

ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**SISTEMATIZACION METODOLOGICA PARA UN ANALISIS
PROSPECTIVO PARA EL DESARROLLO SOCIO ECONOMICO
DEL ECUADOR AÑO 2020.**

**TESIS DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL GRADO DE MAGISTER EN
GERENCIA EMPRESARIAL**

MAYRA DEL CARMEN ESPINOZA SANCHEZ

mayoespinoza@hotmail.com

Director: Patricio Espín Zapata

pespinz@hotmail.com

2011

DECLARACIÓN

Yo, Mayra del Carmen Espinoza Sánchez, declaro bajo juramento que el trabajo aquí descrito es de mi autoría; que no ha sido previamente presentada para ningún grado o calificación profesional; y, que he consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

La Escuela Politécnica Nacional puede hacer uso de los derechos correspondientes a este trabajo, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su Reglamento y por la normatividad institucional vigente.

Mayra del Carmen Espinoza Sánchez

CERTIFICACIÓN

Certifico que el presente trabajo fue desarrollado por Mayra del Carmen Espinoza Sánchez, bajo mi supervisión.

Francisco Patricio Espín Zapata

DIRECTOR

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por regalarme el don de la vida.

A mis padres Mélida y Hernán, por enseñarme los valores de honestidad, trabajo y honradez para caminar por la difícil vía de la vida.

A toda mi numerosa familia, porque siempre obtengo de ellos una palabra de aliento y de motivación para seguir adelante.

A todos mis amigos por regalarme su amistad y cariño todos los días.

A mis compañeros de aula, ahora amigos de la vida, gracias por compartir sus conocimientos y experiencias, que enriquecieron cada momento que participamos en las aulas.

A mis jefes y compañeros de trabajo por haberme brindado el tiempo y comprensión para concluir el presente trabajo.

Y un gran gracias a Patricio, por demostrarme y enseñarme que los soñadores somos más de lo que yo creía y que soñando despiertos, es como vamos a lograr nuestras metas.

DEDICATORIA

El esfuerzo y entrega plasmada en el presente trabajo, es dedicado a todas aquellas personas que creyeron en mí, incluso en algunos momentos más que mi misma. A mis padres, mis hermanos, mis sobrinos, mis jefes, mis amigos, mis compañeros de trabajo.

"La posibilidad de realizar un sueño es lo que hace que la vida sea interesante."

Paulo Coelho

ÍNDICE DE CONTENIDO

LISTA DE FIGURAS	i	
LISTA DE TABLAS	iv	
LISTA DE ANEXOS	v	
RESUMEN	vi	
ABSTRACT.....	vii	
1	INTRODUCCIÓN.....	1
1.1	GENERALIDADES	1
1.2	PROSPECTIVA	3
1.2.1	LOS 15 DESAFIOS GLOBALES DEL PROYECTO MILLENIUM	6
1.2.2	PRINCIPALES CARACTERISTICAS DEL PASADO Y FUTURO	7
1.2.2.1	Crisis y Conflictos.....	7
1.2.2.2	Democratización y sus amenazas	8
1.2.2.3	El medio ambiente	9
1.2.2.4	El estado de la población mundial	10
1.2.2.5	Hacia la singularidad.....	11
1.2.2.6	Demanda y producción de energía.....	12
1.2.2.7	Hacia un nueva economía ética	12
1.2.2.8	Educación, valores y género.....	13
1.2.2.9	Riquezas, inversión y trabajo.....	13
1.2.2.10	Inteligencia, no propiedad, economía y globalización.....	14
1.2.2.11	Conectividad, finanzas, gestión y otros.....	14
1.3	PROSPECTIVA EN AMERICA LATINA	16
2	ANALISIS ACTUAL Y RETROSPECTIVO DE LOS PAISES CAB	20
2.1	ANTECEDENTES.....	20
2.1.1	BREVE ANALISIS DE AMERICA LATINA Y CARIBE Y SUS PERSPECTIVAS DEL FUTURO	21

2.2	ANALISIS RETROSPECTIVO PERU	27
2.2.1	ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO	28
2.2.2	ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL	32
2.2.3	ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO	36
2.3	ANALISIS RETROSPECTIVO COLOMBIA	42
2.3.1	ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO	43
2.3.2	ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL	48
2.3.3	ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO	51
3	ANALISIS RETROSPECTIVO ECUADOR.....	58
3.1	ANTECEDENTES.....	58
3.2	ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO	59
3.3	ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL	64
3.4	ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO	68
3.4.1	TURISMO SUSTENTABLE EN ECUADOR.....	73
4	CONSTRUYENDO UN MODELO DE PROSPECTIVA.....	77
4.1	INTRODUCCION.....	77
4.2	TENDENCIAS DE DESARROLLO	80
4.2.1	TENDENCIAS DE PERU	81
4.2.1.1	Producto Interno Bruto.- PIB	82
4.2.2	TENDENCIAS DE COLOMBIA	84
4.2.2.1	Balanza Comercial.....	84
4.2.3	TENDENCIAS DE ECUADOR	87
4.2.3.1	Desempleo.....	87
4.2.3.2	Producto Interno Bruto- PIB.....	89
4.2.3.3	Inflación	91
4.2.3.4	Analfabetismo	94
4.2.3.5	Pobreza.....	96
4.2.3.6	Balanza Comercial.....	99
4.2.3.7	Tasa de Mortalidad.....	101
4.2.3.8	Visitantes Internacionales	103
4.2.3.9	Divisas por Turismo	105
4.2.4	TENDENCIAS COMPETITIVAS.....	108
4.3	MODELOS DELPHI PARA ANALISIS PROSPECTIVO	109

4.3.1	FUNDAMENTO TEORICO PARA LA UTILIZACION DEL MODELO DEPLHI	111
4.4	MATRICES PROPUESTAS PARA ANALISIS DELPHI	117
4.4.1	DEFINICION DE TEMAS DE CONSULTA	117
4.4.2	ANALISIS DE MATRIZ DELPHI	118
4.4.3	APLICACIÓN DE MODELO Y RESULTADOS	121
4.5	CONCEPTUALIZACION DE RIESGOS EN DETERMINACION DE ESCENARIOS FUTUROS	125
4.5.1	PLANIFICAR LA GESTION DE RIESGOS.....	128
4.5.2	IDENTIFICAR LOS RIESGOS.....	129
4.5.3	ANALISIS CUALITATIVO DE RIESGOS	130
4.5.4	ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS.....	131
4.5.5	PLANIFICACION DE LA RESPUESTA A LOS RIESGOS.....	132
4.5.6	MONITOREAR Y CONTROLAR LOS RIESGOS.....	133
5.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	135
5.1	CONCLUSIONES.....	135
5.2	RECOMENDACIONES.....	137
	REFERENCIAS	138
	ANEXOS.....	143

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.1 – La prospectiva.....	3
Figura 2.1 – America Latina y el Caribe.- Tasa de crecimiento 2010.....	21
Figura 2.1 – America Latina y el Caribe.- Empleo y Desempleo 2010.....	22
Figura 2.3 – America Latina y el Caribe.- Variación de superficies de bosques	25
Figura 2.4 – Riesgo Perú.....	27
Figura 2.5 – PIB Perú en %.....	28
Figura 2.6 – PIB Perú en millones de USS\$	29
Figura 2.7 – Inflación Perú- variación anual en %	30
Figura 2.8 – Tasa de Desempleo Perú	31
Figura 2.9 – Saldos Balanza Comercial Perú	32
Figura 2.10 – Índice de Analfabetismo Perú	33
Figura 2.11 – Pobreza Peru 2005-2010.....	34
Figura 2.12 – Esperanza de vida al nacer Peru.....	35
Figura 2.13 – Índice de mortalidad Peru	35
Figura 2.14 – Visitantes Internacionales Peru.....	37
Figura 2.15 – Divisas por Turismo Peru	38
Figura 2.16 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Comparativo Perú ...	40
Figura 2.17 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Region America	41
Figura 2.18– Tasas de variación interanual del PIB en % Colombia	44
Figura 2.19– PIB en USS\$ Millones Colombia	44
Figura 2.20– Inflación en %. Colombia	46
Figura 2.21– Tasa de Desempleo Colombia	47
Figura 2.22–Saldos Balanza Comercial en millones de USS\$ Colombia.....	48
Figura 2.23– Analfabetismo Colombia.....	49
Figura 2.24– Pobreza en Colombia.....	50
Figura 2.25 – Esperanza de vida al nacer Colombia.....	50
Figura 2.26 – Índice de mortalidad Colombia.....	51
Figura 2.27 – Visitantes Internacionales Colombia.....	53
Figura 2.28 – Divisas por turismo Colombia	54

Figura 2.29 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Colombia	56
Figura 2.30 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Región America	57
Figura 3.1– PIB- Variaciones anuales en % Ecuador	60
Figura 3.2– PIB- en miles de dolares Ecuador	61
Figura 3.3– Inflación anual en % Ecuador	62
Figura 3.4–Desempleo Ecuador.....	63
Figura 3.5 –Saldo Balanza Comercial Ecuador.....	64
Figura 3.6– Tasa de Analfabetismo Ecuador	65
Figura 3.7–Índice de pobreza Ecuador	66
Figura 3.8– Esperanza de vida al nacer Ecuador.....	67
Figura 3.9– Índice de Mortalidad Ecuador.....	67
Figura 3.10– Llegadas Internacionales Ecuador.....	69
Figura 3.11– Divisas por turismo Ecuador.....	70
Figura 3.12 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Ecuador.....	72
Figura 3.13 –Índice de competitividad de viajes y turismo mundial- Región America	73
Figura 4.1–Coordinación entre niveles de planificación.....	78
Figura 4.2–Tendencia Optimista PIB Perú	82
Figura 4.3–Tendencia Pesimista PIB Perú.....	83
Figura 4.4–Tendencia Optimista Saldo Balanza Comercial Colombia	85
Figura 4.5–Tendencia Pesimista Saldo Balanza Comercial Colombia.....	86
Figura 4.6–Tendencia Desempleo Ecuador.....	89
Figura 4.7–Tendencia PIB Ecuador.....	91
Figura 4.8–Tendencia Inflación Ecuador	93
Figura 4.9–Tendencia Analfabetismo Ecuador	95
Figura 4.10–Tendencia Pobreza Ecuador.....	99
Figura 4.11–Tendencia Saldo Balanza Comercial Ecuador.....	100
Figura 4.12–Tendencia Tasa de Mortalidad Ecuador	102
Figura 4.13–Tendencia Visitantes Internacionales Ecuador	104
Figura 4.14–Tendencia Divisas por Turismo Ecuador	106
Figura 4.15– PIB Tendencias Competitivas Pesimistas.....	108
Figura 4.16– PIB Tendencias Competitivas Optimistas	109
Figura 4.17– Proceso Delphi	114
Figura 4.18– Gestión de riesgos de un proyecto	127

Figura 4.19– Planificación de riesgos de un proyecto	128
Figura 4.20– Identificación de riesgosde un proyecto	129
Figura 4.21– Analisis cualitativo de riesgos	131
Figura 4.22– Analisis cuantitativo de riesgos.....	132
Figura 4.23– Planificación de respuestas a los riesgos	133
Figura 4.24– Monitorear y Controlar los riesgos.....	134

LISTA DE TABLAS

Tabla 2.1- Principales Visitantes por Nacionalidad Perú.....	39
Tabla 2.2- Principales Visitantes por Nacionalidad Colombia	55
Tabla 3.1- Principales Visitantes por Nacionalidad Ecuador.....	71
Tabla 4.1- Resumen de índices proyectados Peru 2020.....	84
Tabla 4.2- Resumen de índices proyectados Colombia 2020	87
Tabla 4.3- Resumen de índices proyectados Ecuador 2020	107
Tabla 4.4- Temas de consulta para Matriz Delphi.....	120
Tabla 4.5- Factores críticos para Matriz Delphi	121
Tabla 4.6- Resultados Matriz Delphi	122
Tabla 4.7- Resultados Matriz Delphi- Factores Críticos.....	123
Tabla 4.8- Analisis Delphi Ecuador año 2020.....	125

LISTA DE ANEXOS

- ANEXO 1- Proyecciones Teóricas Perú Desempleo
- ANEXO 2- Proyecciones Teóricas Perú Inflación
- ANEXO 3- Proyecciones Teóricas Perú Analfabetismo
- ANEXO 4- Proyecciones Teóricas Perú Pobreza
- ANEXO 5- Proyecciones Teóricas Perú Saldo Balanza Comercial
- ANEXO 6- Proyecciones Teóricas Perú Tasa Mortalidad
- ANEXO 7- Proyecciones Teóricas Perú Visitantes Internacionales
- ANEXO 8- Proyecciones Teóricas Perú Divisas por Turismo
- ANEXO 9- Proyecciones Teóricas Colombia Desempleo
- ANEXO 10- Proyecciones Teóricas Colombia PIB
- ANEXO 11- Proyecciones Teóricas Colombia Inflación
- ANEXO 12- Proyecciones Teóricas Colombia Analfabetismo
- ANEXO 13- Proyecciones Teóricas Colombia Pobreza
- ANEXO 14- Proyecciones Teóricas Colombia Tasa de Mortalidad
- ANEXO 15- Proyecciones Teóricas Visitantes Internacionales
- ANEXO 16- Proyecciones Teóricas Colombia Divisas por Turismo
- ANEXO 17- Proyecciones Teóricas Comparativas
- ANEXO 18- Proyecciones Teóricas Comparativas Análisis Gráfico
- ANEXO 19-Matriz Delphi propuesta

RESUMEN

Esta tesis de Maestría tiene como objetivo principal sistematizar una metodología para realizar un estudio prospectivo del desarrollo económico y social del Ecuador para el año 2020. Se ha partido de un estudio retrospectivo de variables económicas y sociales de algunos países de la CAB (Convenio Andrés Bello), que tienen área de influencia en Ecuador, como son Colombia y Perú y se analizaron también estudios prospectivos realizados en otros países como base de una planificación futura. Así mismo, se realizó un análisis retrospectivo de algunas variables económicas del Ecuador. Con éstos datos se realizaron tendencias futuras teóricas mediante la utilización de modelos matemáticos establecidos. Se plantean también modelos de análisis como el método Delphi, que permitieron sacar conclusiones enfocadas a la validez de la metodología para estudios prospectivos en el Ecuador. El estudio concluye con un modelo claro y conciso de cómo se pueden realizar estudios prospectivos como herramienta para planificación y construcción de futuros.

