO CÉSAR	EL INCA E4-340 ED.TORRES DEL INCA OF. E
3958	Arq.	ZABALA JIMENEZ PATRICIO FERNANDO	ASUNCION 1168 Y NEW YORK
3971	Ing.	SALAS TORRES WILLY RAÚL	MADRID E14-21 y LUGO (Edificio La Castellana 2,Dep. IE -BARRIO LA FLORESTA-) LA RABIDA N25 - 69 Y SANTA MARIA, OFICINA 19
3978	Ing.	BUITRÓN VILLACÍS JAIME GONZALO	
3979	Arq.	ERAZO FIALLO HUGO QUEREMÓN	BERNABE PESANTEZCO N36-72 Y MAÑOSCA
3987	Arq.	URVINCOS CÍA. LTDA.	10 DE AGOSTO 579 Y CHECA
3990	Ing.	VILLACÍS FREIRE LUIS ENRIQUE	CHILLOGALLO CJTO.PALERMO ETAPA 2 MZ G2 CASA 2
3994	Ing.	VALENCIA GARCIA FRANCISCO JOSE	6 DE DICIEMBRE 134 Y SODIRO EDF.CAPITOLIO OF.305 3 PISO
4001	Ing.	TAMAYO HIDALGO FRANCISCO RODRIGO	GERONA N24-194 Y VIZCAYA
4010	Ing.	TERÁN GRANDA VICENTE EDUARDO	ANDAGOYA Oe3-240 Y AMÉRICA (LAS CASAS)
4044	Arq.	SILVA CHARVET FRANCISCO JAVIER	VILLALENGUA OE5-140 Y JUAN GASPAR DE ESCALONA
4054	Ing.	VELOZ CHÁVEZ HUGO FERNANDO	AV GRAL ENRIQUEZ E ISLA SALANGO EDIF PALAZZO VENECIA OFI 01 SAN RAFAEL
4065	Arq.	RUBIO APRÁEZ CATÓN BOLÍVAR	10 DE AGOSTO Y JUAN PABLO SANZ, EDIF. PASEO DE LA CAROLINA, OF. ESTUDIOS Y PROYECTOS, ENTREGAR PERSONALMENTE.
4076	Ing.	LUNA HERMOSA GERMÁN VINICIO	POLITÉCNICA NACIONAL, FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL, MEZZANNINE, OF. 14

4077	Arq.	LÓPEZ LÓPEZ LUIS ALBERTO	CARRIÓN E8-141 Y 6 DE DICIEMBRE
4078	Arq.	BRITO MONTERO HUGO ESTANISLAO	PSJE 2F #363 Y PSJE.2J URB.JARDIN DEL VALLE MONJAS II
4080	Ing.	PANCHI LEMA JOSE VICENTE	AMBATO 10-03 E IMBABURA(PLAZOLETA DE LA
4113	Ing.	RODRÍGUEZ ÁVILA LEO MAX	RITER LOTE 35 B Y BOLIVIA (MIRAFLORES)
4116	Ing.	TITUAÑA ÁLVAREZ CARLOS POMPEYO	ESPAÑA 911 Y ATACAZO, URB.SANTA ROSA (SANGOLQUÍ)
4122	Ing.	VARGAS CAICEDO MAURICIO XAVIER	EL DÍA N37-203 Y EL TELÉGRAFO, QUICENTRO
4126	Arq.	MORILLO RON CARLOS ALBERTO	BENJAMÍN FRANKLIN (EX PASAJE BLAS RIVEROS) N53-58 Y CAPITÁN RAMÓN BORJA KENNEDY
4132	Ing.	DÍAZ PEÑAFIEL JOSÉ FABIÁN	PETIRROJO 340 Y LA GRULLA, URB DEL VALLE 2 Y 3 - CUMBAYÁ
4133	Arq.	LARREA PINTADO JESÚS LEÓN	COREMO E14-73 ENTRE AV. ELOY ALFAROY TOMAS BERMUR, SECTOR EL BATAN (REF. PARQUE CHILE)
4134	Ing.	ROSETO CASTILLO LUIS LEÓN	REAL AUDIENCIA N76-24 Y DIEGO DE VÁSQUEZ
4157	Ing.	HEREDIA JIMENEZ FAUSTO HERNAN	LOS RIOS 289 Y GALAPAGOS URB .COLINA
4174	Ing.	ÁLVAREZ SÁNCHEZ NELSON EDY	LOS CAFETOS LOTE Oe3-177 DPTO.3 3P. (RUMIÑAHUI)
4186	Ing.	ZAPATA FIERRO OMAR WLADIMIRO	GERONIMO LEITON OE7-31 Y LA GASCA
4189	Ing.	VILLENA RON BYRON PATRICIO	JUAN PABLO SANZ E IÑAQUITO, EDIF CCQ PISO 6
4190	Ing.	CHICO ARIAS BLADIMIRO	LA ISLA N27-31 Y JOSE VALENTÍN
4194	Ing.	AYORA AYORA LUIS ALFREDO	EPLICACHIMA S10-68 Y HUAYNAPALCON
4197	Ing.	CRIOLLO PEDRAZA WILSON FABIÁN	LUIS CORDERO 555 SANGOLQUÍ
4215	Arq.	VINUEZA ALMACHI RICARDO S.	CALLE GUAYLLABAMBA E3-160 (331) Y QUININDÉ, CDLA. MÉXICO
4218	Ing.	NARVÁEZ HURTADO HUGO NEPTALÍ	AV. 6 DE DICIEMBRE 2130 Y COLÓN; OF. 802
4230	Ing.	COLOMA GORDILLO VÍCTOR HUGO	CALLE MAYACELA 1357 Y ESCUDERO; MONJAS; LAS ORQUÍDEAS
4232	Arq.	RIVADENEIRA NUÑEZ VICTOR	JUAN BARREZUETA LOTE 3 CASA 3 Y JUAN DE SELIS, CARCELEN ALTO
4233	Ing.	QUEVEDO NARVÁEZ JORGE FERNANDO	EUCALIPTO Y AV. LOS PINOS, SN. JUAN DE CUMBAYÁ
4259	Ing.	ZAMBRANO FLOR GUIDO RENE	MARTINEZ MERA N36-156 Y AROSEMENA TOLA
4260	Ing.	CARRERA FALCÓN JOSÉ LUIS	JOSÉ ARTETA Y CALISTO N 70279
4266	Ing.	SÁNCHEZ LEÓN ROBERTO ARTURO	NÚÑEZ DE VELA Y ATAHUALPA; ED. FARELLI; DPTO. 12 C, PISO 12
4273	Arq.	SALAS VERA JUAN FERNANDO	NAZACOLA PUENTO OE3-76 Y AV. REAL AUDIENCIA
4281	Ing.	ROMERO DE LA TORRE LUIS ALFONSO	VARGAS 13-132 Y ARENAS (COLEGIO MEJIA)
4299	Arq.	FIERRO GUERRERO PABLO ROBERTO	VICENTE MOSQUERA 197
4307	Arq.	CONSTRUCTORA HIDROBO ESTRADA S.A.	AV. REPÚBLICA DEL SALVADOR N35-193 Y SUECIA
4311	Ing.	SALAS JARAMILLO MANUEL	URB. MONJAS 2 CALLE 2-1CASA 254
4314	Arq.	YANEZ CARRASCO MARCELA	10 DE AGOSTO N37-90 Y NNUU ED. COMANDATO OF 503
4317	Arq.	WITT CUEVA RAMIRO ALFONSO	SHYRIS N 32-14 Y ALMAGRO EDF. TORRENOVA OFC. 2B PISO 2
4320	Ing.	VASCONEZ ROLDAN EDWIN RENAN	GALAPAGOS Oe3-175 y VENEZUELA
4379	Ing.	MAGGI TRIVIÑO RENÁN ENRIQUE	CALLE T, Oe 11-48 Y CALLE X, EL CONDADO
4407	Ing.	FONSECA ROJAS CARLOS MANUEL	SALINAS N 15-30 Y RIOFRIO
4415	Ing.	ROJAS AGUILAR WILSON EDUARDO	PEDRO DE COLLAZOS S8-153 Y ALONSO GOMEZ (5 ESQUINAS CAMAL)
4432	Arq.	DEFAZ CEPEDA CÉSAR ALONSO	MARISCAL SUCRE OE6-10 Y TNTE GARCIA

4434	Ing.	PAREDES SECAIRA CARLOS	AMAZONAS 477 Y ROCA ED.BANCO.DE LOS ANDES JUAN DE DIOS MARTINEZ MERA N34-438 Y PORTUGAL D/ IGLESIA DE FATIMA
4435	Ing.	CHAVEZ QUINTERO JUAN CARLOS	
4440	Ing.	GALLO ARROYO JORGE ANIBAL	SANCHO DE ESCOBAR N38-68 Y VILLALENGUA
4443	Ing.	VARGAS VIZCAINO JORGE EDUARDO	JOSE PONCE MARTINEZ N76-103 Y AV. REAL AUDIENCIA
4451	Ing.	MANCHENO VILLACRECES RUBÉN PATRICIO	AV. DE LOS SHYRIS N44-23 Y RIO COCA EDIF. JADE PISO 8
4455	Ing.	ORTÍZ TERÁN FABIÁN JAIME	BLAS RIVERO N53-47 Y C. RAMÓN BORJA (KENNEDY)
4458	Ing.	BENALCÁZAR MORALES JEANINE DE LOS ÁNGELES	6 DE DICIEMBRE Y RÍO COCA, SAN ISIDRO, BLOQUE 4, DPTO. 61
4459	Ing.	BALDEON GARRIDO JULIO CESAR	LADRON DE GUEVARA E13-460 Y BARCELONA
4466	Ing.	DALGO GAYBOR WILSON PATRICIO	LOJA 134 A Y BOLÍVAR LA COLINA SANGOLQUI
4468	Ing.	ENCALADA MUÑOZ RAÚL ENRIQUE	CALLE C Lote 100 LOS GUABOS URB.PRIMAVERA 1 CUMBAYA INFORMACION DEJAR EN EL BUZON
4472	Ing.	LANDÍVAR PAZMIÑO JORGE RAÚL	MACHALA Y HEREDIA LOTE 13
4475	Ing.	NAVAS ROMERO ROQUE FABIAN	PSJE QUITO LOTE No. 1 Y VIA INTEROCEANICA (TUMBACO) ENTRANDO POR COOP 23 DE JULIO
4483	Ing.	VILLACIS LOPEZ LUIS ENRIQUE	ED. METROPOLI , IGNACIO SAN MARIA E3-30 Y JUAN GONZALEZ, OF.704
4488	Ing.	LANDÁZURI MONTENEGRO GUILLERMO ANÍBAL	RIO TIMBARA N59-121 Y LUIS TUFÍÑO EL ROSARIO
4505	Arq.	ROSAS ANDRADE WILLIAM ALONSO	URB. LA PAMPA 2 CALLE K LOTE 2
4512	Ing.	VASQUEZ LEIVA PATRICIO RICARDO	EL CONDADO, CALLE B 217-B Y CALLE I
4524	Arq.	SOLANO MONTERO FAUSTO ENRIQUE	URB. JARDÍN DEL VALLE CALLE 2 - 4 CARLOS PÓLIT Y GUACHALA ; CASA E20-139
4526	Ing.	AGUILAR MORA MARIO ARTURO	PSJE X OE6-100 Y JOSE MIGUEL CARRION LOMA HERMOSA (CONDADO. JUNTO A LA UNITA)
4545	Ing.	VALLADARES MARCILLO MARIO	JULIO ARELLANO 187 Y LAS CASAS
4546	Ing.	PINO OCHOA JORGE LUIS	MANUEL J CALLE OE1-350 Y JOSE MARIA EGAS (ARMENIA)
4547	Ing.	TAPIA PAZ Y MIÑO TIRZO FABIAN	AGUSTIN ZAMBRANO OE5-166 Y TOMAS CHARRIOVE (COLE LOS PINOS) PINAR BAJO
4550	Ing.	SÁNCHEZ JAVIER HERNÁN	MANUEL GODOY N57-58 Y WANDERBEG, URB. LOS NEVADOS
4555	Arq.	FERRO & FERRO S.A. DISEÑO Y CONSTRUCCION	AV. GONZALEZ SUAREZ 1412 Y CORUÑA EDIF TERRAZAS DEL VALLE PISO 12 DPTO 1202
4560	Ing.	RIVERA CASTILLO JOSÉ ANTONIO	GUANGUITAGUA 39100 Y TOMAS BERMUT EDIF. PALERMO DPTO. 4B
4564	Arq.	FLORES JARRÍN GUILLERMO PETRONIO	RICARDO DESCALZI DEL CASTILLO N13-135 Y SEBASTIAN DE BENALCAZAR
4566	Ing.	FREILE GRANIZO PEDRO VICENTE	ALPALLANA E6-178 Y WHIMPER; OF. 202
4569	Ing.	SILVA GARCÉS GONZALO PATRICIO	M.TAMAYO Y VÍCTOR MARTILLO ESQ. CJTO COLINAS EDÉN, CASA 62
4570	Ing.	AYALA NAVAS NELSON GINO FABIÁN	CALLE BOGOTÁ OE3 -131 Y AV. AMÉRICA
4602	Ing.	HEREDIA QUINTANILLA VICENTE JOSÉ	CALLE MORO MORO, PSJE 18 CASA # S26-197 (TURUBAMBA)
4605	Ing.	GUERRERO SEGOVIA EDISON ALFREDO	CALLE 1ra. N76-278 Y JUAN DE SELIS EDF. CRUZ PB
4613	Ing.	POLANCO VERDESOTO JOSÉ PATRICIO	ROBLES 653 Y AV. AMAZONAS
4620	Ing.	CARPIO ESPINOZA MARIA BOLIVIA	ORELLANA 1581 Y JUAN DE VLEASCO
4626	Ing.	PAZMIÑO MOLINA PATRICIO EDUARDO	CAPITÁN RAFAEL RAMOS; BLOQUE 22; DEP.5C; URB. LA LUZ
4635	Ing.	PERALTA IDROVO MIGUEL ALONSO	URB. LA RIVERA II AV. A No. 42 (SECTOR LA ARMENIA CONOCOTO)
4640	Ing.	IGLESIAS PALACIOS CARLOS GEOVANNY	ABDON CALDERON S4-197 Y PALTAPAMBA TELF. 2058-004,
4642	Ing.	PERASSO CÉSPEDES WASHINGTON IVÁN	AV. SHYRIS N4423 Y RÍO COCA ED. JADE PISO 8
4662	Arq.	CÁRDENAS OLIPA SEGUNDO ELISEO	MARISCAL SUCRE 800 Y EUCALIPTOS

4665	Arq.	REGALADO PIEDRA JORGE ENRIQUE	CARÁN Y CALLE B E 12-135 NUEVA TOLA LOTE 55
4671	Ing.	OCHOA GÓMEZ FABIÁN OSWALDO	JOSÉ BORRERO OE2-99 Y JOSÉ LANDA (URB. COFAVÍ)
4678	Ing.	MANCIATI JARAMILLO GUIDO	COLÓN 1480 Y 9 DE OCTUBRE EDIF PACO 5TO. PISO
4679	Arq.	GRANDA LUNA RAMIRO VICENTE	DIARIO EL SOL 213 Y GASPAR DE VILLARROEL
4690	Arq.	SUMBANA ABRIL WILMAN ALFREDO	CARDENAL DE LA TORRE S13-187 Y VICENTE REYES VILLALOBOS (QUITO SUR)
4692	Ing.	PROAÑO MORENO PEDRO ENRIQUE	PAR. ALANGASÍ; B. USHIMANA; SECTOR HUARALOMA; 1RA. TRANSVERSAL; LOTE 3
4703	Arq.	FERNANDEZ PAUCAR CELSO	AUTOPISTA G. RUMIÑAHUI KM 7 AV. LOS LAURELES 747
4719	Arq.	JARAMILLO CAÑADAS EDGAR GUILLERMO	YUGOSLAVIA N35-170 Y TOMAS MORO; ED. PRISMA 3; PISO 6
4722	Ing.	NOGALES PAREDES SILVIO EBERARDO	CALLE BALZAS S28-198 Y DIONICIO MEJÍA (CHILLOGALLO)
4747	Ing.	CONSTRUCTORA ONYX CONTRONYX S.A.	REP. DEL SALVADOR E9-10 Y SHYRIS P7 EDIF ONYX
4768	Ing.	MONGA TACO LUIS ALFREDO	URB JARDIN DEL VALLE ALFONSO MORA E21 -737 Y CARLOS POLIT (MONJAS)
4770	Ing.	DIAZ LOACHAMIN ANGEL MARCELO	AMAGUAÑA-CHILLO JIJON, CALLE SAN JACITNO Y TRANSV. 10 DE AGOSTO PORLA VIA CONOCOTO POR LA ENTRADA A LOS CUARTELES CARPINTERIA
4771	Ing.	MURILLO ALVAREZ LEON RAMIRO	RIO ALAO NO. 106 Y AV. PRENSA
4777	Ing.	CARRASCO VARGAS HENRY FRANKLIN	YEPEZ S8-41 Y PUYARDE (CDLA YAHUACHI) AL SUR
4778	Ing.	RICAUARTE TENELANDA FAUSTO EDISON	EL TIEMPO N39-39 Y EL TELEGRAFO, EDIF. ESPEJISMO, PISO 3, OFIC. 302
4784	Arq.	REYES MARTINEZ PABLO ROBERTO	CALLE 6 E2-119 Y AV. ISIDRO AYORA BARRIO 29 DE ABRIL SECTOR CARCELEN,. FRENTE CJTO. RESIDENCIAL LAS RETAMAS
4790	Ing.	PALLO CHIPANTASI EDGAR GONZALO	POMASQUI PARQUE YEROVI No. 180 Y GARCIA MORENO
4810	Ing.	ROMERO VASCONEZ CELIO IGNACIO	AUSHYRIS OE-297Y EPLICACHIMA LA MAGDALENA
4850	Ing.	GUTIERREZ EGAS MANUEL EDUARDO	10 DE AGOSTO N34-35 Y RUMIPAMBA EDIF.ORTEGA BUCHELI OF.404
4853	Ing.	LEON FERNANDEZ LIDIA MARIA	VICENTE PAJUELO N48-88 Y AGUSTIN ZAMBRANO (PINAR BAJO)
4867	Ing.	CHAVEZ JIMENEZ MIGUEL ELICIO	CALLE BALSAS 119 O 178 (SANTA RITA)
4875	Ing.	MAYORGA NOBOA MAURICIO RENE	CALLE H CASA #3 URB. LOS SHYRIS II MITAD DEL MUNDO
4893	Ing.	CALVACHE PEREZ EDISON VICENTE ROMAN	MANUEL J. CALLE N1-50 Y ROCAFUERTE (LA LOMA GRANDE)
4898	Ing.	POVEA GUERRA RENATO JAVIER	CALDERON CALLE CARAPUNGO 1335 Y QUITUS (MI QUINTA RESTAURANT)
4900	Ing.	MORA BELTRAN CARLOS ALFREDO	BARTOLOME RUIZ OE6-143 Y SUBTENIENTE GONZALO PINTO
4901	Arq.	ALVAREZ MEJIA MARIO PATRICIO	POLIT LAUREL N 58-63 Y PORTILLA SN.PEDRO CLAVER ETAPA IICASA B-25
4905	Arq.	GONZALEZ ANDA CARLOS HERNAN	SUECIA 277 Y LOS SHYRIS PISO 5 OF SUR
4919	Ing.	PEÑAHERRERA HIDALGO EDGAR GILBERTO	FRANCISCO AGUIRRE N52-88 Y RAMON BORJA
4927	Arq.	GARCIA POZO BOLIVAR ROBERTO	URB. LOS MASTODONTES N 103
4935	Ing.	ARGUELLO MAYA JOSE ARTURO	GONZALEZ SUAREZ 802 TRAS VIA VENTUR TUMBACO
4937	Ing.	LOPEZ HARO EDISON GONZALO	GONZALO CABEZAS S10-839 Y MICHELENA, EL PINTADO
4965	Ing.	BAYAS PAREDES ANDRES	RUMANIA 109 Y HUNGRIA 4TO PISO
4971	Arq.	GALLO DIAZ EDGAR HUMBERTO	VENEZUELA N17-137 Y CARACAS DPTO 102
4972	Ing.	ALTUNA VILLAMARIN WILSON PETRONIO	SANGOLQUI. JUAN SALINAS NO. 1-37 BARRIO SELVA ALEGRE
4982	Ing.	ALMEIDA RUEDA JOSE PATRICIO	AV.DE LAS AZUCENAS N44-98 Y GRANADOS ENTRADA MONTESERRIN
4984	Arq.	ORDÓÑEZ MORA SALLY YANINA	CONOCOTO, BARRIO ONTANEDA, PRIMERA TRANSVERSAL, LOTE 83
4988	Ing.	MEJIA CARRASCO FAUSTO GONZALO	URBANIZACION DAMMER 2 CALLE F, N49-32 Y LUIS CALISTO (KENNEDY)

4993	Ing.	GONZALEZ TEJADA NAPOLEON ALBERTO	10 DE AGOSTO N33-67 Y RUMIPAMBA
5005	Ing.	SALTOS SALTOS JAIME	BETHOVEN D-38 -LAS ACACIAS
5007	Arq.	LOPEZ MIRANDA HOLGUER HERNAN	CARCELEN SMZ E. BQ RIO PAYAMINO DPTO.201 FRENTE POLLOS SANDRY
5019	Ing.	FLORES MIER LUIS MARCELO	MOTILONES N52-80 Y AV. LA FLORIDA
5023	Arq.	ROBALINO TORRES FRANCISCO ALEJANDRO	ROMUALDO NAVARRO N23-33 Y LA GASCA
5028	Ing.	GOMEZ CASCO PABLO MARCELO	MONJAS JARDIN DEL VALLE CALLE ALFONSO MORA BOWEN E18-63 Y LUIS PEREZ DE ANDA (JUNTO AL CONTROL DE TAXIS)
5029	Arq.	VILLON YUGCHA FERNANDO	CALLE SAN JUAN DE DIOS 9NA. TRANSVERSAL CJTO ALICANTE CASA 71 (PLAYA CHICA, POR CC SAN LUIS)
5035	Arq.	REINOSO JACOME CARLOS ENRIQUE	QUINTA TRANSVERSAR Y LOS OLIVOS LOTE 3-C CJTO HAB. FRAMDOYAN SAN ISIDRO DEL INCA BARRIO BUENOS AIRES
5040	Arq.	ARELLANO GARCIA AURA ESTHER	AV.GASPAR DE VILLARROEL E12-14 Y GREGORIO MUNGA
5053	Arq.	SALTOS UNDA JORGE EDUARDO	CALLE SIETE N67-237 183 Y FRANCISCO DALMAU PONCIANO ALTO
5064	Ing.	COSTA PINTO CARLOS FRANCISCO	VOZANDES N42-05 Y MARIANO ECHEVERRIA
5076	Ing.	GUIJARRO DEL GUADALUPE ALFREDO BENJAMIN	Dalmau Oe3-241
5077	Ing.	CARRION BUELE MARIO RODRIGO	BARTOLOME SANCHEZ N72-134 (PANANORTE KM 6 1/2)
5097	Ing.	BALDEON VALENCIA EDISON GERMAN	ZALDUMBIDE NO.135 Y FRANCIA (LOMA GRANDE)
5109	Ing.	GONZALEZ PAREJA WILSON FERNANDO	FERNANDO MENESES N24-95 Y AV. LA GASCA
5120	Ing.	JARRIN RUIZ ORLANDO RENE	JUAN BARREZUETA OE210 (PONCIANO ALTO)
5146	Ing.	CHAVEZ MANOSALVAS JOSE ABEL	SARGENTO RAFAEL GRAU S11-222 Y AV. ALONSO DE ANGULO
5153	Ing.	BALLAGAN COSTALES ANGEL RODRIGO	COVI 520 Y BALDEON (MOJAS ALTO)
5169	Ing.	MURILLO UTRERAS FAUSTO RAMIRO	JUMANDI 425 Y LAURO GUERRERO (CDLA. ATAHUALPA)
5174	Arq.	CARTAGENA ALVARO FAUSTO VINICIO	CALLE BERMEJO N39-26 Y AV GRANADOS EDIF. HEREDIA CARTAGENA SECTOR BATAN ALTO
5192	Ing.	FREIRE CHICO ANGEL VINICIO	GUAYACANES N55-29 Y LOS PINOS (EL EDEN) JUAN DE ASCARAY E4-30 ENTRE JORGE DROM E ISLA TORTUGA
5194	Ing.	BUCHELI BRITO HECTOR ANTONIO GASTON	
5212	Ing.	QUIJIA SOTALIN HERNAN	QUITO OE3-22 Y PICHINCHA (NAYON)
5217	Ing.	CAJAS SEGOVIA JAIME GERARDO	AMERICA N35-154 Y MAÑOSCA CASA 1
5231	Ing.	SANCHEZ VALVERDE RUBEN DARIO	GONZALEZ SUAREZ Y DANIEL BRITO N1-129 CONOCOTO BAJO
5238	Ing.	ZUMBA MENDIETA LAURO ROLANDO	CALLE 19 Y VIVA ALFARO ESQ. QUEVEDO
5240	Ing.	CRUZ SALGUERO PATRICIO	BOSMEDIANO 1248 Y 6 DE DICIEMBRE JUNTO TRIBUNAL ELECTOROL
5246	Ing.	CORDOVA JIMENEZ FABIAN EDUARDO	BARRIO OBRERO INDEPENDIENTE LOMA DE PUENGASI CALLE U S6-29
5253	Ing.	AGUIRRE PROAÑO CARLOS ANTONIO	NAZARETH OE3-231 Y AV. REAL AUDIENCIA
5255	Ing.	YEPEZ YEPEZ CARLOS OSWALDO	JULIAN SURRIES 256
5257	Arq.	RAMIREZ AGUIRRE JAIME OSWALDO	URB. LA PAMPA I, TERCERA TRANSVERSAL SEGUNDO PASAJE CASA No. 38
5258	Arq.	OVIEDO IRIGOYEN MARIO RAMON	FRANCISCO DE MARCOS N57-169 Y JOAQUIN ARTETA
5275	Arq.	CORONEL SALAZAR WILLIAM OSWALDO	JORGE PAEZ 362 Y GONZALO ZALAZAR
5277	Ing.	RAMIREZ SANMARTIN CARLOS ENRIQUE	INGLATERRA 633 Y M. DE JESUS 4P. AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA OFC 903
5287	Ing.	TERRANOVA S.C.C.	
5301	Ing.	MALDONADO ARMENDARIZ ALFONSO ENRIQUE	RAMON VALAREZO N57-109 Y PEDRO FREILE (SAN P