Palabras clave: Prospectiva, Modelo Delphi, Retrospectiva, Escenarios, Tendencias

ABSTRACT

This Master Thesis has a main objective to systematize a methodology for conducting a prospective study of economic and social development in Ecuador for 2020 year. It started from a retrospective study of economic and social variables in some countries of the CAB (Andres Bello), whose area of influence in Ecuador, as Colombia and Peru. Also analyzed and studies from other countries as the basis for future planning.

Likewise, a retrospective analysis of some economic variables in Ecuador, with these data was performed theoretical future trends using established mathematical models.

Models are also raised as the Delphi analysis, drawing conclusions focused on the validity of the methodology for prospective studies in Ecuador.

The study concludes with a clear and concise model of how to perform prospective studies as a tool for future planning and construction

Keywords: Prospective. Delphi model, Retrospective, Stage, Trends

CAPITULO I

1. INTRODUCCIÓN

1.1 GENERALIDADES

El objetivo principal de la presente investigación es desarrollar la metodología que permita realizar un análisis prospectivo para el Desarrollo Socio- Económico del Ecuador para el año 2020.

La investigación nace de analizar que el pensamiento y la planeación, a largo plazo, en el Ecuador son pocos o casi nulos. Somos un país inmedatista que no está preparado para el futuro y peor aún para ser protagonista del mismo.

El mundo, desde hace aproximadamente una década, ha experimentado grandes y rápidos cambios, tanto tecnológicos, científicos, culturales, etc. El mundo vive una creciente dinámica a ritmos acelerados, que obliga al hombre a crear nuevas herramientas para vislumbrar los desafiantes escenarios que podemos enfrentar en un mañana.

El Ecuador se ha quedado en el facilismo y conformidad, siendo un mero observador de un futuro que, como en el pasado, no será el protagonista ni el creador de nuevas tendencias o ponencias, ante la Región, Continente e inclusive el Planeta.

Si bien es cierto, en los últimos años, y de manera especial, el Gobierno actual ha desarrollado propuestas para la estructuración y construcción de un Sistema Social más justo y equitativo, programado en el **Plan Nacional de Desarrollo**, definido como el "**Plan Nacional Para el Buen Vivir**", éste no identifica las vías para alcanzar ese nivel, nos dice el "QUE", pero no el "COMO".

Complementariamente los argumentos en los que se fundamenta el **Plan Nacional Para el Buen Vivir**, no se realizaron en base a los modelos universales para la identificación de escenarios futuros.

El no definir la ruta y la meta en el proceso administrativo de las políticas de Estado, constituirá el principal obstáculo para socializar y por ende, alcanzar el involucramiento de los sectores: productivos, público y privado; ambientales, académicos, sociales y tecnológicos.

Los países vecinos que realizaron oportunamente estudios prospectivos, contaron con una orientación sobre la que han ido construyendo sus planes de desarrollo, afines a las metas determinadas por los estudios indicados, es evidente la diferencia con aquellas naciones que trabajan en función de las actividades inmediatas, sin fijar metas de largo plazo, tal es el caso de países como Bolivia, Paraguay; cuyos estudios de prospectiva son iguales o inferiores a los realizados en el Ecuador.

Es muy importante que el país despierte del letargo que ha estado viviendo durante sus años de vida republicana, donde somos un país consumidor del producto “extranjero”, donde la creatividad, la innovación pasan desapercibidas o simplemente no despiertan.

El futuro es alcanzable, es cuestión de soñarlo y construirlo. Con una visión holística de las diferentes variables protagonistas, dentro de cada proceso de cambio, y de una integración con todos los actores que podemos y debemos empezar a construir el Ecuador del futuro.

Los riesgos de una globalización acelerada, dinámica, sistémica, compleja, exige que se desarrollen nuevas herramientas para entender, procesar y diseñar nuevas formas de monitoreo de los avances tecnológicos, científicos, sociales, etc., así como prever las consecuencias negativas originadas por la desinformación o información tardía.

Expertos especulan que se encamina a la “singularidad”, un tiempo en que el cambio tecnológico es tan rápido y significativo, que hoy somos incapaces de concebir como sería la vida en los próximos años.

Ventajosamente tenemos actualmente medios que nos permiten conocer el mundo como un todo. Somos una generación que tiene al internet como su principal aliado,

teniendo la capacidad de conectar ideas, gente, recursos, para enfrentar los retos globales.

1.2 PROSPECTIVA

La prospectiva nace de la necesidad del hombre de buscar futuros deseables, la prospectiva NO es adivinar el futuro, sino es construirlo. Michel Godet (1985) la denominó “*reflexión para la acción y antifatalidad*”, indicando que si bien el futuro es impredecible, por medio de ella podemos reducir la incertidumbre.

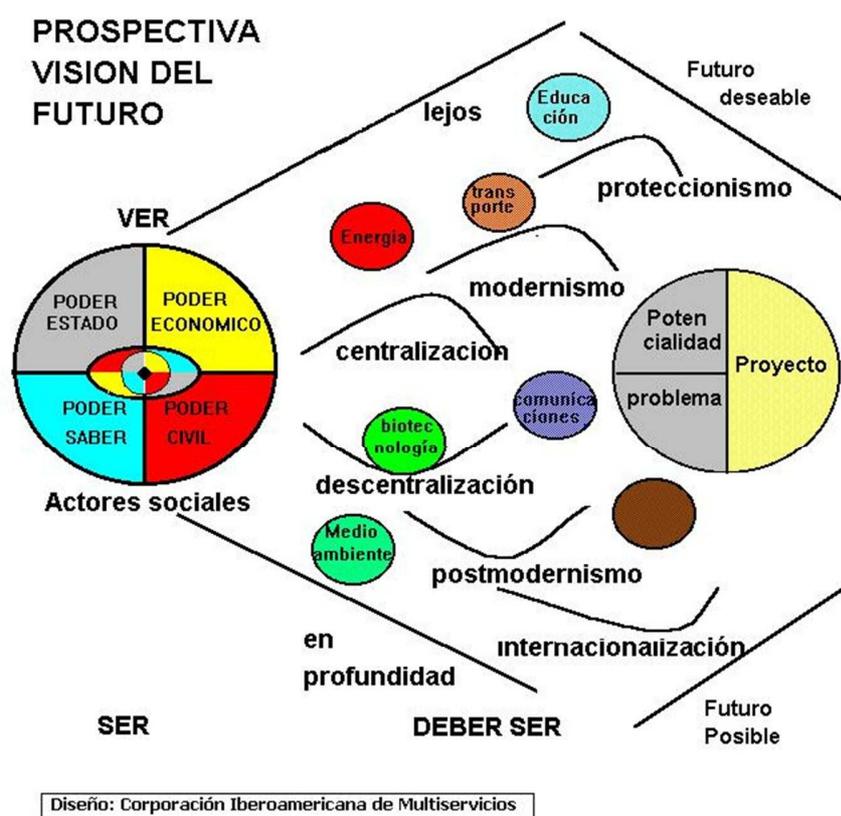


Figura 1.1 La Prospectiva

En el ámbito teórico, se destacan Gaston Berger y Bertrand de Jouvenel como precursores de la prospectiva en Francia, a mediados de los años sesenta.

Gaston Berger, la define “de acuerdo a cuatro principios: *Ver lejos, ver amplio, analizar en profundidad y aventurarse, a lo que añadía pensar en el hombre*”. Tratando de puntualizarla como una herramienta que debe utilizar el individuo para trazar su camino.

Sin embargo, el camino que ha recorrido la prospectiva desde entonces ha estado entre fundamentos teóricos y experiencias prácticas.

Según el blog de prospectiva en la web (<http://prospectiva.blogspot.com/>) comenta que uno de los ejercicios más importantes, de alternativas futuras ha sido la investigación auspiciada por el club de Roma, asociación compuesta por actores sociales del sector científico, empresarial y político, que publicó en marzo de 1972 el estudio “Los Límites del crecimiento” . El problema central que se planteó en el estudio es “*el de la capacidad del planeta en que convivimos para hacer frente, más allá del año 2000 y bien entrado el siglo XXI, a las necesidades y modos de vida de una población siempre creciente, que utiliza a tasa acelerada los recursos naturales disponibles, causa daños con frecuencia irreparables al medio ambiente y pone en peligro el equilibrio ecológico global, todo ello en aras del crecimiento económico que suele identificarse con bienestar*”

Como se puede observar, ya a finales del siglo XX, se avizoraba un crecimiento dinámico y preocupaba la forma en la que el hombre le haga frente y como él podría poner en peligro (tal como sucedió) su entorno en su vertiginoso avance hacia la era tecnológica, basado en un desarrollo económico para lograr bienestar.

Una de las consecuencias más grandes de ese avance tan anhelado por el hombre, se lo vive en el siglo XXI con el calentamiento global. Según el libro publicado por el Instituto Worldwatch “***El mundo ante el calentamiento global. La situación del mundo 2009***” será necesario “*recortar las emisiones de forma mucho más drástica*

de lo que generalmente se había previsto, eliminando prácticamente las emisiones de dióxido de carbono antes de 2050 para evitar una alteración catastrófica del clima mundial". Pero afortunadamente, los autores del libro dan una esperanza y coinciden que no es demasiado tarde para salvar el clima del planeta para que pueda perdurar la civilización humana.

La prospectiva se nutre también de experiencias plasmadas en libros de autores que visualizan mega tendencias de evolución en la economía, la sociedad, la técnica y la cultura, tales como los esposos Tofler, los esposos Naisbbit, Italo Calvinoy Lester Thurow.

Otra vertiente conceptual de la prospectiva proviene de los modelos futuristas desarrollados a partir de técnicas econométricas, entre los que se destacan el Club de Roma, el modelo Sarum, escenario Interfutures y escenario FAST, como los más importantes.

Ya en el siglo actual, aparecen grupos y movimientos científicos que se integran al proyecto "**Millenium**", que es una red participativa de estudiosos del futuro, académicos y responsables políticos que identifican y analizan la posible evolución de aquellas situaciones que pueden afectar en el futuro a la condición humana, evalúan políticas que podrían tener influencia en esta evolución y documentan un conjunto de visiones sobre esos temas y oportunidades. Cada año, el proyecto produce un *Informe anual* sobre el estado del futuro que resume sus encuestas y entrevistas, invita a la revisión y proporciona un mecanismo para acumular ideas sobre el futuro, que las universidades y educadores usan para obtener material educativo y formativo.

En el proyecto trabaja un grupo internacional de "**nodos**" que cooperan entre sí, traduciendo sus cuestionarios y realizando entrevistas. Los nodos transmiten la visión local a una audiencia global y la visión global a los públicos locales, y atienden a los objetivos del proyecto en Moscú, Sidney y Lismore (Australia), Londres, Teheran, Beijing, El Cairo, Madurai (India) y Olomuc (República Checa y

Eslovaquia). Muchas instituciones y países han iniciado programas educativos basados en el trabajo del proyecto.

1.2.1 LOS 15 DESAFÍOS GLOBALES DEL PROYECTO MILLENIUM

1. ¿Cómo pueden satisfacerse las crecientes demandas de energía en forma segura y eficiente?
2. ¿Cómo puede cada uno disponer agua potable sin conflicto?
3. ¿Cómo pueden todos alcanzar el desarrollo sustentable?
4. ¿Cómo balancear el crecimiento de la población con los recursos?
5. ¿Cómo hacer surgir una genuina democracia de regímenes autoritarios?
6. ¿Cómo hacer a los tomadores de decisión más sensitivos a visiones de largo plazo?
7. ¿Puede la convergencia tecnológica de información y comunicación servir a todos?
8. ¿Pueden economías éticas de mercados reducir la brecha entre ricos y pobres?
9. ¿Cómo reducir las amenazas de enfermedades nuevas y emergentes y de microorganismos autoinmune?
10. ¿Cómo puede mejorarse la capacidad de decisión al igual que la naturaleza del trabajo y el cambio institucional?
11. ¿Pueden valores compartidos y una nueva estrategia de seguridad reducir los conflictos étnicos, el terrorismo y el uso de armas de destrucción masiva?
12. ¿Puede el cambio del estatus de la mujer mejorar la condición humana?
13. ¿Cómo parar las redes del crimen organizado antes de su transformación en sofisticadas empresas globales?
14. ¿Cómo acelerar descubrimientos científicos y tecnológicos para mejorar la condición humana?
15. ¿Cómo incorporar consideraciones éticas en forma rutinaria a la toma de decisiones globales?

Después de 13 años de investigar futuros globales para el Millennium Project, cada vez está más claro que el mundo tiene los recursos para hacer frente a sus desafíos.

Sin embargo han faltado coherencia y orientación. Recientes reuniones de los EE.UU. y China, así como de la OTAN y Rusia, y del G-20 además la labor del G-8 prometen mejorar la colaboración estratégica mundial. Queda por ver si este espíritu de cooperación puede continuar y si las decisiones se tomarán en la escala necesaria para abordar realmente los desafíos mundiales analizados en este informe.

Aunque el mundo mejoró en gran parte en los últimos 20 años, la recesión mundial ha reducido el Índice del Estado del Futuro para los próximos 10 años. Medio mundo parece vulnerable a la inestabilidad social y a la violencia, debido al creciente y potencialmente prolongado desempleo originado por la recesión, por varios problemas a largo plazo: la disminución de agua, alimentos y suministros de energía por persona, por los efectos acumulativos del cambio climático y por el aumento de las migraciones debido a condiciones políticas, medio ambientales y económicas.

1.2.2 PRINCIPALES CARACTERISTICAS DEL PASADO Y FUTURO

1.2.2.1 Crisis y conflictos

Mientras tanto, la gran mayoría del mundo vive en paz, los conflictos han disminuido durante la última década, el diálogo entre las culturas está floreciendo, y los conflictos intra-estatales son resueltos cada vez más por intervenciones internacionales.