5302	Ing.	DE LA TORRE DE LA TORRE VICTOR MIGUEL	EDUARDO SALAZAR GOMEZ N37-40 Y CARLOS JULIO AROSEMENA (GUANGUILTAHAUA) DIGUJA OE1-56 Y 10 DE AGOSTO
5307	Ing.	VELA WITT JUAN FERNANDO	
5321	Ing.	VÁSCONEZ GALARZA HOMERO EDMUNDO	JOSE BARREIRO E9-32 Y 6 DE DICIEMBRE
5325	Ing.	AGUILAR MEDINA EDDY VICTOR ROBERTO	CRISOSTOMO CASTELLI NO. 163 Y CAPITAN RAMOS AMAZONAS Y GUAYAS EDF RUMIÑAHUI P-2 OFC 2
5327	Ing.	VINUEZA BORJA BYRON FERNANDO	
5344	Ing.	SILVA CACERES NELSON BOLIVAR	PASAJE GENOVA N24-511 Y RUBIO ARÉVALO
5345	Ing.	CORDOVA GUERRA LUIS ERNESTO	TAMAYO N24-534 Y CORDERO
5367	Arq.	ORTEGA GUILLERMO HERNAN	NUÑEZ DE VELA 36-121 Y COREA EDIF CAROLINA 2000 PISO 8 OF 85
5371	Ing.	CUEVA CUEVA HEKLIN MARCELO	VASCO DE CONTRERAS N35-176 Y PEDREGAL
5372	Ing.	ENCALADA LUNA ALVARO JACINTO	CALLE 2 LOTE 57 URB VISTA GRANDE (MIRAVALLE) ELISA AYALA GONZALES S20-52 Y EFRIN RECALDE
5375	Ing.	MUÑOZ TERAN PATRICIO	JORGE PAEZ 361 Y GONZALO SALAZAR (LA CONC
5382	Ing.	LASCANO SEVILLA EDUARDO	TERESA DE CEPEDA N34-194 Y REPUBLICA
5388	Arq.	GONZALEZ ROSERO ARSENIO FEDERICO	POMASQUI 24 DE MAYO 719 Y SUCRE
5394	Ing.	OLIVO ORRICO GONZALO	AV. AMAZONAS # 4545 Y PEREIRA OF.315 PISO 3ro.
5401	Arq.	ROJAS CORELLA EDGAR ARTURO	LAS CASAS 335 Y MONTES ED. SOTIC
5402	Ing.	COELLO AVALOS IVAN MARCELO	HERNAN CORTEZ N 58-84 Y VICENTE ANDA AGUIRRE (SAN CARLOS)
5407	Ing.	CONTRERAS NIEVES JOSE ADOLFO	CDLA.1 MAYO MZ.4 CASA 15 PJE.SAN LUIS PARADA TOLA PINTADO
5415	Arq.	NARANJO OROZCO FAUSTO ENRIQUE	ITALIA N32-148 Y MARIANA DE JESUS
5425	Arq.	PINEDA SUAREZ GUIDO ARMANGEL	AV. OCCIDENTAL N56-316 Y FERNANDEZ SALVADOR BLOQUE CAYAMBE
5428	Ing.	TOLEDO RIVADENIERA JAIME ESTEBAN	Pío Valdivieso 268 y Francisco De Izazaga
5469	Ing.	PEREZ ALVAREZ JOSE ARTURO	CHILE 129 Y MONTUFAR SANGOLQUI
5479	Ing.	REVELO BURGOS VICENTE ULPIANO	ULLOA # 650 DPTO. 14 Y MERCADILLO
5482	Ing.	ABARCA MACANCHI MARCO GERMAN	LA PRENSA N71-98 Y PABLO PICASSO
5483	Ing.	AREVALO SAQUICELA CESAR CARRASCO SUAREZ ASOC. CONSTRUCTORA CIA.	JOSE GUERRERO N65 163 Y UNION Y PROGRESO (COTOCOLLAO)
5487	Arq.	LTDA.	G.CARVAJAL 1400 Y F.ORELLANA TUMBACO
5488	Ing.	ROMAN OÑATE MARCELO SALOMON	SABANILLA OE4-184 Y BARTOLOME ZAMORA COTOCOLLAO
5492	Arq.	VELOZ CEVALLOS CESAR AUGUSTO	BRASILIA II CASA 272
5509	Ing.	ELCO SOCIEDAD ANONIMA	LA RABIDA 250 Y LA PINTA
5549	Ing.	ESPINOZA ESPINOZA MARCO ALFREDO	ANDA AGUIRRE Y PJE. D CASILLA 17-097468 ROBLES 850
5552	Arq.	LUZURIAGA GIOVANNI FABIAN	CDLA ATAHUALPA PJE AGUIRRE PUGA OE2-339 Y TNTE HUGO ORTIZ F/ FUNERARIA NACIONAL
5565	Ing.	LAPIS S.A.	PORTUGAL 860 Y SHYRIS ED.EL CYRANO 2do. PISO
5568	Ing.	PILLAJO PUMA EDWIN FERNANDO	EL MILAGRO SANGOLQUI
5589	Ing.	AGUAYO PINTO ALAN XAVIER	SERAPIO JAPERABI S11-29
5604	Arq.	PANCHI JACOME JORGE ENRIQUE	10 DE AGOSTO N14-43 Y CHECA EDF UCICA P-5 OFC 506
5608	Ing.	CALI PILAGUANO MARCO VINICIO	JORGE JUAN 379 Y MARIANA DE JESUS

5609	Ing.	SOTALIN CHANCHAY ARMANDO MAURICIO	SUCRE 460 ENTRE QUITO Y ATAHUALPA NAYON 1/2 CUADRA PARQUE
5624	Ing.	MARCILLO TIPAN JUAN MARIA	MARIANA DE JESUS 1338 E INGLATERRA
5658	Ing.	CONTARIM CIA. LTDA.	BENALCAZAR MIL (10 DE AGOSTO Y RIOFRIO) PISO 16 OFI 1603
5660	Ing.	SANTOSMI S.A.	ELOY ALFARO 939 Y AMAZONAS 1 PISO
5661	Ing.	PRADO CALDERON JAIME RAMIRO	LOS GUARUMOS 865 Y AV. 6DE DICIEMBRE MANUEL SEMBLANTES N58-178 Y BACA DE CASTRO
5663	Arq.	SALAZAR NARVAEZ BYRON ROMEO	
5666	Ing.	MENESES BOLAÑOS TEOFILO ENRIQUE	AV.LOS SHYRIS 1534 Y SUECIA
5671	Ing.	LARA COBO CARLOS	JULIAN SURIES 47 -111 Y AGUSTIN ZAMBRANO EDIF. VENEVENTO DEP.2
5676	Ing.	ALBAN JARAMILLO ANGEL RODRIGO	MARISCAL SUCRE 1268 Y BALTAZAR LOAIZA COND.HERMANO MIGUEL BL.A DPT.A-8
5686	Arq.	AREVALO DURAN LUZ ESPAÑA	AV. REINA VICTORIA N19-08 Y PATRIA
5691	Arq.	VELASQUEZ VACA BOLIVAR	PORTETE E13-85 Y ELOY ALFARO
5698	Ing.	MORETA DUQUE FRANKLIN	ATACAMES No. 367 N26-134 Y PONCE DE LEON (SECTOR COMUNA, LA GASCA)
5704	Ing.	ANDRADE SILVA JAVIER	CALLE H OE9-42 Y CALLE I (SECTOR BELLAVISTA ALTA)
5708	Ing.	VALENCIA MOLINA SERGIO BENEDICTO	JUAN LARREA N14-61 Y RIOFRIO
5719	Ing.	ALVAREZ CHAVEZ JORGE FERNANDO	YANEZ PINZON 263 Y LA NIÑA
5726	Arq.	DAVILA AGUIRRE EDGAR	LAS CASAS 754 Y S.RIVERA
5731	Ing.	MONTALUISA PANCHI EDWIN PATRICIO	CALLE OE1K S45-105 Y S46 CLL 1 MZ 30 LT 14 F/ SANTA MARIA ENTRAR POR CLL 8 SUBIR 4 CUADRAS A MANO IZQ AL FONON CS CREMA/ BLANCO 3 PISOS
5741	Ing.	IN.DLGI S.A.	AV. N.N. U.U. E6 -99 ETRE JAPON Y AV. D. LOS SHIRYS EFC. B. BOLIVARIA
5743	Arq.	MERCHAN ORTIZ PABLO EFRAIN	PEDRO IZQUIERDO E10-48 Y JOAQUIN SUMAITA
5750	Ing.	MULKY GUERRERO EDWIN PATRICIO	LUIS ALGOMEDO N36129 Y MAÑOSCA SC ALTAMIRA
5790	Ing.	ARMIJOS GONZALEZ JUAN	ELOY ALFARO N74-234 (TIENDA) LINO CURIMA OE5-199 Y CIPRIANO FARINA - BARRIONUEVO
5804	Ing.	DAMIAN PAGUAY HECTOR RAUL	
5816	Arq.	CHIRIBOGA CADENA JULIO ALBERTO	LEITON N24-90 Y LA GASCA CS BLANCA 3 PISOS TECHO VERDE (DEJAR EN BUZON)
5829	Ing.	TAPIA ESCOBAR RUBEN DARIO	GROSELLAS N47132 Y MORTIÑOS
5840	Arq.	ROMERO ESPINOZA JORGE HERNAN	EL FUNDADOR BLQ. 4 DTO.3-B
5883	Ing.	RODAS BARZALLO JULIO PATRICIO	EL CHNCHINAL E10-207 Y 6 DE DICIEMBRE EL INCA CS BLANCA PORTON NEGRO JTO CONVENTO STA MARIANITA
5884	Ing.	GOYES ARROYO JORGE	PEDRO DELA PEÑA OE5-240 Y CATTON CARDENAS ITALIA 820 Y MARIANA DE JESUS EDF PANCHO EN PELUQUERIA MARIACA
5886	Ing.	PANCHO YANZA HUGO GONZALO	
5890	Ing.	CARVAJAL MARIÑO GONZALO RAMIRO	MARIANA DE JESUS 930 Y AMAZONAS
5893	Arq.	AGUAYO LUNA MARIO CARLOS	AV. 10 E AGOSTO Y RIOFRIO EDIF BENALZACAR MIL OFI 1507
5906	Ing.	GAVILANEZ VACA WILLIAM EDISON	6 DE DICIEMBRE Y CALLE LOS ANGELES E10-216
5918	Arq.	CAISABANDA CHOLOTA JOSE CICERON	casilla 17- 01-146
5928	Ing.	SANTOS MOREANO VICTOR HUGO	URB.LOS NEVADOS CALLE WANDEMBERG E6-86
5933	Arq.	BALSECA VINUEZA JAIME PATRICIO	PDJE.EL PRADO 195(JUNTO LICEO NAVAL-SAN
5935	Arq.	CASTRO ORBE EDUARDO GILBERTO	BORGEOIS N34-507 Y REPUBLICA

5941	Ing.	CLAUDIO CARCELEN PAUL FERNANDO	JORGE PIEDRA 968 Y GONZALO GALLO
5952	Ing.	MARTINEZ ERAZO DIANA	MARIANO POZO N77-517 Y JUAN BARREZUETA
5964	Arq.	AVILÉS GUIJARRO PATRICIA ZORAIDA	CALLE 6 E2-119 Y AV. ISIDRO AYORA, BARRIO 29 DE ABRIL, SECTOR CARCELÉN., FRENTE CJTO. RESIDENCIAL LAS RETAMAS
5965	Ing.	INMOBILIARIA DEL PACIFICO IMPACSA S.A	MALDONADO 14-205 CC RECCREO LOCAL 33
5969	Ing.	VILLAVICENCIO OTAÑEZ RAFAEL	FRANCIS WHITE S11-135Y LORENZO GARAICOA
5977	Ing.	SANGUÑA SANGUCHO JORGE MARCELO	CALDERON, CALLE CARAPUNGO Y PSJE. VITERI, PORTON VERDE, POR LA REVISION DE TRANSITO
5998	Arq.	ALPUSIG GUAMAN JUAN	CALLE CUENCA Y MIDEROS EDIF. EXCOMANDANCIA DE POLICIA NACIONAL DPTO. DE PLANIFICACION Y CONSTRUCCIONES
6001	Arq.	MEJIA GALLEGOS MONICA PAULINA	GRAL.PINTAG S9-482 Y JAUJA
6011	Arq.	BORJA CERON JOSE PATRICIO	N2B E8-28 Y HUMBERTO FIERRO
6014	Arq.	RODRIGUEZ NOGUERA LUIS ALONSO	JUAN CLAMAVEA N59-64 Y LUIS TUFINIO ( RUMIÑAHUI)
6017	Ing.	PARRA GUERRA FRANKLIN	ALBERTO RIVADENEIRA 130 (LULUNCOTO)
6021	Arq.	ORDOÑEZ BENAVIDES JAIME NEPTALI	SAN CARLOS Bloque B.GUAYTACAMA DPTO 501(HERNAN CORTEZ Y VICE
6027	Ing.	HARO LOZANO HECTOR JOEL	REAL AUDIENCIA DE QUITO N63-256 Y NAZACOTA PUENTO
6028	Arq.	REASCOS CEVALLOS LUIS ANIBAL	CALLE MERCEDES GONZALEZ # 164 Y ANA AYALA URB. CAPELO
6033	Ing.	IDROBO ESPINOSA LUIS FERNANDO	AV. ATAHUALPA 955 Y REPUBLICA EDIF. DIGICOM PISO 2 OFI. 204
6044	ARQ	MEZA JARRIN CARLOS ENRIQUE	MOISES LUNA Y CALLE TERCERA EDIF. GRAND VISTA DPTO. 203 SECTOR PONCIANO ALTO
6048	Ing.	GARCIA YEPEZ FAUSTO FERNANDO	MARIANO EGAS N38-26 Y VILLALENGUA
6078	Ing.	RACINES VIZUETE DARWIN EDUARDO	VEINTIMILLA 325 Y 12 DE OCTUBRE EDIF. EL GIRON TORRE E OFIC.304
6096	ING	STACEY DOBRONSKY RAUL DAVID	JUAN GONZALEZ N35-94 Y J. PABLO SANZ EDIF. KAROLINA PLAZA OFI 1
6097	Ing.	ALBUJA ESPINOSA ALEX FRANCISCO	MANUEL ALBAN E13-58 Y LA CONDAMINE
6111	ARQ.	BALANZATEGUI GARCIA NELLY MARITZA	AV. HOPE NORTON (10-142) 391 Y FERROVIARIA BAJAJUNTO ESCUELA AROSEMENA
6112	Arq.	RODRIGUEZ CARVAJAL EDWIN EDUARDO	AV. HOPE NORTON 391
6118	Ing.	MELO MARIN FRANKLIN HERNAN	MANUEL ALBAN 316 Y SAENZ LA VICENTINA QUITO
6126	Ing.	LINCANGO GUACHAMIN WASHINGTON BOLIVAR	ALAMOS 1630 Y 6 DE DICIEMBRE VIVERES CHARITO
6133	Arq.	YEPEZ MONTALVO MARIA ISABEL	VASCO DE CONTRERAS N 36-195 Y ENTRE MAÑOSCA Y VILLALENGUA P.4
6135	Ing.	ALBARRACIN CHICAIZA EDISON EFRAIN	BERNARDO LEGARDA OE6-216 Y HUACHI (COTOCOLLAO)
6146	Arq.	VICUÑA CEVALLOS JORGE EDUARDO	GRECIA 441 Y AV. REPUBLICA
6155	ARQ	CEDEÑO MOLINA DAVID ROLANDO	AV. REAL AUDIENCIA N56-69 Y CAPITAN YEPEZ
6165	Arq.	GUEVARA ROBLES FREDDY MARCELO	CARVAJAL 195 Y LA GASCA CJTO. RESIDENCIAL HOWITT
6166	Ing.	SANCHEZ AREVALO LUIS ROSENDO	SANCHO HACHO N 60 213 Y AV. DEL MAESTRO
6170	Arq.	ECHEVERRIA DALGO JAVIER	CARVAJAL 552 Y BRASIL
6173	Ing.	AGUIRRE CHIMBORAZO LUIS GERARDO	BALCON DEL VALLE CLL MIGUEL ZAMBRANO LT 20 Y 1RO DE MAYO
6204	Ing.	PACHECO SARMIENTO VINICIO DAVID	CARLOS ALVARADO N51-138 E ISAAC BARRERA
6209	Ing.	ARCENTALES MESÍAS OSWALDO FRANCISCO	SOLEDAD Y EL PASO OE9-22 (ENTRADA A LA MENA 2)
6258	Arq.	BUSTOS ROSERO LUIS ALFREDO	MIGUEL DE LA ROSA OE 2-43 CARCELÉN
6270	Ing.	VASQUEZ CEPEDA LUIS VICENTE	GUAYLLABAMBA BARRIO SAN LORENZO No. 2, ENTRADA URB. POLICIA NACIONAL LOTE No. 8 FRENTE A ESCUELA CIUDADELA IBARRA
6277	Ing.	ALDAS REVELO WILLER HOMERO	10 DE AGOSTO 135-165 Y PSJE SAN IGNACIO

		AV 12 DE OCTUBRE N24-562 Y CORDERO EDIF WORLD TRADE CENTER TORRE A PISO 15 , OFI 1508
6287	Ing.	CONSTRUCTORA VILLACRECES ANDRADE CIA. LTDA.
6294	Ing.	FLORES JORGE ABELARDO ENRIQUE ITURRALDE OE3-85 Y AV. LA PRENSA
6295	Ing.	BENITEZ JIMENEZ LUIS FERNANDO MACHALA S/N Y SABANILLA, CONJ. LA ALAMBRA, TORRE 5 DPTO. 303 LUMIANO 251 Y SALAMBA
6305	Arq.	RIBAMONT INMOBILIARIA Y CONSTRUCCIONES
6306	Ing.	MORALES LOPEZ EDISSON GUSTAVO 10 DE AGOSTO 3575 Y MA. DE JESUS P2 EDIF ILITUMA
6312	Ing.	RIPCONCIV C.L. ELOY ALFARO N3509 Y PORTUGAL 5TO P. OF.501
6316	Ing.	MIÑO ACURIO JAIME ISAAC ISLA FERNANDINA N41-131 E ISLA TORTUGA PISO 3 CALLE Q N73-250 Y CALLE B URB. EL CONDADO
6353	Ing.	MOSCOSO ORDOÑEZ JAIME PATRICIO
6357	Ing.	VALLEJO BALDEON MARCO OLMEDO 719 Y ABDON CALDERON (SANGOLQUI)
6363	Ing.	VIVANCO LEÓN RICARDO CRISTÓBAL PASAJE 1B NO. 112 PEDRO TOBAL MADRIGAL
6365	Ing.	ALDAS YEPEZ HERNAN SIGIFREDO JUAN PROCEL OE5-68 y RUMIHURCO EL CONDADO
6372	Ing.	RUIZ LOPEZ BYRON SEBASTIAN JORGE WAHINGTON E4-59 Y AMAZONAS EDIF ROCAFUERTE BLQ WASHINGTON PISO 7 OFI 78S
6374	Arq.	ALBUJA CAJAMARCA JORGE NAPOLEON J.D.DOBIE 10-72 Y ROTHER FERROVIARIA BAJA JUNTO PARADA COOP-. BUSES COLETRANS
6380	Ing.	GUERRA RAZA CELSO GIOVANNI LIZARAZU N23-28 Y GATTO SOBRAL ED. SCALIBUR DPTO 3 GASCA
6383	Ing.	PUGARIN DIAZ PATRICIO MANUEL ABEDULES 5929 Y JUAN MOLINEROS
6387	Arq.	JARAMILLO MIÑO EDISON ARMANDO URB.DEL ARQUITECTO CALLE E N92-74 LA CAMPIÑA
6391	Ing.	SALAZAR ESPINOZA JAIME OSWALDO LA LUZ FCO. SALGADO N50-11 Y LUIS CALIXTO
6397	Ing.	ZARATE VILLACRES FERNANDO EDDY SHUARAS OE4-114 Y MANUEL SERRANO
6410	Ing.	LASTRA MENA MILTON HUGO LA SALLE KM 2 1/2 VIA AMAGUAÑA COOPERATIVA DON ELOY ALFARO CS 60
6429	Ing.	ALVARADO SANTIN ANGEL MEDARDO ROBLES y PAEZ EDIF.VALLADOLID 370 PH JUAN SAMANO BLOQ. ADG3 Y GUARANDA (SAN PEDRO CLAVER) OE6-203
6435	Ing.	VACA RIVERA MARCO VINICIO
6438	Ing.	MEJIA GALLEGOS EDWIN ROBERTO BELLO HORIZONTE #212 DPTO. 8-A Y CORUÑA
6444	Arq.	BURBANO REGALADO CARLOS FABIAN SANTA ROSA OE6-68 Y AV. UNIVERSITARIA BLOQUE D DPTO. 1(MIRAFLORES) Timbre 017
6465	Ing.	GALLO ARROYO FABIAN OSWALDO SANCHO DE ESCOBAR N38-68 Y VILLALENGUA (GRANDA CENTENO)
6472	Ing.	CONSTRUDELEC C.L. CONSTRUCTORA DEL EDUADOR TARQUI 126 Y 12 DE OCTUBRE E4-259
6486	Ing.	MONTALUISA MALES IVAN MARCELO AV. MALDONADO S58-214 Y CALLE QUINTA BARRIO MATILDE ALVAREZ SECTOR GUAMANI, ASERRADERO SAN LUIS
6489	Arq.	DE LA CRUZ CUASAPAZ LUIS RAMIRO MAÑOSCA Oe7-12 Y FCO.CRUIZ MIRANDA BLQ. D DPTO 304
6490	Arq.	PEREZ TORRES GUIDO PATRICIO ANTONIO DE HERRERA S11-304 Y DIEGO DE CHAVEZ
6496	Ing.	VERA TAPIA MONICA PATRICIA M.TAMAYO E15-77 Y VICTOR MARTILLO ESQ. CJTO COLINAS EDEN CASA 62
6497	Arq.	LOPEZ LOPEZ ALFONSO IVAN PASOCHOA 148 Y ANTIZANA
6514	Ing.	CLAVIJO YANEZ SEGUNDO ELIAS LA ARGELIA BARRIO SAN LUIS CALLE TADAY S19-274 Y EL TABLON
6523	Arq.	JARA NIETO CARLOS ALFONSO LA PINERA 250 Y GUATEMALA
6530	Ing.	MIER SANCHEZ WILFRIDO IVAN CJO.VILLA REAL CAS# 138 SAN BARTOLO
6532	Arq.	GONZALEZ PUYOL ALBERTO DANIEL JOAQUIN PINTO 340 Y JUAN L.MERA

6542	Arq.	HERRERA HERRERA JAIME RUBEN	MARTIN OCHOA N60-158 Y FLAVIO ALFARO(EL PORVENIR-SAN CARLOS) AVDA. J. BAUTISTA AGUIRRE Y PASAJE "A" L-82 PIO XII
6547	Arq.	BRITO BENAVIDES JOSE RUBEN	
6565	Ing.	VALLEJO VASQUEZ EDGAR RAMIRO	SIGCHOS S 13-239 Y MARISCAL SUCRE COOP IEISS-FUT (SMZ 11 MZ H C6)
6572	Ing.	HERPAYAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.	INCA E4-340 ED. TORRES DEL INCA OF. E
6576	Ing.	LLUMIPANTA SANTACRUZ JOSE ALFONSO	EL VERGEL Y MANUEL CARDONA
6578	Arq.	ROSHKOVA ELENA ALEXANDROVNA	SANGOLQUI CALLE JUAN SALINAS 1-37 BARRIO SELVA ALEGRE
6582	Ing.	BELTRAN TORRES ARMANDO ATAHUALPA	RICARDO DESCALZI 769 Y CALLE O CONDADO
6588	Arq.	FALCONI DAVALOS COLON FERNANDO	LOT. SAN GABREIL CALLE RUISEÑORES LOTE 2 Y TUCANES VIA AL TINGO
6591	Arq.	AYALA GUERRON ROSALINO FILEMON	BERNANRDO DE LEAGARDA LOTE OE 745 Y HUACHI (ENLOCAL ) COTOCOLLAO
6599	Arq.	RICHARDS VARGAS CESAR ALEJANDRO	AV ILALO Y PASTAZA C.C. ILALO OFI 8 PABLO BARBA N57-47 Y PEDRO VALVERDE ( LA PRENSA) N57-175
6607	Arq.	AMORES NARANJO MARCELO ABELARDO	
6611	Arq.	MERINO GOMEZ DE LA TORRE DIEGO CLEMENTE	SAN PEDRO 154 Y RUMIPAMBA
6619	Ing.	MASACHE CUEVA ANGEL GALO	AV. TENIENTE H. ORTIZ Y CALLE G SUP.MANZ B MANZ. 9 CASA Oe3-13
6620	Ing.	BAYAS GARCIA HERNAN PATRICIO	ALFREDO PAREJA N32-24 ENTRE AGUSTÍN FRANCO Y PEDRO PONCE CARRASCO
6627	Arq.	CARGUAYTONGO PILCO GERARDO ANTONIO	ATAHUALPA 163 Y AMERICA POR LA CLINICA INTERANCIONAL
6629	Ing.	MENESES ANDINO EDISON VICENTE	SUCRE No. 396 Y ACUÑA (CONOCOTO)
6632	Ing.	GARCES ALBAN JOHNY ROBERTO	INGLATERRA E3-11 Y REPUBLICA
6684	Ing.	NARANJO PAZ RAFAEL ALBERTO	AV. AMÉRICA N 3048 Y PJ. CHIRIBOGA 464
6694	Ing.	VILLAVICENCIO ZAMBRANO SERGIO BENEDICTO	RAFAEL GARCIA S31-54 Y PEDRO CARBO CHILLOGALLO
6698	Ing.	ARMIJOS LUNA LEONARDO ARTURO	AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA ED. SCORPIOS OF. 801
6714	Arq.	BENITEZ SAGAL BOLIVAR EDUARDO	HOPPE NORTHON 423 Y VIRGILIO CASTILLO (CDLA. 6 DE DICIEMBRE)
6737	Ing.	GALLARDO CHANTRY DIEGO GONZALO	JUAN LEON MERA E4390 Y JUAN ,LEON MERA HOSTAL QUITO ANTIGUO
6761	Ing.	TOCA PILAQUINGA SEGUNDO BOLIVAR	JOAQUIN GUTIERREZ #501 Y HERMANDAD FERROVIARIA EL RECREO
6763	Ing.	BASTIDAS CASTAÑEDA GONZALO LENIN	GATTO SOBRAL OE-880 Y LIZARAZU
6767	Ing.	ANDINO JARAMILLO CARLOS XAVIER	AV ELOY ALFARO N40-362 Y CAMILO GALLEGOS
6772	Arq.	MANTILLA NAVARRETE CESAR AUGUSTO	AMAZONAS 511 e ILALO SAN RAFAEL
6788	Ing.	ZURITA MASSON ALFREDO ANTONIO	DIEGO DE ALMAGRO 1822 Y ALPALLANA EDIF. GALICIA DPT.713
6832	Arq.	MARTINEZ ESPINDOLA CARLOS MAURICIO	URB. GABRIELA MARINA (AV. GRANADOS Y ELOY ALFARO) CALLE B nO. 39 EDIF. SAN MARTIN DPTO. 501
6840	Arq.	MALDONADO PEREZ FERNANDO GONZALO	V.DE CASTRO S.M. 3 BL 1-351 DTO. 2A Y PEDRO FREILE
6854	Ing.	VELASTEGUI ASTUDILLO EDISON OSWALDO	ULLOA N30-43 Y CUERO Y CAICEDO
6858	Ing.	ALTAMIRANO PALACIOS MIGUEL ANGEL	URB. SAN JOSE DEL VALLE LOTE.129
6859	Arq.	VALLEJO BAYAS MARIO ALBERTO	URB. EL CONDADO CALLE B OE5-175
6865	Ing.	FALCONI ROSERO GONZALO PATRICIO	TOLEDO 684 Y LERIDA 5TO PISO
6866	Ing.	HEREDIA CARDENAS EDMUNDO IVAN	URB. CAMINOS DEL SUR BLOQUE IBIZA No. 22 DPTO. 404 SECTOR SANTA RITA
6869	Ing.	ASTUDILLO REGALADO RAMON PATRICIO	ROCAFUERTE 031 Y ATAHUALPA - NAYON
6886	Arq.	GORDON VENEGAS FRANKLIN EDUARDO	JOSE LUIS TAMAYO 1113 Y BAQUERIZO MORENO EDIF LA NUEVA CASTELLANA OFI 2 PB (LA MARISCAL)

6889	Ing.	DAVILA CAMACHO AUGUSTO GUILLERMO	AV. GRANADOS E14-556 Y CALLE C EDIF ESTATUS 2 DPTO. 503
6899	Ing.	BASTIDAS MANCHENO FIDEL ERNESTO	MANUEL ABASCAL N39-173 Y G. DE VILLARROEL
6900	Ing.	GARCIA MARTINEZ EDISON GERARDO	FRANCISCO LIZARAZU N24-170 Y LA GASCA
6907	Ing.	ROMAESPO CIA. LTDA.	ANGEL LUDEÑA 224
6910	Arq.	PAUCARINA BAHAMONDE LUIS GERARDO	AV. GRIVALDO MIÑO CJTO. HAB. PINAR DE LA SIERRA BLQ. 3 CASA 3
6918	Arq.	PEÑA VELA MARCO VINICIO	URB. ARMENIA 1 CALLE B 7B LOTE 8 Y CESAR ENDARA TRAS CJTO PALERMO
6920	Ing.	VALDIVIESO TORRES XAVIER RENATO	URB. LAS RETAMAS CACTUS 35 Y CEDROS
6921	Arq.	SAMANIEGO PAZOS DIANA MAGALY	URB. RUMIÑAHUI MARIA TIGSILEMA N60-227 Y AV. DEL MAESTRO
6937	Arq.	AULES CENTENO FREDDY EDMUNDO	MERCADILLO (OE2-06) Y VERSALLES EDIF SOLANDES L.6
6948	Ing.	NAULA YAUTIBUG LUIS ALFREDO	MARCHENA OE2-21 Y VERSALLES CALLE G PARALELA A LA CALLE ALAMOS CASA 4 LT 115 Y CALLE AZUNOS URB MATOVELLE
6954	Arq.	LARREA MORILLO PABLO FERNANDO	
6955	Ing.	TIGSE ESTRELLA MARCO ISRAEL	BARTOLOME RUBIO S32-72 Y REINALDO FLORES
6958	Ing.	GUERRA MENESES EDISON XAVIER	ELIA LIUT OE3-56 EDIF POLARIS DPTO 3A POR LA BRASIL
6975	Ing.	GALVEZ BOLAÑOZ ROBERTO ANTONIO	LA MARTINE E10-49 Y PARIS
6989	Arq.	CASCANTE JARAMILLO MARCO ANTONIO	CONOCOTO, CJTO 6 DE JUNIO ETAPA 1, MZ.19 CASA 4
6998	Arq.	DURAN MANTILLA JOSE ALFREDO	ISLA SEYMUR # 1240 CONJ. FELICIDAD CASA # 8
7013	Arq.	CERON ROSERO EDWIN RAMIRO	CJTO.VILLARREAL CATRAMA 135 B Y PALENQUE SAN BARTOLO
7030	Arq.	TUFIÑO BALLADARES HOLGER FERNANDO	FCO. DE LA TORRE 4306 Y ANGEL SALAZAR (COMITE DEL PUEBLO NO. 1 ZONA 11) FRACISCO DALMAU OE3-379 (240) Y CALLE 8 EDF ESQ BEIGE/VERDE P-3
7053	Ing.	BALDEON MENA CARLOS CRISTOBAL	
7071	Ing.	VELASTEGUI GARCIA LUIS ARCENIO	MANUELA SAENZ 361 Y LALLEMENT
7085	Arq.	BOLAÑOS VILLOTA JORGE OSWALDO	CAÑARIS OE6-68 Y MARISCAL SUCRE F/ BCO DE GUAYAQUIL
7100	Ing.	ESTRELLA TORRES JEWELLS ALDEMAR COMPAÑIA DE VIVIENDA PROVINCIAL "COVIPROV S.A."	JUAN BARREZUETA N77-844 Y ANTONIO CASTILLO (CARCELEN ALTO) CASA 39 FRETE CLUB DEPORTIVO QUITO
7102	Ing.		ULPIANO PAEZ N19-26 Y PATRIA EDIF HISPAVE PISO 4
7106	Ing.	PACHACAMA APOLINARIO JOSE RICARDO	Av. LUIS CORDERO 680 Y MERCADO SANGOLQUI
7111	Arq.	MENDOZA HEREDIA HORACIO ERNESTO	LOS ARUPOS Y TULIPANES CONDOMINIO SAN EDUARDO BLQ 3 DPTO 33C
7113	Arq.	MONCAYO ALARCON RAUL ALBERTO	CONOCOTO ;SIMON BOLIVAR 18-77 EX CALLE PICHINCHA
7118	Arq.	CIFUENTES DELGADO LUIS FERNANDO	VISTA HERMOSA 2 EL DORADO PSJE.R.ESPINOSA E10-230 Y LUCIANO ANDRADE MARÍN AV. GRANDA CENTENO 0E5-212 Y GASPARD DE ESCALONA - QUITO TENIS
7129	Arq.	ESPINOSA NUÑEZ SERGIO BOLIVAR	Av. 12 de Octubre y Colon Esq. Edificio Artigas 100 piso 7
7140	Arq.	BARBA MENDEZ CARLOS VINICIO	
7141	Arq.	SANCHEZ LUNA ISABEL	ALFREDO CARPIO N53-266 LOS PINOS
7145	Arq.	GUERRA DAVILA MONICA LUCIA	INÉS GANGOTENA S/N Y AV. SHIRYS, SECTOR INCHALILLO, SANGOLQUÍ
7153	Ing.	HIDROBO ARROYO MARCO TULIO	PABLO NERUDA OE4-136
7157	Ing.	NARANJO VILLAFUERTE HUGO ENRIQUE	URB. MARISOL FRENTE EST. LIGA CALLE 7 LOTE 154 Y FCO. DALMAO
7173	Ing.	GAONA BASTIDAS JOSE FERNANDO	URB. MARISOL 3 ETAPA CALLE 15 LOTE 44 DPTO. 1