- Según el FMI, el Banco Mundial y la OCDE, la economía mundial debería comenzar a crecer de nuevo hacia comienzos del 2012, pero a un ritmo más lento que durante los últimos años.
- Si es cierto que los sistemas más complejos tienden a ser más resistentes que otros menos complejos, y que el mundo aumentó en complejidad desde la

Gran Depresión, la capacidad de la economía mundial para recuperarse debería ser mayor hoy que en el pasado.

- La gran mayoría del mundo vive en paz, en la última década, el diálogo entre las culturas florece y los conflictos intra-estatales comienza a ser resueltos por intervenciones internacionales.
- A mediados de 2009 hubo 15 conflictos con más de 1.000 muertes al año – sólo uno más que en 2008.
- ¿Irán y Corea del Norte iniciarán una carrera de armamentos nucleares?.
- Una amenaza mayor es la posibilidad de SIMAD una única persona actuando por sí sola pueda crear y desplegar armas de destrucción masiva.

1.2.2.2 Democratización y sus amenazas

- Para el Freedom House en el 2009 la democracia y la libertad han disminuido por 3er año consecutivo.
- En los últimos 30 años la democracia creció rápidamente: los países calificados como "libres" aumentaron de 47 a 89 (representa el 46% de la población mundial), los "parcialmente libres" aumentaron de 56 a 62; y los "no libres" se redujeron de 55 a 42 (representan el 34% de la población del mundo).
- Las fuerzas democráticas tendrán que trabajar más para asegurarse que los retrocesos en el corto plazo no detengan la tendencia de la democratización a más largo plazo
- La delincuencia organizada transnacional sigue creciendo por la ausencia de una estrategia global integrada contra ella.
- Sus ganancias suman cerca de US \$ 3 billones. El doble de todos los presupuestos militares del mundo sumados.
- Pero la Oficina de la ONU contra la Droga y el Delito ha llamado a todos los Estados a desarrollar estrategias nacionales coherentes para luchar contra la delincuencia organizada internacional en su conjunto.

- La reunión 2009 de Ministros de Justicia e Interior del G-8 exploró estrategias globales, tomando nota de la creciente vinculación entre el terrorismo y la delincuencia organizada.

1.2.2.3 El medio ambiente

Se necesitan estrategias globales para hacer frente a las causas antropogénicas del cambio climático y el deterioro del medio ambiente, cada vez más catastróficas. La colaboración internacional militar y civil es necesaria para crear políticas y mecanismos de adaptación para reducir los posibles conflictos inducidos por el medio ambiente.

Aunque gobiernos y líderes empresariales comienzan a responder con más seriedad a la situación del medio ambiente mundial, ésta sigue empeorando.

- Cada día, los océanos absorben 30 millones de toneladas de CO₂, aumentando su acidez.
- El número de zonas muertas, regiones con muy poco oxígeno para sustentar la vida- se ha duplicado en cada década desde los años 1960.
- Los océanos se están calentando cerca del 50% más rápido que lo que informara el IPCC en 2007.
- La cantidad de hielo que fluyó de Groenlandia durante el verano de 2008 fue casi tres veces más de lo que perdió durante el año anterior.
- El hielo ártico de verano podría agotarse para el año 2030, al igual que muchos de los principales glaciares del Himalaya, de Europa y Andinos.
- Más de 36 millones de hectáreas de bosques primarios se han perdido cada año.
- El consumo humano es 30% más grande que la capacidad de regeneración de la naturaleza, y la demanda en el planeta se ha, más que, duplicado en los últimos 45 años. Este crecimiento continúa, como, por ejemplo, se espera que se produzcan más vehículos en China en 2009 que en los EE.UU. o Japón.

1.2.2.4 El estado de la población mundial

Con la creciente interdependencia mundial y la velocidad del cambio, es posible que el mundo afronte aún más grandes desastres económicos de los que está experimentando hoy en día. Si es así, ¿pueden tales desastres ser evitados o reducidos en el futuro? ¿Podría ser éste, el punto de inflexión para los nuevos sistemas a crearse? El capitalismo y el socialismo son sistemas de principios de la era industrial. Sin duda, nuevos sistemas son posibles.

- La población mundial suma 6.800 millones. Puede aumentar a 9.200 millones en 2050, pero podría tener un drástico descenso en 2100, creando un mundo con muchas personas de edad.
- Casi todo el crecimiento se da en los países en desarrollo, por lo que el primer mundo de hoy será mañana el mundo de la 3ra edad.
- Por el cambio climático, el aumento de población, y el crecimiento de la demanda per cápita, si no se producen importantes cambios tecnológicos y de políticas, puede haber 3.000 millones de personas en 2025 sin agua.
- Las enfermedades infecciosas constituyen la segunda causa de muerte en todo el mundo.
- Casi la mitad de la población mundial corre el riesgo de varias enfermedades endémicas.
- Más de 42 millones de personas viven con el VIH/SIDA y el 74% de estas personas infectadas viven en África subsahariana.
- Por primera vez en 40 años, la OMS declaró una pandemia: la gripe H1N1 (gripe porcina)
- Durante los últimos 40 años, 39 nuevas enfermedades infecciosas se han descubierto.

1.2.2.5 Hacia la singularidad

Ahora el mundo parece ser más sencillo, porque ha habido desarrollos tecnológicos que han marcado la vida de los seres humanos e inclusive otros seres vivientes. En el futuro se siguen prediciendo más cambios que harán que nuestra vida presente parezca complicada.

- El progreso científico y tecnológico se acelera. IBM promete para el 2011 una computadora capaz de realizar 20.000 billones de cálculos por segundo lo que alcanzaría la velocidad del cerebro humano.
- Conocer el código genético permite crear nuevas formas de vida como las de plantas que emitan hidrógeno en lugar de oxígeno.
- Se crearon cromosomas sintéticos a partir de productos químicos de laboratorio.
- La Nanomedicina podrá pronto reconstruir células dañadas átomo por átomo, y nanos robots recorrerán las arterias para destruir las placas, agentes patógenos, y el cáncer.

La innovación C y T se acelera también por las mejoras de la instrumentación de la comunicación entre los científicos, de las sinergias entre la nanotecnología, la biotecnología, la tecnología de la información, la ciencia cognitiva, y la tecnología cuántica

Sin embargo, los riesgos por la aceleración de la globalización de C y T son enormes. Se necesita un sistema mundial de inteligencia colectiva para monitorear los avances de C y T, prever las consecuencias y documentar alternativas para que políticos y público en general, puedan entender las consecuencias potenciales de los nuevos desarrollos de C y T y prever acciones para minimizar los efectos negativos a pesar de su muy baja probabilidad.

1.2.2.6 Demanda y producción de energía

La demanda mundial de energía podría duplicarse en el 2030. China y la India representarían más de la mitad del aumento.

China consume más carbón que los EE.UU., la UE y el Japón juntos, pero ahora tiene una política para cerrar una antigua planta de carbón por cada nueva instalación que convierte el carbón en un gas antes de quemarlo.

- Sin grandes cambios tecnológicos y la política, los combustibles fósiles alcanzarán el 80% de la demanda de energía primaria en 2030.
- Por primera vez durante 2008 el aumento de la producción eléctrica de los EE.UU. y de la UE procedió principalmente de fuentes renovables en lugar de las fuentes fósiles o nucleares.
- Japón afirmó que tendrá un sistema de satélites de energía solar sin cables que transmita energía a sus redes eléctricas en la Tierra en 2030.
- Nuevas inversiones en energías renovables alcanzaron los \$ 120 mil millones en 2008, un aumento del 16% respecto a 2007, a pesar de la contracción del crédito
- La transmisión de electricidad sin cables por una empresa de EE.UU. fue de 148 kilómetros entre dos islas de Hawai en 2008.

1.2.2.7 Hacia una nueva economía ética

Los nuevos elementos no tienen que sustituir los elementos anteriores, como los de la era industrial no sustituyeron los de la agricultura. Los elementos que recibieron el más alto promedio de calificaciones del panel internacional por los efectos beneficiosos para el futuro de la humanidad fueron los siguientes:

- La ética se convierte en un elemento clave en la mayoría de las relaciones de trabajo y los intercambios económicos.

- Nuevas definiciones de PNB / PIB que incluyan todas las formas de la riqueza nacional: por ejemplo, la energía, los materiales, los ecosistemas, el capital social y humano.
- Bienes comunes globales- el aire, el clima, los océanos, la diversidad biológica (las abejas necesarias para la agricultura, etc.), apoyado por acuerdos internacionales entre los países de muy pequeños impuestos (menos del 1%) de sobre determinadas categorías, incluyendo el comercio de divisas y los viajes internacionales. Los fondos recaudados se elevaría a varios cientos de millones por año para los bienes públicos mundiales.
- La inteligencia colectiva - para los bienes comunes de la economía del conocimiento.

1.2.2.8 Educación, valores y género

- Sistemas educativos en línea: planes de estudio continuamente actualizado sobre la evolución económica del sistema y sus elementos.
- Saber simultáneo – Cambios o eliminación de retardos en la difusión de la información con una gran transparencia.
- El valor de los recursos naturales utilizados en la producción es incluido en la fijación de precios de bienes.
- Roles político-económicos de las mujeres fundamentalmente a la par de los hombres (incluido el reconocimiento de que las mujeres son más castigadas que los hombres en una crisis económica).
- Gran aumento de la divulgación pública requerida de los "paraísos fiscales" y las cuentas secretas.

1.2. 2.9 Riqueza, inversión y trabajo

La riqueza re-definida como la experiencia y ya no simplemente la acumulación de dinero o cosas materiales. Alternativas a la continua creación artificial de la demanda y el crecimiento.

- Nueva formas sencillas para que las personas inviertan directamente en empresas de reciente creación y en investigadores individuales.
- Flexibilidad de horarios (cuando el trabajo puede comenzar y terminar en cualquier momento).
- El empleo por cuenta propia a través de Internet – Las personas buscan mercados para sus capacidades en lugar de puestos de trabajo - individuos como una compañía global con muchas empresas, cada una con diferentes productos o servicios.

1.2.10 Inteligencia, no-propiedad, economía y globalización

Nuevos conceptos como Inteligencia sinérgica frente a la inteligencia competitiva.

Talves una nueva moneda de reserva mundial para aliviar la presión sobre el dólar de los EE.UU. (por ej.: derechos especiales de giro del FMI, como en la propuesta de China, o una cesta de otras monedas).

- La no-propiedad, a diferencia de la propiedad privada o colectiva / la propiedad estatal. Un ejemplo actual es el software de código abierto.
- Nueva teoría económica que da cabida a muchos de los nuevos "productos" que violan gravemente la clásica hipótesis de "bienes privados"? por ejemplo la información, que tiene un costo marginal insignificante después de haber sido producida.
- Inteligencia individual y nacional como una ventaja económica competitiva, por ejemplo, la mejora de funcionamiento del cerebro individual y la calidad de los sistemas nacionales de inteligencia colectiva.
- Globalización – La localización geográfica es cada vez menos un factor de la economía.

1.2.2.11 Conectividad, finanzas, gestión y otros

- Nuevas formas de conectividad, conectando todo lo aún no conectado

- Nuevas normas financieras, tales como restablecer la regla uptick (nueva cotización de la divisa que es superior a la anterior) en todas las bolsas de valores, el porcentaje de apalancamiento, número de instrumentos financieros entre el valor y el inversor.
- Gestión mediante la comprensión a diferencia de la gestión por objetivos o la autoridad - que cada empleado entienda toda la organización, tomando decisiones en un medio ambiente en rápida evolución.
- Transinstituciones acciones institucionales combinadas, realizadas superando los límites institucionales.
- Salario mínimo vital global aplicado a lo local.
- Internet como el principal mercado comercial, por encima de Nueva York, Londres y otras plazas comerciales actuales.
- Etiquetas de los instrumentos financieros, algo así como las etiquetas nutricionales en los alimentos.
- Derechos de propiedad permanentes de los pueblos indígenas sobre los recursos biológicos.
- Mecanismos automáticos globales de estabilización financiera, p. Ej.: un acuerdo internacional por un sistema automatizado (software de expertos) para hacer cambios de política económica como las realizadas en las economías más grandes.
- Única moneda global,
- Vida artificial (como los ordenadores son un elemento clave en la economía de la información, también la vida artificial podría ser una clave de la próxima economía)
- Internacionalización de los sindicatos.
- Evaluación anual automática de los resultados económicos de los individuos en el año anterior (similar a la de calificación crediticia).
- Economías artificiales emergentes en los mundos virtuales, que incluyen tanto las imágenes espejo de nuestro mundo económico real y una mucho más rica gama de valores y metáforas de conducción virtual de estas economías.

- Nuevas moneda locales que son válidas sólo en algunas ciudades y municipios.

1.3 PROSPECTIVA EN AMERICA LATINA

En América Latina, la prospectiva también tiene sus culturas. Tenemos a Guillermina Baena de México, en uno de sus múltiples estudios de prospectiva, especialmente de la prospectiva política, argumenta: ...*“vivir en la sociedad actual es manejar en una carretera desconocida a gran velocidad y sin luces que nos permitan ver más lejos. La prospectiva son los reflectores, las luces altas que nos permiten ver más allá de donde ven los ojos.”...* **“La prospectiva es una herramienta que nos permitirá pensar en tiempos complejos de estructuras sistémicas, adentrarse en el futuro es una verdadera aventura”**

Más cercana a nuestra región y su área de influencia, está Colombia, que en materia de prospectiva en proyectos y estudios investigativos es el país que ha realizado mayores aplicaciones. Uno de sus principales expositores es Javier Medina Vásquez, el indica que *“la capacidad de cambio del país depende de rol que le otorgue a la ciencia, tecnología e innovación, su pertenencia y posibilidad de aplicación a procesos de innovación productiva, tecnológica, social y organizacional.”*. El Dr. Medina es el Jefe del Programa Nacional de Prospectiva Tecnológica e Industrial, de Colciencias, un Organismo que se encarga de concertar políticas de fomento a la producción de conocimientos, construir capacidades para la CTI (Ciencia y Tecnología), propiciar la circulación y usos de los mismos para el desarrollo integral del país y el bienestar de los colombianos.