7176	Ing.	GAONA BASTIDAS MARCO VINICIO	CALLE E N76-343 Y JUAN DE SELIS D/ COLEGIOEINSTEIN
7205	Arq.	ZUÑIGA BRITO JORGE VICENTE	URB. UNION NAVAL CASA 29 VICENTINA, BAJANDO A GUAPULO POR LA CONQUISTADORES. 2DO. PSJE A MANO DERECHA DESPUES DEL PAI
7215	Arq.	ALTAMIRANO ZAPATA WASHINGTON ARTURO	COLON 1001 Y RABIDA EDIF. AVE MARIA PISO 8 OFI 8-A
7221	Ing.	MERINO BRAVO EDWIN VOLTAIRE	PASCUAL DE ANDAGOYA OE3-45 Y ANTONIO DE ULLOA
7226	Ing.	LOAIZA MANCHENO SANTIAGO ALFONSO	AV. SHYRIS N4423 Y RIO COCA EDIF JADE PISO 8
7232	Arq.	BURBANO IRIGOYEN LUIS ALBERTO	DIEGO DE ROBLES 157 YA V PAMPITE JARDINES DEL ESTE CUMBAYA
7240	Ing.	JARAMILLO CAZAÑAS JUAN GABRIEL	CJTO. CAMINO DE LOS EUCALIPTOS No. 1159 (DIAGONAL A YANBAL CARCELEN)
7245	Arq.	CABRERA ALAVA CAROL ALICIA	DE LOS FRESNOS E9-27 Y NUEVA VENTURA AGUILERA EDIF DARQUE DPTO. 21 (POR SOLCA)
7250	Arq.	HERDOIZA VALLEJO RENATO	GRANADOS E14-249 Y ELOY ALFARO (CJTO GRANADO CASA 7 ALADO QUITO MOOTRS)
7255	Arq.	JURADO FIALLOS FERNANDA JUDITH	CARANQUI OE4-87 ( 213) Y QUISQUIS ANTES DE LOS MOTES DE LA MAGDALENA
7257	Arq.	SILVA SOLORZANO JULIA	CALLE LAS LAJAS OE1-145 Y RIO CAMUMB GUAJALO CDLA. UNION POPULAR
7269	Ing.	LINCANGO GUACHAMIN MIGUEL FRANCKLIN	LOS ALAMOS 1630 Y Av. 6 DE DICIEMBRE GUARANDA 217 (N54-193) Y JORGE P-EDRA (ANDALUCIA)
7271	Arq.	MORAN FLORES PABLO	
7297	Ing.	RAMON VILLOTA ALFREDO	G. DE VILLARROEL No. 154 Y ELOY ALFARO
7300	Ing.	PAZMIÑO ALVEAR JUAN RAMON	DE LOS JAZMINES Y PSJE. E 984 EDIF. STA.CATALINA DPT.401 CJTO. LOS JAZMINES FRENTE CJTO.BRASILIA II
7309	Ing.	CLAVIJO RODRIGUEZ LUIS ENRIQUE	AV. ISISDRO AYORA N82-110 ICAZA OE1-253 Y MATEUS
7313	Arq.	CEVALLOS WATED MARCO ANTONIO	
7323	Ing.	GONZÁLEZ PALACIOS GUILLERMO	RAMÓN MANUEL VALAREZO N58-36 Y PEDRO FREILE
7339	Ing.	GAVILANES CAMPOS EDISON LENIN	LOS ANGELES # E10-16 y AV.6 DICIEMBRE
7348	Ing.	NUÑEZ AGUIRRE XAVIER HOMERO	CDLA. SANTA RITA CALLE GUANANDO 194
7353	Arq.	JARAMILLO PEREZ MONICA DE LOURDES	ISLA FERNANDINA N41-30 Y FLOREANA
7372	Ing.	CONSTRUIR FUTURO S.A. CONFUTURO	Av SIMON BOLIVAR S/N E INTEROCEANICA KM 4 1/2
7374	Ing.	LEDESMA ALARCON MARCOS ABSALON	LAS CASAS Oe7-88
7376	Ing.	GALLO ARROYO ALFONSO HERNAN	SANCHO DE ESCOBAR N38-68 Y VILLALENGUA
7386	Ing.	SALAZAR TELLO RAÚL ALBERTO	MERCURIAL Y EMILIA PARDO BAZÁN (PASAJE FRENTE LAVADORA GULF) CASA TOMATE
7387	Ing.	CHICAIZA FIALLOS SEGUNDO GONZALO	FRAY JOSE YEPEZ N3-77 Y ESCALINATA 24 DE SEPTIEMBRE
7397	Arq.	FUERTES ENRIQUEZ WASHINGTON BOLIVAR	ROCA 830 Y PAEZ EDIF. EL GUANTE PISO 5 OFI. 502
7398	Arq.	VASCONEZ SANCHEZ PEDRO	LOS GRANADOS 376 Y SIMON BOLIVAR
7405	Ing.	MEDINA CASTILLO PEDRO VINICIO	EL CALZADO CDLA. 1 DE MAYO MZ 3 CASA 14
7406	Ing.	ROGGIERO GIL LUIS FERNANDO	AV. CORUÑA E25-58 EDIF ALTANA PLAZA OFI 501
7410	Ing.	MONCAYO CRUZ ANTONIO FRANCISCO	ABRAHAM LINCOLN N25-57 Y 12 DE OCTUBRE
7419	Ing.	YANEZ VALENCIA POLO EDISON	TYARCO 364 Y AV . DEL MAESTRO
7423	Ing.	OCAMPO ANDRADE LEOPOLDO FERNANDO	AV. CRISTÓBAL VACA DE CASTRO OE4-421 Y AV. DE LA PRENSA. EDIFICIO VACA DE CASTRO, DEJAR EN EL BUZÓN
7428	Ing.	GAVILANES CARRASCO LUIS EDUARDO	DIAZ DE LA MADRID 947
7439	Ing.	ACOSTA LUNA MARIO	URB. EL CONDADO CALLE B No.73 - 210 Y Av. A

ANTONIO MUNIVE OE8-38 Y DOMINGO ESPINAR SECTOR LA GASCA

7446	Ing.	JARRIN MONCAYO FRANKLIN PATRICIO	
7449	Ing.	VIZUETE ROMO JOSE MIGUEL	ALONSO GOMEZ 748 Y MARTIN DE LA CALLE
7453	Ing.	ARMIJOS AGUIAR OSWALDO VINICIO	AMERICA No. 712 Y ASUNCION
7461	Ing.	ARIZALA ANDRADE EDUARDO RENE	PASCUAL DE ANDAGOYA OE3-240 Y AV. AMERICA
7474	Arq.	ALTAMIRANO RIVERA ROCIO DE LOS ANGELES	AMAZONAS N32-227
7476	Ing.	VALDOSPINOS CISNEROS NÉSTOR OSWALDO	CALLE C OE 5-37 Y PEDRO FREILE (QUITO NORTE)
7486	Ing.	LOPEZ OÑA VICTOR FABRICIO	URB." LA ISLA" S23D OE584
7489	Arq.	VILLACIS SILVA RUBEN DARIO	AMERICA 4471 Y MAÑOSCA
7495	Arq.	POLIT CUADRADO LUIS ALFREDO	URB. JARDINES JARDINES DE GRANADO, CALLE GRANADA No. 408 Y A VCERRAJES, LULUNCOTO ALTO
7498	Ing.	COBA BANDA PABLO MAXIMILIANO	EL TIEMPO N37-135 (249) Y EL COMERCIO
7499	Arq.	GAMBOA TROYA VICENTE	CUMBAYA URB 23 DE ABRIL N 2D
7518	Arq.	INMOCONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	ALEMANIA E4-87 Y REPUBLICA
7523	Ing.	SANCHEZ TORRES PATRICIO EDUARDO	REINA VICTORIA No. 447 Y ROCA
7540	Ing.	HEREDIA LOZANO MARCELO RAMON	JHON F.KENNEDY N71-662 Y MARISCAL SUCRE CIPRESES 2
7545	Arq.	LOAYZA ASTUDILLO ARTURO	6 DE DICIEMBRE 2130 Y COLON ED. ANTARES AMAZONAS 36-55 Y JAUN GONZALES P-7
7546	Ing.	LA CUADRA CIA. INMOBIL. Y COMER. S.A. INMOSOLUCION	
7549	Ing.	SILVA ARTEAGA MARIO PATRICIO	PONCIANO ALTO CJTO.VILLAURBANA
7550	Arq.	SALGUERO VERDESOTO FABIAN GUILLERMO	HERMANO CARLOS JARRIN E7-132 (873) Y FRANCISCO LINARES CS PLOMA 3 PISOS
7554	Ing.	GUERRERO PIMENTEL RUTH MERCEDES	MOSCU N 74 URB. SAN RAFAEL ALANGASI
7556	Ing.	REINOSO VILLACIS DARIO RENATO	JOCKEY CLUB TORRE MONTERREY DPTO. 45 (JUNTO A MEGAMAXI DE LA 6 D DIC)
7563	Ing.	MALDONADO ASTUDILLO ESAU ROBERTO	ULLOA N27-107 Y SELVA ALEGRE
7578	Ing.	MONTERO PARDO LUIS FERNANDO	CHILE 1028 Y GUAYAQUIL, EDIF. GUERRRO MORA LOCAL COPY COLONIAL PB
7582	Arq.	CISNEROS TOAPANTA JULIO ANIBAL	BORGEOIS 316 Y LALLEMENT POIR LA UTE, FAVOR DEJAR EN LE BUZON
7612	Ing.	TORRES LASTRA JOHNY ALEXANDER	AV. NAPO Y PEDRO PINTO, CJTO. CASALES SAN PEDRO TORRE 1 DPTO. S-101 PAEZ 370 Y ROBLES EDF VALLADOLID
7629	Arq.	URBANIZACION JARDINES DEL COLIBRI S.C.	
7644	Ing.	VALLEJO MONTERO EDISON FERNANDO	PSJE A N45-98 Y ZAMORA (COCHAPAMBA) ALEMANIA E3-57 Y GUAYANA EDF ALEMANIA OFI 301
7655	Ing.	ZAMBONINO CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	
7663	Ing.	MONTERO YUNDA MARCELO OSWALDO	colon 2210 y versalles esq. el calzado brasileros
7666	Ing.	MUÑOZ MORETA CARLOS ERNESTO	VIRGIL MATIAS # 112 Y EL MORLAN KENNEDY
7671	Ing.	FLORES SIMBAÑA HECTOR FABIAN	JUAN MONTALVO 222 Y VACAS GALINDO
7679	Ing.	JEREZ ALBAN LUIS GONZALO	CALLE COLTA 58-315 (SECTOR CHIRIACU)
7692		CONDE HINOJOSA SANTIAGO XAVIER	JOSE ALVAREZ E 14-106 E IBERIA LA VICENTINA
7719	Arq.	ALBAN ORTIZ ALEJANDRO VICENTE	ALONDRAS 1542 Y AZUCENAS
7732	Ing.	PEÑAHERRERA NAVAS ALBERTO FERNANDO	MARIANA DE JESUS N32-132 Y CARVAJAL EN EMAAP EN PSA PROGRAMA DE SANEAMIENTO AMBIENTAL JT PARQUE DE LA MUJER

7736	Arq.	BUNGACHO LAMAR VICTOR EDUARDO	AV. PATRIA No. 850 Y 10 DE AGOSTO EDIF BCO PRESTAMOS PISO 5 OFI 504
7744	Ing.	CHALAN PALADINES EMA MARIA	LINO CURIMA Oe5-199 Y CIPRIANO FARINA - BARRIONUEVO
7746	Ing.	PAREDES ARGUELLO GUSTAVO EDUARDO	JUAN VAUTISTA QUINCE #122 Y JOAQUIN PAREDES
7749	Arq.	BASTIDAS CASTRO MARIANA DE JESUS	TUMBACO - BARRIO SANTA ROSA pajs. sta. rosa 502 Y norberto salazar calle del cementerio
7760	Arq.	PEREZ ZARATE PABLO VINICIO	URB. LOS CIPRECES II CALLE FCO. DE GOYA OE4-60 JHON F. KENNEDY, EDIF EL CIPRES PISO 4
7762	Arq.	SILVA MENDEZ FERNANDO	MORONA S9-446 (143) Y CARANQUI CS LBRILLO VISTO JTO TIENDA
7766	Ing.	BALAREZO LOPEZ LUIS ALFONSO	CALLE CAYAMBE #336 Y QUILINOÑA (VILLA FLORA)
7770	Ing.	JACOME VASQUEZ BAIRON GABRIEL	CUENCA N637 Y MEJIA
7795	Ing.	PAUCAR ALVAREZ MARCIA ELISA	MIRAVALLA PASANDO RANCHO SAN FRANCIASCO -TANDA URB HUERTO DE NAYON CASA 28
7799	Ing.	ACOSTA YANEZ ADRIANA ELIZABETH	de AGOSTO N34-35 Y RUMIPAMBA EDIF. ORTEGA BUCHELI OF 404
7802	Ing.	ANDRADE CARRILLO VICTOR RAMIRO	CALDERON,CALLE CARAN 405 Y 9 DE AGOSTO
7805	Arq.	SOLANO PAZMIÑO FABIOLA MAGDALENA	FRANCISCO LONDOÑO 471 Y PEDRO DE ALFARO VILLAFLOA
7812	Ing.	GUERRA AVENDAÑO MARCELO	SOLANO E 12 - 166 Y LA CONDAMINE CONJ. CASAS GABRIELA B3 DP. PB.
7815	Ing.	FIGUEROA GARCIA OSWALDO	HIGUERAS E 15-23 Y AZUCENAS
7817	Arq.	MERA LLUMIQUINGA MARCO VINICIO	CALLE JOSE NOGALES N 7028 Y ALFONSO DEL HIERRO
7826	Arq.	LÓPEZ UREÑA NÉSTOR FERNANDO	RÍO DE JANEIRO OE742 Y PANAMÁ
7832	Ing.	JIMENEZ ESPINOSA EDWIN FABIAN	ITURRALDE Oe2-207 Y GALO MOLINA
7838	Arq.	RIVADENEIRA ALMEIDA RICARDO NICOLAY	AGUA CLARA OE3-470
7844	Arq.	MORENO CHAVEZ EDISON C.	HABANA 327 Y PANAMA
7859	Ing.	ALBAN BONILLA FERNANDO	GRECIA N33-51 Y AV. REPUBLICA TRAS. COLUMBUS
7862	Ing.	GRANJA RODRIGUEZ CARLOS PATRICIO	AV 10 DE AGOSTO N39127 Y DIBUJA ED.PACHECO MORADPT4-1
7863	Ing.	AGUINAGA BARAGAN GONZALO FELIPE	FLORENCIO ESPINOZA BLOQUE ADG 15 DEP. 7 SAN PEDRO CLAVER
7867	Arq.	SUNTAXI LLUMIQUINGA HUGO PATRICIO	BARRIO CHILLO JIJON,VIA A CONOCOTO AMAGUAÑA Y PSJE. CAMILO PONCE DIAG. PARADA BUISES LOS CHILLOS, CASA ENLUCIDA DE TEJAS
7872	Ing.	ERAZO CONSTRUCTORES S.A.	BERNABE PESANTESCO N 36-176 Y MAÑOSCA
7886	Ing.	MAZAPANTA MUÑOZ GALO BOLIVAR	AVDA. EL INCA N 1955
7891	Ing.	NOVILLO CATOTA LUIS FELIPE	RAFAEL ARTETA GARCIA S11-411 JUNTO AL HOTEL EL ROSAL (EL RECREO)
7892	Arq.	VILLARRUEL CAVIEDES JAIME EDUARDO	CALLE "C" N54-41 Y PEDRO GUERRERO URBANIZACIÓN "6 DE JULIO"
7905	Ing.	VILELA MORA JOSE VICENTE	AV. MANUEL CORDOVA GALARZA CJTO HAB. CIUDAD DEL SOL II, JUNTO A MARESA LOCAS No. 2 CJTO VILLA URBANA DPTO 81 BQ 5 REAL AUDIENCIA CALLE 7 Y CIRUELOS
7926	Ing.	YEPEZ DAZA FERNANDO PLUTARCO	
7947	Ing.	CERDA ALBUJA EDWIN ROBERTO	VERSALLES N21-103 Y PEREZ GUERRERO EDIF TORRES PROFESIONALES OF 208
7951	Ing.	CHAVEZ CAMACHO ALONSO	TERRAZAS DEL DORADO Y GRAN COLOMBIA NAPO
7976	Arq.	ROJAS SÁNCHEZ AURA ADELITA	HUALCOPO Y SARGENTO PUGARDE CJTO. VISTA SUR CASA 15 (SECTOR MAGDALENA, SECTOR LA MASCOTA) MURIALDO E7-205 Y 6 DE DICIEMBRE CJTO BRASILIA 3 BQ 4 DPTO 508
7980	Arq.	TORRES PEÑAHERRERA GUILLERMO EDUARDO	
7989	Arq.	LEIVA NOROÑA FAUSTO FERNANDO	Dom: San José E13-108 y de los Guayacanes
7990	Ing.	SORIA GUAMÁN ANÍBAL FERNANDO	CDLA. RUMIÑAHUI, CALLE CRISTOBAL LUMINANO N 59-149 Y AV. DEL MAESTRO
8008	Arq.	JARA MIRANDA LUIGI MANFRICIO	OLIVOS 172 Y MINAS

8009	Ing.	IBARRA SANDOVAL CARLOS RAMIRO	CASILLA 17- 17892
8012	Arq.	CHICANGO NARVAEZ ADRIANA LUCIA	JUAN DE SOSAYA OE3-294 Y RUIZ DE CASTILLA
8014	Ing.	CUEVA MIÑO JOSE BENJAMIN	MEXICO 461Y BOGOTA
8018	Arq.	SARANSIG PICUASI CESAR JULIO	LA SIRENA N71-121TRANSV. OCCIDENTAL EL CONDADO
8037	Arq.	BVB INGENIEROS S.A.	AV. AMAZONAS y PSJE GUAYAS EDI RUMIÑAHUI P2 OF 2
8046	Ing.	CARDENAS OLIVO BYRON RODOLFO	CRISTOBAL AYALA N-5209 Y ALAMOS URB. MATOVELLE dpto. 3
8050	Arq.	JUMBO ENRIQUEZ ANGEL BENIGNO	CALLE GUANO S8-511 Y MUISNE (CHAGUALQUINGO)
8053	Arq.	CORREA VACA HECTOR RODRIGO	URB DEL ARQUITENCTO CS 13 CALLE A AUTOPISTA MITAL DEL MUNDO SC PARCAYACU
8063	Arq.	MATA LUCERO MARCO ANTONIO	CJTO HAB. CIUDAD ALEGRIA . CALLE A2 CASA 231 Y PSJE B7 (POR ENTRADA LLANO GRANDE)
8065	Ing.	VEGA CUEVA LUIS ANIBAL	BACHILLER GUEVARA N66-45 Y LIZARDO RUIZ
8087	Arq.	ALMEIDA SAA RAFAEL HERNAN	ALEJANDRO PONCE N79-06
8088	Ing.	VASQUEZ MONCAYO ERNESTO VIRGILIO	10 DE AGOSTO Y CARRION EDIF CASA VACA AV. GASPAR DE VILLARROEL 636 Y ABASCAL, EDIFICIO DON GASPAR
8107	Ing.	BASTIDAS ARROYO DIEGO IVAN	
8113	Arq.	GALARZA BRITO LUIS ALFREDO	JAIME ROLDOS AGUILERA ULTIMA TRANSVERSAL URB MASTODONTES AL FINAL ALZAR DE MIRALOMA CS 625 CARCELEN
8114	Arq.	NORIEGA CEVALLOS CARLOS ARTURO	FRANCISCO LONDOÑO 471 VILLAFLOA
8121	Ing.	VACA MAILA MARCO ANIBAL	PEDRO COBO S8-203 Y JUAN DE ALCAZAR (SECTOR 5 ESQUINAS)
8132	Ing.	POLIT PINO ROSA XIMENA YOLANDA	MANUEL J CALLE OE1-350 Y JOSE MAIA EGAS (SECTOR LOS CIPRECES LA ARMENIA CONOCOTO)
8141	Arq.	BRITO PRADO GIOVANNY JULIO	PONCEANO ALTO MARIA POZO Y VILLALOBOS CJTO TERRAZAS PONCEANO LT 32 X BANCO DE GUAYAQUIL
8155	Ing.	RODRIGUEZ PEREZ JORGE FERNANDO	SANGOLQUI SELVA ALEGRE CALLE J. DE SALINAS 11-50 Y 24 DE MAYO
8161	Ing.	VELASCO LOGROÑO SAUL PATRICIO	ROBLES 653 Y AMAZONAS EDIF. PROINCO OF 906
8178	Ing.	FERNANDEZ FIGUEROA FANNY FELICIA	CJTO. STA. MARIANITA ETAPA 2 CASA 37 (VIA A MARIANAS)
8179	Ing.	PEREZ SUASNAVAS VERONICA PATRICIA	SANGOLQUI, LA VICTORIA CALLE 1 DE MAYO CJTO HABITACIONAL DE MALAGA CASA 19
8186	Ing.	HERRERA VILLARREAL EDWIN RODRIGO	PSJE. BLAS CAMPOS 374 Y JIPI JAPA (CDLA. ATAHUALPA)
8189	Arq.	VALLEJO VASQUEZ RAUL GUSTAVO	AMAZONAS 7955 INTERIOR DEL HOTEL AEROPUERTO PREGUNTAR SRA BUENAÑO MANUEL LARREA Y ANTE CONSEJOP PROVINCIAL P9 EN FISCALIZACION
8190	Ing.	ACHIG SUBIA FRANCISCO RODRIGO	
8195	Ing.	CONSTRUECUADOR S.A.	CORUÑA N26-219 ENTRE ORELLANA Y SAN IGNACIO
8196	Arq.	OSORIO CABEZAS VICENTE FERNANDO	MELCHOR DE VALDEZ CJTO ALTA LOMA CASA 9 Y MARTIN OCHOA
8198	Ing.	YEROVI JARAMILLO MARCO VINICIO	LAS CASA 9 TRASV. 1700 Y OBP.NIETO POLO
8200	Arq.	QUEZADA LARREA MANUEL	DUCHICELA 324 Y QUITUS
8207	Ing.	ESCOBAR ROMERO RICHARD REMIGIO	SAN JOSE DE MORAN CJTO. BILCABAMBA Y CALLE "G" Y AV. CACHA CARAPUNGO - SAN JOSE DE MORAN CASA No. 4
8210	Ing.	OLIVA SUAREZ JORGE HUMBERTO	GREGORIO DE BOBADILLA N38-42 Y VILLA LENGUA
8211	Ing.	PROAÑO CASTELO ROBERTO ANTONIO	COND. "EL INCA" BLOQUE 10 DPTO.5B
8214	Ing.	ACURIO ASTUDILLO ROLANDO GUSTAVO	MORONA #176 Y CARANQUI
8221	Arq.	REDIN GONZALEZ NELSON PATRICIO	AZUAY #263 Y AV. REPUBLICA
8224	Ing.	BUITRON ESPINOSA JUAN MANUEL	SELVA ALEGRE 962 Y SOBRINO Y MINAYO (LAS CASAS) EDIF. CANAAN II DPTO. 5
8230	Ing.	PULLAS HINOJOSA MELINTON ALCIVAR	9 de OCTUBRE 999 Y CORDERO EDIF.ANDINATEL

8254	Arq.	FERNANDEZ TRUJILLO DARWIN SEGUNDO	HERNANDO DE SOTO N60-197 Y FLAVIO ALFARO SAN CARLOS
8256	Arq.	CAMACHO BRICEÑO ZOILA ROSA	ELOY ALFARO N32-564 Y BELGICA EDIF. LOVAINA ESQ PB.
8280	Ing.	MUÑOZ MONTOYA VICTOR MANUEL	COOP. 28 DE MARZO MZA E PSJE.2 LOTE 68 LA GATAZO ENTRADA MENA 2 CS TAXO 2 PISOS X EL TIA DE LA CALLE TOACAZO AL NORTE
8292	Ing.	SEVILLA LLAGUNO HERNAN IVAN	CALLE DE LAS TORCAZAS LOTE 16 URB VALLE 2
8294	Ing.	INMOCASALES CIA. LTDA.	AV. AMAZONAS 353 Y ROBLES, MEZANINE
8306	Arq.	TORRES REYES DIEGO GONZALO	URB. JARDIN DEL CALLE, CALLE 2-5 CASA E18-339
8307	Ing.	GARZON MORALES ROMMEL HERNAN	AV. NAPO E7-20 (1071) Y UPANO (F/ COLE. MONTUFAR) CDLA. MEXICO EN VIDERIERIA ALTECO
8310	Ing.	GARCIA DEL POZO JAVIER ABEL	SARAGURO E7-75 (408) Y PIMAMPIRO SAN BARTOLO CS BLANCA CERRAMIENTO
8317	Ing.	ECHEVERRIA FEJOO LUIS MARIO	MIGUEL CRUZ 245
8335	Ing.	NEIRA BURNEO ALBA LUCIA	TELEGRAFO 314
8348	Arq.	PORTERO ESPINOSA DIEGO JAVIER	TORONJAS N50 -35 Y FUCSIAS
8367	Ing.	PEÑAHERRERA ZAVALA RAUL ANTONIO	FARSALIAS N50-460 Y DE LOS NOGALES CJTO LAS PEÑAS BLQ 1 CPTO 107 INCA
8370	Ing.	AGUAGUIÑA QUIROZ LUIS ENRIQUE	ANCHAYACU #352 Y PUNGALA (SAN BARTOLO) LA ISLA N27-107 Y SELVA ALEGRE JTO CS 3 PISOS X COLEGIO GRAN COLOMBIA
8372	Arq.	VILLARROEL MOSCOSO JESSICA KATHIUSCA	
8375	Ing.	CERVANTES INGENIEROS ASOCIADOS CERIN C.L. CONSTRUCTORA VELEZ CALDERON COVELCAL	COREA E1-11 Y 10 DE AGOSTO
8390	Arq.	CIA.LTDA.	
8424	Ing.	VELASQUEZ YANEZ LUIS ANIBAL CONSTRUCCIONES Y COMERCIO DESINEING CIA.	NAPO #306 Y SALCEDO
8429	Ing.	LTDA.	MERCADILLO E2-20 Y ULPIANO PAEZ (MARISCAL)
8432	Arq.	PUMAZUNTA CHUQUI MARCELO	LARREA N12-35 Y SANTA PRISCA EDIF. ISIS PLAZA OF.601 P.6
8438	Ing.	HIDALGO BUENO SANTIAGO JAVIER	CALLE LOS ALELIES, LOTE 4 CJTO HABITAT V DPTO. 10
8439	Ing.	CEDEÑO PONCE HECTOR MANUEL	IGNACIO ASIN Y VICENTE HEREDIA CONJ.CIUDAD DE OCCIDENTE CASA101
8441	Ing.	VIZUETE ROMO EDWIN ANTONIO	CALLE P CASA 272 Y CALLE E (SAN ISIDRO)
8449	Arq.	VILLEGAS CHICAIZA LUIS HERNAN	COOP. 8 DE MARZO MZ 24 LOTE 6 CALLE N AUTOPISTA VGRAL. RUMIÑAHUI
8456	Arq.	MORENO TUFÍÑO EDGAR ADRIAN	URB. LOS SHYRIS #78 SAN ANTONIO DE PICHINCHA
8458	Arq.	SIMBAÑA PEREZ EDISON GONZALO	ISIDRO GALLEGOS #195 Y ANTONIO SIERRA
8470	Ing.	ORTIZ MANCERO JOSE ROBERTO	COLON 1468 Y 9 DE OCTUBRE EDI.SOLAMAR OF#503 P.5
8478	Ing.	ERAZO CARVAJAL ANA JULIA	MANUEL CABEZA DE VACA N53-21 Y CAP. RAMON BORJA
8482	Ing.	MONTALVO GARZON PABLO RAMIRO	JUAN BARREZUETA N74-103 Y AV JOSE ANDRADE
8484	Ing.	CADENA VIVAS LUIS ALFREDO	RIQUELME N16-86 Y TEGUCIGALPA
8497	Arq.	CUEVA MARCO ANTONIO	AV. VELASCO IBARRA Y MANABI (LAGO AGRIO)
8504	Arq.	FRANCO CARRANCO TEODORO VICENTE	Urb. Los Arupos Casa # 140 CONOCOTO
8515	Ing.	ESPIN SANTOS WALTER WELLINTON	PUYO, SEVERO VARGAS Y CRISTOBAL COLON ESQ. 3ER. PISO
8520	Arq.	FELIX CASTRO JOSE CLAUDIO	JUAN ALCAZAR E5-73 (732) Y NAPO CS 5 ESQUINAS CS CAFÉ 4 PISOS
8536	Ing.	CERON YANDUN MARCIA CATALINA	ULLOA N-3043 Y CUERO Y CAICEDO BELISARIO TORRES Oe5-177 Y Machala. Sector San Pedro Clavert
8547	Ing.	CANTOS MOLINA YURI HERNAN	