Ahora bien, en el Ecuador si bien está empezando a dar los primeros pasos en prospectiva, sin embargo Jean Paul Pinto, por ejemplo; es uno de los prospectivistas que en el país ha realizado investigaciones y publicado algunos artículos de estudios prospectivos en la revista francesa **Futurible**. Uno de ellos ha sido **“La relación entre salud y alimentación, los ali-camentos”** , en el cual nos indica que *“ Al parecer se está poniendo de moda el hecho de alimentarse y sanarse al mismo*

tiempo. La idea parece muy tentadora ya que supuestamente en el futuro no haría falta tomar medicamentos. Bastaría con ingerir ciertos componentes medicinales en los alimentos que tantos nos gustan.”

En otros de sus artículos titulado **“Prospectiva Estratégica”**, en el indica la reflexión colectiva que debemos tener sobre el futuro, un análisis que debe ser consensuado y analizado y sea realizado por un ser humano racional y reflexivo. ...”
Vivimos en una época en la que le damos más importancia a los que nos dice una computadora que lo que surge como fruto del intelecto humano. “.

Ahora bien; en estos y otros países se han venido desarrollando modelos de prospectiva, en los cuales se esfuerzan por establecer proactivamente una visión proyectada de futuro, que orientan estrategias a mediano y largo plazo con metas específicas a propiciar el desarrollo y transformación productiva. Así podemos considerar algunos estudios afines:

Argentina.-

- **“2020 Escenarios y Estrategias en CTI”**
- **“2020 Escenarios Agroalimentarios”**
- **Prospectiva en Biotecnología**
Tendencias mundiales en la investigación biotecnológica
- **Prospectiva en TIC.**
Tendencias mundiales en la aplicación de las TIC a la producción agrícola y al procesamiento de alimentos

Brasil.-

- **La nueva Convergencia de la Ciencia y la Tecnología- Las NBIC**
- **Mejoramiento de la Salud y de la capacidad física.-**
Nano-bio-procesadores para nuevas estrategias terapéuticas.
Implantes de base nanotecnología y biosistemas regenerativos para substituir órganos.

- **Mejoría en las relaciones sociales,**

Mejoría de la productividad y creatividad.

Ingeniería cognitiva y sociedad interconectada.

Chile.-

Inicios de la Prospectiva Tecnológica en Chile, Ministerio de Economía 2001-2006. El programa de Prospectiva fue creado por el Gobierno de Chile en 2001, con la colaboración del BID en el marco de la política pública de Innovación para el país.

Colombia.-

- **Prospectiva territorial y coordinación de políticas públicas. -**

El principal foco de actividad ha estado en el nivel nacional de los gobiernos a través de Programas Nacionales para:

- Identificar prioridades;
- Construir redes entre ciencia, sociedad e industria;
- Contribuir al cambio de la cultura administrativa & los sistemas de investigación;
- Acompasar el desarrollo de debates públicos estructurados con la amplia participación y el liderazgo en la creación de visiones de futuro compartidas.

Perú.-

Análisis prospectivo, holístico y sistémico de la Formación para el Trabajo Productivo y Competitivo (FTPC) de los países del CAB al año 2020, que ayude a los tomadores de decisiones de la Región, tanto del Sector Público como del Sector Privado, a la formulación de sus políticas y estrategias futuras.

Etapas del estudio

- Organización del “Grupo de Tarea Nacional” (GTN).
- Elaboración de estudio retrospectivo.
- Identificación de variables claves o drivers.
- Diseño y aplicación de encuesta DELPHI.
- Construcción de escenarios.
- Elección del escenario meta.
- Propuesta de hoja de ruta y socialización de los resultados.

Estos son algunos de los estudios en prospectiva que se han venido realizando en algunos países, observando que la línea prospectivista es una herramienta útil e interesante para ir delineando el futuro, un futuro que muchas veces se lo mira lejano e inalcanzable de construir, sin embargo con directrices adecuadas, compromiso y apoyo de los que toman las decisiones en los países, se lo puede alcanzar.

CAPITULO II

2. ANALISIS ACTUAL Y RESTROSPECTIVO DE LOS PAISES CONVENIO ANDRES BELLO (CAB)

2.1 ANTECEDENTES.-

La Organización del Convenio Andrés Bello de integración Educativa, Científica, la Tecnológica y Cultural es un organismo internacional, intergubernamental, creado en virtud del Tratado suscrito en Bogotá, el 31 de enero de 1970, sustituido en 1990, goza de personería jurídica internacional, tiene por finalidad contribuir a ampliar y fortalecer el proceso dinámico de la integración de los Estados en los ámbitos educativo, cultural, científico y tecnológico, en beneficio de los estados miembros: Bolivia, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, España, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y República Bolivariana de Venezuela. (<http://www.convenioandresbello.org/>)

Su misión básicamente consiste en el fortalecimiento de los procesos de integración y la configuración y desarrollo del espacio cultural en común, y contribuir a un desarrollo equitativo, sostenible y democrático de los países miembros en los ámbitos de cultura, educación, ciencia y tecnología.

Para realizar nuestro análisis retrospectivo de los países del CAB, se ha escogido los países que por su área de influencia, están ligados directamente al Ecuador, como son Colombia y Perú. Sin embargo, en cualquier momento, si ameritare se podría hacer referencia a cualquier otro país miembro.

El estudio será enfocado a los cuatros ejes de la presente investigación, (Educación, Social, Ambiental y Económico), tanto de Colombia y Perú, de los últimos años, tomado de los diferentes organismos oficiales tanto de los países citados como de otros entidades oficiales regionales o mundiales.

Antes de entrar al análisis de los dos países de referencia, también se realizara un breve análisis de América Latina y Caribe en la última década y su desarrollo en general y las perspectivas para el futuro.

2.1.1 BREVE ANALISIS DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE Y SUS PERSPECTIVAS DEL FUTURO

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) estima que América Latina y el Caribe crecerá un 6% en 2010, lo que implica un aumento del 4,8% del producto por habitante y es la tasa de crecimiento más alta desde 2004. **(Balance Preliminar de las Economías de América Latina- CEPAL, a Junio 2010)**

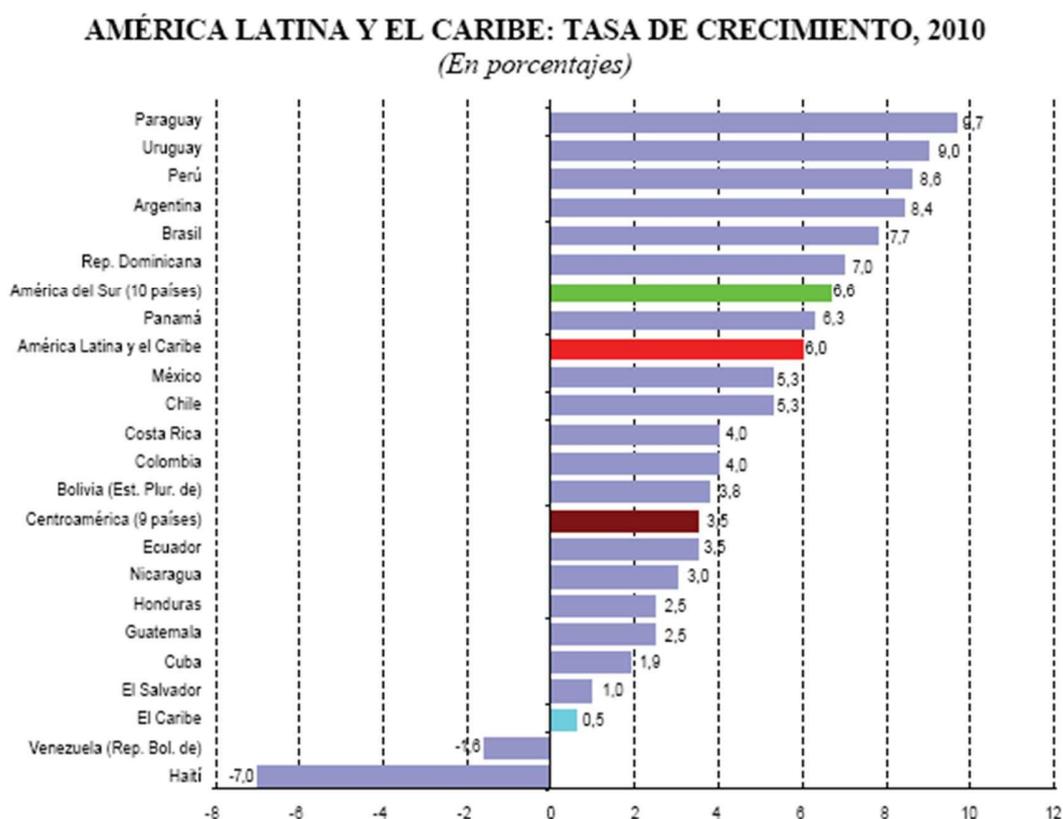


Figura 2.1

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de información oficial

Elaboración: CEPAL

El crecimiento observado en 2010 es la consolidación de la recuperación que la mayor parte de las economías de la región comenzaron a experimentar en la segunda mitad de 2009, impulsadas por el impacto de las medidas contra cíclicas que muchos países pudieron aplicar. (**Balance Preliminar 2010 CEPAL**). Esta recuperación en el crecimiento de los países de Latinoamérica y el Caribe, repercutido favorablemente en la generación de empleo, disminuyendo la tasa de desempleo regional al 7.6%. (**Balance Preliminar 2010 CEPAL**).

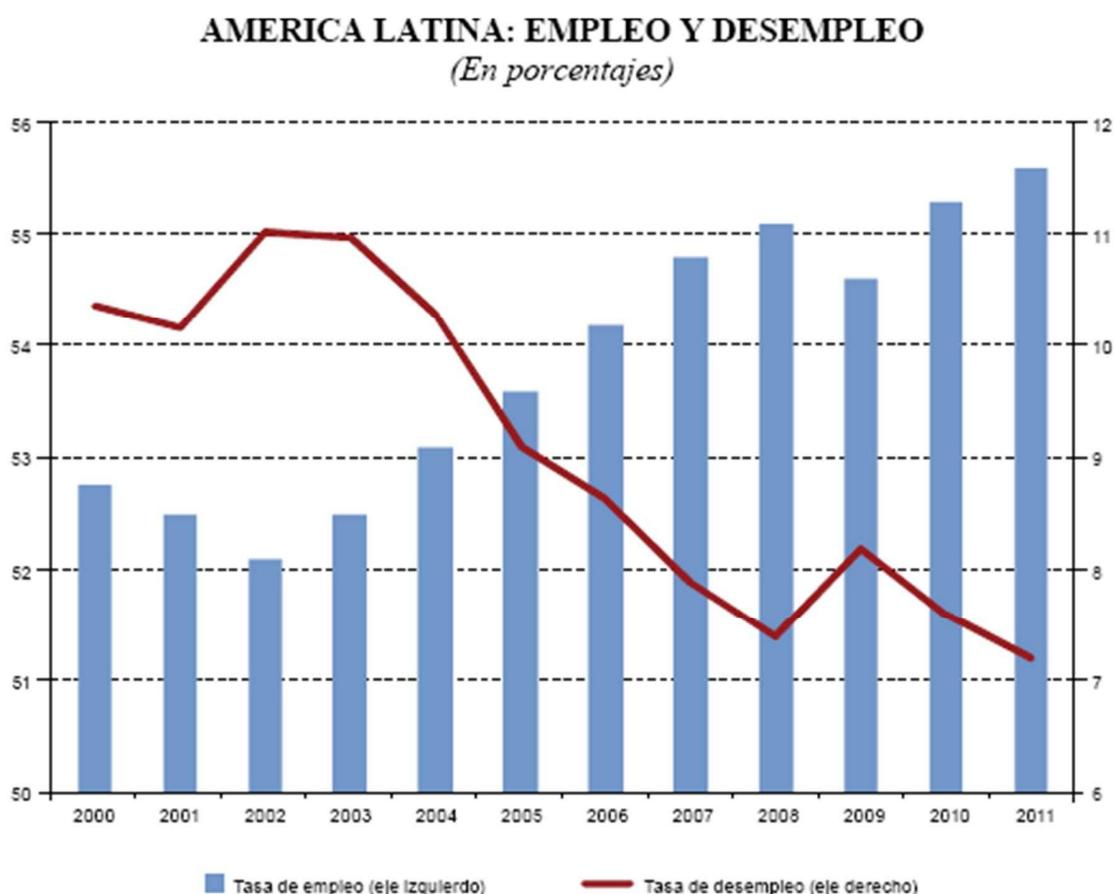


Figura 2.2

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

Elaboración: CEPAL

En la última década Latinoamérica ha sufrido cambios significativos especialmente en el tema político y de gobiernos. Desde el año 2002 en Sudamérica especialmente, se ha venido consolidando el llamado Socialismo del Siglo XXI, con múltiples intérpretes y cultores dentro de los Gobiernos de Venezuela, Ecuador, Bolivia y con menos influencia en Brasil y Argentina.

Para muchos el crecimiento o el desarrollo experimentado en la Región se ha debido a éste nuevo “estilo de dirección”, sin embargo prefiero creer que más bien que poco a poco se va despertando de la ignominia del pasado y que el futuro de la región depende más de los esfuerzos propios que de las limosnas o ayudas de los países más desarrollados. Tal como lo dice Andres Oppenheimer periodista Argentino de gran reputación y co-ganador de un premio *Pulitzer* en 1987, en su último libro *Basta de Historias*, en él nos comenta que Latinoamérica tiene una obsesión con el pasado y hace tres preguntas clave, según él “*políticamente incorrectas pero necesarias*”.

“... ¿Es saludable esta obsesión con la historia que nos caracteriza a los latinoamericanos?. ¿ Nos ayuda a prepararnos para el futuro?. ¿O por el contrario, nos distrae de la tarea cada vez más urgente de prepararnos para competir mejor en la economía del conocimiento del siglo XXI?”

El ejemplo más claro es el de Brasil, país que es generador de Ciencia y Tecnología con sus biocombustibles, de investigaciones y desarrollo de energías alternativas, de propuestas nuevas e innovadoras, que ha dado la pauta para que un nuevo concepto de ideas surjan por esta parte del continente, que se ha caracterizado por ser consumidor y mas no creador de nuevos productos.

Sin embargo en el desarrollo social aun la Región queda debiendo, no han podido ser exterminadas por completo las guerrillas, grupos insurgentes, violencia,

narcotráfico, variables negativas, que; contribuyen significativamente a seguir teniendo hospitales y centros educativos de baja calidad. Tanto así, que en el *ranking* de las mejores Universidades del mundo realizado por el Suplemento de Educación Superior del TIMES de Londres (**Time Higher Education, QS World Universities Ranking 2008, Top 200 World Universities**), en donde dentro de las 200 mejores Universidades del mundo, figura casi al final de la lista en el puesto 190 una sola de Latinoamérica, la Universidad Autónoma de México (UNAM) . Es decir, aunque las economías de Brasil, México e incluso Chile se ubican dentro de las principales y grandes economías del mundo solo tienen una Universidad dentro de éste *ranking*.

A pesar de que los detractores de éste ranking, mencionan que estas clasificaciones son tendenciosas, a favorecer a países del primer mundo y justificar sus acciones ante los países en desarrollo, tampoco se puede negar que en materia social y educativa, la Región en su conjunto queda debiendo mucho.

Las perspectivas de crecimiento de la economía de América Latina, y especialmente para nuestra Región, América del Sur para el año 2011, son de una tasa del 4 % o 5 %, valor por encima del promedio Regional, ya que México y Centroamérica se proyecta a un nivel menor (3.5%), igual que los países del Caribe (2,2%).(**Balance Preliminar 2010, CIEPAL**).

Un tema preocupante es lo que el Banco Mundial en su informe anual de Desarrollo y Cambio Climático, comenta que existe una vulnerabilidad de las naciones en desarrollo a los efectos del cambio climático, y nos hace advertencia que en América Latina y el Caribe los ecosistemas más importantes están amenazados. ... *“En primer lugar, se prevé la desaparición de los glaciares tropicales de los Andes, lo que modificaría el calendario e intensidad del agua a disposición de varios países y provocaría estrés hídrico por falta de agua para al menos 77 millones de personas ya en el año 2020, así como una amenaza para la energía hidroeléctrica, fuente de más de la mitad de la electricidad en muchos países de América del Sur.”* (**Informe 2010 Desarrollo y cambio climático,, Banco Mundial**),

Menciona también que el impacto más desastroso “...podría ser la extinción dramática del bosque amazónico y la transformación de grandes extensiones en sabana, con graves consecuencias para el clima de la región, y quizá de todo el mundo.”

En el gráfico siguiente podemos observar la variación de la superficie de bosques en América Latina, donde alarmantemente se nota la destrucción paulatina del área boscosa.

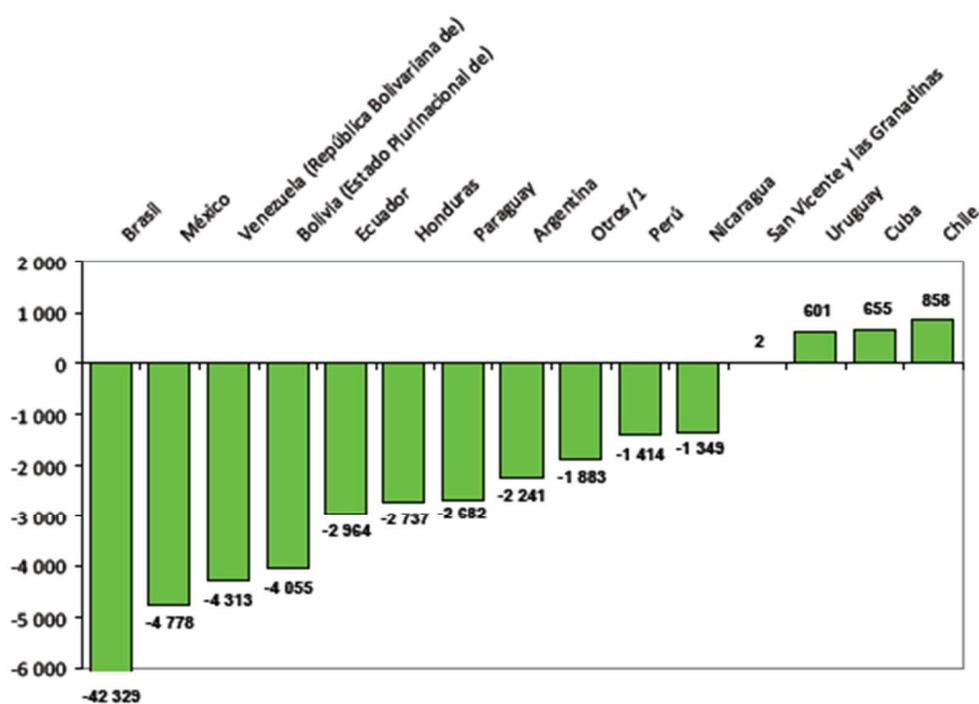


Figura 2.3

Países de América Latina y el Caribe: Variación de la superficie de bosques. 1990-2005
(Miles de hectáreas)

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de Organización de la ONU para la Alimentación y la Agricultura (FAO) Programa de Evaluación de los Recursos Forestales Mundiales (FRA) a Abril del 2010.

Elaboración: CEPAL

1/ Incluye: Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Belice, Costa Rica, Dominica, El Salvador, Granada, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, Saint Kitts y Nevis, Santa Lucía y Trinidad y Tabago

Ahora bien, en la reciente Cumbre del Cambio Climático, llevada a cabo en Cancún, México en diciembre del 2010, no hubo acuerdos y compromisos reales y específicos.

Los contenidos del Acuerdo, llamado **“Acuerdos de Cancún”** no responden a la urgencia de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para frenar los fenómenos climáticos extremos que afectan a la humanidad y ya han causado miles de muertes. En Cancún se demostró **-otra vez-** que los países del norte no están dispuestos a reducir sustancialmente sus emisiones.

A pesar de las reiteradas críticas a las propuestas sobre bosques, el texto sólo incluye consideraciones financieras sobre el manejo de los mismos, se avanza cada vez más en los mecanismos de mercado y se desconocen los derechos de las comunidades sobre sus territorios. Los bosques son mercantilizados, al considerarlos como *“sumideros de carbono”*.

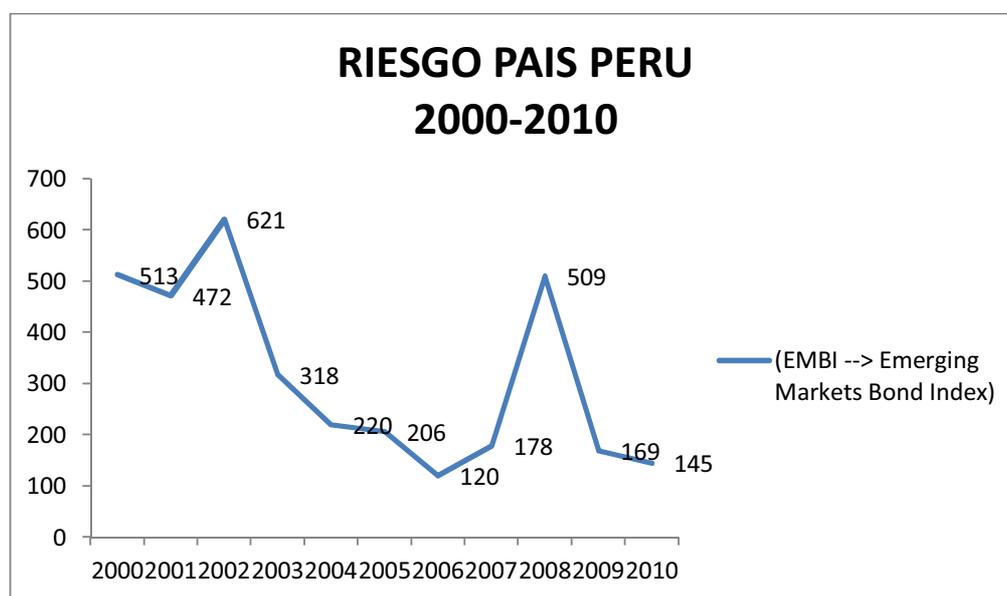
Temas a rescatar del Acuerdo, son por ejemplo el que las Naciones lanzaron un conjunto de iniciativas e instituciones para proteger del cambio climático a las personas vulnerables y a las que viven en la pobreza y para distribuir el dinero y la tecnología que los países en desarrollo necesitan para planear y construir sus propios futuros sostenibles. De igual modo, reconocieron que los países necesitan trabajar para mantenerse por debajo de un aumento de temperatura de dos grados y establecieron un claro cuadro cronológico de revisión, con el fin de asegurar que la acción mundial es la adecuada para enfrentar la realidad emergente del cambio climático. (<http://filatina.wordpress.com/2010/12/12/informe-y-comentario-de-renace-sobre-la-reunion-de-cancun/>)

El medio ambiente y su protección es un tema preocupante y que necesariamente, debe estar en la agenda de cualquier gobierno latinoamericano, ya que la conservación del ambiente supone muchos desafíos para el futuro, y por sobre todo la responsabilidad nuestra de dejar un mundo habitable para las próximas generaciones.

2.2 ANALISIS RETROSPECTIVO PERU

Perú luego de dejar décadas de violencia (los 80 y los 90), provocada por las guerrillas y grupos insurgentes que lo sumieron en una época llena de decrecimiento económico y social, en la última década ha logrado levantarse y llegar a una estabilidad económica y política, un crecimiento sostenido en los últimos años, todo esto fruto de la apertura del comercio y aplicación de nuevas tecnologías que han permitido que un país que tuvo una fuerte crisis económica, con hiperinflación y prácticamente en bancarrota, ha surgido entre las cenizas y encuentra un situación macroeconómica fuerte y con grandes perspectivas de seguir creciendo.

Tomando en cuenta la calificación de EMBI (Emerging Markets Bond Index), Perú en el año 2010 termino con un riesgo país con 145 puntos, por debajo de Ecuador (815 puntos) y Colombia (180 puntos). En la figura 2.4 podemos observar la historia entre el año 2000 y 2010, del riesgo país de Perú.



Fuente: JP Morgan.

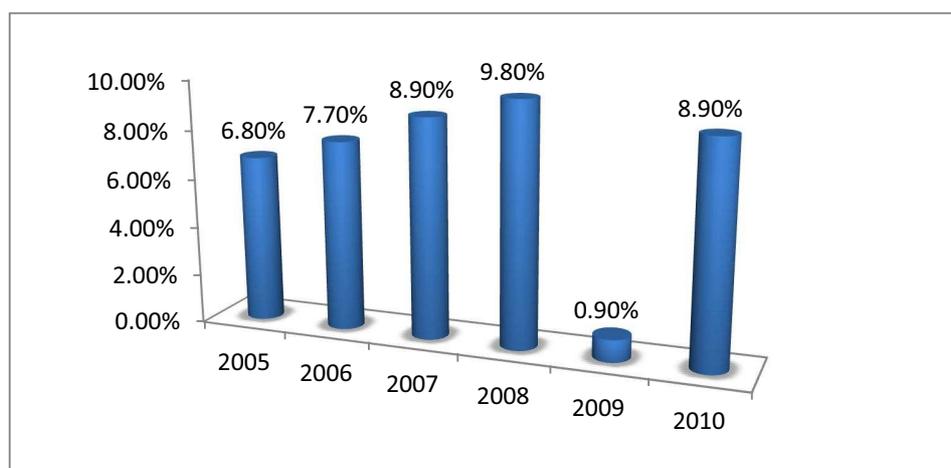
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.4 Riesgo País Perú

Además del Riesgo País positivo, la calificación del Perú por diversas agencias internacionales de calificación de riesgos como Standard and Poor's y Fitch han otorgado al Perú buenas calificaciones por el riesgo de inversión, título muy importante sobre todo para la atracción de capitales de inversionistas extranjeros y positivo para el impulso de la producción del país.

2.2.1 ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO.-

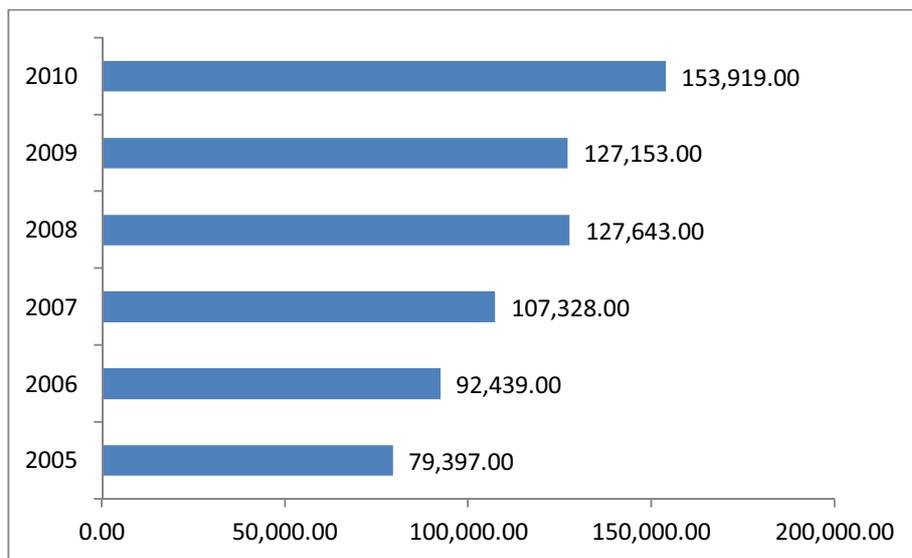
La economía peruana se sitúa entre las de mejor desempeño en América Latina desde 2002. Creció 7.7% en el 2006, 8.9% en el 2007 y 9.8% en el 2008. Incluso durante la crisis financiera internacional, en el 2009, la economía peruana, obtuvo un registro positivo (0.9%), mostrando un desempeño superior al promedio de países latinoamericanos (-2.3%). En el año 2010 las cifras muestran un crecimiento de un 8,9% confirmando así la consolidación de su crecimiento y de buenas perspectivas económicas futuras. La figura 2.5 nos muestra estos datos.