		GONZALO ZALDUMBIDE PJE 3 E6-57 POR COLEGIO DON BOSCO EDF VERDE 6-P PB LOCAL JALIL ASOCIADOS
8565	Arq.	CONSTRUCTORA JALIL & ASOCIADOS C.A. ALEMANIA E4-23 E ITALIA
8587	Ing.	SACOTO BERMEO LUIS GUILLERMO
8591	Ing.	MEJIA REVELO GALO PABLO PALACIO #151 Y RAMON CHIRIBOGA (COTOCOLLAO)
8644	Ing.	GUAYAQUIL MOLINA JUAN CARLOS AV. CORAZON E2-165 Y AV. NAPO
8655	Ing.	ROSALES ESTUPIÑAN ROMMEL PEDRO MONCAYO 362 Y ROCAFUERTE (IBARRA)
8659	Ing.	MONTENEGRO MORILLO CARLOS ALBERTO SAN GABRIEL OE6-102 Y FCO. ALABA
8668	Ing.	BRAVO YANEZ LUIS FERNANDO FLORENCIO ESPINOZA 113 Y ANDRADE MARIN PUEMBO
8671	Ing.	SANTANA BOLAÑOS SEGUNDO JAVIER CALLE EL MORLAN N47-289 Y SAMUEL FRITZ DAMMER II
8719	Ing.	VEGA CLAVIJO JOSE FELIX A.GRANDA CENTENO N39-118 Y FCO. CRUZ MIRANDA (URB. EL ALCAZAR)
8724	Ing.	ROBALINO VASCO MARCO ANTONIO PSJE HERNANDO SARMIENTO N39-233 Y AV. GASPAR DE VILLARROEL PB
8731	Arq.	INMOBILIARIA ROS S.C. CALLE 6 B (OE3D) LOTE 134 EDIF VBENTURA II ENTRE MOISES LUNA Y FRANCISCO DALMAU (PONCIANO ALTO ) URB MARISOL
8739	Ing.	LUCERO ALAVA LUCIA FERNANDA URB. LAS RETAMAS CACTUS 35 Y CREDOS POR CAPELO
8746	Arq.	IRIGOYEN HURTADO HERNAN REMIGIO CATALINA ALDAZ N34-131 Y PORTUGAL EDIF LA SUIZA PISO 4 OFI 403
8751	Ing.	CHIPANTASI LASSO SEGUNDO RAFAEL CERRO HERMOSOS C3 Y ENRIQUE TELLO (SANGOLQUI)
8753	Arq.	MONCAYO RUEDA MARCO VINICIO GREGORIO BERMEJO OE3-176 Y AV. BRASIL
8796	Ing.	MONTALUISA YUGLA EDISON FERNANDO CIUDA.23 DE MAYO CALLE F S35-48 Y CALLE B CHILLOGALLO
8799	Ing.	TORO MOLINA FELIPE GERMANICO AV. MALDONADO S10-275 Y MIGUEL CARRION
8816	Ing.	SP 3 CONSTRUCTORA S.A. AV. SHYRIS N45-101 Y AV 6 DE DICIEMBRE PISO 2
8817	Arq.	PAUTA YANEZ WASHINGTON RAMIRO LA PRENSA N55-32 Y PSJE RIO ALAO
8827	Arq.	RAMON VASQUEZ LUIS FELIPE ALMERIA N52-100 Y JOSE BARREIRO CALLE 10 LOTE 71 Y CALLE 13 URB. MARISOL N69-31
8834	Ing.	PAZMIÑO SOLIZ GUILLERMO MARCELO
8835	Ing.	ALOMIA SALGUERO JULIO CESAR MALVAS E15-55 Y PERALES MONTESERRIN
8849	Ing.	SALAZAR ORTIZ ERNESTO GUSTAVO LA CONCORDIA 135 Y GENERAL ENRIQUEZ
8886	Ing.	CUEVA SOLIS SANTIAGO IV AN CONSTRUDESING CONSTRUC. DISEÑO E INGENIERIA AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA
8894	Arq.	C.L. NOBOA CAMAÑO 10-20 AV. 6 DE DICIEMBRE PLANTA BAJA
8914	Arq.	VALDEZ MONTALVO JUAN CARLOS ATAHUALPA 1116 Y J.GONZALEZ EDIF PEREZ PALLARES OFI 8A
8916	Ing.	BENITEZ ESTRELLA JORGE ADRIAN 18 DE SEPTIEMBRE OE3-26 Y VERSALLES
8918	Arq.	RAUL LOPEZ SALAZAR R.L.S. CIA. LTDA. RIO RUMIYACU N71-104 Y JUAN PROCEL (CONDADO)
8925	Ing.	RUEDA OSORIO FERNANDO VICENTE AUTO. GRAL RUMIÑAHUI KM 2.5 SECTOR ALMA LOJANA CALLE S3-135 Y S3c INTERSECCION
8927	Ing.	ANDRANGO MORALES HECTOR OSWALDO CALLE 2 S25-60 Y AV- SOALNDA
8935	Ing.	AVANTI MARMOLES GRANITOS Y PIEDRAS CIA. LTDA. COLON #1480 Y 9 DE OCTUBRE
8937	Ing.	RAZO CORONEL ALEX RAUL LUIS MENA #151 Y FRANCISCO LIZARAZU (LA GASCA)
8938	Arq.	INMOSEGOVIA S.A. P. NORTE KM 9 1/2
8944	Ing.	ARELLANO HINOJOSA MARLON FERNANDO NICOLAS CORTEZ E-1573 Y SAENZ
8947	Arq.	SALINAS HERRERA VLADIMIR Ruperto Alarcon PSJE. "C" N60-60 Y FLAVIO ALFARO

8964	Ing.	FLORES FLORES WILLIAN MARINO	EL CONDADO CALLE "T" Oe11-51 Y CALLE "X"
8970	Ing.	ARGUELLO PEREZ JULIO CESAR	GONZALO ZALDUMBIDE N51-26 Y RAFAEL BUSTAMANTE
8971	Arq.	INMOBILIARIA SANTA CECILIA S.A.	CALLE PINTO G. #709 Y NAPO CALLE JOSE JAVANEN(1-13) N4 427 ENTRE CALLE 1-14 Y LUIS TALAVERA(ARMENIA 1)
8984	Arq.	MONTERO NIETO WALTER ALEJANDRO	
8987	Ing.	SALAZAR VITERI PAULO FABIAN ECUATORIANA DE SERVIC. INMOB. Y CONST. ESEICO S.A.	URB. EL CONDADO CALLE B CASA #2
8995	Ing.	S.A.	CHIMBORAZO 705 Y PAMPITE;CC LA ESQUINA;CENTRO NEGOCIOS BLQ2 OF.5 CUMBAYA
9001	Ing.	ORTIZ GUERRERO MIRIAM MAGDALENA	DIEGO DE GUEVARA Oe2-19 Y PEDRO DORADO (VILLAFLORA)
9008	Ing.	TAMAYO MADERA SANTIAGO ALONSO	CAMINO DE LAS BUGAMBILLAS, LA VIÑA, TUMBACO
9022	Ing.	ESTRUCTEC S.A.	PANAMERICANA NORTE KM 9 1/2, AV. MARIANA DE JESUS 1 CDRA AL NORTE DE YAMBAL
9039	Ing.	ALBUJA CAJAMARCA ALEXS MIGUEL	JUAN DOMINGO DOBBIE 51072 SECTOR EL CAMAL
9048	Ing.	MUÑOZ GONZALEZ SANTIAGO	MADRESELVAS N48-87 Y AV. EL INCA
9056	Arq.	ARROYO VEGA MARIO AUGUSTO	SAN CRISTOBAL N41-158 Y FLOREANA
9065	Ing.	CHECA REINOSO SILVIA MERCEDES	AV. AMAZONAS N41-56 Y FLOREANA EDIF. AMAZONAS NORTE PISO 2 OFI 301 A
9067	Ing.	AGUIRRE CHASI INÉS MARÍA	MUELLES E 16-180 Y OLIVOS
9070	Arq.	MONTENEGRO MORILLO MARCELA ELIZABETH	SAN GABRIEL OE6-102 Y FCO ALAVA
9071	Arq.	AGUILAR REINOSO ALVARO CRISTIAN	NICOLAS DE LA PEÑA 370 Y TOMAS GUERRA ALFONSO MORA BOWEN N° E-18-63
9081	Ing.	GOMEZ ROSERO PABLO DANIEL	
9084	Ing.	MURILLO QUIJIE JAIME ROBERTO	JUAN GARZON 776 Y STA. TERESA COTOCOLLAO
9090	Arq.	SALAZAR MONAR JAVIER GUSTAVO	ISLA GENOVESA 196 ENTRE ISLA FLOREANO Y THOMAS DE BERLANGA
9092	Ing.	MORENO TORRES MÁNIX EDISON	MACHACHI, AV. AMAZONAS 579 Y MANUEL GERMAN
9096	Arq.	LASEUR S.A.	EL DIA 223 Y EL MERCURIO
9105	Arq.	POZO AYALA ALFONSO XAVIER	AV. ALBENIZ Y PABLO CASALES, PSJE 1 CASA No. 90 EL LABRADOR
9115	Ing.	VILLARREAL DURAN ABDON	JACINTO DE EVIA N59-159 Y BARTOLOME RUIZ
9134	Ing.	MORILLO ROBLES MANUEL MESIAS	EL PINAR ALTO CALLE "H" N° 130 R2 y MANUEL VALDIVIESO
9139	Arq.	GUERRON VARELA FABIAN ARTURO	PEREZ PALLARES #162 Y FIDEL LOPEZ ARTETA
9144	Arq.	SANTACRUZ VINUEZA HORACIO LENIN	CALLE J LOTE 86 Y CALLE L URB.FILANBANCO
9146	Arq.	CASTRO CASTILLO WINSTON WLADIMIR	MARIANO CRUZ OE10-61 Y STA ANA (NAYON - 50m ABAJO DEL PARADERO LAS PALMAS)
9150	Ing.	PUGA ACOSTA SANTIAGO XAVIER	FRANCISCO RUIZ OE1-180 (372) Y PEDRO DE ALFARO (VILLA-FLORA) F/ ESCUELA EEUU
9152	Arq.	MASACHE CUEVA EDGAR NAPOLEON	AV. T.H. ORTIZ Y CALLE "G" CASA Oe3-13
9154	Ing.	HEREDIA MANCERO JOSÉ ANTONIO	LOS RIOS 290 Y GALAPAGOS URB. LA COLINA SAN RAFAEL
9157	Ing.	CELI ATALA ALFONSO MIGUEL	ELOY ALFARO 2078 Y AV. 6 DE DICIEMBRE DEP.603
9163	Arq.	CASCANTE CALERO GINA DEL CARMEN	TAMAYO 1279 Y CORDERO APT.301
9169	Ing.	QUINCHUELA GUALOTO EDISON HELEODORO	EL CALZADO MZ 21 PSJE 32 CASA 7B
9177	Ing.	VITERI JEREZ PABLO GIOVANNY	10 DE AGOSTO N35-154 E IGNACIO SAN MARIA (DEJAR BAJO LA PUERTA O EN EL ALMACEN ADJUNTO)
9184	Ing.	BURBANO MORENO WILSON ENRIQUE	CIUDADDELA EJERCITO II CALLE S46E OE1-275

9199	Arq.	BARRAGAN ROV AYO ALEJANDRA DEL CARMEN ING.FABIAN DIAZ PEÑAFIEL&ASOCIADOS INFAD CIA.LTDA	PABLO SUAREZ E6-61 Y ELOY ALFARO, ECUAINMOBILIARIA
9200	Ing.		PETIROJO 340 Y LAGRULLA, URB DEL VALLE 2 Y 3 - CUMBAYA
9202	Ing.	CARRERA GUTIERREZ FERNANDO MAURICIO	SHIRYS 4139 Y 6 DE DICIEMBRE
9207	Ing.	NARVAEZ GOMEZ ROQUE MAURICIO	PEDRO FERMIN CEVALLOS N5-60 (268) Y CHILE - DON BOSCO SECTOR 10
9216	Ing.	YANDUN CARDENAS HENRY JAVIER	ELOY ALFARO N66-224 Y AVELLANAS ESQ.
9228	Arq.	ALTAMIRANO BENAVIDES CARLOS ENRIQUE	AMBROSIO ACOSTA 273 Y PRUDENCIO VASCONEZ SECTOR CHILLOGALLO COND. PONTEVEDRA CASA 85
9235	Ing.	LARREA CABRERA PABLO ENRIQUE	COLON E4-105 Y 9 DE OCTUBRE EDIF. SOLAMAR PISO 5 OFIC.503
9239	Ing.	NUÑEZ LUCIO BOLIVAR ROBERTO	10 DE AGOSTO 8216 Y CAPITAN RAFAEL RAMOS DPT. A16
9243	Ing.	LARA FUENTES SILVIA ETELVINA	AMAGASI DEL INCA PSJE.B N52-486 Y LAS CAMELLAS
9244	Arq.	EKRON CONSTRUCCIONES SOCIEDAD ANONIMA PLANIFICAC.Y CONSTRUCC. TECNICAS PLACONSTEC CIA LT	NNUU Y 6 DE DICIEMBRE QUICENTRO SHOPPING PISO 3 sobre el burger king
9254	Ing.		AZOGUES, AV. ANDRES F. CORDOVA Y 10 DE AGOSTO EDIF. JEREZ SHOPPING CENTER OFI 102
9267	Ing.	PINOS BARRERA ROSA DORINDA	JUAN MOLINEROS E9-182 Y 6 DEDICIEMBRE CJTO MOLINEROS CASA 86
9270	Ing.	MENDEZ CAÑIZARES PATRICIO ENRIQUE	TENDALES S 26-170 y MORO MORO CHILLOGALLO
9272	Ing.	CONSTRUCTORA HUGO Y CALDERON S.A.	PSJE.REVISION VEHICULAR GUAJALO Y PEDRO MALDONADO KM71/2
9273	Arq.	RIVERA CEVALLOS HECTOR HUGO	SHIRYS N32-14 Y ALMAGRO EDIF.TORRENOVA 9A
9284	Ing.	CEVALLOS CASTILLO EDUARDO RAMIRO	AV. ELOYALFARO Y CALLE CAPRI CJTO VERONA CASA # 27, POR EL INTERCAMBIADOR DE CARCELEN
9290	Ing.	ANDRADE ZUÑIGA EDGAR FERNANDO	ASUNCION OE3-223 Y AMERICA DPTO.4B
9304	Ing.	VELOZ INGAVELEZ MAURICIO RAFAEL	CANGONAMA 217 Y SUCUMBOS PIO XII
9305	Ing.	COLCHA VIZUETE JUAN VICENTE	BENALCAZAR N8-28 Y MANABI
9307	Ing.	RAMON GUERRERO MARITZA SHIRLEY	OFELIA MZ J CASA 12
9308	Arq.	RCVTRUST CIA.LTDA. DISEÑO Y CONSTR.OBRAS CIV.ELEC. TELEC.DYCO CET S.A.	ISLA ESPAÑOLA N43-30 RIO COCA
9310	Ing.		LINO CURIMA Oe-5-47 Y LEXUS BRUIZ - BARRIONUEVO
9313	Arq.	ESPARZA MOROCHO MARIO ENRIQUE	COOP. SEÑOR DEL ARBOL- CALLE D- LOTE 94- POMASQUI
9314	Ing.	SALAS MARCHAN EDWIN AURELIO	HNO.CARLOS JARRIN S7-141 PIO XII
9316	Ing.	SANCHEZ AGUIRRE JOSE ANTONIO	JOSE PUERTAS 161 Y ELOY ALFARO
9332	Ing.	MIRANDA NARVAEZ FAUSTO MARCELO	URB.SAN JOSE DEL VALLE #184
9338	Arq.	CALVOPÍÑA DIAZ DIEGO FRANCISCO	HUACHI 503
9348	Ing.	FINALIDAD ACTUARIAL FINAC CIA. LTDA.	AV. CORUÑA E25-58 Y SAN IGNACIO, EDIF. ALTA PLAZA OFI. 502
9349	Arq.	MANTILLA MIÑO HUGO MARCELO	Av. 6 de Diciembre # 6647 y Shyris (Casa 7)
9351	Ing.	ALEMAN ANDRADE MIGUEL ANGEL VICENTE	INGLATERRA N31-227 Y MARIANA DE JESUS
9354	Arq.	YEROVI VILLALVA GALO RODRIGO	ISLA FLOREANA E8 -129 Y SHYRIS EDIF EL SOL OFI 101
9356	Ing.	ANDRADE STACEY DIEGO ALFONSO SERRANO PROAÑO DISEÑO Y CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	Sancho de Andrade 368 y Gaspar de Escalona
9358	Ing.		Tamayo 1025 y Lizardo Garcia Edf. Clasecuador, Planta Baja
9363	Ing.	MANTILLA TAMAYO CESAR GUILLERMO	URB. ARMENIA CALLE LOS ARUPOS LOTE 356
9372	Ing.	TOVAR BASSANTE WALTER FERNANDO	Pinar Alto Calle B y 1ra. Transversal lote 2627 Conj. Monte Amiata 102-B
9373	Ing.	MONTALVO HURTADO MARCIA CECILIA	MONJAS URB.PORTON DE CADIZ CASA 62 CALLE C Y CALLE A

9387	Arq.	CORONEL FEJOO MARCO FERNANDO	CJTO.CIUDAD DEL SOL #1 CASA 89
9391	Ing.	ROMERO GALARZA BOLIVAR EDELBERTO	EUCALIPTOS 154 LOS ARUPOS
9398	Ing.	OBRAS CIVILES EN GENERAL FRAGO CIA. LTDA.	6 DE DICIEMBRE 21-30 Y COLON
9408	Arq.	SAENZ SANTANA CARLOS EDUARDO	REAL AUDIENCIA N57-11 (COL MATOVELLE)
9418	Ing.	CONSORCIO CONSTRUCTORA KING YEROVI & FLORES	IGNACIO SAN MARIA Y NUÑEZ DE VELA
9430	Ing.	ALBUJA ARAUZ CESAR ALFREDO	MARCO AGUIRRE N48-34 Y AGUSTIN ZAMBRANO LA CONCEPCION
9433	Arq.	TIPÁN CHASIPANTA HÉCTOR ABADI	CALLE 5 CASA 320 Y WICHI VALLE DE LOS CHILLOS LA MERCED
9441	Ing.	HERRERA PANCHI NANCY FABIOLA	EL CALZADO OE 2 -180 MZ 21 CASA 7B PSJE 32
9445	Ing.	DAVILA CAZAR ELENA PAULINA	ANTONIO MESONES N46-65 Y MRCOS JOFFRE SECTOR UNION NACIONAL
9450	Arq.	NARVAEZ GOMEZCOELLO PATRICIA IRENE	DON BOSCO 441 Y CEVALLOS
9463	Arq.	ANDRADE ALBORNOZ IVAN ESTEBAN	JOSE PADILLA 330 E IÑAQUITO OF. 901
9465	Ing.	RODRIGUEZ QUIROZ STEVE VICENTE CAMARGO CORREA ECUADOR S.A. ING. & CONSTRUCCION.	URB.STA.MONICA 637 Y CALLE G CONOCOTO
9477	Ing.		12 DE OCTUBRE N24-528 Y CALLE CORDERO, EDIF. WORLD TRADE CENTER TORRE A PISO 4 OFI. 407
9483	Arq.	VASCO ACOSTA MARIA ISABEL	URB. SANTA ROSA ESPAÑA 953 Y ANTIZANA
9486	Ing.	VEGA VGA CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	ANTONIO GRANDA CENTENO N39-118 Y FRANCISCO CRUZ MIRANDA
9498	Ing.	MACHUCA AVILA JUAN CARLOS	SAN RAFAEL LOS CISNES 333 Y ALBATROS
9500	Ing.	CANDO ROMAN CARMEN GISELLA	ARRIOLA #241 Y VALVERDE PISO 3
9501	Ing.	GOMEZ TORRES LEONIDAS ISAAC	9 DE OCTUBRE # 1687 Y BERLIN ED.TORRE DE TRIANA
9502	Ing.	CONCRUZTEC CIA.LTDA.	10 DE AGOSTO N 36-135 ENTRE NACIONES UNIDAS Y GALINDES
9504	Ing.	CHOCA RODRIGUEZ JANNET ALEXANDRA	EQUINOCCIO E9-180 Y RUFINO MARIN (EL DORADO)
9505	Arq.	ELMIR MORALES MARIO FABIAN	URB. MOLINOS DE VIENTO C75 VALLE DE LOS CHILLOS
9520	Arq.	MAIGUA LOPEZ DIANA PAOLA	SILVESTRE BARAÑO N24-130 Y LA GASCA
9524	Ing.	MONTALVAN AREVALO RAMIRO STALIN	LOS ARUPOS C.OLIVERIO VASCONEZ #24
9526	Ing.	GUTIERREZ REINOSO VLADIMIR ALEXANDER	NICARAHUA 1647 Y TEGUCIGALPA SECTOR MIRAFLORES
9531	Arq.	YUNGA MORA DIEGO MONROY	COOP. DOLORES VEGA 2DA etapa CALLE A LOTE 62
9553	Arq.	LEGOARQUITECT CIA. LTDA.	AMAPOLAS N46-191 Y MALVAS EDIF MONTECRISTAL DPTO. 1B (MONTESERRIN)
9565	Ing.	SOLIS AMAY LUIS ALBERTO	CJTO GUAYANAY LC 1 AV QUITUMBE JTO ADMINISTRACION QUITUMBE DEL SUR ROTULO GEOMAP CABO MINACHO N S-10-198 Y MICHELENA
9567	Ing.	BARRERA PIJAL ROMAN BENITO	
9571	Ing.	ANGOS E HIJOS CONSTRUCCIONES CIA.LTDA	JAUJA 450 Y ZARUMA CIUADELA HERMANO MIGUEL SUR QUITO
9573	Ing.	ORQUERA POLANCO DELINTON LENIN	ENTRADA A CARAPUNGO EL ARENAL PROYCTO CASALES BUENAENTURA ETAPA 4 CASA 88
9574	Ing.	GUACHAMIN LINCANGO LUIS RODRIGO ELMIR & VALVERDE CONSTRUCTORA E INMOBILIARIA CIA.L	AV. 6 DE DICIEMBRE 8277 Y HORTENCIAS
9594	Arq.		JUAN SEVERINO E6-59 Y AV ELOY ALFARO
9605	Ing.	LASCANO CONSTRUCTORES CIA.LTDA.	PJE OE6 # 253 Y JUAN CAMACARO URB SATANA ANITA 2 SC EL PINTADO CS 2 PISOS VERDE/BEIGE JTO FARMACIA VANESA CS CON PILA IÑAQUITO ALTO AV VILLALENGUA Y CALLE H PISO 2 EDIF ITALIA 3
9627	Ing.	COALTO CIA.LTDA.	
9646	Ing.	BARAHONA MARTINEZ MIGUEL ANGEL	ENESCO CASA 104, ENTRE ENESCO Y CASALES

9663	Arq.	CONSTRUCTORA JIMMY ARMENDARIZ & AUGERAUD CIA. LTDA	AV. 10 DE AGOSTO 5282 Y NAC. UNIDAS ED.COMANDATO OF.402
9665	Ing.	ALMEIDA TORRES ANTONIO ROY	BULGARIA 146 Y DIEGO DE ALMAGRO EDIF. DORAL
9666	Ing.	PALLASCO SURVEY ENGINEERING CONSTRUCTION PASEC S.A	CALLE TOLEDO #23126 Y MADRID, EDIF: MUNICH 3er PISO
9673	Ing.	CONSTRUÇÕES E COMERCIO CAMARGO CORRÊA S.A.	12 DE OCTUBRE N24-528 Y CALLE CORDERO, EDIF. WORLD TRADE CENTER TORRE A PISO 4 OFI. 407
9677	Ing.	CASTILLO MORENO FABIAN ENRIQUE	CUICOCHA Oe5-364 Y MACHALA
9678	Arq.	JUMBO ENRIQUEZ CESAR DAVID	CALLE GUANO S8-511 Y MUISNE (CHIRIYACU ALTO)
9683	Ing.	DELGADO YANEZ MONICA SUSANA	CALL EL MORLAN N49-233 Y LUIS CALIXTO (EL INCA)
9692	Ing.	GARCIA CRUZ JAVIER SANTIAGO	CALLDE F N°120 Y SEGUNDA TRANSVERSAL PINAR ALTO DPTO. 302-B
9695	Arq.	SANCHEZ SALAZAR RUTH ELIZABETH	CESAR BORJA OE3 898 Y ALBERTO EINSTEN CARCELÉN
9702	Ing.	ESTRELLA ARIAS JORGE IVAN	RAMON BORJA E3-45 Y AV. 10 DE AGOSTO GUANGOPOLO, CALLE QUITO 405, EN EL PAQUE
9705	Arq.	LEGÑA ZAMBRANO VILMA CORINA	
9715	Ing.	VALENCIA RODRIGUEZ DAVID	GASPAR DE CARVAJAL 479 Y HUMBERTO ALBORNOZ
9716	Ing.	ACOSTA VERA ADRIANA KATHERINE	JUAQUIN SUMAITA 47273 y SAMUEL FRITZ
9737	Arq.	PROMOTORES INMOBILIARIOS CONTRERAS VEGA CIA. LTDA.	AV. TNTE HUGO ORTIZ OE5-108 Y MARISCAL SUCRE (POR APROFE DE LA MARISCAL)
9743	Ing.	HURTADO ANDRADE MAXIMO FERNANDO	Isla Isabela No. 15-16 y Guepi (Ciudadela Jipijapa)
9750	Arq.	RODRIGUEZ CAZAR JORGE ALFONSO	CUCARDA E8-43 Y AV. 6 DE DICIEMBRE, Conjunto Vitelia Casa 11
9755	Ing.	CALDERON DEL HIERRO CARLOS XAVIER	PASAJE LA PAZ Y 6 DE DICIEMBRE 3125
9773	Ing.	LAUBACH GALINDO ANDRE	MARIANA DE JESUS Y MARTIN CARRION (ESQ) EDIF. YASIGI DPTO. 1 - A PANA NORTE KM 51/2 Y CALLE SAN CAMILO D/ PLUMROSE PORTON AZUL
9775	Arq.	VIDAL ROMO MARCELO SANTIAGO	
9778	Ing.	ENDARA GONZALEZ WASHINGTON HUMBERTO	ISLA SANTE FE 308 Y THOMAS DE BERLANGA
9788	Ing.	ACUÑA TERAN EDGAR ROBERTO	URB.SAN BARTOLO MZ E C-7 MZ E CALLE 2 S15-136 Y PALAMAS F/ POLLLOS GUS
9790		RICAURTE BLIZZARD KARINA	OBISPO NIETO POLO 844 Y LAS CASAS
9792	Ing.	RODRIGUEZ ZABALU PAULINA	AV.DIEGO DE ALMAGRO N-32-27 Y WHIMPER EDIFICIO TORRES WHIMPER MEZANINE OFICINA 4
9795	Arq.	LUPERA ROMERO MYRIAM EUGENIA	LUGO 1065 Y AV. CORUÑA
9800	Ing.	BUSTAMANTE TELLO JAIME ARTURO	LA ARMENIA PRINCIPAL 1 Y 5TA.TRANSVERSAL GALES 2 CASA 6
9801	Ing.	ANDRADE ANDRADE EDWIN RAUL	JUAN PROCEL OE 565 (EL CONDADO)
9808	Ing.	INMOBILIARIA MADEIRA S.A.	
9812	Ing.	CEVALLOS MEZA ROBERTO JAVIER	LOS GUABOS N47-373
9814	Ing.	MAQUINARIAS Y SERVICIOS PETROLEROS MAQUISERPE C L	HUACHI N6431 Y JUAN FIGUEROA
9816	Arq.	AVALUOS Y PROYECTOS AVALUOFF CIA LTDA	AV. RIO COCA 2027 Y AMAZONAS. EDF. DROIRA. OFICINA 101
9817	Arq.	SILVA ALVAREZ RICARDO IVAN	JUAN LEON MERA 565 Y CARRION Calle Motilonos lote 40 entre Bermejo y Charapa Edif. Diamond 4 PH.I
9818	Arq.	CONSTRUCTORA ANDRADE RODAS VIP S.A.	
9820	Ing.	COMERCIAL ACEROSGAMA CIA LTDA	BARRIO OBRERO INDEPENDIENTE CALLE O N 195 INTERS A