Fuente: INEI (Instituto Nacional de Estadística e Informática) Peru

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.5 PIB Perú en (%) de crecimiento anual

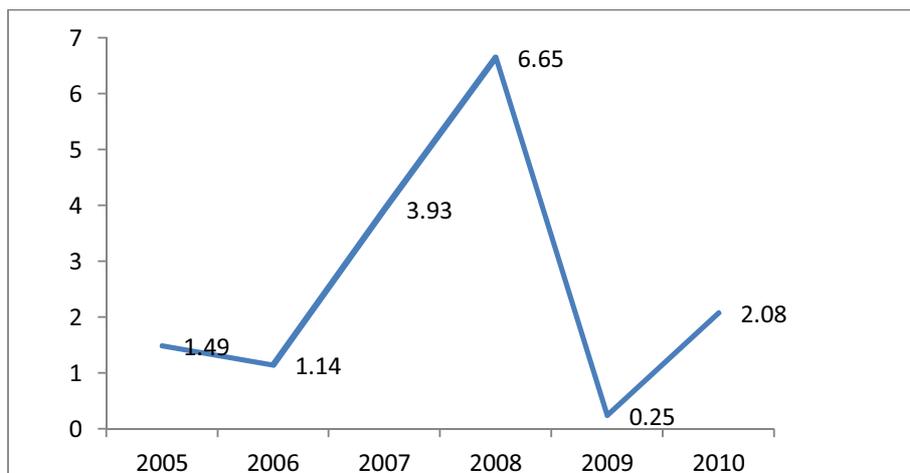


Fuente: BCR(Banco Central de Reserva de Peru)

Elaboracion: Mayra Espinoza

Figura 2.6–PIB En US\$ Millones

Para lo referente a la inflación, Perú ha venido teniendo políticas claras de control de precios y de manejo de la inflación, tanto así que en el año 2009 la inflación cayó al 0,25% (ver figura 2.7) luego de una alza al 6.65% en el 2008, producida por la crisis mundial. En los datos disponibles hasta octubre del 2010, la inflación está en el 2.10%.



Fuente: BCR(Banco Central de Reserva de Peru)- Reporte de Inflacion Marzo 2010 y Junio 2011

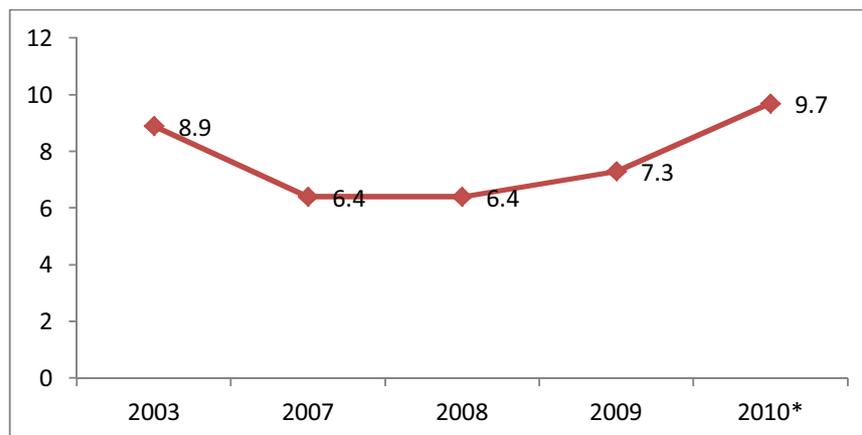
Elaboracion: Mayra Espinoza

Figura 2.7 Inflación anual variación en %

En lo que respecta a desempleo la tasa ha ido disminuyendo, conforme se ha ido incrementando la producción y las políticas de incentivar a los sectores petroleros y de agricultura.

De enero a septiembre de 2010 la tasa media de desempleo se situó en un 8,2% (frente a un promedio del 8,5% en 2009). Esta disminución obedece al menor desempleo femenino, una vez que la tasa de desempleo masculina se mantuvo constante. La tasa media de ocupación registró un valor del 64,5% y los ingresos medios por trabajo se mantuvieron en niveles similares a los registrados en 2009. El empleo urbano en empresas de más de diez trabajadores aumentó un 3,3% en el período enero-julio de 2010 con relación a igual período de 2009. Datos preliminares del INEI ubican una subida del desempleo en el año 2010 al 9.7% hasta noviembre del 2010

En la figura 2.8 se observa la evolución de la tasa de desempleo en el Perú, en el periodo 2003-2009 y datos preliminares del año 2010



Fuente: BID (Banco Interamericano de Desarrollo)

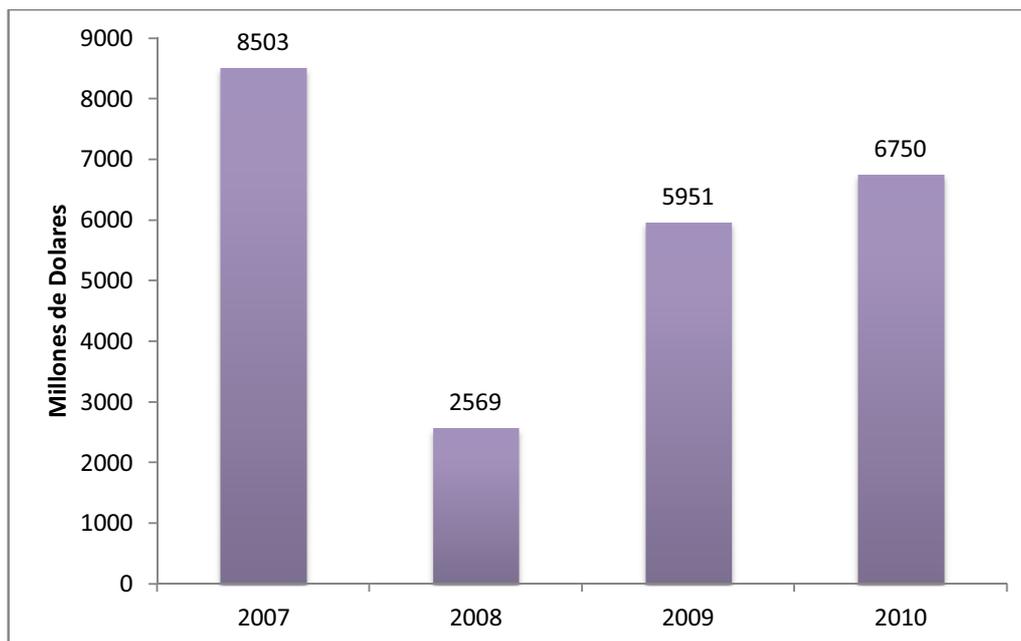
Elaboracion: Mayra Espinoza

Figura 2.8 Tasa de desempleo

En los primeros nueve meses de 2010, las exportaciones de bienes aumentaron un 35,3% (un 33,2% en precio y un 1,9% en volumen), al tiempo que las importaciones de bienes crecieron un 38% (un 10,1% en precio y un 25,3% en volumen). Como resultado, la balanza comercial anota en el período 2010 un superávit de 6.750 millones de dólares. En julio de 2010 se iniciaron las exportaciones de gas natural a México, provenientes del yacimiento de Camisea. El 1 de marzo de 2010 entró en vigencia el tratado de libre comercio con China y en mayo del mismo año se firmó un acuerdo comercial con la Unión Europea.

De enero a septiembre, los términos de intercambio medios aumentaron un 16,1% con relación al valor medio de 2009. Al segundo semestre de 2010, la deuda externa como porcentaje del PIB se sitúa en un 25,4% (frente a un 28% en diciembre de 2009). Las reservas internacionales netas ascendían, a octubre de 2010, a 42.956 millones de dólares (33.135 millones de dólares a diciembre de 2009).

En el siguiente gráfico se muestra la evolución de la balanza comercial desde el año 2007 hasta el 2010, notándose en todos los años mencionados, un superávit.



Fuente: Estadísticas Trimestrales 2011-I-Banco Central de Reserva de Perú
Elaboración: Mayra Espinoza

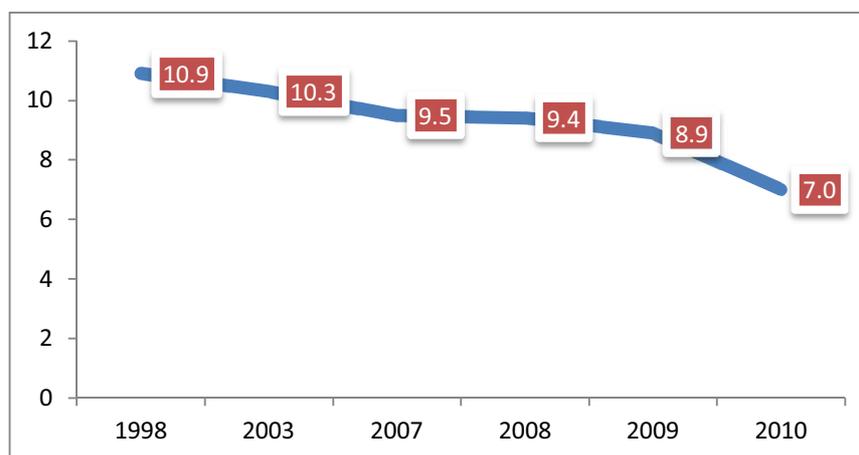
Figura 2.9 Saldos balanza comercial en millones de US\$

2.2.2 ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL.-

Unos de los avances en materia social de Perú, es la erradicación del analfabetismo, según datos de la ONU el alfabetismo hasta el 2009 estaba en la tasa del 97%, en los últimos diez años, la tasa neta de matrícula ha fluctuado entre el 90.6% y el 94.2%. El Organismo Internacional también recalca que 1994, sólo el 56% de alumnos concluían su educación primaria, mientras que en el 2008, la concluyen el 77% de alumnos.

Además, según un informe de desarrollo de Naciones Unidas, en los últimos diez años, la tasa neta de matrícula ha fluctuado entre el 90.6% y el 94.2%. La brecha de género en cuanto al acceso de enseñanza primaria está por cerrarse, mientras que en la secundaria y la educación superior se ha cumplido la meta.

El gráfico siguiente se observa el índice de analfabetismo de Perú, desde el 1998 a 2009, según el INEI, y el dato del año 2010 según CIEPAL en su Informe Anual Estadístico.

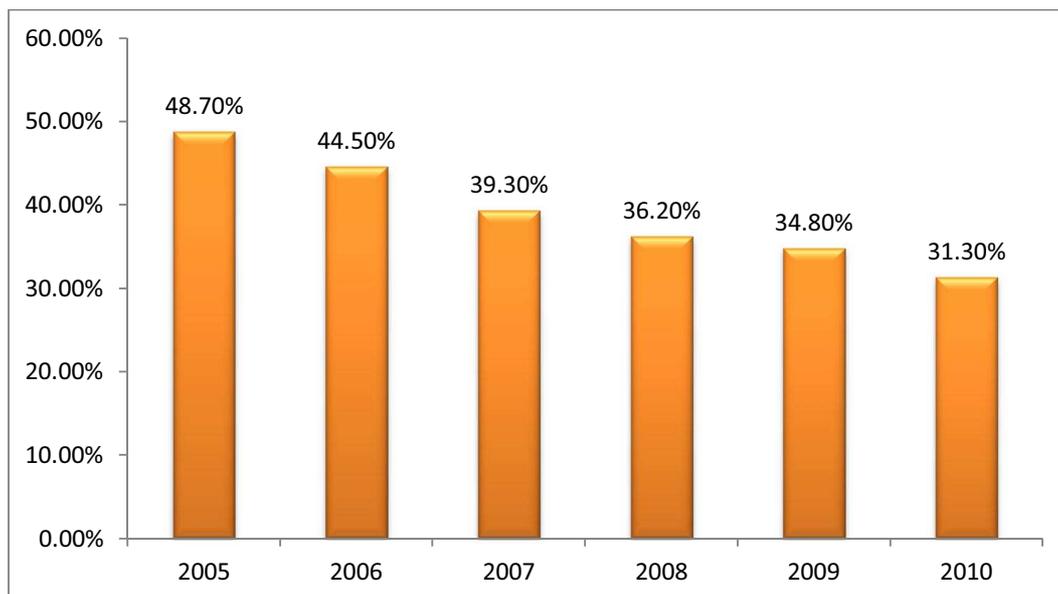


Fuente: INEI (Instituto Nacional de Estadística e Informática- Perú)-
Ciepal - Informe Estadístico Anual
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.10 Índice de analfabetismo- Perú

Según el INEI, entre 2004 y 2009 la pobreza se redujo en 13.8 puntos porcentuales. A pesar de ello, Perú se considera un país pobre porque el crecimiento no trae consigo, de manera automática el crecimiento social o disminución de la pobreza. La desigualdad, de acuerdo con un reciente estudio de Javier Escobal para la organización OXFAM en Memoria Anual del 2009, indica que ésta parece incrementarse y rezagar a los mismos de siempre. Tal estudio muestra que en 2004 los ingresos del 20% más rico de la población era 4.18 veces superior al ingreso del 50% más pobre; y que para el 2008 este múltiplo había crecido a 4.46.

Como se ve en la figura 2.11, la reducción ha sido significativa en todos los ámbitos, tanto para la pobreza total como para la regional.



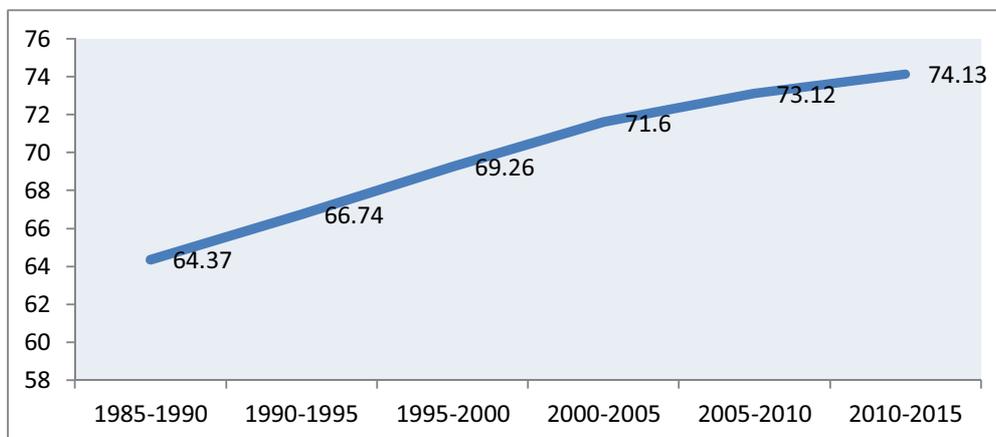
Fuente: INEI –Encuesta Nacional de Hogares anual 2001-2010
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.11 Pobreza 2005-2010- Perú

Del mismo modo, el Perú en su conjunto muestra mejoras en su posición mundial respecto al Índice de Desarrollo Humano (IDH), pasando del puesto 89 al puesto 78 entre 2000 y 2009. A la vez, el porcentaje de hogares que señala ser pobre –medida subjetiva de pobreza– también ha venido cayendo sistemáticamente. En 2005, el 74% de los hogares se consideraba pobre y en 2009 solo el 44%. (**Informe Oxfam, memoria anual 2009**).

Es también relevante destacar que la reducción de la pobreza no se haya dado de manera pareja en estos años. Entre 2004 y 2007, el grueso de la caída de pobreza se concentró en zonas urbanas y en Lima en particular, mientras que en el último par de años se ha visto una mayor reducción en los niveles de la pobreza rural.

En lo referente a la esperanza de vida al nacer, Perú presenta lo siguiente:

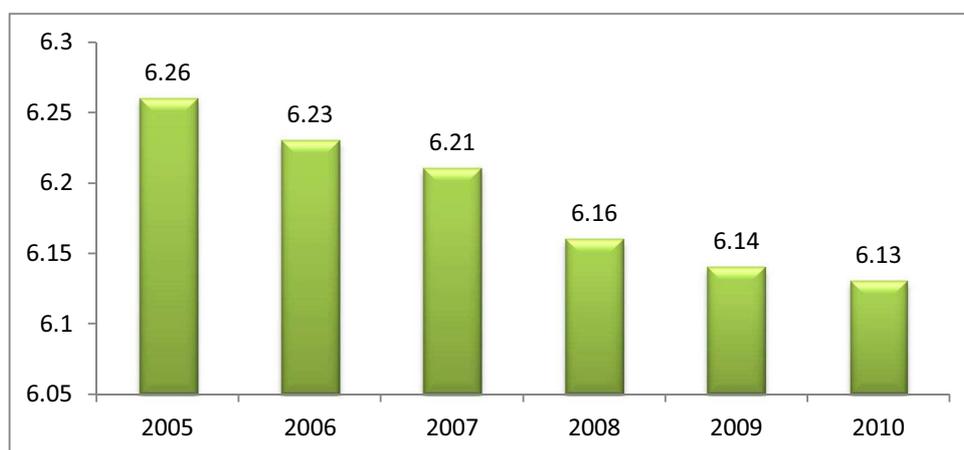


Fuente: INEI (Instituto Nacional de Estadística e Informática- Peru).

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.12 Esperanza de vida al nacer- Perú

En lo referente al índice de mortalidad, Perú presenta lo siguiente:



Fuente: MINSA (Ministerio de Salud Peru).- Oficina de Estadística e Informática

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.13 Índice de mortalidad- Perú

2.2.3 ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO.-

Perú acoge al turismo como una gran fuente generadora de ingresos y empleo, por ello apuesta a su promoción y difusión con planes de desarrollo turístico desde hace años. Y no es difícil entender el porqué de su apuesta, ya que es un país que cuenta con un gran potencial para el desarrollo turístico, solo puedo nombrar que posee una de las 7 nuevas maravillas del mundo, Machu Picchu, escogida en el año 2007 por la empresa privada llamada *New Open World Corporation* (<http://www.new7wonders.com/es>). Así mismo tiene entre otros atractivos el Lago Titicaca, las Líneas de Nazca, por nombrar algunos de lo que Perú puede ofrecer.

En el año 2008, el gobierno peruano a través de Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR), lanzó el *Plan Estratégico Nacional de Turismo (PENTUR)*, y como herramienta fundamental para que el Plan funcione lanzó el *Plan de Calidad de Turística de Perú (CALTUR)*, éste tiene como objetivo general de generar, a 2009, un movimiento nacional hacia la calidad, y a 2015, una posición de liderazgo internacional del Perú en el ámbito de calidad en turismo.

Como objetivos específicos el Plan interviene en 4 planos, y cada uno con cuatro estrategias para conseguirlos. (**Fuente: Caltur, pag 24**)

1. *Calidad de los recursos humanos en el turismo*

- *Desarrollo de una oferta educativa en turismo, hotelería y gastronomía coincidente con la demanda del mercado.*
- *Reconocimiento y desarrollo de la competencia laboral de los recursos humanos del sector.*

2. *Calidad de las empresas turísticas y afines*

- *Desarrollo, difusión y aplicación de estándares de procesos y actividades del servicio.*
- *Desarrollo, difusión y aplicación de buenas prácticas sociales y ambientales de gestión.*

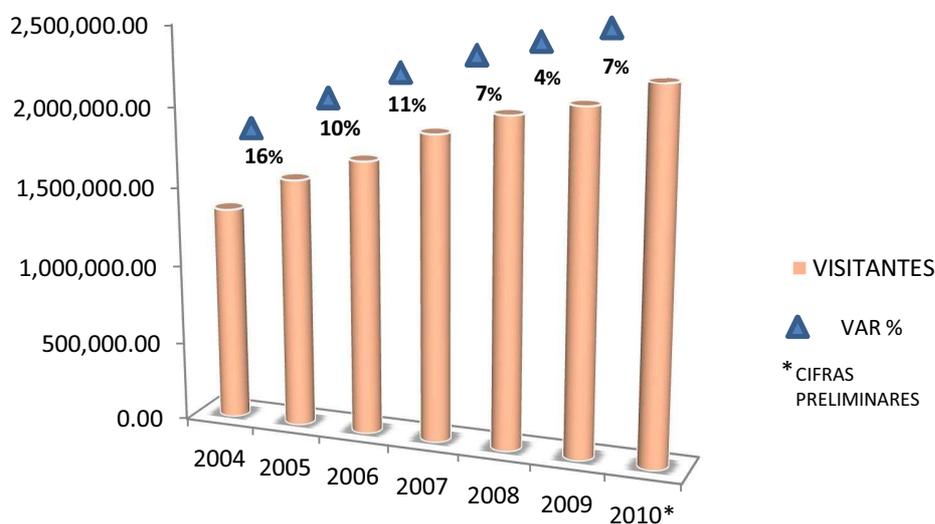
3. Calidad de los sitios turísticos

- *Uso social sostenible de los sitios turísticos asociado a la preservación del patrimonio natural y cultural y al desarrollo de la comunidad anfitriona.*
- *Disposición de servicios y facilidades turísticas mínimas en los principales sitios del país.*

4. Calidad de los destinos turísticos

- *Gestión urbana y rural eficiente en materia de limpieza ambiental, disposición de residuos, ordenamiento y conservación patrimonial*
- *Seguridad turística con base en zonas y rutas seguras y participación de la población local.*

Ahora bien hagamos un recorrido por los principales indicadores y cifras disponibles del movimiento turístico en Perú.

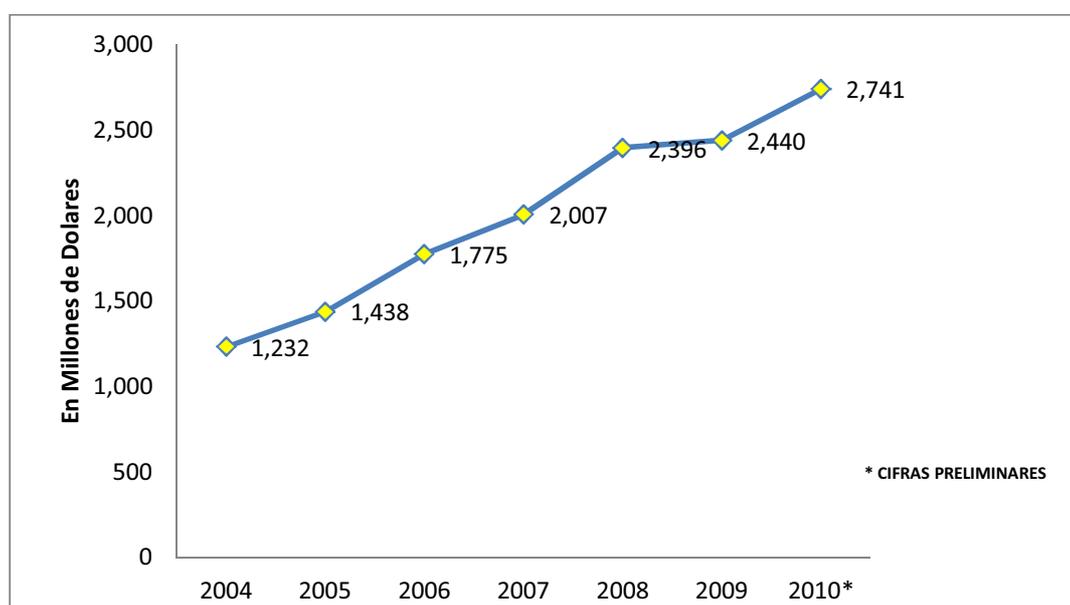


Fuente: MININTER-Dirección General de Migraciones y Naturalización (DIGEMIN)
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.14 Visitantes internacionales- Perú

La figura 2.14 nos permite observar la evolución de los visitantes internacionales que han hecho de Perú su lugar de destino durante el periodo 2004 al 2010, observamos un crecimiento sostenido, solo inmovilizado en el periodo 2007-2008 que básicamente se debe a la crisis mundial que se dio, sin embargo en los siguientes se nota una recuperación con tendencia a la alza. Hasta el año 2010 con la información disponible preliminar al Perú lo han visitado 2'299.187 personas.

En la siguiente figura 2.15 nos muestra los valores en divisas que ingresan al país por el turismo (incluye los rubros de viajes y transporte de pasajeros), convirtiéndose en el segundo producto que genera divisas después del sector minero (16144millUSD al año 2009) y antes del sector de petróleo y derivados (2062 mill USD al año 2009); según las cifras del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo.



Fuente: Banco Central de Reserva de Perú (BCRP)

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.15 Ingresos divisas por turismo- Perú

La tabla 2.1 nos indica que los primeros visitantes de Perú son sus países vecinos, América del Sur tiene el 48% de participación entre los principales clientes en turismo, siendo Chile y Ecuador los primeros.

Con un 24% la región Norte de América siendo EEUU el principal visitante, la participación de Europa se encuentra en el 21 % siendo España y Francia los primeros visitantes.

Según el MINCETUR/SG/OGEE-Oficina de Estudios Turísticos y Artesanales, la tipología del visitante que llega a Perú es especialmente de un alto nivel cultural y de estudios, especialmente por sus bellezas arquitectónicas y arqueológicas.

Tabla 2.1 Principales visitantes por nacionalidad- Perú

País de Residencia	Año							% Partic
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010*	
América del Norte	329,828	395,112	402,108	457,459	503,172	509,543	508,284	24%
EE.UU.	278,025	330,358	330,845	381,828	420,608	426,325	417,232	
Canadá	26,665	35,196	41,443	43,992	51,975	54,595	52,955	
México	25,138	29,558	29,820	31,639	30,589	28,623	38,097	
América del Sur	633,609	705,512	818,759	912,710	950,757	1,034,279	1,198,782	48%
Chile	306,275	344,296	420,801	470,457	452,705	464,153	595,944	
Ecuador	110,998	101,489	112,100	119,471	128,063	136,054	152,445	
Argentina	50,272	61,686	69,256	82,722	97,478	121,172	127,062	
Colombia	39,733	49,143	54,505	62,811	76,559	87,225	98,642	
Europa	287,748	350,507	367,044	402,126	440,703	431,954	433,133	21%
España	49,779	68,595	75,976	72,180	84,906	90,714	96,666	
Francia	44,518	52,876	54,311	59,781	63,920	66,071	66,985	
Reino Unido	49,885	59,218	60,277	67,067	66,455	58,629	54,182	

Fuente: MININTER-Dirección General de Migraciones y Naturalización (DIGEMIN)

Elaboración: Mayra Espinoza

* CIFRAS PRELIMINARES

Dentro del análisis del Turismo no se debe dejar de mencionar el Índice de Competitividad de Viajes y Turismo (Travel & Tourism Competitiveness Index) publicado por el Foro Económico Mundial (<http://www.weforum.org/issues/travel-and-tourism-competitiveness>), el cual califica la eficiencia de los diferentes países para desarrollar negocios en el sector de viajes y turismo. En su análisis del año 2011, involucro a 139 países, a los cuales evalúa en 3 ámbitos que son los factores que predominan para la calificación de cada país. Estos son: el marco regulador, el ambiente de negocios e infraestructura y los recursos humanos culturales y naturales.

En la publicación del 2011, *The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011*, pone a Perú con un puntaje de 4.04 sobre 6 ubicándolo en el puesto 69 a nivel mundial, el índice lo lidera Suiza con 5.68 sobre 6.

Table 1: Travel & Tourism Competitiveness Index 2011 and 2009 comparison

Country/Economy	2011		2009	Country/Economy	2011		2009
	Rank/139	Score	Rank/133		Rank/139	Score	Rank/133
Switzerland	1	5.68	1	Lebanon	70	4.03	n/a
Germany	2	5.50	3	Albania	71	4.01	90
France	3	5.41	4	Dominican Republic	72	3.99	67
Austria	4	5.41	2	Georgia	73	3.98	73
Sweden	5	5.34	7	Indonesia	74	3.96	81
United States	6	5.30	8	Egypt	75	3.96	64
United Kingdom	7	5.30	11	Macedonia, FYR	76	3.96	80
Romania	63	4.17	66	Burkina Faso	132	3.06	126
Jordan	64	4.14	54	Mali	133	3.05	119
Jamaica	65	4.12	60	Timor-Leste	134	2.99	n/a
South Africa	66	4.11	61	Lesotho	135	2.95	132
Brunei Darussalam	67	4.07	69	Mauritania	136	2.85	127
India	68	4.07	62	Burundi	137	2.81	131
Peru	69	4.04	74	Angola	138	2.80	n/a
				Chad	139	2.56	133

(Cont'd.)