9833	Arq.	MENA TORRES HECTOR HUGO	AV. CONQUISTADORES 155 Y SIMON BOLIVAR (CUMBAYA)
9836	Arq.	ULLOA VELEZ CATALINA MARIANA	JOSE RANGADA OE7-419 Y 2DA TRANSVERSAL COCHAPAMBA SUR
9838	Arq.	LOPEZ SANTINI JOSE RUBEN	AV. TNTE. HUGO ORTIZ 515-207 Y CUSUMAZA MOTILONES N52-80 Y AV. LA FLORIDA
9843	Ing.	FLORES MIER GALO ESTEBAN	
9846	Ing.	QUEZADA QUEZADA RUBEN OSWALDO	CALLE LOS GUABOS N47-240 Y AV EL INCA (LAVADORA LAPES)
9847	Ing.	VALENCIA ARCOS FAUSTO RAMIRO	CJTO. PORTAL DE CAPRI No. 27
9850	Arq.	NAGOURO STUDIO S.A.	JIMENEZ DE LA ESPADA 153 E IGNACION PAREJA (LA PAZ)
9851	Arq.	HERNANDEZ MARCILLO JAIME SANTIAGO	ASCAZUBI 127 ENTRE BOLIVAR Y OLMEDO (SANGOLQUI)
9857	Ing.	MOROMENACHO COLLAGUAZO WILSON EDISON	SAN BARTOLO CALLE GERARDO REICHEL 513-158 Y MANGLR ALTO
9859	Arq.	RODRIGUEZ MORA PABLO MARTIN	CAP. GEOVANY CALLES S/N CJTO. "LA PIEDRA Y AV. PADRE LUIS BACARI CASA 25 ENTRADA CARAPUNGO
9860	Arq.	VALLEJO SALAS GUILLERMO ERNESTO	IQUIQUE 125 Y PADRE AGUIRRE TOLA ALTA
9862	Ing.	CEPA LARA PEDRO ALDEMAR	SOLANDA SECTOR 4SMZ3 MZC C-5
9864	Ing.	TINTIN AVILA EMMA TERESA	PASAJE SANTA ELENA No. 140
9868	Arq.	GUALOTUÑA PROAÑO JUAN MARCELO	RAFAEL GRAU 510-131 Y FCO. DE SAN MIGUEL
9879	Arq.	CALERO CAIZA FABIAN	GUAJALO, CDLA. VALLE DEL SUR 212, CALLE "C" Y PASAJE "I"
9881	Ing.	AGUILAR CASTILLO AMERICA	Los Arupos Blq. 21 PB 2-A Tulipanes Conj San Sebastian
9890	Ing.	ORTEGA CASTRO LENIN FABIAN	EL DÍA 542 Y EL TELEGRAFO
9893	Ing.	PROYECTOS DE INGENIERIA MECANICA PROYDIMEC C. L.	MURIALDO E11-04 Y HARDOS
9895	Arq.	CIA. PROMOTORA INMO. CARLOS REYES & ASOCIADOS C.L.	AV LOS SHYRIS 1322 Y SUECIA EDIF ARGENTUM PISO 16
9897	Ing.	JARAMILLO CARRERA SERGIO ALFONSO	AV LUIS CORDERO 494 Y OLMEDO (SANGOLQUI)
9902	Ing.	CAJAS CARDENAS LUIS RODRIGO	MELCHOR TOAZA N 178 (N59-80) Y FRANCISCO SALAMBA (RUMIÑAHUI)
9903	Ing.	CONSFLO CONSTRUCTORA FLORES CIA LTDA	RIO TIPUTINI # 22 Y CURARAY
9906	Arq.	SORIA CRUZ OSWALDO RAMIRO	ZARUMA 1552 Y FERRUSOLA (LA MAGDALENA)
9911	Ing.	BOLAÑOS PAREDES GIOVANNI GASTON	VASCO DE CONTRERAS N3783 Y VILLALENGUA
9914	Arq.	PROYEKTAR S.C., SOCIEDAD CIVIL INMOBILIARIA	CALLE 6 B (OE3D) LOTE 134 EDIF VBENTURA II ENTRE MOISES LUNA Y FRANCISCO DALMAU (PONCIANO ALTO ) URB MARISOL
9917	Ing.	MAMARANDI MANGUI FERNANDO PATRICIO	SIG-SIG E8-197 Y PUERTO PRINCIPE (CHAGUARQUINGO) Riofrio 214 y Venezuela, SANGOLQUI - (PLAZA CESAR CHIRIBOGA)
9928	Ing.	INMOBILIARIA BAHAT S.A.	
9929	Ing.	ARMAS VEGA ASOCIADOS ASESORIA Y SERVICIOS S.A.	CALLE GONZALO PIZARRO # 1000 Y GONZALO MENESES , TUMBACO
9944	Ing.	MAURICIO CATTANI CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	AV. REPUBLICA DEL SALVADOR N34-461 Y PORTUGAL ED. TORRE CARIARI II P.B.
9946	Arq.	BENAVIDES ORBE JORGE ABRAHAM	JUAN ACEVEDO N 3005 Y OBISPO DIAZ DE LA MADRID
9947	Ing.	PLAZA SAN JORGE PLAZJORGE S.A.	JUAN DE SELIS OE1-25 Y VICENTE DUQUE
9948	Arq.	CONSTRUCTORA MARCO POLO S.A.	AV. 12 DE OCTUBRE N21-155 Y ROCA PISO 2 OFI 204 EDIF MARIANA DE JESUS
9954	Ing.	TERAN RIOFRIO LUIS SUKUMAR	CABILDOS 116 Y COMICIOS EDIF, DALI 51A
9955	Ing.	IITSA INGENIERIA INTEGRAL S.A.	LAS CASAS OE8-195 Y LIZARAZO

9958	Ing.	MARTINEZ PABLO ANIBAL	PSJE. LOS CEREZOS No. 14A Y AV. JUAN MOLINEROS
9962	Ing.	YUMISEBA ESTRADA EDGAR ENRIQUE	ESMERALDAS 554 Y GUAYAQUIL
9963	Ing.	ERAZO VILLACRESES HERNAN MANUEL	JOSE IGNACIO CANELOS OE5-196 (340) Y SARGENTO GRAU CS BLANCA/TOMATE F/ SERVICIO ODONTOLOGICO CS 3 PISOS
9969	Arq.	MONTERO MEZA LEONEL DOMENGHINI	AV.MANUEL CORDOVA GALARZA CJTO . 2 HEMISFERIOS CASA 11 MZ 3 PREDIO 3
9970	Arq.	TACURI JACOME LUIS FERNANDO	PANAMERICANA SUR KM 17 1/2 SECTOR LA JOYA CASA 3-5 FRENTE A MARMOLERIA VILLA
9974	Ing.	BAUFIRMA E INGENIERIA S.A.	BOSMEDIANO 1248 Y SEIS DE DICIEMBRE
9978	Ing.	AGN CONSTRUCCIONES CIA. LTDA. BRAXTON INGE Y SERVI. PARA SISTEMAS DE TRANS. C.L.	AV. ORELLANA E-208 Y 10 DE AGOSTO ED. EL CID
9981	Ing.		URB. CALIFORNIA ALTA. WANDEMBERG, CASA 2. BLQ. N
9982	Arq.	CHIGUANO TIPAN SEGUNDO SAMUEL	AV. 10 DE AGOSTO N30-165 Y CUERO Y CAICEDO
9985	Ing.	CONSTRUCTORA JASHBRAK CIA. LTDA.	AV. BRASIL N42-184 Y MARIANO ECHEVERRIA
9987	Arq.	OSEJO BECERRA VICTOR MANUEL	JOSE BIDARUE E6-124 Y GONZALO ZALDUMBIDE (KENNEDY) POR EL CUARTEL RUMIÑAHUI
9994	Ing.	OJEDA NORIEGA EDGAR ALEJANDRO	CJTO JARDINES DE GUAMANI, CASA 90, TENIENTE HUGO ORTIZ Y LA PERLA
10004	Arq.	ITURRALDE MONCAYO RAUL JUAN CARLOS	GRAL. VEINTIMILLA 1106 Y AV. AMAZONAS PISO 9 OFI. 902
10018	Ing.	CITYCARE INGENIERIA Y SERVICIOS CIA. LTDA.	PSJE HERNANDO SARMIENTO N39-233 Y AV. GASPAR DE VILLARROEL PB
10019	Arq.	JIMENEZ ALVAREZ WILLIAMS FERNANDO	CDLA. BARRIONUEVO, CALLE MIGUEL CHOPEYA # OE5-109 Y REVELO
10024	Ing.	MONTALVO AGUIRRE GERMAN BENJAMIN	Av. Camilo Ponce Enríquez Oe9-292 (antigua vía a Conocoto)
10032	Ing.	RENGIFO ACHIG LUIS ALBERTO	AV. LOS LIBERTADORES OE7-15 Y GRAL. PINTAG (CDLA. HNO. MIGUEL)
10034	Ing.	B Y S PERFORMANCE THRU ENGINEERING S. A.	AV. AL PARUQUE OE 8-08 Y FRANCISCO PITA
10042	Ing.	RODRIGUEZ BRITO RODRIGO PATRICIO	URB. MARISOL III CALLE 16 LOTE 60-1
10050	Arq.	NOBOA TUFÍÑO EDGAR GERMAN	AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE N62-255 Y JUAN FIGUEROA
10051	Ing.	BOLAÑOS GARCIA PATRICIO RENAN	TORIBIO MONTES N-30-05 Y PASCUAL DE ANDAGOYA
10056	Ing.	NARANJO FLOR LUIS FERNANDO	AV. DIEGO DE ALMAGRO # 2033 Y WHIMPER
10061	Ing.	VITERI PUYOL OSCAR REMIGIO	CALLE F # 120 Y 2D. TRANSVERSAL (PINAR ALTO)
10067	Arq.	BETANCOURT TOLEDO ELHI BOLIVAR	CORDERO 15-25 Y 10 DE AGOSTO EDIF. GRANDA CENTENO DPTO. 4Z
10068	Ing.	ZAMBRANO BRANT ALVARO ESTEBAN	TOMAS DE BERLANGA E7-110 E ISLA SEYMOUR AV. PORTUGAL 448 Y CATALINA ALDAZ
10074	Arq.	AR&V ARQUITECTOS CIA. LTDA.	
10077	Ing.	MANOSALVAS DEL HIERRO JOSE IGNACIO	PSJE HERNANDO SARMIENTO N39-233 Y AV. GASPAR DE VILLARROEL PB
10078	Ing.	MONTERO GRANDA ALONSO ALEJANDRO	Mejia #291 y Espejo (Conocoto)
10083	Arq.	VRC ARCH & ENG S.A.	6 de diciembre N35-102 y Portugal TORE GRAN DERBY MEZANINE 32
10088	Arq.	PANCHI MALDONADO PABLO JAVIER	CONOCOTO: CONJUNTO EL DORADO CASA #7 ASCAZUBI Y PASAJE A
10108	Ing.	PEÑAHERRERA TORRES CARLOS GEOVANNY	URB.SAN EDUARDO CALLE F #107 Y LOS ARUPOS
10110	Arq.	NARANJO GANDARA GERMANICO ANIBAL	AMAZONAS 7005 E INDANZA AV. 10 DE AGOSTO N37-232 Y VILLALENGUA PISO 3 EDF COMINESA
10113	Ing.	ZYE ARQUITECTURA INGENIERIA CIA. LTDA.	
10120	Ing.	TORRES SOTOMAYOR DIEGO FERNANDO	URB. LA PALMA , SUMACO # 71 Y GANGOTENA , SANGOLQUI
10122	Ing.	CORAL LOPEZ WILSON STALIN	AV. MARIANA DE JESUS Y MARTIN UTRERAS "LA GRANJA" BLQ. 217 DPTO. 11

10124	Arq.	VILLAVICENCIO CALERO ROBERTO JHAMIL	CALLE LOS CONDORES LOTE 2 Y PANAM. NORTE DIAGONAL A LAS BODEGAS DE YANBAL CARAPUNGO
10127	Arq.	VILLEGAS ALMEIDA CARLOS FERNANDO	IGNACIO ASIN N51-26 Y VICENTE HEREDIA URB.SAN FERNANDO
10128	Arq.	CARDENAS SEMPETEGUI EUGENIO MAURICIO	SANCHO DE ESCOBAR N38-54 Y VILLALENGUA URB. GRANDA CENTENO
10130	Arq.	VALLEJO HERNANDEZ JHOANNA ANDREA	SERVIDORES DE LA SALUD CALLE CARLOS SALAS N7-61, LOTE 3 CONOCOTO
10131	Arq.	BUSTOS VALDIVIEZO JOSUE ALEXANDER	E TELLO # 18 Y AV. LOS SHYRIS LA VICTORIA - SANGOLQUI
10132	Arq.	BECERRA DE SOUZA LEYLA ALEXANDRA	CONDOMINIOS EL INCA BLQ. 58 DPTO. 1A
10144	Ing.	GEOSISTEMAS & CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	VASCO DE CONTRERAS N38-147 Y ANTONIO GRANDA CENTENO
10148	Ing.	ROMERO FREIRE DIEGO ALFONSO	URB. SANTIAGO , ARICA 512-08 Y EL CANELO 2637478
10149	Ing.	CAJAS LARA JUANCARLOS	AV. 10 DE AGOSTO 1820 Y ROCA EDF INTRIAGO DEJAR EN CONSERJERIA Alonso Torres N4334 Y Edmundo Carvajal (EL BoSQUE) ED. Vista sol Planta baja
10155	Ing.	JAUREGUI Y GAIBOR CONSTRUCCIONES CIA. LTDA	
10167	Ing.	CEVALLOS VELASQUEZ OSCAR ALFREDO	UNION NACIONAL DE PERIODISTAS Y AMAZONAS EDIF CORTE SUPREMA PISO 1 SEGUNDA SALA PENAL DRA.MYRIAN VELASQUEZ
10172	Ing.	ZARAGOCIN PACHECO CHISTIAN ENRIQUE	PSJE. N71-A OE-650 Y JOSE GARZON URB. LOMA HERMOSA EL CONDADO
10174	Ing.	RACINES GALARZA FREDDY BOANERGES	URB. SANTA MONICA CALLE N4 Y G LOTE 706 (CONOCOTO)
10179	Ing.	O & M S.A.	MANUELA SAENZ N34-161 (311) Y LALLEMENT (COLEG. SAN GABRIEL) RIO TIMBARA 418 Y AV DEL MAESTRO A LA VUELTA DE ANDINATEL COTOCOLLAO
10182	Ing.	CLASSHOME CIA. LTDA.	
10185	Ing.	CONSTRUCTION & BUSINESS GLOBALPANACEA S.A.	GUARAS Y GUAYLLABAMBA S7-15 (TRAS COLEGIO MONTUFAR)
10186	Arq.	VILLARREAL JARAMILLO CIA LTDA PAREDES GESTION INMOBILIARIA INTERNACIONAL C.	CAP. CRITOBAL SANDOVAL OE5-09 Y TNTE. MANUEL SERRANO (AEROPUERTO)
10187	Arq.	L.	AV. DE LOS GRANADOS CJTO. EL BATAN BLQ. 6 DPTO. C3 AV. ELOY ALFARO
10189	Ing.	CALI AIMACAÑA SANTIAGO ALEXANDER	LOS DOS PUENTES CALLE POMASQUI OE6-306 Y PUNAEZ
10191	Arq.	ARIAS MALDONADO DIANA LUCIA	MARIANO PAREDES N74-21 EDIFICIO CASA BLANCA 3 DEP 2
10193	Ing.	GUTIERREZ MORA JORGE LUIS	PSJE HERNANDO SARMIENTO N39-233 Y AV. GASPAR DE VILLARROEL PB
10196	Arq.	VALLEJO BRAVO PAMELA CECILIA	PUEMBO, GONZALO RUIZ Y PSJE. LOS CIPRECES
10197	Arq.	ANDRADE AIMARA HENRRY PATRICIO	PLAYON EO8-19 Y RIO NUEVO
10199	Ing.	CONSTIMEX S.A.	REPUBLICA DEL SALVADOR 525 ED. ROSALIA OFI.107
10205	Ing.	VILLAGOMEZ HIDALGO PABLO	AV. SHYRIS 1548 Y NNUU EDIF ALFIL OFI 62
10206	Ing.	VALDISAN CONSTRUCTORA CIA. LTDA.	SIMON BOLIVAR 967 FRENTE POLICIA METROPOLITANA
10207	Ing.	SERRANO PROAÑO GERMAN HUMBERTO	JUAN ALBAN N57-164 Y PEDRO VALVERDE
10209	Arq.	CAMPANA MORENO TANIA ALICIA	10 DE AGOSTO N39-127 Y DIGUJA
10212	Arq.	TIXI TOPON XIMENA DEL ROCIO	EL TEJAR OE9-163 Y JOSE LOPEZ
10214	Ing.	CONSTRUCTORES ROCCOSUL CIA. LTDA	MARIANO POZO N77-94 Y JUAN DE SELIS
10225	Ing.	CONSTRUCTORA SOL DE ORIENTE S.A. TIWANO EMPORIO CUATRO PAREDES ARQUITECTOS CIA.	AV. 12 DE OCTUBRE N24-562 Y CORDERO WORLD TRADE CENTER TORRE A PISO 15
10226	Arq.	LTDA.	URB. LA PAMPA I, CALLE B # 69
10227	Arq.	SAAVEDRA TORRES HERNAN EDUARDO	SAN JOSE DE GUAMANI . RIO PUCA S52-178 (127-B) Y RAYMUNDO SANTA CRUZ F/ CANCHAS DE GUAMANI CS VERDE 2 PISOS F/ ESCUELA DON BOSCO
10228	Arq.	GUALOTUÑA MARIA DEL PILAR	AV. JUAN DE SALINAS S/N Y JUAN LARREA
10234	Arq.	ABAD OCHOA MARX MIGUEL	OE 3L MZ O S22-18 2 ESTEBAN RIVERA SOLANDA 4

10235	Ing.	CRESPO BRAVO JORGE OSWALDO BARRIONUEVO HIDALGO CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	SEBASTIAN ROSERO S13-175 Y VICENTE REYES (QUITO SUR) POR LA AV. CARDENAL DE LA TORRE, REDONDEL DEL CALZADO
10238	Ing.	VALLE ARROBO NURIA LORENA	EDIF UNICORNIO 2 OFI. 906
10240	Ing.	PALIZ ALTAMIRANO CESAR FERNANDO	MANUEL TAMAYO E14-10 Y VICTOR MARTILLO CONJ. COLINAS DEL EDEN CASA 61
10241	Arq.	ARIAS REYES JORGE LUIS	AV. 6 DE DICIEMBRE N54-54 Y LOS PINOS SECTOR KENNEDY
10247	Arq.	FERNANDEZ YEPEZ CIA. LTDA.	ISAAC ALBENIZ Y BEETHOVEN CONDOMINIO LOS LIBERTADORES BLQ. B 41
10248	Ing.	GRANDA SOTOMAYOR JORGE AGUSTIN	URB. DAMMER II N49-110 Y LUIS CALISTO
10252	Ing.	CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES EDIFIX S.A.	NNUU 727 Y AV. AMERICA
10257	Arq.	CARRERA SIMBAÑA JORGE ANIBAL	AV SIMON BOLIVAR E INTEROCEANICA AKM 4 1/2
10259	Ing.	DURAN CAMACHO SANTIAGO XAVIER	MUNICIPIO DE RUMIÑAHUI, DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS
10260	Ing.	ORDOÑEZ MONCAYO LUIS ANTONIO	SAN GABRIEL OE1-28 Y JORGE JUAN
10263	Ing.	AUQUI SIGUENCIA JAVIER ALFONSO	CALLE LUIS CORDERO E9-140 YAV. 6 DE DICIEMBRE TRAS H. BACA ORTIZ
10267	Arq.	PUNTE VILLA JORGE ENRIQUE	JULIAN ESTRELLA 178 Y AV. TRANSITO (DEJAR EN TELECABINAS)
10269	Arq.	BD CONSTRUCTORES	CALLE "E" S-35 -07 Y CARLOS FREILE2620747
10270	Ing.	IZ & SE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.	JORGE PIEDRA 1500 Y OCCIDENTAL CASA D 40 CJTO JARDINES DEL BOSQUE P-2
10272	Ing.	CASTRO NARANJO LEONARDO	ALEMANIA E4-55 Y AV. REPUBLICA
10275	Ing.	VILLEGAS LUCANO LUIS HERNAN	ASUNCION 529 Y AMERICA
10281	Arq.	TOASA SAMBACHE JOSE ISMAEL INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES YANROM CIA. LTDA.	8 DE MARZO MZ 24 LOTE 6 CALLE N AUTOPISTA GRAL RUMIÑAHUI PASO ELEVADO 2
10282	Ing.	CONSORCIO BECERRA GALLEGOS	QUITO 949 Y ANTIZANA (SANGOLQUI) URB LA PALMA
10283	Ing.	SOLUCIONES INMOBILIARIAS GUANO S.A. GUANOSA	PASAJE FARGET 155 Y STA PRISCA 1/2 CDRA. CONSEJO PROVINCIAL
10288	Ing.	TORRES MONTALVAN LUIS FABIAN	CONDOMINIOS EL INCA BLOQUE 58 DPTO. 1A
10293	Ing.	PEREZ POLIT GINA ALEXANDRA	RUMANIA NO. 109 Y HUNGRIA
10294	Arq.	BERMUDEZ LASSO FRANCISCA	BENJAMIN CARRION 10-04 Y TULCAN
10296	Arq.	LIMA GUAMAN PAULINA ROSANA	AV. 6 DE DICIEMBRE N42-134 TORRES GRANDA DPTO. 73 B (FRENTE CLINICA EL BATAN)
10298	Arq.	CAMPOS PARRA EDGAR PAUL	ISLA GENOVESA N318 Y THOMÁS DE BERLANGA
10299	Ing.	TERAN GAVILANES DARWIN ROBERTO	IGNACIO DE QUEZADA N26-204 Y GASPAR DE SANGURIMA
10301	Ing.	JARAMILLO CARDENAS ANA LUCIA PROMOTORA INMOBILIARIA PROMOANDALUZ CIA. LTDA.	TUMBACO, CALLE FCO. ORELLANA 365
10302	Ing.	CONENERGY S.A. CONTROL Y ENERGIA	URB. SANTIAGO OE7-61 JUAN M. CAMACARO Y COPIAPO
10303	Arq.	VELASCO MALDONADO MIRIAM PAULINA	LOS SHYRIS N32-14 Y DIEGO DE ALMAGRO
10308	Arq.	PASPUEL SALAS PABLO SANTIAGO	LA PINTA E6-29 Y RABIDA EDIF ALCATEL, PISO 2 OFI 204
10311	Ing.	BRAVO SÁNCHEZ MARCIA KARINA	URB. EL PORVENIR, MARTÍN OCHOA N59-195 Y FLAVIO ALFARO OE8-44 (SECTOR SAN CARLOS)
10313	Arq.	SNAPPIPE INSPECCION TECNICA EN ING Y CONST. S.A.	URB. LA PRAGA (COLEGIO DE MÉDICOS - VÍA A LUMBISÍ Y AV. INTEROCEÁNICA); CALLE B Y CALLE D, ESQUINA LOTE 40-1 (CUMBAYÁ)
10314	Ing.	SALDARRIAGA PAULA MARCELO FERNANDO	TOLEDO 23126 Y MADRID MINICH PISO 3 OFI. 8
10316	Ing.	CONENERGY S.A. CONTROL Y ENERGIA	AV. ANTONIO GRANDA CENTENO OE4-169 Y BARÓN DE CARONDELET
10317	Ing.	VELASCO MALDONADO MIRIAM PAULINA	AV. 10 DE AGOSTO N36-81 Y MAÑOSCA ED. LUNA ANDRADE OF. 103
10320	Arq.		AV. MARISCAL A. JOSE DE SUCE 57-164 Y HUANCABILCA

10321	Arq.	CONSTRUSOGECO CIA. LTDA.	CALLE SIMON BOLIVAR Y CALLE DEL HOGAR S/N
10323	Ing.	CRUZ VALDIVIESO CRISTIAN ENRIQUE	BARRIO UNION Y PROGRESO, CALLE CUYABENO Y AMBATO. LAGO AGRIO-SUCUMBIOS PSJE JUAN DE LA VEGA No. E17-202 Y CLEMENTE CELI X CANAL 8
10327	Ing.	GUERRERO MARTÍNEZ RODRIGO GERMÁN	
10335	Arq.	LARA CARRANCO FRANCISCO FERNANDO CIVIL ELECTRICA MECANICA CIELMEC CONSTRUC C.L.	PEDRO DE LA PEÑA OE5-206 Y CATON CARDENAS
10336	Ing.		JARDINES E CARCELEN, ARUPO CASA A-29
10344	Ing.	MOLINA MORALES DENIS ALEXANDER	ISLA ISABELA 2143 Y VIÑEDOS GUALAQUIZA OE4-108 Y AV. DE LA PRENSA
10352	Ing.	VACA ARELLANO SANTIAGO PATRICIO	
10353	Ing.	PROYABEN S.A. PROYECTOS ABENDAÑO	JORGE WASHINGTON E1-36 Y AV 10 DE AGOSTO ESQ. EDIF. CLUB CASA GRANDE DPT. 171
10355	Ing.	VELASTEGUI YANZA NAIRO HERNAN	IMBABURA 615 Y RICA FUERTE
10357	Ing.	BAZANTE Y TRUJILLO INGENIERIA Y SERVICIOS C.L.	10 DE AGOSTO Y LUIS TUFÍÑO CJTO. PORTAL DEL NORTE A 514
10359	Ing.	LUDEÑA ENCALADA LUIS PATRICIO	MIRAVALLE 3 CALLE MENA FRANCO 243 CASA A # 2
10362	Ing.	GUILLEN HERRERA LEONARDO DAVID	JAZMINES Y FRESNOS CONJ. BALCON DEL RIO CASA 12
10365	Arq.	GAIBOR CARDENAS ISABEL CRISTINA ICAECUA INDU. Y CONSTRUC. ASOCIADAS ECUADOR C.L.	CONOCOTO, SAN JOSE DE LA SALLE CALLE NORTE Y CALLE C LOTE 131
10366	Ing.		INTEROCEANICA KM 11 1/2 CUMBAYÁ JUNTO AL ALMACEN ROSE EDIF. TRAS LAVADORA DE CARROS PISO 3 JUNTO OFI. 3
10370	Arq.	GRIJALVA BAHAMONDE MARIA SUSANA	EDIF. OPERA ALBERTO DE LARREA 131 Y JUAN SEVERINO
10377	Ing.	CHICAIZA BASANTES BOLIVAR OCTAVIO	JUAN FIGUEROA OE4-84 Y PEDRO FREILE (COTOCOLLAO)
10382	Arq.	MACKLIFF ARQUITECTOS CIA. LTDA. EMPRESA DE CONSTRUC. ANTONIO GRANDA CENTENO S.A.	PORTAL 1 LOTE 2 CLUB LOS CHILLOS
10384	Arq.		VILLALENGUA OE1-13 Y AV. 10 DE AGOSTO
10390	Ing.	ECUALIVING CIA. LTDA. DITEPROY PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	BENALCAZAR Y ORIENTE EDIF EL FUNDADOR OFI 105 (CENTRO HISTORICO)
10391	Arq.		ELOY ALFARO N54-67 Y DE LAS HIGUERAS F/ GASOLINERA MOVIL JTO CANALA ROTULO DITECNIA
10395	Ing.	LLERENA HIDALGO JORGE FABIAN	IQUIQUE N13-191 Y SODIRO
10396	Ing.	MARIN MARIN FREDDY ALBERTO	AV. CHONE Y PSJE. MUNICIPAL (EL CARMEN MANABI)
10402	Ing.	LUCIO RUIZ EDISON PATRICIO	CRISTOBAL TENORIO S9-569 Y GASPAR LOZANO
10404	Arq.	PEREZ GAFTER JACOB GIOVANNI ORGANIZACION INMOB. DEL ORIENTE ORGAINMORIEN C.L.	Av. 6 de diciembre y la Niña Edificio Multicentro 6° piso Dpto 6C
10405	Ing.		AV. 12 DE OCTUBRE Y CORDERO TORRES WORLD TRADE CENTER PISO 15 OFI. 1508
10406	Arq.	BONILLA BRAGANZA DIEGO RENATO PATIÑO MOSQUERA CONSTRUC.PROMOTORA INMOB. C.L.	ROBERTO PAEZ N49-217 Y LUIS CALISTO (SECTOR LA LUZ)
10407	Arq.		18 DE SEPTIEMBRE Y 9 DE OCTUBRE ESQ. OFI. 401
10409	Ing.	JURADO ZALDUMBIDE LUIS RODRIGO	URB. FLORS DEL VALLEM CALLE OLMOS nO. 60 (CAPELO-VALLE DE LOS CHILLOS)
10414	Ing.	GAIBOR & CASTRO CONSTRUCTORES S.A.	10 DE AGOSTO 579 Y CHECA
10416	Ing.	GALLARDO RIPALDA IVAN FERNANDO	10 DE AGOSTO N26-95 Y VECENTE AGUIRRE
10417	Arq.	CONSTRUCTORA QUILCA QUILCA & ASOCIADOS C. L.	AV. REPUBLICA DOMINICANA C.C.CARCELEN LOCAL 10
10418	Ing.	BAROJA AYALA VICENTE PATRICIO	SOLANO Y SINIERGUES MULTIFAMILIARES EL DORADO BLOQUE C PISO 5 401
10422	Ing.	VALLEJO OBANDO ASOCIADOS CIA. LTDA.	MARTIN ICAZA S44-26 Y AV. LA ECUATORIANA

10427	Ing.	PEÑAHERRERA AGUILAR JUAN CARLOS	BELLOHORIZONTE Y ALMAGRO EDIF. BELOHORIZONTE 1 DEPT. 203
10428	Ing.	TACO CURAY JORGE WASHINGTON	COOP. ALMA LOJANA CALE G LOTE 232
10429	Ing.	M V G CONSTRUCTORA CIA. LTDA.	LOS SHYRIS Y SUECIA EDIF. RENAZZO PLAZA OF. 504
10431	Ing.	RIOFRIO MALDONADO LUIS ENRIQUE	DIEGO DE ALMAGRO N26-236 Y AVE. ORELLANA AV. RUMIÑAHUI PUENTE 2 LOS EUCALIPTOS 38-A
10433	Arq.	MUÑOZ VELASQUEZ LUIS OSWALDO	
10434	Arq.	CALVOPÍÑA BARRIGA JUAN CARLOS	BOLIVIA Oe4-125 Y Av. UNIVERSITARIA
10437	Arq.	ANTONIO MALDONADO & ASOCIADOS CIA. LTDA.	JUAN GONZALEZ N35-26 Y JUAN PABLO SANZ. EDIF TORRES VIZCAYA MANUEL BENITEZ N3-8 INTERSERCCION 17 DE SEPTIEMBRE OFI PB
10442	Ing.	TRIBECON CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	
10445	Ing.	MUÑOZ RAZA STALIN WLADIMIR	CALLE RUSIA E9-16 Y AVENIDA DE LOS SHYRIS EDIFICIO BEL-AIR PISO 8
10447	Arq.	SOLA PAREDES JOHNNY RICARDO	PABLO HERRERO OE 4111 Y ALVAREZ DEL CORRO
10449	Arq.	PADILLA ESCALANTE FAUSTO RAMIRO	SENIERGES 237 Y SOLANO (EL DORADO)
10450	Ing.	LEON TORRES MARIO GABRIEL	ISLA SAN CRISTOBAL N42-22 E ISLA TORTUGA
10451	Arq.	GUERRA CORONEL RUTH ADELAIDA	EQUINOCCIO 524 Y QUECERAS DEL MEDIO 18 de Noviembre y progreso
10454	Ing.	KC CONSTRUCTORA CIA. LTDA.	
10455	Ing.	JR CONSTRUCCIONES SOCIEDAD CIVIL Y COMERCIAL	DIEGO DE BRIEDA N33-10 Y JUAN DE LA VEGA
10458	Arq.	TOBAR VITERI RAFAEL ALONSO	URB. ANA LUISA MANRIQUE LARA N40-461 (ELOY ALFARO Y GRANADOS9
10460	Ing.	FUENTES LARREA ORLANDO FRANCISCO	10 DE AGOSTO 9044 Y AV DE LOS ALGARROBOS
10462	Ing.	ORTEGA FERNANDEZ IVAN GUILLERMO	MANUEL MATHEUD 123 Y JOSE MARIA BORRERO
10467	Ing.	QUIÑONEZ CHUQUITARCO GALO VINICIO	JUBONES E3-169 (206) Y CHAMBO CDLA. MEXICO CS AMARILLA 3 PISOS VENTANAS ALUMINIO
10469	Arq.	ROSAS BRAVO KLEBER IGNACIO INMOBILIARIA GIOVANNINI MORETTI	MANUEL LARREA 311 Y ARENAS EDIF DUQUE CALISTO
10479	Ing.	INTERNACIONAL C.L.	CALLE MARIANO AGUILERA E7-219 Y ALMAGRO EDIF GIOVANNINI LOCAL 1 (LA PRADERA)
10481	Ing.	OÑA OÑA LUIS GERMAN	SANGOLQUI - BARRIO FAJARDO CALLE COLORASOS 3-60 Y CAÑARIS
10483	Arq.	O & B CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	CHECOSLOVAQUIA E10-164 Y 6 DE DICIEMBRE EDIF SAMEDAN DPTO 401
10486	Ing.	SALTOS VILLAMARIN JORGE ROMEO	SANGOLQUI, CALLE BOLIVAR 5-93 ENTRE GARCIA MORENO Y MONTUFAR
10487	Ing.	FERROINMOBILIARIA S.A.	CALLE ALAMOR E1-30 Y AV. MALDONADO, ESQ. (DIAGONAL AL CENTRO COMERCIAL EL RECREO)
10494	Arq.	CARRILLO SINCHE ORLANDO MANOLO CENTRO TECNICO PARA LA CONSTRUCCION FELIU	HUMBERTO ALBORNOZ OE 619 Y DIAS DE ALMENDARIZ
10498	Ing.	S.A.	AV. PAMPITE ESQ. Y PSJE DARIO DONOSO, EDIF OFICENTER, OFI 214 CUMBAYA
10501	Ing.	CHAMORRO FIGUEROA VICENTE	SABANILLA OE3-140 Y REAL AUDIENCIA
10503	Arq.	OÑATE AROSTEGUI ROSA NATALIA	AV 6 DE DICIEMBRE 3606 Y BOEMEDIANO (T.S.E.)
10507	Ing.	PADILLA NARVAEZ FREDDY HERNAN	AV NAPO E2-133 Y CORAZON
10508	Arq.	CHALCO SUQUILLO WASHINGTON OMAR	SANGOLQUI, BARRIO EL CABRE OLIVOS Y CIRUELOS 285
10510	Arq.	URQUIZO SILVA MARIA DEL SOCORRO	MIGUEL ZAMBRANO N56-195 Y BORRERO (COFAVI)
10511	Ing.	TRAVEZ PALMA JOSE RAUL	JUAN NUÑEZ OE100 Y TNTE. HUGO ORTIZ A POR MERCADO MAYORISTA
10513	Arq.	PUENTE PAREDES EDISON SANTIAGO	VALLE DE LOS CHILLOS - BARRIO USHIMANA CALLE ZAMORA No 8 Y PASAJE "F", POR EL BALNEARIO USHIMANA, ESQ.

10517	Ing.	LISERPE S.A.	MERCEDES GONZALEZ OE4-193 Y ALBERTO EINSTEIN
10520	Ing.	LASTRA GARCIA ALEJANDRO RAFAEL	AV. FLORIDA DE 6 289 Y AUCAS
10528	Ing.	SALGADO IZURIETA CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	LOS CEDROS DE CARETAS LOTE 1B Y STO. DOMINGO DE CARRUETA POR EL INTERCA. CARCELEN
10533	Ing.	MOLINA SANTOS HAYBOR FERNANDO	LA NIÑA Y 6 DE DIC. EDIF MULTICENTRO PISO 7 OFI. 701
10537	Arq.	LANDAZURI MORA IVAN MARCELO	2 HEMISFERIOS , BLQ. 10. PTO. 10-21 MZ 3
10540	Ing.	INDUBLOCK CIA. LTDA.	AV. AUTOPISTA MANUEL CORDOVA GALARZA KM. 8 POMASQUI
10544	Arq.	PACHECO TORRES PAOLA KATHERINE	VALLE DE LOS CHILLOS URB LA ARMENIA No. 1, CALLE JOVANEN JOSE 398
10545	Arq.	PERFOCONSUL CIA. LTDA. PLANIF. DISEÑOY CONSTR. INMO. IÑIGUEZ MARTINEZ S.A.	AV. LA CORUÑA N27-88 Y AV. ORELLANA, EDIF. CORUÑA PLAZA, OFICINA 201
10547	Arq.	GUERRA MONTERO JAIME PATRICIO	SHYRIS 32-10 Y MARCELLA EDF MARSELLA P-3 OFC 301 F/ MINISTERIO DEL DEPORTE EDF ESQ BLANCO/DURAZNO
10549	Arq.	CONSTRUCTORA ESPIGALA S.A.	CALLE 1-8 Y JUANA PINTO LOTE 247 - VALLE DE LOS CHILLOS, URB ARMENIA I
10552	Arq.	CONSTRUCTORA IZYFCO CIA. LTDA.	EUCALIPTOS E 1-140 Y AV. GALO PLAZA
10554	Ing.	GOETSCHEL PERALTA ANDREA	AV. DE LOS GRANADOS LOTE 12 Y PARIS EDIF. BONAIRE PB
10555	Ing.	BAROJA PALACIOS JOSE MAURICIO	AMERICA 4560 Y MAÑOSCA CASA 15
10556	Arq.	VERA NOVILLO ALEX RODRIGO	EMILIO BUSTAMANTE N70-92 (278) Y ALFONSO DEL HIERRO
10557	Ing.	FLORES MENDEZ PEDRO LUIS	CONJUNTO RESIDENCIAL PUEBLO BLANCO ETAPA I - CASA No. 25 - VIA A GUANGOPOLO - SECTOR LA ARMENIA
10561	Ing.	SIPACONSE CIA. LTDA.	AV MARIANA DE JESUS E6-54 Y AMAZONAS CASA DE 2 PISOS BABYS PLANET - MACROCONSULT
10568	Ing.	MEGAVIVIENDA CIA. LTDA.	CALIFORNIA ALTA E13-63 Y NOGALES DJTO OLIMPO CASA 10
10570	Ing.	MORLA CORDERO ANDRES SEBASTIAN	URB. RANCHO SAN FRANCISCO LOTE 74 MIRAVALLE - VIA NAYON / TANDA
10571	Arq.	TIPAN LEMA JUAN CARLOS	URB. SAN CARLOS LAS LLAGAS N55-46 Y CARLOS QUINTO
10572	Ing.	RRAYE DESING CIA. LTDA.	GEOVANNI CALLES Y EL BERGEL ESQ
10578	Arq.	FRAGA FIGUEROA JORGE ALEJANDRO	DIEGO DE ROBLES N65- Y PAMPITE (CUMBAYA)
10580	Ing.	NUÑEZ PEREZ JOSE HERNAN	JAPON Y NNUU TORRE E DEPT. 303
10582	Ing.	PROAÑO HERRERA JAIME OSWALDO	PONCE MARTINEZ N74-08
10587	Ing.	ESQUEMAGROUP CIA. LTDA.	JUAN ALZURO 58-A Y JOSE BARREIRO URB. JULIO MATOVELLE
10590	Arq.	CONSTRUXIA CIA. LTDA.	AMAZONAS 32-139 Y LA GRANJA PISO 5 OFI. 502 EDF EL EJECUTIVO
10593	Arq.	RUEDA MANRIQUE JULIO OSWALSO	AV. 10 DE AGOSTO Y CRISTOBAL DE CUÑA EDIF VIVANCO CASTILLO OFI 206 P-2 JTO BCO PICHINCHA DEJAR CONSERJE
10596	Ing.	VELOZ FALCONI RUFFO ARSENIO	CONDOMINIOS EL INCA BLQ. 70 PDPTO. 2A
10597	Arq.	PILARES	EDIF. MM JARAMILLO ARTEAGA AV. COLOMBIA No. 348
10605	Ing.	SWISSDESIGN S.A.	JOSE PUERTAS 161 Y ELOY ALFARO CS AMARILLA 4 PUERTAS NEGRAS
10606	Ing.	ISLAS DE FUEGO CIA. LTDA.	AV. DIEGO DE ALMAGRO N-32-27 Y WHIMPER EDIFICIO TORRES WHIMPER MEZANINE OFICINA 4
10609	Ing.	AMBAR CONSTRUCTORES AMBARCONSTRUC S.A.	CALAMA 354 Y JUAN LEON MERA
10612	Ing.	BAQUERO MORA MARCELO EFRAIN	AV. OCCIDENTAL N70-384 YJOSE CARRION
10618	Ing.	CONSTARQ S.A.	HERNANDO DE SOTO N60-209 Y FLAVIO ALFARO
10619	Arq.	VILLACRECES HERRERA DIEGO PATRICIO	PRENSA 49-98 Y RIO CURARAY
10623	Ing.	LASTRA DAZA JAIME BOLIVAR	SEBASTIAN CEDEÑO 129 Y VILLALENGUA
10624	Ing.		CAP. RAFAEL RAMOS E4-60 Y LUIS DE BEETHOVEN

10627	Arq.	RENTAS E INMOBILIARIAS S.A. COMMONPLACE	AMAZONAS 3233 E IÑAQUITO EDIF TORRE DE MARFIL PISO 2
10628	Arq.	ALVAREZ CAIZAPANTA LUIS FABRICIO	MONJAS JARDIN DEL VALLE CALLE 2-5 CASA 1061
10629	Ing.	CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES CONBRACIV	AV. AMAZONAS 477 Y ROA OFI. 1013
10630	Arq.	CESAR PALIZ INMOBILIARIA CIA. LTDA.	AV. 6 DE DICIEMBRE N54-54 Y LOS PINOS PISO 5
10634	Ing.	VEGA & VARGAS ASOCIADOS	ELOY ALFARO E3-58 E INGLATERRA EDIF. NOVOA 1 PISO OF.101
10635	Arq.	VALENZUELA SUAREZ JULIO GERMAN	ENRIQUE TELLO N 30 Y FRANCISCO KLEIR SANGOLQUI
10636	Ing.	ORTIZ UDAY EDWIN RODRIGO	VICTOR MIDEROS N53-267 Y LOS PINOS
10637	Arq.	LOPEZ GOMEZCOELLO ANA LEONOR	10 de AGOSTO N34-35 Y RUMIPAMBA EDIF. ORTEGA BUCHELI OF.404
10638	Arq.	TAMAYO TAPIA HUGO RODRIGO	10 DE AGOSTO 5070 Y NNUU OF. 34 PISO 3
10639	Arq.	LOPEZ IDROVO LAURO VINICIO	10 DE AGOSTO N34-35 Y RUMIPAMBA CARDENAL DE LATORRE S13-36 JUAN CAMACARO CASA AMARILLA 2 PISOS
10642	Arq.	TORRES CEVALLOS GALO RICARDO	
10643	Ing.	AYALA PAZ MANUEL ALEJANDRO	SOLANDA 3 SUPER MZ1, CALLE MARCELO SPINOLA Y PSJE 15 CAS OE3J-1
10645	Arq.	ROSETO CUASAPUD MILTON EDUARDO	PEDRO VICENTE MALDONADO S8-166 (1003) Y PEDRO DE ALFARO (VILLAFLOA)
10647	Ing.	SANCHO ARIAS MIRIAN BEATRIZ	LOS OBRAJES 174 Y QUITENO LIBRE
10649	Ing.	AGUILERA VARGAS CESAR EDUARDO	HERNAN CORTEZ N56-48 Y CARLOS QUINTO
10656	Ing.	STUDIOARKE CIA. LTDA.	MANUEL CAMACHO N39-151 Y HUGO MONCAYO
10660	Arq.	MALDONADO AVILA MARIO LEONEL	NICOLAS ALBA N67-41 Y LEGARDA
10662	Ing.	RIVAS ORDOÑEZ PABLO ESTEBAN	CALLE B E13-93 Y ARCOS FRANCO (POR COLE. MARTIN CERERE)
10663	Ing.	MORENO TORRES MARIA ISABEL	PAEZ 3-70 Y ROBLES EDIF. VALLADOLID OFI. 104
10664	Ing.	CHAMBERS MATAMOROS FERNANDO RAFAEL	AV. FCO. DE ORELLANA 650 y MANABI CS MONTSCO CUMBAYA
10669	Ing.	CONSTRUCTORA E INMOBILIARIA PASELY S.A. CONSTRUCCIONES SERVICIOS Y MONTAJES COSMOS G.J. CIA. LTDA.	MANUEL GUZMAN No 39 -116 Y ELOY ALFARO
10670	Arq.		ROBLES 653 Y AMAZONAS EDIF. PROINCO OFI. 501/502/503
10671	Ing.	HECADICABA CIA. LTDA.	PASAJE PAYAMINO 216 Y 6 DE DICIEMBRE FRENTE CLUB GIRASOLES
10672	Ing.	QUIÑONES HOYOS RUBEN DARIO	AV. MAÑOSCA OE8-95 Y AV. OCCIDENTAL
10680	Arq.	MANOSALVAS Y VASQUEZ CIA. LTDA.	5TA. TRANSVERSAL N 44219 Y FCO. DE LA PITA 8SECTOR EL BOSQUE)
10683	Arq.	TAFUR RECALDE ALDA YADIRA	CJTO. CUMBRES 1 FRAY AGUSTIN LEON Y ANTONIO ROMAN
10686	Ing.	HARO CHAVEZ EDGAR FRANCISCO	PORFIRIO ROMERO OE1-171 Y 10 DE AGOSTO
10687	Ing.	ALBUJA PASQUEL E HIJOS , INGENIEROS ASOCIADOS S.A.	MANUEL ALBAN E13-58 Y LA CONDAMINE (LA VICENTINA)
10688	Ing.	COMERCIAL INMOBILIARIA SERRANO & SERRANO CIA. LTDA.	LOS AELIES E15-136 Y FARSALLA
10690	Ing.	ALMEIDA VINUEZA JORGE SANTIAGO	6 DI DICIEMBRE Y WILSON (EDIF. MALAGA TORRE B DPTO. 15)
10692	Ing.	HERNANDEZ MORA MANUEL SANTIAGO	TUMBEZ OE6 - 157
10694	Ing.	TRABAJOS DE INGENIERIA CONTRADING CIA. LTDA.	PINTA 236 Y RABIDA
10695	Ing.	MUÑOZ SIMBA GUILLERMO MANUEL	DANIEL COMBONI N61-118 Y STA. LUCIA PISO 1
10699	Ing.	BACA CRESPO CARLOS RODRIGO	MARTIN DE LA CALLE 665 Y HERNAN MORILLO
10701	Arq.	INMOBILIARIA SOLVIVIENDA S.A.	ASCAZUBI E3-20 Y 9 DE OCTUBRE

10702	Arq.	DIAZ CARLOSAMA OMAR MAURICIO	ELOY ALFARO N40-316 Y JOSE QUERI
10704	Ing.	ALVAREZ CASCANTE DIEGO OSWALDO	ISAAC BARRERA E6-207 Y GONZALO ZALDUMBIDE AV. MARISCAL SUCRE S10-448 y FCO. ILLESCAS FUNDACION VISTA PARA TODOS
10707	Arq.	JATIVA BURBANO ANDREA JACQUELINE	
10711	Arq.	BUSTAMANTE GUAMAN LUIS FERNANDO	CJTO. JARDINES DEL BOSQUE CASA B-16 CALLE JORGE PIEDRA 1500
10712	Arq.	ESCALANTE BEDOYA KARINA BELEN	AV. AMAZONAS 477 Y ROCA EDIF RIO AMAZONAS OF 306
10715	Arq.	OÑA SANTACRUZ EDGAR GABRIEL	MERCADILLO OE2-34 Y VERSALLES
10718	Ing.	ROJAS VELASTEGUI MIREYA JANETH	San Isidro del Inca, Los Muelles N49-80 y Olivos
10720	Arq.	SANDOVAL VASQUEZ JUAN CARLOS	4TA. TANSV.N49-163 Y DE LOS OLIVOS (BUENOS AIRESAN ISIDRO INCA)
10721	Ing.	BELTRAN CLAVIJO ORLANDO RODRIGO	LA BRETAÑA S46- E1-84 CS VERDE PB RESTAURANT NATI CJTO GIRASOLES
10724	Ing.	BARONA FEBRES CORDERO FERNANDO XAVIER	POLONIA N31-53 Y VANCOUVER
10725	Ing.	CONSTRUCTORA CEDILLO & CEDILLO CIA. LTDA.	AV. RODRIGO DE CHAVEZ OE2-123
10726	Ing.	GALLEGOS OVIEDO ADRIAN REMIGIO	GREGORIO COFRO 175 Y JOAQUIN PAREDES (UNION NACIONAL)
10728	Arq.	PINTO BERMÚDEZ CARLOS BETHER	LIBERTADOR N225 Y 25 DE MAYO COTOCOLLAO
10730	Arq.	BUSTOS MACIAS HILDA MARIA	CIPRIANO FUENTES OE961 Y HUACA
10734	Ing.	FLORES JARAMILLO MARIA PATRICIA	AV. COLON E4-105 Y 9 DE OCTUBRE EDI. SOLAMAR OFL. 503
10738	Arq.	S.C.C. CONJUNTO HABITACIONAL "SOL NACIENTE"	CALLE CACHA Y CALLE "C" LOTE No. 5 URB. TERAN - CALDERON
10743	Arq.	FLORES REAL MARCO VICENTE	PSJE. E2C S6-19 Y UPANO ENTRAR POR JARDIN RAQUEL VERDESOTO AL FONDO CS AMARILLA 2 PISOS BRR LA COLINA CHIMBACALLE
10744	Ing.	INGENIERIA Y CONSTRUCCION JPYA CIA. LTDA.	REPUBLICA DEL SALVADOR 3582 Y PORTUGAL EDIF. JUAN TORRES PISO 9
10745	Arq.	LOPEZ ZAMBRANO VERONICA LORENA	6 DE DICIEMBRE 44-90 Y JULIO MORENO TORRE PALERMO LOCAL 3
10746	Arq.	ZAMORA SALAZAR RUTH ALEXANDRA	PRADOS DEL CONDADO, PSJE D 2 CASA 164 Y CALLE A
10748	Ing.	VELOZ & VELOZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.	CANGONAMA 217 Y SUCUMBOS
10749	Arq.	ECOARQUITECTOS S.A. ARQPLANDES,ARQUITECTURA,PLANIFICA Y DESARROLLO S.A	BURGEOIS N34-507 Y REPUBLICA
10750	Arq.	DESARROLLO S.A	BURGEOIS N34-507 Y REPUBLICA
10752	Ing.	OHMELECTRO CIA. LTDA. SERVICIOS EXEQUIALES INTEGRADOS SERVIEXEQUIA S.A.	AV. LA PRENSA N4595 Y MARIANO ECHEVERRIA EDIF RENDON OFI 4 PISO 1
10754	Arq.	S.A.	MARIANA DE JESUS E78 Y PRADERA EDIF BUISSNES PLUS
10760	Ing.	CONSTRUCTORA SORIA & SORIA CIA. LTDA.	REINA VICTORIA N2670 Y LA PINTA
10764	Ing.	CHILUISA SAMANIEGO MONICA PATRICIA	MERCADILLO E220 Y PAEZ, EDIF. MARIA TERESA, OFI. 2C
10765	Arq.	ECOKATER S.A.	BURGEOIS N84-507 Y REPULICA
10770	Ing.	INGENIERIA Y CONSTRUCCION ICAT S.A.	MADRID N1050 Y TOLEDO ED. CASAL MADRID PSIO 8
10775	Arq.	ARQUIHABITAR INMOBILIARIA C.A.	PSJE. 3 E 657 Y GONZALO ZALDUMBIDE (DAMMER II)
10780	Arq.	ENRIQUEZ LUNA RICARDO SEGUNDO	URB.LAS CUADRAS BLQ. SAN MARCOS 6C DPTO.503
10783	Arq.	INMOILIARIA WLARASA CIA. LTDA.	AMERICA 11-43 Y AV. UNIVERSITARIA
10790	Arq.	GUERRA ANDRADE GRACE KATHERINE	AV. ISIDRO AYORA N82-107 Y ALONSO DIAS MALAMER
10792	Ing.	MOROCHO AMAGUAYA SEGUNDO RAFAEL	CJTO.LOS GERONIMOS 2 CASA 38 SAN JOSE DE MORAN
10793	Arq.	GUERRERO CANCECO CRISTINA NARCISA	MANUEL LARREA N12-351 Y STA PRISCA
10795	Ing.	TORRES DIAZ & ASOCIADOS CONSTRUCCIONES CIA.	6 DE DICIEMBRE N52-42 Y E ISACC BARRERA EDIF. TERESA CEPEDA PISO 1 JUNTO BCO. GUAYAQUIL

LTDA.

10796	Arq.	CABRERA CABRERA JOSE VICENTE	CALLE GUARANDA 214 Y JORGE PIEDRA (ANDALUCIA)
10797	Arq.	PMJ ARQUITECTOS CIA. LTDA.	AV. 10 DE AGOSTO N42-221 Y JOSE FALCONI
10798	Ing.	ARQUIDESIGN CIA. LTDA.	AV. COLON E3-39 Y 9 DE OCTUBRE ED. FREILE OFI. 1A
10799	Arq.	SOLUCIONES CARMEVALU S.A.	JOSE PONCE MARTINEZ N76-167 Y REAL AUDIENDIENCIA
10802	Ing.	DFC CONSTRUCCIONES SOCIEDAD CIVIL COMERCIAL	JULIO TEODORO SALEM N56-111 Y VANDEMBERG
10804	Ing.	CONSTRUCTORA TORRES & REINOSO S.A.	CALLE B No. 158 Y AVELLANAS URB. CEPE, PARROQUIA CUMBAYA
10808	Arq.	MEJIA ALBAN ANGEL RAMIRO	CABO MINACHO S10-32 E ITURRALDE
10809	Ing.	VALLEJO VASQUEZ JOSE MIGUEL	REYNALDO ESPINOZA 122 Y LUCINA ANDRADE MARIN
10811	Arq.	BUÑAY CUYO EDWIN JAVIER CONSTRUCTORA TECNOLOGICA INTERNACIONAL S.A.	AV. DIEGO DE VASQUEZ DE CEPEDA N71-801 Y CALLE E
10812	Ing.	TECNOLOGINTER	IMBABURA 335 Y CARABOBO
10816	Ing.	GANAN SUAREZ BEKER RIGOBERTO	PIEDRAS NEGRAS N71-253 Y SAN JOSE DEL CONDADO
10819	Ing.	AROSTEGUI CACERES WALTER HERNAN	URB. EL CONDADO CALLE T 782 Y PSJE 4
10822	Ing.	OCAÑA GARZON EDWIN MARCELO	JULIAN ESTRELLA 953 Y CLAUDIO BARAHONA (CHILLOGALLO)
10823	Arq.	CHAMPUTIZ BURBANO KARINA ELIZABETH ORELLANA CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS	UPANO E1-66 Y MALDONADO (BARRIO LA COLINA - CHIMBACALLE)
10824	Arq.	SERVIORELLANA CIA. LTDA.	FCO. DE ORELLANA , CALLE QUITO S/N Y 9 DE OCTUBRE
10825	Arq.	BARRAGAN VELOZ WILMER KASSELL	URB. VENCEREMOS CALLE B Y F SECTOR CHILLOGALLO LT 1 MZ 2 CLL B Y F OE12-30 PASANDO PARADA DE BUSES SAN FCO STA TOSA
10826	Ing.	CET CONSTRUCCIONES S.A. GONZALEZ GAVELA CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS	AV. 6 DE DICIEMBRE N53-285 Y LOS PINOS CS 3 PISOS ENTRAR POR GARAGEL AL FONDO DICE CET CONSTRUCCIONES
10831	Ing.	CIA. LTDA.	NICOLAS URQUIOLA No. E6-16 Y TEODORO SALEN URB. LOS NEVADOS
10834	Ing.	GRANDA PALADINES RONAL RAVEL	JARDINES DEL BOSQUE N53-269 CASA E-9
10835	Arq.	PINTO MORENO MARCO ANTONIO	AV. 10 DE AGOSTO N21-231 Y SAN GREGORIO, EDIF. SAN MIGUEL, OFI. 601
10836	Arq.	RODRIGUEZ TORRES RAQUEL MAGDALENA	RIO PASTAZA 210 Y NAPO - SAN RAFAEL
10837	Ing.	POTOSI VALDIVIESO MARIO RENE	CARAPUNGO 4TA. ETAPA PASAJE CASPICARA D8 N 27
10840	Ing.	LARREA FLORES IVAN ZANONI	MUELLES E16-180 Y OLIVOS (INCA) CONOCOTO, CALLES MARQUESA DE SOLANDA Y ABDON CALDERON, "CONDOMINIO 6 DE JUNIO ETAPA II",  MANZANA 1, CALLE N° 18
10844	Ing.	MOREIRA VILLAMAR CARLOS ENRIQUE	
10847	Arq.	REYES ARTEAGA PABLO SERGIO	MANUEL CORNEJO Y SIMON CARDENAS ESQ. EDIF J1- DPTO. 2B
10849	Ing.	JACOME MERINO EDUARDO	MARIANA DE JESUS E7-248 Y LA PRADERA
10850	Arq.	PEREZ NAVARRO SANTIAGO ALEXANDER	CALLE JUAN BARRETO OE3-355 Y MANUEL BARABARA
10851	Ing.	GUZMAN AMAGUA MARCO ANTONIO	CARLOS JARRIN S7-55 Y BOBONAZA CDLA. JARAMILLO ARTEAGA SECTO
10854	Arq.	LOPEZ ZAMBRANO MONICA KAROLINA	6 DE DICIEMBRE 4490 Y J. MORENO, JOCKEY CLUB T PALERMO DPTO. 65
10856	Arq.	ALCAZAR FREIRE LUIS ERNESTO DELGADO Y DELGADO INGENIEROS Y ARQUITECTOS	GUEPI N44-387 Y AV EL INCA EDIF BUSTAMANTE MERINO DPTO 3B
10858	Arq.	CIA LTDA	NORUEGA 210 Y SUIZA, ED. COOPSEGUROS PISO 1 OFI 1-B

10859	Arq.	DELGADO RON WILLIAM MARCELO	NORUEGA 210 Y SUIZA
10861	Ing.	RAMIREZ EGUIGUREN FERNANDO HUMBERTO	JUAN BARREZUETA N77-388 Y JUAN DE SELIS (CARCELEN)
10864	Arq.	RENDON BLACIO MILO FAUSTO RODOLFO	AV. NNUU E699 Y JAPON
10869	Arq.	VILLALVA SANCHO JANNETH	CAP. GEOVANNY CALLES Y PARADA 10 CJTO. STA. MARIANITAS 2 CASA 84
10870	Ing.	CARDENAS CHAVEZ RAUL EDUARDO	BABAHOYO OE9-61 (1203) E IMBABURA F/ LABORATIOOS
10872	Ing.	PATHSOIL CIA LTDA	GRAN COLOMBIA N12-144 Y PSJE. JOSE MARTI EDIF. MM JARAMILLO ARTEAGA P.10 OF.1008
10874	Arq.	MANTILLA CASTRO CRISTHIAN GONZALO	URB. MOLINOS DE VIENTO No. 103 (SANGOLQUI) Km 1 1/2 VIA SANGOLQUI
10876	Ing.	KINGBUILDERS CIA. LTDA.	AV. CORUÑA N 2788 Y ORELLANA EDIF. CORUÑA PLAZA PISO 1
10877	Ing.	CALLE DE LA CUESTA CARLOS ALBERTO	LAS LAJAS OE1-145 Y RIO CAMUMBI
10879	Ing.	PACHALA LLUMIGUANO KLEVER EFRAIN	AV. DEL CHOFER ENTRE VENEZUELA Y 10 DE AGOSTON - LAGO AGRIO
10883	Arq.	SANCHEZ FLOR FERNANDO PAUL	PSJE B E7-190 Y FRANCISCO MONTAÑO CDAL. KENNEDY
10884	Ing.	PAREDES VITERI CRISTIAN PATRICIO	PASAJE UNO E738 Y EL MORLAN
10885	Arq.	CORONEL CAJAMARCA DOLORES VIVIANA GBI GUERRERO BARRIGA INGENIEROS COMPAÑIA LIMITADA	PEDRO LEON OE4-259 Y FRANCISCO RUEDA SOLANDA
10891	Ing.		GREGORIO COFRO, EDIF. CAPRI SPTO. 401
10893	Arq.	OCSACONST CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.	JACINTO DE EVIA N61-15 Y FLAVIO ALFARO (SECTOR QUITO NORTE)
10897	Arq.	LUSSIO SWOBODA ROBERTO NICOLAS INDUSTRIA DE SERVICIOS Y NEGOCIOS	TUMBACO - CALLE GONZALEZ SUAREZ S/N (POR VIA VENTURA)
10898	Arq.	INMOBILIARIOS INSERNIN C.A	AV. NNUU Y AMAZONAS ED. LA PREVISORA, TORRE B, OFI. 212
10899	Ing.	RODRIGUEZ BRAVO FAUSTO ALEJANDRO	URB. SAN GREGORIO (PUSUQUI) , CALLE "B" CASA # 258
10900	Ing.	CONTRUDER S.A.	CALLE M. BERMUDES URB. EL BATAN EDIF. ORION OF. 301
10901	Arq.	LEON NOGUES MARCELO JAVIER	LOS CABILDOS 89B Y DE LAS ALMONEDAS
10909	Arq.	ROMERO RIVERA FRANCISCO IVAN	EL NACIONAL N39-102 Y EL TELEGRAFO
10913	Arq.	GALLARDO GALLARDO GERMANICO JAVIER	ALONSO DE LA FUENTE OE2-24
10914	Ing.	ECUATORIANA DASAN ING. CO. LTD.	REPUBLICA DEL SALVADOR N318-Y SHYRIS EDIF. MONTE LIMAR No. 1 PBI
10915	Ing.	HERRERA CEVALLOS MARLON RICARDO	AV. 10 DE AGOSTO Y NAZACOTA PUENTO (PARQUE DE LOS RECUERDOS)
10921	Arq.	REINOSO REINOSO CHRISTIAN FRANCISCO	AV. NNUU 727 Y AMERICA
10922	Arq.	DAVILA CHIRIBOGA CRISTIAN MAURICIO	CONCORDIA 536 E ISLA RABIDA CASA 8 A SAN RAFAEL
10923	Arq.	VERA PINTO ANDRES PEDRO	JUAN LEON MERA N21-241 Y ROCA
10924	Ing.	TAPIA MERA MARCO LEONARDO	COCHAPATA Y ABASCAL EDIF. ALCAZAR 2000 DPTO. 203 A
10926	Arq.	ALVAREZ RAMOS FRANCISCO PAUL	PURUHA OE8-119 Y ZARUMA (LA MAGDALENA)
10927	Ing.	ZAPATA BARZALLO LUIS ENRIQUE	AV. 6 DE DICIEMBRE N57-108 Y LEONARDO MURIALDO
10928	Arq.	AYALA HEREDIA MONICA PATRICIA	AV. MARISCAL DE SUCRE N75-305 Y RAUL PADILLA CJTO. LOA ALERCES C
10929	Arq.	NARANJO HARNISTH LUIS EDUARDO	REPUBLICA DEL SALVADOR 675 Y PORTUGAL, EDIF. PLAZA REAL DPT. 108
10931	Arq.	ROBALINO SOTO LORENA TATIANA	GARCIA DE LEON 147 Y AMERICA
10932	Ing.	ARIAS JIMENEZ NELSON EDUARDO	CJTO. EL PEDREGAL C-15 AV. JORGE PIEDRA Y OCCIDENTAL
10933	Ing.	ZURITA GALLARDO IVAN FERNANDO	JORGE PIEDRA Y AV. OCCIDENTAL CJTO PEDREGAL CASA 17
10936	Ing.	SERRANO MONCAYO IVAN PATRICIO	VILLALENGUA OE4-67 Y AV. AMERICA PB

10940	Ing.	JACOME RAMIREZ ALVARO JAVIER CONSTRUCTORA E INMOBILIARIA INMOGAROMAN CIA. LTDA.	ANONAS E13-124 Y GUAYACANES
10941	Ing.		JAVIER LIZARAZU N34-170 Y NUÑEZ DE BONILLA
10942	Ing.	GALLO TOBAR GUIDO ANDRE	FELIX VALDIVIEZO N45-63 Y JOSE JOAQUIN PAREDES
10944	Arq.	PUENTE SOTOMAYOR FERNANDO XAVIER	ISLA SAN CRISTOBAL N44-371
10945	Arq.	PEREZ JARAMILLO VERONICA ALEXANDRA	CDLA. BATALLON CHIMBORAZO CALLE F CASA S13-210
10946	Ing.	AYALA NARVAEZ RENIGIO GERMAN	CAP. EDMUNDO CHIRIBOGA N47-367
10947	Ing.	VILLAVICENCIO CALERO ESTEBAN DANILO	AV. EL INCA E12-100 Y LOS MADROÑOS BODEGA SRA. LUPE JARAMILLO

**ANEXO 2**

**TABLA DE NECESIDADES DE PROYECTO**

LA PRESENTE MATRÍZ DE NECESIDADES DE PROYECTO DETERMINA LAS INTERROGANTES GENERALES A TRATAR DURANTE LA EJECUCIÓN DEL ESTUDIO DEL PROYECTO DE EMPRESA. SE DETERMINA UN PROBLEMA GENERAL A RESOLVER, LA NECESIDAD DE INFORMACIÓN REQUERIDA PARA DICHO PROBLEMA Y LAS CONDICIONES DEL MISMO; A CONTINUACIÓN DE ESTABLECEN LAS PREGUNTAS GENERALES PARA DETERMINAR LA PREGUNTA DIRECTA CON LA INTENCIÓN DE OBTENER UN RESULTADO A CONSEGUIR.

**CLAVE DE INTERPRETACIÓN DE MATRIZ O TABLA DE NECESIDADES DE PROYECTO**

PROBLEMA	NECESIDAD DE INFORMACIÓN Y ACCIÓN	CONDICION A DETERMINAR	PREGUNTAS (EN GENERAL)	PREGUNTA DIRECTA	RESULTADO A CONSEGUIR
<b>1 (GENERAL)</b>					
1.1	1.1.1				
	1.1.2				
	1.1.3				
1.2	1.2.1				
	1.2.2				
	1.2.3				
1.3	1.3.1				
	1.3.2				
<b>2 (GENERAL)</b>					
2.1	2.1.1				
	2.1.2				
	2.1.3				
2.2	2.2.1				
	2.2.2				
	2.2.3				
<b>3 (GENERAL)</b>					
3.1	3.1.1				
	3.1.2				
	3.1.3				
3.2	3.2.1				
	3.2.2				

### TABLA DE NECESIDADES DE PROYECTO

PROBLEMA	NECESIDAD DE INFORMACIÓN Y ACCIÓN	CONDICION A DETERMINAR	PREGUNTAS (EN GENERAL)	PREGUNTA DIRECTA	RESULTADO A CONSEGUIR		
<b>1. COMO DECIDIR SI ES O NO FACTIBLE EL PROYECTO?</b>							
1.1	Cómo realizo el cálculo financiero?	1.1.1	Cómo saber si el proyecto es rentable?	TAMAÑO DE LA DEMANDA	El servicio ofertado de investigación de mercado es atractivo?	<b>ESTA INTERESADO EN ESTE SERVICIO</b>	POTENCIALES CLIENTES
				COSTOS OPERATIVOS	Sería capaz el constructor y/o inversionista de contratar el servicio?	<b>CUANTO ESTA DISPUESTO APAGAR</b>	COSTOS OPERATIVOS MARGEN DE GANANCIA UTILIDAD
	1.1.2	Cómo encontrar financiamiento disponible?	CUALES SON LAS FUENTES	La cantidad de interesados en el muestreo son significativos para realizar emprendimiento?	<b>DE DONDE OBTUVO SU FINANCIACION LA COMPETENCIA, DE DONDE FINANCIA</b>	FINANCIAMIENTO PROYECTOS FINANCIAMIENTO DE EMPRESA	
				Que entidades privadas o del estado pueden dar el financiamiento para el proyecto de empresa?	<b>DONDE PUEDO FINANCIAR LA EMPRESA</b>	CALIFICACIÓN Y REQUERIMIENTOS MONTOS POSIBLES A CONSEGUIR	
	1.1.3	Cómo identificar los riesgos?	QUE MERCADO HAY?	Qué cantidad de interesados en la muestra significativa pueden ser clientes efectivos?	<b>ESTA INTERESADO EN ESTE SERVICIO</b>	DISPONIBILIDAD DE TRABAJO PARA LA EMPRESA	
			COMPETENCIA	Qué competencia efectiva existe en el mercado para esta actividad?	<b>CONOCE LA COMPETENCIA? UTILIZA SERVICIOS DE LA COMPETENCIA?</b>	QUIENES YA UTILIZAN DE LA COMPETENCIA EL SERVICIO? QUIENES UTILIZARÍAN MI SERVICIO?	
			DISPONIBILIDAD DE MERCADO	Cómo está el mercado de la construcción?/los constructores tienen suficiente trabajo y clientes?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b>	VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES	
			FLUJO MONETARIO PARA PROYECTOS	Cómo están las condiciones financieras del país para realizar proyectos constructivos?	<b>FACILIDAD DE LOS CONSTRUCTORES PARA TENER PROYECTOS FACILIDAD DE FINANCIAMIENTO PARA EMPRESA</b>	DATOS DE MOVIMIENTOS FINANCIEROS A NIVEL PAIS PARA CONSTRUCTORES E INVERSIONISTAS - SOSTENIBILIDAD POSIBLE PARA LA INDUSTRIA	
	1.1.4	Cómo manejar los riesgos?	BAJAR LAS CONDICIONES NEGATIVAS PARA LA EMPRESA	Cómo establecer el plan de trabajo para la ejecución de la formación de la empresa? (en base a los datos obtenidos)	QUE REALIZARÁ LA EMPRESA	EL PLAN DE ACCION EFECTIVO DE LA EMPRESA	
				Que parámetros tomar en cuenta para realización de índices	MONTO DE MONTAJE DE EMPRESA	CAPITAL DE INICIO DE EMPRESA	

			financieros?	MONTOS DE OPERACIÓN MENSUAL DE LA EMPRESA	CANTIDAD DE MERCADO NECESARIO MENSUAL PARA PUNTO DE EQUILIBRIO
1.1.5	Puedo preveer el mejor manejo de recursos disponibles?	RECURSOS DE CAPITAL RECURSOS HUMANOS RECURSOS TECNOLÓGICOS	Qué tecnología necesito?	QUE TIPO DE TECNOLOGÍA SE REQUIERE PARA EL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA	CAPITAL PARA MAQUINARIA, TRANSPORTE, SOFTWARE, DE OFICINA Y LOGÍSTICO NECESARIO
			Qué personal necesito?	QUIEN COLABORARÁ DE MANERA DIRECTA EN LA EMPRESA	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
			Qué insumos necesito?	QUE NECESITA LA EMPRESA PARA SU DESENVOLVIMIENTO	INSUMOS DE OPERACIÓN INSUMOS DE INICIO MEDIOS NECESARIOS
			Qué ubicación debo determinar?	DONDE UBICAR FÍSICAMENTE LA REPRESENTACIÓN DE LA EMPRESA	UBICACIÓN DE ACUERDO A MERCADO UBICACIÓN DE ACUERDO A PROYECTOS
1.1.6	Cómo determino la liquidez inicial del proyecto de empresa?		Qué capital inicial requiero?	CON QUE CAPITAL DEBO INICIAR	CAPITAL DE MONTAJE CAPITAL DE PROMOCION CAPITAL DE COMUNICACIÓN
			Qué activos requiero para iniciar la empresa?	ACTIVOS Y PASIVOS?	EQUIPAMIENTO INICIAL CARTERA DE CLIENTES Y POLITICA DE PAGOS
1.1.7	Cómo enfrento el endeudamiento?	CAPITAL INICIAL COLCHON DE INGRESOS INICIO DE OPERACIONES	Qué capacidad de pago tengo al inicio del emprendimiento?	CON CUANTO DEBO INICIAR? QUE CANTIDAD DE CLIENTES PUEDO EMPEZAR A TENER?	CAPITAL DE MONTAJE Y DE INICIO DE OPERACIÓN PARA UN DETERMINADO TIEMPO FORMACION DE CARTERA EN TIEMPO UN MAXIMO
			Qué bienes se requieren como patrimonio de la empresa?	CON QUE DEBO INICIAR PARA MONTAR LA EMPRESA DE MANERA FORMAL	CAPITAL DE MONTAJE Y DE INICIO DE OPERACIÓN
1.1.8	Cómo realizo el flujo de caja para desarrollar la empresa?	MONTOS DE CAPITAL DE OPERACION	Cuál será mi monto de caja chica?	CUALES SERÁN MIS MOVIMIENTOS DIARIOS, SEMANALES Y MENSUALES	MONTO DE CAJA CHICA Y FLUJO DE CAJA
			Cuál será mi inventario constante?		INVENTARIO DE INSUMOS Y FUERZA DE TRABAJO QUE NO DEBE FALTAR
			Qué pasivos a largo plazo tengo?		PASIVOS
			Qué pasivos a corto plazo tengo?		PASIVOS
			Cuáles serán mis montos por cobrar?		CARTERA DE CLIENTES Y POLITICAS DE VENTAS
			Cuáles serán mis ventas proyectadas?		CARTERA DE CLIENTES Y POLITICAS DE VENTAS
			Qué utilidad tendré como expectativa?		MARGEN DE UTILIDAD PUNTOS DE EQUILIBRIO PARA

					VENTAS MINIMAS		
	1.1.9	Qué garantías serán necesarias para el emprendimiento?	REQUISITOS PARA CALIFICAR A EMPRESAS FINANCIERAS	Qué entidades pueden ser accesibles para el apoyo hacia la empresa?	DONDE PUEDO FINANCIAR LA EMPRESA	CALIFICACIÓN Y REQUERIMIENTOS MONTOS POSIBLES A CONSEGUIR	
				Qué requisitos debe tener la empresa para acceder a garantías?	DONDE PUEDO FINANCIAR LA EMPRESA	CALIFICACIÓN Y REQUERIMIENTOS MONTOS POSIBLES A CONSEGUIR	
	1.1.10	Qué aliados estratégicos puedo tomar en cuenta?	POSIBLE COLABORACION PROFESIONAL	Debe tener la empresa un equipo interdisciplinario para sus operaciones?	<b>QUE EQUIPO NECESITO PARA OPERAR? QUE DISCIPLINAS REQUIERO?</b>	EQUIPO DE TRABAJO EFECTIVO DE ACUERDO AL MERCADO CALCULADO	
			ALIANZAS ESTRATEGICAS	Debe la empresa tener espacio de alianza de capital o de tecnología con otras empresas o entidades?	NECESIDADES DE ALIANZAS POSIBLES DE ACUERDO A NECESIDADES DE CRECIMIENTO	ALIANZAS ESTRATEGICAS PARA CRECIMIENTO O PARTICIPACION DE PROYECTOS SIGNIFICATIVOS	
1.2	Cómo estimo la proyección de crecimiento?	1.2.1	Cómo determino la demanda insatisfecha?	QUE MERCADO HAY?	Qué porcentaje de muestra encuestada requerirá de los servicios de la empresa?	<b>ESTA INTERESADO EN ESTE SERVICIO</b>	
		1.2.2	Cómo crece el mercado de la construcción en Quito?	QUE MERCADO HAY? DEMANDA DISPONIBLE	Qué cantidad de proyectos al año sostienen los constructores e inversionistas de la construcción?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b>	VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES
					Cuáles son las tipologías de construcción que predominan en Quito?	<b>QUE TIPO DE PROYECTOS CONSTRUYE</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA
					Qué promedio monetario representan los proyectos constructivos de acuerdo a la tipología de las edificaciones para los constructores?	<b>COSTO PROMEDIO DE SUS PROYECTOS</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA
					Qué estadísticas de crecimiento (histórico) se pueden obtener? Dónde?	<b>DONDE PREFIERE CONSTRUIR QUE PROYECTOS DAN MEJOR GANANCIA</b>	PREFERENCIA CONSTRUCTIVA DETERMINACION DE CARTERA Y POLITICAS DE VENTA
					Qué facilidades da el gobierno a los constructores para los emprendimientos inmobiliarios?	<b>QUE PROYECTOS PARTICULARES TIENE QUE PROYECTOS TIENEN QUE VER CON EL GOBIERNO</b>	FUENTES DE FINANCIAMIENTO CANTIDAD DE PROYECTOS CLASIFICADOS

	1.2.3	Cómo es la respuesta de la competencia en el mercado actual?	TAMAÑO DE LA DEMANDA	Los constructores realizan estudios de mercado para sus emprendimientos y proyectos inmobiliarios?	<b>REALIZA ESTUDIOS DE MERCADO PARA SUS PROYECTOS?</b>	CANTIDAD DE OPORTUNIDADES REALES EN NÚMERO DE INTERESADOS EN EL SERVICIO				
				Los constructores tienen conocimiento de este tipo de empresas o servicios?	<b>SABE DE EMPRESAS QUE REALICEN ESTE SERVICIO?</b>	SABER QUIENES CONOCEN DEL ESTUDIO DE MERCADO EN PROYECTOS				
				Qué cantidad de constructores e inversionistas realizan estos estudios?	<b>ESTUDIA EL MERCADO DE TODOS SUS PROYECTOS?</b>	CANTIDAD DE ESTUDIOS EN RELACIÓN A LOS PROYECTOS				
				Cuánto pagan por esos estudios en caso de hacerlos?	<b>CUANTO PAGARÍA USTED POR EL SERVICIO DE ESTUDIO DE VIABILIDAD Y DE MERCADO PARA SU PROYECTO?</b>	PRECIO Y MARGEN DE UTILIDAD QUE PUEDE SER POR COSTO DE PROYECTO O UN ESTÁNDAR A DEFINIR				
			EXISTENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA			Qué empresas de esta índole conocen los constructores?	<b>A QUE EMPRESA SOLICITA ESTE SERVICIO?</b>	SABER DE LA PRESENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA		
						Cuántas empresas de la competencia existen en el mercado de Quito?	<b>CUANTAS EMPRESAS DE ESTUDIO DE MERCADO CONOCE USTED?</b>	SABER DE LA PRESENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA		
						Dónde están ubicadas?	<b>DONDE BUSCAR Y UBICAR EMPRESAS DE LA COMPETENCIA DIRECTA?</b>	CONSEGUIR INFORMACIÓN DIRECTA DE LA COMPETENCIA		
						Qué porcentaje del mercado de Quito atiende la competencia?	<b>QUE PROYECTOS Y QUE CONSTRUCTORES ATIENDE LA COMPETENCIA?</b>	CONSTRUCTORES, INVERSIONISTAS Y PROYECTOS ATENDIDOS POR LA COMPETENCIA		
						Cual es el ámbito de acción de las empresas de la competencia?	<b>A QUE SE DEDICA CONCRETAMENTE LA COMPETENCIA?</b>	AMBITO DE ACCIÓN EFECTIVO DE LA COMPETENCIA		
						Cuales son los honorarios aproximados de servicios de la competencia a constructores e inversionistas?	<b>CUANTO COBRA LA COMPETENCIA A LOS CONSTRUCTORES POR LOS SERVICIOS QUE SE PRETENDE OFRECER?</b>	PRECIOS Y MÁRGENES DE LA COMPETENCIA VS LO QUE SE PUEDE OBTENER POR PARTE DEL EMPRENDIMIENTO		
			<b>2. COMO DETERMINO EL TAMAÑO DE MERCADO POTENCIAL DEL PROYECTO?</b>							
			2.1	Cuántos constructores hay actualmente en Quito?	2.1.1	Cantidad de constructores, empresas de la construcción y obras	TAMAÑO DEL MERCADO	Cuántos profesionales de la construcción ejercen de manera directa el diseño, planificación y construcción de los proyectos inmobiliarios?	<b>USTED CONSTRUYE SUS PROYECTOS? TRABAJA PARA EMPRESAS CONSTRUCTORAS EN RELACION DE DEPENDENCIA?</b>	CANTIDAD DE PROFESIONALES, CONSTRUCTORAS E INVERSIONISTAS EFECTIVOS QUE SERÁN EL UNIVERSO DEL MERCADO CONSTRUCTIVO A NIVEL DE MUESTRA

				<b>TRABAJA EN PROYECTOS CONSTRUCTIVOS?</b>	
				Cuántas empresas constructoras e inversionistas actúan de manera constante en la construcción en Quito?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b> VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES
				Cuántas obras cuentan con auspicio profesional de diseño, planificación y construcción?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS? CUANTOS PROYECTOS INTERVIENE DE MANERA INTEGRAL DESDE LA PLANIFICACIÓN HASTA LA CONSTRUCCIÓN?</b> VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES
2.2	Dónde encuentro bases de datos de constructores activos?	2.2.1 Bases de datos de Constructores y profesionales de la construcción en Quito	POTENCIALES CLIENTES	Qué historiales se pueden encontrar en las bases de Colegios Profesionales? (Ingenieros Civiles y Arquitectos)	<b>DONDE CONSEGUIR UNA BASE DE DATOS DE CONSTRUCTORES PROFESIONALES Y ACTIVOS CADA AÑO?</b> BASE DE DATOS CONFIABLE DE CONSTRUCTORES ARQUITECTOS E INGENIEROS
				Qué cantidad de profesionales agremiados están vinculados de manera directa a la dirección y ejecución de proyectos inmobiliarios?	<b>QUE PROFESIONALES DE LA CONSTRUCCIÓN TRABAJAN DE MANERA FORMAL?</b> BASE DE DATOS CONFIABLE DE CONSTRUCTORES ARQUITECTOS E INGENIEROS
				Qué información se puede obtener de la Cámara de la Construcción de Quito?	<b>QUE PROFESIONALES DE LA CONSTRUCCIÓN TRABAJAN DE MANERA FORMAL?</b> BASE DE DATOS CONFIABLE DE CONSTRUCTORES ARQUITECTOS E INGENIEROS
				El municipio puede proveer información de crecimiento de proyectos en Quito?	<b>QUE PROFESIONALES DE LA CONSTRUCCIÓN TRABAJAN DE MANERA FORMAL?</b> BASE DE DATOS CONFIABLE DE CONSTRUCTORES ARQUITECTOS E INGENIEROS
2.3	Cómo está la demanda del mercado?	2.3.1 Cómo está la actividad de la construcción en Quito con respecto a otras ciudades, para dónde se concentra el crecimiento de proyectos	DISPONIBILIDAD DEL MERCADO	Cómo está el mercado constructivo de oferta y demanda de bienes inmuebles en Quito con respecto a otras ciudades en el País?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b> VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES

			Cómo se refleja el crecimiento o comportamiento del mercado constructivo en Quito a través de los años para poder hacer una proyección?	COMO PUEDO COMPARAR EL MERCADO DE QUITO VS RESTO DEL PAIS PARA ASEGURAR UNA EFECTIVA PLAZA DE MERCADO?	PROYECCIONES Y DATOS HISTORICOS EN BASE A REFERENCIAS		
2.4	Cómo se determina el área de influencia del mercado constructor en Quito?	2.4.1	Sectoros de crecimiento del mercado constructivo en Quito, características y precios	SECTORES EN QUITO DE CRECIMIENTO Y DE INTERES CONSTRUCTIVO	Hacia qué sectores de Quito o áreas de influencia existe preferencia de vivir o construir se ha detectado?	CUAL ES EL SENTIDO DE CRECIMIENTO DEL MERCADO CONSTRUCTIVO EN QUITO?	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO DENTRO DE QUITO
					Cómo se proyecta el crecimiento de proyectos inmobiliarios en Quito y sus alrededores o áreas de influencia?	COMO VA A SEGUIR CRECIENDO EL MERCADO INMOBILIARIO DE QUITO?	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO DENTRO DE QUITO
					Cómo se sectoriza el mercado constructivo e inmobiliario en Quito?	QUE SERVICIOS SE PUEDE OBTENER DENTRO DEL AMBITO DE NEGOCIOS INMOBILIARIOS?	OPCIONES DE SERVICIOS A OFERTAR
					Qué precios se manejan en construcción y venta dentro de Quito y sus áreas de influencia? Qué sectores dan mayor ganancia al constructor?	<b>COSTO PROMEDIO DE SUS PROYECTOS</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA
2.5	Dónde localizar geográficamente el proyecto de empresa en Quito?	2.5.1	Ubicación de la empresa a proponer en la ciudad de Quito tomando en cuenta la competencia existente	EXISTENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA	Dónde está ubicada la competencia?	<b>DONDE ESTÁ UBICADA LA COMPETENCIA EN EMPRESAS DE ESTUDIO DE MERCADO A CONSTRUCTORES E INVERSIONISTAS DE LA CONSTRUCCION?</b>	DETERMINAR LA COMPETENCIA EXISTENTE Y SU UBICACIÓN GEOGRÁFICA
				LOCALIZACION POTENCIAL DE EMPRESA	Cuál es el tamaño de mercado y necesidad detectada?	CUANTO CRECE QUITO A NIVEL INMOBILIARIO?	DATOS DE CRECIMIENTO
					Dónde están ubicadas las constructoras u oficinas de constructores e inversionistas?	<b>DONDE ESTÁN UBICADAS LAS CONSTRUCTORAS Y OFICINAS DE CONSTRUCTORES</b>	UBICACIÓN DE POSIBLES CLIENTES
					Dónde están ubicados los proyectos inmobiliarios de importancia?	<b>DONDE SE DESARROLLAN LOS PROYECTOS CONSTRUCTIVOS</b>	UBICACIÓN DE OBRAS UBICACIÓN DE DIRECCION DE CRECIMIENTO DE QUITO
					Ubicación de áreas de oficinas y servicios en Quito	<b>DONDE PUEDO PONER LAS OFICINAS DE LA EMPRESA?</b>	UBICACIÓN FISICA DE EMPRESA DENTRO DE QUITO
					Precios de alquiler o venta de oficinas de acuerdo a la ubicación, accesibilidad y prestaciones.	CUANTO ESTOY DISPUESTO A PAGAR POR ARRIENDO O POR COMPRA DE OFICINA DE ACUERDO A UN ESTUDIO	UBICACIÓN FISICA DE EMPRESA DENTRO DE QUITO

					IDEAL DE UBICACIÓN?		
2.6	Qué actividades realizará directamente la empresa?	2.6.1	Determinar las actividades y servicios a ofertar por parte de la empresa a proponer	AMBITO DE ACCIÓN EFECTIVA DE LA EMPRESA	La empresa se dedicará únicamente al estudio de mercado inmobiliario para constructores e inversionistas en un período inicial de tiempo?	<b>LA EMPRESA SE DEDICARA EXCLUSIVAMENTE A ESTUDIOS DE MERCADO?</b>	POSIBILIDAD DE CRECIMIENTO A FUTURO
					Qué necesidades se detectarán luego de este período inicial?	<b>QUE MAS SE PODRA OFERTAR COMO SERVICIOS DENTRO DE LA EMPRESA?</b>	POSIBILIDAD DE CRECIMIENTO A FUTURO
					Qué infraestructura requiere la empresa?	<b>QUE NECESITO PARA MONTAR LA EMPRESA A NIVEL DE ACTIVOS?</b>	CAPITAL DE INICIO DE EMPRESA CANTIDAD DE MERCADO NECESARIO MENSUAL PARA PUNTO DE EQUILIBRIO
2.7	Qué personal requiero para el proyecto	2.7.1	La nómina de colaboradores para la empresa	OBTENCIÓN DE RECURSO HUMANO	Qué actividades administrativas, de servicios y profesionales serán determinadas en la empresa?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
					Qué cantidad de trabajo o proyectos calculo realizar por día/semana/mes/año?	CUANTO DEBO VENDER POR MES?	PRECIO, MARGEN Y UTILIDAD
					Qué cantidad de actividades por persona serán asignadas?	<b>QUE DEBE HACER CADA COLABORADOR DE LA EMPRESA?</b>	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
2.8	Qué perfil requiere el personal de la empresa?	2.8.1	Características y preparación de personal colaborador de la empresa	OBTENCIÓN DE RECURSO HUMANO	Cuáles serán las competencias, destrezas, experiencia y conocimientos requeridos para el equipo de trabajo?	<b>QUE DEBE HACER CADA COLABORADOR DE LA EMPRESA?</b>	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
					Qué características de aptitud, actitud y proactividad requieren los potenciales colaboradores de la empresa?	<b>QUE DEBE HACER CADA COLABORADOR DE LA EMPRESA?</b>	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
					Qué tipo de incentivos puedo programar para el personal en el desempeño de sus actividades?	<b>CUALES SERÁN LAS POLÍTICAS CON EL CLIENTE INTERNO?</b>	FIDELIDAD Y EFECTIVIDAD EN EL TRABAJO DE LOS COLABORADORES
<b>3. REQUERIMIENTOS PARA ESTUDIOS</b>							
3.1	Qué se necesita para los estudios Financieros?	3.1.1	Determinar nivel de Ingresos (ventas)	CANTIDAD DE VENTAS	Qué cantidad de constructores e inversionistas están dispuestos a utilizar los servicios de la empresa?	<b>REALIZA ESTUDIOS DE MERCADO PARA SUS PROYECTOS? ESTARÍA DISPUESTO A CONTRATAR LOS SERVICIOS?</b>	CANTIDAD DE OPORTUNIDADES REALES EN NÚMERO DE INTERESADOS EN EL SERVICIO

		Cuáles serán los costos de poner en marcha la empresa?	MONTOS DE MONTAJE DE EMPRESA MONTOS DE OPERACIÓN MENSUAL DE LA EMPRESA	CAPITAL DE INICIO DE EMPRESA CANTIDAD DE MERCADO NECESARIO MENSUAL PARA PUNTO DE EQUILIBRIO	
		Cómo determino los precios a cobrar por los servicios?	COMO Y CUANTO DEBO COBRAR POR LOS SERVICIOS	MARGEN DE UTILIDAD PUNTOS DE EQUILIBRIO PARA VENTAS MINIMAS	
		Qué precios establecer para los servicios?	QUE PARAMETRO DEBO TOMAR EN CUENTA PARA EL PRECIO DE LOS SERVICIOS	MARGEN DE UTILIDAD PUNTOS DE EQUILIBRIO PARA VENTAS MINIMAS	
		Cuántos proyectos o ventas debo tener por mes/año?	CUANTO DEBO VENDER POR MES?	PRECIO, MARGEN Y UTILIDAD	
3.1.2	Determinar nivel de Egresos (costos)	COSTOS DE IMPLEMENTACIÓN	Cómo determino el tamaño de la empresa?	QUE TAN GRANDE DEBE SER LA EMPRESA DE MANERA OPERATIVA Y FÍSICA	TAMAÑO DE LA EMPRESA Y EL COSTO DE IMPLEMENTACIÓN/OPERACIÓN
			Qué espacio, equipamiento y logística necesito de acuerdo al tamaño de la empresa?	CON QUE DEBO INICIAR PARA MONTAR LA EMPRESA DE MANERA FORMAL	LUGAR, DIMENSIONES Y CAPITAL DE MONTAJE Y DE INICIO DE OPERACIÓN
			Qué tecnología debo usar?	QUE SOFTWARE O EQUIPO SE NECESITA PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE LA EMPRESA	INSUMOS DE OPERACIÓN INSUMOS DE INICIO MEDIOS NECESARIOS
			Qué personal fijo y eventual se requiere para el funcionamiento de la empresa?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
			Qué capital inicial requiero?	CUANTO DEBO INVERTIR PARA SALIR ADELANTE CON EL PROYECTO?	MONTO DE INVERSIÓN PARA EMPRESA
		POSIBILIDAD DE CREDITOS	Qué tipo de financiamiento requiero tener?	QUE ENTIDADES ME PUEDEN AYUDAR CUANTO PUEDO OBTENER REQUISITOS PARA CALIFICAR	OPCIONES PAR FINANCIAMIENTO
3.1.3	Utilidad bruta		Qué ganancia se prevee tener?	CANTIDAD DE VENTAS Y MÁRGENES	CALCULO DE UTILIDADES
3.1.4	Impuestos	COMPROMISOS FISCALES	Qué impuestos y obligaciones tributarias tengo al abrir la empresa?	QUE REGLAMENTACIÓN FISCAL VA A DIRIGIR A LA EMPRESA	VISIÓN DE PAGOS Y RESPONSABILIDADES TRIBUTARIAS A TOMAR EN CUENTA
3.1.5	Capital inicial	CON CUANTO DINERO INICIO	Qué capital inicial requiero?	CUANTO DEBO INVERTIR PARA SALIR ADELANTE CON EL PROYECTO?	MONTO DE INVERSIÓN PARA EMPRESA
3.1.6	Créditos y préstamos necesarios	POSIBILIDAD DE CREDITOS	Qué entidades pueden ayudar con el emprendimiento?	QUE ENTIDADES ME PUEDEN AYUDAR CUANTO PUEDO OBTENER	OPCIONES PARA FINANCIAMIENTO

			REQUISITOS PARA CALIFICAR		
			Cuál es mi capacidad de pago?	HASTA CUANTO PUEDO PAGAR DEPENDIENDO DE MIS VENTAS Y TAMAÑO DE LA EMPRESA	CANTIDAD DE FLUJO DE CAJA
	3.1.7 Cálculo de VAN		Qué requisitos son necesarios para acceder a un crédito y/o préstamo?	QUE REQUISITOS VAN A PEDIR A LA EMPRESA?	OPCIONES PARA FINANCIAMIENTO
	3.1.8 Cálculo de TIR			QUÉ PROYECCIONES DE VENTA TIENE LA EMPRESA	VALOR ACTUAL NETO A UN DETERMINADO TIEMPO TASA INTERNA DE RETORNO/NIVEL DE CRECIMIENTO
3.2 Qué se necesita para los estudios de Mercado?	3.2.1 Definición del producto o servicio	AMBITO DE ACCION DE LA EMPRESA	A qué se dedicará exactamente la empresa?	QUE SERVICIOS ESPECÍFICOS BRINDARÁ LA EMPRESA?	ACTIVIDADES ESPECÍFICAS
	3.2.3 Establecer la Demanda del Servicio		Qué porcentaje de muestra encuestada requerirá de los servicios de la empresa?	ESTA INTERESADO EN ESTE SERVICIO	MERCADO OBJETIVO
	3.2.4 Determinar la Oferta o Competencia existente	DETERMINAR LA COMPETENCIA	Qué empresas de esta índole conocen los constructores?	A QUE EMPRESA SOLICITA ESTE SERVICIO?	SABER DE LA PRESENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA
			Cuántas empresas de la competencia existen en el mercado de Quito?	CUANTAS EMPRESAS DE ESTUDIO DE MERCADO CONOCE USTED?	SABER DE LA PRESENCIA DE LA COMPETENCIA DIRECTA
			Dónde están ubicadas?	DONDE BUSCAR Y UBICAR EMPRESAS DE LA COMPETENCIA DIRECTA?	CONSEGUIR INFORMACIÓN DIRECTA DE LA COMPETENCIA
			Qué porcentaje del mercado de Quito atiende la competencia?	QUE PROYECTOS Y QUE CONSTRUCTORES ATIENDE LA COMPETENCIA?	CONSTRUCTORES, INVERSIONISTAS Y PROYECTOS ATENDIDOS POR LA COMPETENCIA
			Cual es el ámbito de acción de las empresas de la competencia?	A QUE SE DEDICA CONCRETAMENTE LA COMPETENCIA?	AMBITO DE ACCIÓN EFECTIVO DE LA COMPETENCIA
			Cuales son los honorarios aproximados de servicios de la competencia a constructores e inversionistas?	CUANTO COBRA LA COMPETENCIA A LOS CONSTRUCTORES POR LOS SERVICIOS QUE SE PRETENDE OFRECER?	PRECIOS Y MÁRGENES DE LA COMPETENCIA VS LO QUE SE PUEDE OBTENER POR PARTE DEL EMPRENDIMIENTO
	3.2.5 Cómo presentar el servicio?	PRESENCIA DEL PRODUCTO EN EL MERCADO	Cómo será la oferta del producto? Cómo hacerlo atractivo e interesante?	QUE MÉTODOS DE MERCADEO Y MARKETING SE UTILIZARÁN PARA DAR PRESENCIA A LA EMPRESA AL MERCADO	PRESENTACION DEL PRODUCTO AL MERCADO

	3.2.6	Cómo se va a vender?	METODOLOGÍA DE VENTAS	Cómo serán los mecanismos de venta de los servicios de la empresa?	COMO SE VA A VENDER LOS SERVICIOS? CANTIDAD EVENTUAL DE PERSONAL DE VENTAS?	PLANES Y POLITICAS DE VENTAS
	3.2.7	Que estrategias de mercado se van a usar?	INGRESO AL MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN	Cómo será la estrategia de ventas y de introducción al mercado de la empresa?	QUE ESTRATEGIA DE INGRESO AL MERCADO CONSTRUCTIVO DEBO UTILIZAR PARA LA EMPRESA?	DAR A CONOCER Y POSICIONAR LA EMPRESA EN EL MEDIO CONSTRUCTIVO
	3.2.8	Qué insumos o materias primas se va a usar?	LO NECESARIO PARA IMPLEMENTAR EL PLAN DE MERCADEO Y MARKETING	Cómo será la estrategia de ventas y de introducción al mercado de la empresa?	QUE MATERIALES Y ASESORÍA NECESITO CONTRATAR PARA EL PLAN DE MARKETING? QUE INVERSIÓN NECESITO PARA IMPLEMENTAR EL PLAN DE MERCADO DE LA EMPRESA?	MATERIAL, ASESORÍA Y MONTOS DE INVERSIÓN DEL PLAN DE MARKETING PARA LA EMPRESA
	3.2.9	Definir macrolocalización		Qué método se ajusta a mi requerimiento?	QUE ZONA DE QUITO ES ACERTADA PARA LA UBICACIÓN DE LA EMPRESA?	ZONA DE UBICACIÓN, DETERMINACIÓN DE PRECIOS DE OFICINA
	3.2.10	Definir microlocalización		Qué método se ajusta a mi requerimiento?	COMO DETERMINO LA UBICACIÓN	DIRECCIÓN ACERTADA ANALIZANDO FACTORES VARIOS
3.3	3.3.1	Qué se necesita para los estudios de Gerencia de Proyectos?	QUE NECESITA LA EMPRESA PARA OPERAR COMO PROYECTO	La empresa se dedicará únicamente al estudio de mercado inmobiliario para constructores e inversionistas en un período inicial de tiempo?	QUE SERVICIOS ESPECÍFICOS BRINDARÁ LA EMPRESA?	ACTIVIDADES ESPECÍFICAS
				Qué necesidades se detectarán luego de este período inicial?	QUE SERVICIOS ESPECÍFICOS BRINDARÁ LA EMPRESA?	ACTIVIDADES DE PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO A FUTURO
				Qué infraestructura requiere la empresa?	QUÉ REQUIERE COMO EQUIPAMIENTO LA EMPRESA	EQUIPAMIENTO, LOCAL, PERSONAL Y SERVICIOS REQUERIDOS PARA OPERACIÓN DE EMPRESA
	3.3.2	Cómo será la Estructura de división del trabajo dentro de la empresa?		Cuáles son las actividades principales y secundarias de la empresa en su labor?	QUE SERVICIOS ESPECÍFICOS BRINDARÁ LA EMPRESA?	PLAN DE OPERACIONES Y RESPONSABILIDADES
				Cómo determino responsables en dichas actividades?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
	3.3.4	Cómo determinar la matriz de responsabilidades del proyecto?		Qué método se utilizará?	PERSONAL VS RESPONSABILIDADES Y USO DE RECURSOS	PLANIFICACION DE EMPRESA A NIVEL DE PROYECTO, POSIBLE REALIZACIÓN DE RUTA CRÍTICA Y DETERMINACIÓN DE PROBLEMAS Y CUELLOS DE BOTELLA

	3.3.5 Planificación de los Recursos Humanos		Qué actividades administrativas, de servicios y profesionales serán determinadas en la empresa?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
			Qué cantidad de trabajo o proyectos calculo realizar por día/semana/mes/año?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
			Qué cantidad de actividades por persona serán asignadas?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
			Qué departamentos irían como parte de la empresa?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
	3.3.6 Formación de Equipos de Trabajo	EFECTIVIDAD DE ACTIVIDADES DE EMPRESA	Qué actividades administrativas, de servicios y profesionales serán determinadas en la empresa?	COMO DETERMINO ACTIVIDADES VS DESTREZAS DE MIS COLABORADORES PARA FORMAR GRUPOS ESPECIALIZADOS?	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
	3.3.7 Desarrollo del equipo/roles		Cuáles serán las competencias, destrezas, experiencia y conocimientos requeridos para el equipo de trabajo?	QUE PERSONAL REQUIERO PARA OPERAR?	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
	3.3.8 Realización del AIO		Qué cantidad y calidad de autoridades y colaboradores se necesita para el funcionamiento de la empresa?	CUANTOS PUESTOS SERÁN NECESARIOS EN LA EMPRESA Y CUÁNTOS COLABORADORES DEBO TENER?	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL
		Qué características de aptitud, actitud y proactividad requieren los potenciales colaboradores de la empresa?	QUIENES DEBEN FORMAR PARTE DEL EQUIPO DE TRABAJO	CALIDAD DE PERSONAL FORMACION DE PERSONAL CANTIDAD DE PERSONAL	
	3.3.9 Proceso de Feedback	RETROALIMENTACION	Qué experiencias y nuevas expectativas se pueden obtener a corto plazo?	COMO PUEDO MONITOREAR EL AVANCE O CRECIMIENTO DE LA EMPRESA?	NUEVOS DATOS QUE SEAN UTILES PARA CRECIMIENTO
	3.3.10 Análisis de procesos de Organización y Métodos	POLITICAS DE EMPRESA Y PROCEDIMIENTOS	Cómo se comportará la empresa con respecto al cliente interno y externo?	QUE NORMATIVAS VAN A REGIR DENTRO DE LA EMPRESA	POLITICAS INTERNAS DE EMPRESA EN OPERACIÓN Y SERVICIO
3.3.11 Administración de procesos	COMO SE VA A OPERAR			MANUAL DE PROCEDIMIENTOS	
3.3.12 Realización de Gestión de la Calidad	NORMAS OPERATIVAS Y DE SERVICIO DE LA EMPRESA			POLITICAS INTERNAS Y EXTERNAS DE EMPRESA EN OPERACIÓN Y SERVICIO	
3.4 Qué se necesita para los estudios de Evaluación de Proyectos?	3.4.1 Determinar características del proyecto para usuarios específicos	ENFRENTAR NECESIDADES REALES VS SOLUCIONES	COMO SABER SI EL SERVICIO OFERTADO ES EL INDICADO PARA EL SECTOR CONSTRUCTIVO?	QUÉ REQUIERE EL CONSTRUCTOR COMO SERVICIO EFECTIVO DE LA EMPRESA EN ESTUDIOS DE MERCADO PARA SUS EMPRENDIMIENTOS	DESARROLLO DE LAS COMPETENCIAS INTEGRALES DEL AMBITO DE SERVICIO DE LA EMPRESA

	3.4.2	Determinar tamaño del mercado	TAMAÑO DEL MERCADO	Qué cantidad de proyectos al año sostienen los constructores e inversionistas de la construcción?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b>	VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES
	3.4.3	Determinar la necesidad del mercado	TAMAÑO DEL MERCADO	Cuáles son las tipologías de construcción que predominan en Quito?	<b>QUE TIPO DE PROYECTOS CONSTRUYE</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA
				Qué promedio monetario representan los proyectos constructivos de acuerdo a la tipología de las edificaciones para los constructores?	<b>COSTO PROMEDIO DE SUS PROYECTOS</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA
				Qué estadísticas de crecimiento (histórico) se pueden obtener? Dónde?	<b>DONDE PREFIERE CONSTRUIR QUE PROYECTOS DAN MEJOR GANANCIA</b>	PREFERENCIA CONSTRUCTIVA DETERMINACION DE CARTERA Y POLITICAS DE VENTA
				Qué facilidades da el gobierno a los constructores para los emprendimientos inmobiliarios?	<b>QUE PROYECTOS PARTICULARES TIENE QUE PROYECTOS TIENEN QUE VER CON EL GOBIERNO</b>	FUENTES DE FINANCIAMIENTO CANTIDAD DE PROYECTOS CLASIFICADOS
				Qué facilidades da el gobierno a los constructores para los emprendimientos inmobiliarios?	<b>QUE PROYECTOS PARTICULARES TIENE QUE PROYECTOS TIENEN QUE VER CON EL GOBIERNO</b>	FUENTES DE FINANCIAMIENTO CANTIDAD DE PROYECTOS CLASIFICADOS
	3.4.4	Determinación de la localización del mercado	DISPONIBILIDAD DEL MERCADO	Cómo está el mercado constructivo de oferta y demanda de bienes inmuebles en Quito con respecto a otras ciudades en el País?	<b>TIENEN TRABAJO CONSTANTE? CUANTOS PROYECTOS TIENEN AL AÑO? MONTO PROMEDIO DE PROYECTOS?</b>	VOLUMEN DE TRABAJO PROYECTADO POR AÑO POSIBLE CARTERA DE CLIENTES
				Cómo se refleja el crecimiento o comportamiento del mercado constructivo en Quito a través de los años para poder hacer una proyección?	<b>COMO PUEDO COMPARAR EL MERCADO DE QUITO VS RESTO DEL PAIS PARA ASEGURAR UNA EFECTIVA PLAZA DE MERCADO?</b>	PROYECCIONES Y DATOS HISTORICOS EN BASE A REFERENCIAS
				Hacia qué sectores de Quito o áreas de influencia existe preferencia de vivir o construir se ha detectado?	<b>CUAL ES EL SENTIDO DE CRECIMIENTO DEL MERCADO CONSTRUCTIVO EN QUITO?</b>	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO DENTRO DE QUITO
				Cómo se proyecta el crecimiento de proyectos inmobiliarios en Quito y sus alrededores o áreas de influencia?	<b>COMO VA A SEGUIR CRECIENDO EL MERCADO INMOBILIARIO DE QUITO?</b>	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO DENTRO DE QUITO

			Cómo se sectoriza el mercado constructivo e inmobiliario en Quito?	QUE SERVICIOS SE PUEDE OBTENER DENTRO DEL AMBITO DE NEGOCIOS INMOBILIARIOS?	OPCIONES DE SERVICIOS A OFERTAR		
			Qué precios se manejan en construcción y venta dentro de Quito y sus áreas de influencia? Qué sectores dan mayor ganancia al constructor?	<b>COSTO PROMEDIO DE SUS PROYECTOS</b>	CLASIFICACION DE PROYECTOS PARA DETERMINAR DEMANDA Y POLITICAS DE VENTA		
	3.4.5	Datos de precios sombra	Que profesionales construyen?	<b>DONDE SE CONSIGUE ESTOS DATOS?</b>	DATOS NACIONALES PARA CÁLCULOS		
	3.4.6	Cálculo de VAN	Qué beneficios se obtendrá con la empresa?	QUÉ PROYECCIONES DE VENTA TIENE LA EMPRESA	VALOR ACTUAL NETO A UN DETERMINADO TIEMPO		
	3.4.7	Cálculo de TIR			TASA INTERNA DE RETORNO/NIVEL DE CRECIMIENTO		
	3.4.8	Definición del tamaño del proyecto	CALCULO DE TAMAÑO FÍSICO Y DE OPERACIONES DE LA EMPRESA	QUE CANTIDAD DE OPERACIONES NECESITO EN BASE A LAS NECESIDADES DEL MERCADO? CON QUE PERSONAL DEBO OPERAR? QUE TECNOLOGIA E INSUMOS NECESITO?	CUÁLES SON LAS CARACTERÍSTICAS OBJETIVAS DE LA EMPRESA PARA SU OPERACIÓN	TAMAÑO FÍSICO, CANTIDAD DE OPERACIONES, PERSONAL NECESARIO, INSUMOS, LOGÍSTICA Y TECNOLOGÍA NECESARIA PARA LA EMPRESA	
3.5	Qué se necesita para los estudios Legales del Proyecto?	3.5.1	Constitución de la República	LEYES - SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS	Qué tomar en cuenta para el inicio y operación del emprendimiento?	QUE REQUISITOS DEBO CUMPLIR?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.2	Derecho público y privado		Qué leyes rigen el derecho en aspecto público y privado vinculados al aspecto constructivo en Quito?	QUE REQUISITOS DEBO CUMPLIR?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.3	Contratación pública		Qué leyes la definen?	QUE DEBO CONOCER COMO PATRONO?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.4	Contratación laboral		Qué leyes la definen?	QUE DEBO CONOCER COMO PATRONO?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.6	Aspectos societarios		Qué alternativas de conformación de empresas ofrece la Superintendencia de Compañías de Quito?	QUE FIGURA JURÍDICA CONVIENE PARA CONSTITUIR LA EMPRESA?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.7	Tipos de Compañías - elección de tipo de compañía		Elección de la mejor figura jurídica para las operaciones de la empresa?	QUE FIGURA JURÍDICA CONVIENE PARA CONSTITUIR LA EMPRESA?	REGLAS A SEGUIR PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA
		3.5.8	Sistemas financieros	OPCIONES DE RESPALDO DE INVERSIÓN Y	Cómo deben ser las relaciones de la empresa con el sistema crediticio?	QUE OPERACIONES BANCARIAS Y RELACIONES CREDITICIAS DEBO	OPERACIONES Y POLITICAS DE OPERACIÓN FINANCIERA CON CLIENTES

		FINANCIAMIENTO		DESARROLLAR PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA?	
	3.5.9 Marco legal de constitución de la empresa		Qué requisitos se deben cumplir para la puesta a punto de la empresa como ente jurídico debidamente representado?	QUÉ REQUISITOS SE NECESITA CON LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS	POLITICAS JURÍDICAS DE EMPRESA

**SIMBOLOGIA**

	PREGUNTAS PARA ENCUESTA
	PREGUNTAS PARA CALCULO
	PREGUNTAS PARA CONSULTA DE CAMPO O BIBLIOGRAFICA



1	Vivienda	1	Vivienda
2	Edificios para oficinas	2	Edificios para oficinas
3	Edificios para comercio	3	Edificios para comercio
4	Construcciones escolares	4	Construcciones escolares
5	Construcciones públicas (estado)	5	Construcciones públicas (estado)
6	Talleres, fábricas	6	Talleres, fábricas
7	Edificios de culto	7	Edificios de culto
8	Bodegas, depósitos	8	Bodegas, depósitos
9	Hospitales, laboratorios	9	Hospitales, laboratorios
10	OTROS ESPECIFICAR	10	OTROS ESPECIFICAR

6. ¿Cuántos proyectos promedio construye al año? \_\_\_\_\_

7. ¿Qué porcentaje de sus proyectos son con el Estado? \_\_\_\_\_

8. ¿Cuál es el precio de venta promedio de sus proyectos?

8.1 ¿Qué tipo de proyecto cuesta en promedio ese valor?

8. VALOR		8.1 TIPO DE PROYECTO
1	Menos de \$100.000	
2	Entre \$300.000 y \$700.000	
3	Entre \$100.000 y \$300.000	
4	Más de \$700.000	

9. ¿Dónde prefiere construir sus proyectos? (MAX 2 OPCIONES)

1. Sur de la ciudad
2. Centro de la ciudad
3. Norte de la ciudad
4. Valle de San Rafael/Sangolquí
5. Valle de Tumbaco
6. OTROS ESPECIFICAR

10. ¿Los proyectos son financiados por Usted, su cliente o una Entidad Financiera?

1. Usted PASAR A PREG 13
2. Cliente PASAR A PREG 13
3. Entidad Financiera CONTINUAR

11. ¿Qué entidad financia sus proyectos?

12. Siendo 1 la calificación más baja y 10 la más alta o de mayor satisfacción, ¿qué calificación merecería dicha entidad financiera?

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Baja	2	3	4	5	6	7	8	9	Alta

12.1 Por qué califica de esa manera? RESPUESTA MULTIPLE

---

13. ¿Qué empresas de estudios de mercado para constructores y sus proyectos conoce?

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

4 NINGUNA

---

14. ¿Realiza estudios de mercado para verificar la viabilidad de sus proyectos?

1. Si CONTINUAR

2. No PASAR A PREG 18

---

15. ¿Qué empresa le ha entregado el mejor servicio?

\_\_\_\_\_

---

16. ¿Cuál es el costo o tarifa que Usted aporta por este servicio de estudio (Del costo de obra a constructor)?

1. 1% del costo de la obra

2. 3% del costo de la obra

3. 5% del costo de la obra

4. OTROS ESPECIFICAR

---

17. ¿Qué otros servicios ofrecen la/s empresa/s mencionada/s? (recordar empresas mencionadas en pregunta 13)

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 N/S \_\_\_\_\_

**La empresa que se quiere crear realizará estudios de mercado exclusivamente para constructores e inversionistas, dichos estudios permitirán medir el nivel de aceptación de la demanda y tipo de proyectos constructivos que Usted realiza**

---

18. ¿Contrataría Usted los servicios de una empresa especializada en el estudio de mercado para sus proyectos?

1. Seguramente no contrataría

2. Probablemente no contrataría

3. Quizás si, quizás no contrataría

4. Probablemente contrataría

5. Seguramente contrataría

---

19. ¿Cuál sería el monto disponible para Usted al pagar por este estudio?

1. 1% del costo de la obra

2. 3% del costo de la obra

3. 5% del costo de la obra

4. OTROS ESPECIFICAR

---

20. ¿En qué sector de Quito le gustaría que esté ubicada la empresa de estudios de mercado para su mayor comodidad y acceso?

1	SUR DE LA CIUDAD
2	CENTRO DE LA CIUDAD
3	NORTE DE LA CIUDAD
4	VALLE DE SAN RAFAEL/SANGOLQUÍ
5	VALLE DE TUMBACO
6 OTRO SECTOR:	

21. ¿Qué otro servicio adicional le gustaría que entregue su empresa de estudio de mercado para que satisfaga sus expectativas?

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

---

22. ¿A través de qué medios le gustaría saber de la empresa especializada en estudios de mercado de proyectos de constructores e inversionistas?

1	PRENSA ESCRITA
2	TELEVISION
3	E-MAIL
4	RADIO
5	CARTA PERSONAL
6	VOLANTES
7	FERIAS DE CONSTRUCCION
8	FERIAS DE VIVIENDA
9	OTROS ESPECIFICAR