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xv
Elaboración: World Economic Forum

Figura 2.16 Índice de competitividad de viajes y turismo mundial
Comparativo 2011-2009 - Perú

En lo que tiene que ver a la región América, el informe también nos detalla la posición de Perú y a calificación en cada uno de los factores, este informe lo vemos en la figura 2.17

Country/Economy	SUBINDEXES								
	OVERALL INDEX			T&T regulatory framework		T&T business environment and infrastructure		T&T human, cultural, and natural resources	
	Regional rank	Overall rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
United States	1	6	5.30	44	5.01	3	5.42	1	5.48
Canada	2	9	5.29	25	5.28	5	5.38	7	5.21
Barbados	3	28	4.84	20	5.45	21	4.99	47	4.07
Mexico	4	43	4.43	74	4.48	61	3.91	13	4.90
Costa Rica	5	44	4.43	47	4.92	58	3.95	33	4.43
Puerto Rico	6	45	4.42	40	5.05	38	4.55	88	3.65
Brazil	7	52	4.36	80	4.40	75	3.55	11	5.13
Panama	8	56	4.30	52	4.84	52	4.08	57	3.97
Chile	9	57	4.27	48	4.91	56	3.99	62	3.89
Uruguay	10	58	4.24	30	5.19	71	3.62	60	3.93
Argentina	11	60	4.20	72	4.51	70	3.66	35	4.41
Jamaica	12	65	4.12	55	4.79	59	3.93	87	3.65
Peru	13	69	4.04	87	4.30	82	3.40	34	4.42
Dominican Republic	14	72	3.99	63	4.66	69	3.66	89	3.65
Colombia	15	77	3.94	102	4.17	92	3.30	39	4.36
Trinidad and Tobago	16	79	3.91	100	4.18	51	4.13	111	3.42

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xviii

Elaboración: World Economic Forum

Figura 2.17 Índice de competitividad de viajes y turismo región América 2011

En el factor que Perú obtiene mayor puntaje, como podemos observar en la figura es en lo referentes a los recursos humanos, cultural y naturales, obteniendo el puesto 34 dentro de la Region America. El puntaje más bajo está en lo que se refiere al ambiente de negocios e infraestructura con una ubicación 82 en la region, otro aspecto bajo dentro de éste índice es el marco regulatorio que obtiene un puntuacion bajisima y ubicandole en el puesto 87.

Todos estos bajos puntajes son reflejo de la realidad que viven los países de ésta parte, ya que aun no tienen los recursos económicos para montar infraestructuras y ambientes apropiados para un turismo atractivo, y tampoco cuentan con una estabilidad política y social que brinde un marco normativo y legal adecuado para el mercado turístico.

2.3 ANALISIS RETROSPECTIVO COLOMBIA

Colombia ha sido una de las economías con mayor estabilidad política y económica en Latinoamérica durante los últimos años, sin episodios de golpes de estado, recesiones profundas, hiperinflación o moratorias en el pago de la deuda. Durante los últimos años el incremento en la participación de la inversión dentro del PIB es destacable.

Una de las características idiosincrásicas del país es la convivencia de la actividad productiva y la economía formal con un conflicto armado interno y una economía ilegal dedicada al cultivo y comercialización de psicotrópicos.

El conflicto interno colombiano tiene sus orígenes recientes en las luchas campesinas armadas de mediados del siglo XX que defendían una mejor distribución de la tierra en el campo. Durante los últimos sesenta años el conflicto ha evolucionado desde la conformación de unas guerrillas con ideales políticos fuertes y objetivos de toma de poder, a unas guerrillas que encuentran en el narcotráfico y el secuestro una forma de financiamiento y que se enfrentan a grupos de defensa privada (paramilitares) tanto o más sangrientos que la misma guerrilla y que defienden los intereses económicos y políticos a nivel local. Desde el año 2002, una nueva estrategia de enfrentamiento con los grupos armados ilegales y de control del territorio nacional por parte de las fuerzas armadas ha logrado disminuir la intensidad del conflicto y debilitara los grupos armados al margen de la ley. En la actualidad, los niveles de seguridad para la población son muchos más altos y se están

desarrollando programas para apoyar la reinserción de la parte de la sociedad involucrada en el conflicto.

Sin embargo, de todos estos conflictos internos de Colombia, la estructura del comercio exterior del país sea intensificado en los últimos años tanto en productos industriales como en productos básicos no tradicionales. Actualmente Colombia trata de aumentar su grado de apertura a través de la firma de tratados comerciales con sus socios estratégicos que le permitan tener una diversidad en sus exportaciones.

La tasa de crecimiento de Colombia en el año 2010 fue del 4%, tal como lo indica el Balance Preliminar del 2010 de CEPAL, por debajo del promedio de la región (6%). Ver Figura 2.1

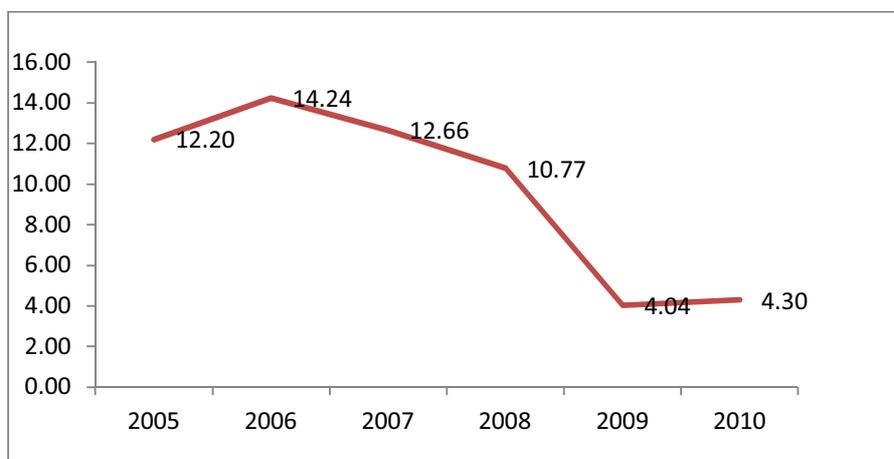
A pesar de los conflictos internos violentos desde la segunda mitad del siglo XX, no ha impedido a Colombia vivir un ciclo económico expansivo acompañado de mejoras en la situación de seguridad, lo que llevo al país a records de inversión extranjera.

2.3.1 ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO.-

La economía colombiana ha presentado un crecimiento promedio cercano al 4,3% anual durante los últimos 60 años. Por su parte el PIB per cápita en términos reales ha tenido un crecimiento promedio durante los últimos 20 años de 1,0% comparado con el 1,8% de las principales economías industrializadas, (**BBVA Reserchs, Servicio de Estudios Económicos – Informe País Colombia, Julio 2009**)

Desde el punto de vista de la demanda, el consumo privado representa alrededor de un 66% del PIB, mientras que la inversión ha subido desde 15% del PIB al comienzo de la década hasta 28% hoy (**BBVA Reserchs, Servicio de Estudios Económicos – Informe País Colombia, Julio 2009**).

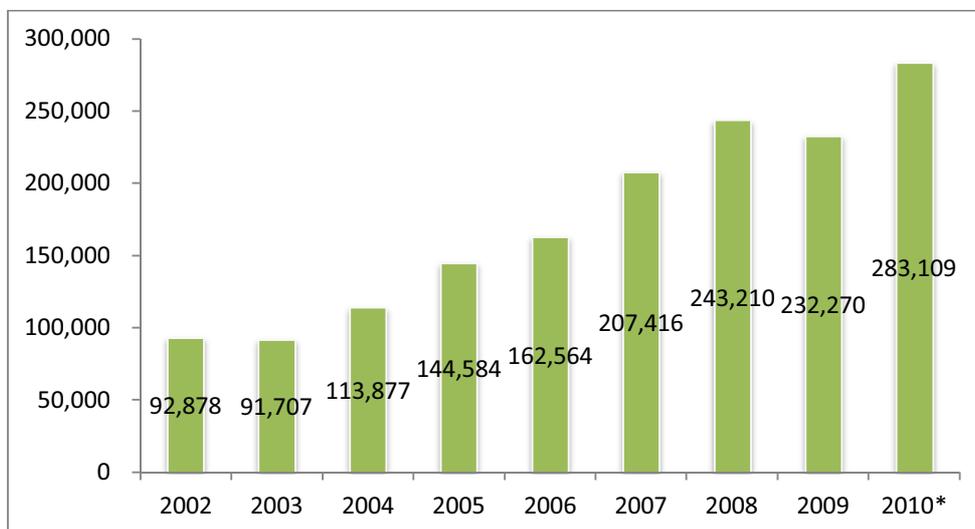
En la figura siguiente, se muestra la evolución de PIB de Colombia en los últimos años.



Fuente: DANE (Dirección Administrativo Nacional de Estadística)

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.18 Tasas de variación interanual del PIB, 2005-2011
(en porcentajes)



Fuente: Banco de la Republica de Colombia

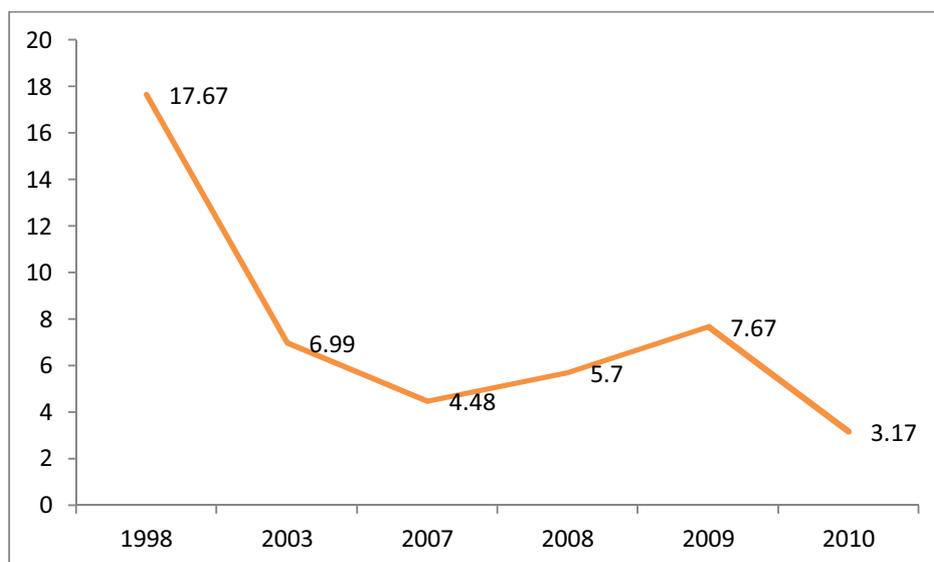
*Dato del año 2010 es provisional

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.19 PIB en US\$ Millones- Colombia

Es interesante recalcar que durante el siglo XX la economía colombiana sólo tuvo crecimiento negativo durante un año, 1999, como consecuencia de la crisis asiática. Durante los otros episodios de crisis la economía colombiana sólo experimentó reducciones en su tasa de crecimiento, nunca caídas. Así, cuando se le compara con la región, Colombia se destaca por su estabilidad macroeconómica histórica. Además, a diferencia de la mayoría de los países de la región, el Estado colombiano siempre ha cumplido con sus obligaciones de pago de la deuda.

También se debe destacar, que la economía colombiana, no ha tenido hiperinflación, a diferencia de otros países de la región. La evolución de la inflación en los últimos 40 años se describe en tres etapas. Desde los años 50 hasta inicios de los 70, se caracterizó por ser baja, con una media alrededor de 10% anual, pero con una elevada volatilidad. Luego entre 1973 y 1990 vino una etapa de inflación moderada con un valor promedio alrededor del 23% anual, pero con una baja volatilidad. Finalmente a partir de 1991 se inició un proceso continuo de desaceleración de la inflación que la llevó a ser inferior a un dígito a lo largo de la primera década del siglo XXI. En la actualidad, la economía colombiana está próxima a alcanzar la meta que se estableció para el largo plazo que es un rango entre el 2% y 4% anual. **(Banco de la República de Colombia).**



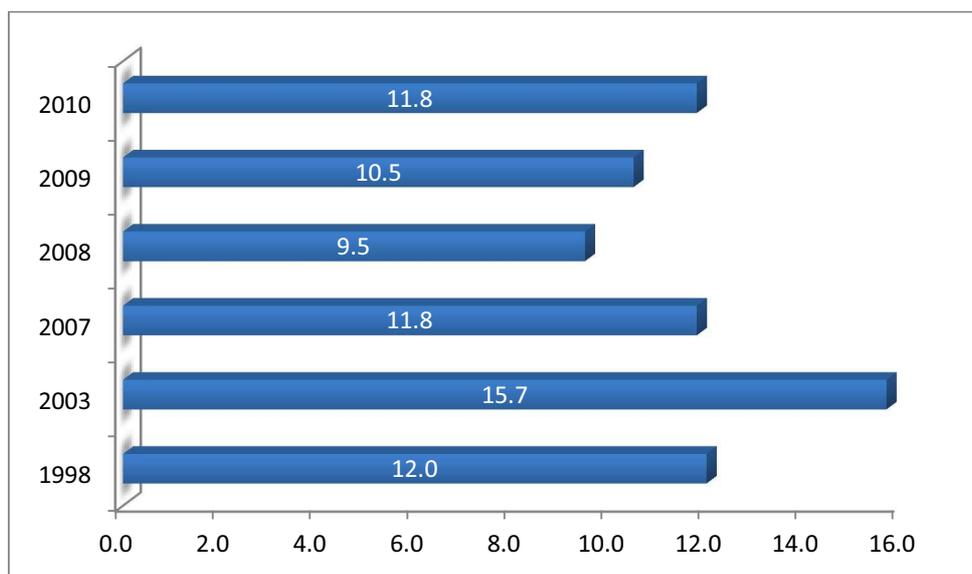
Fuente: Banco de la República Colombia

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.20 Inflación en %- Colombia

La economía colombiana se caracteriza por tener una elevada tasa de desempleo. Esta situación refleja las diferentes distorsiones que enfrenta el mercado laboral que impiden una reducción estructural del desempleo. El mercado colombiano también se caracteriza por su informalidad, lo cual también ha repercutido en la calidad del empleo y en los indicadores de pobreza, llegando a constituirse en uno de los principales inhibidores del crecimiento y desarrollo.

El desempleo se muestra en la figura siguiente del año 1998 al 2010 (cifras preliminares)



Fuente: Dirección de Estadística Colombia (DANE)

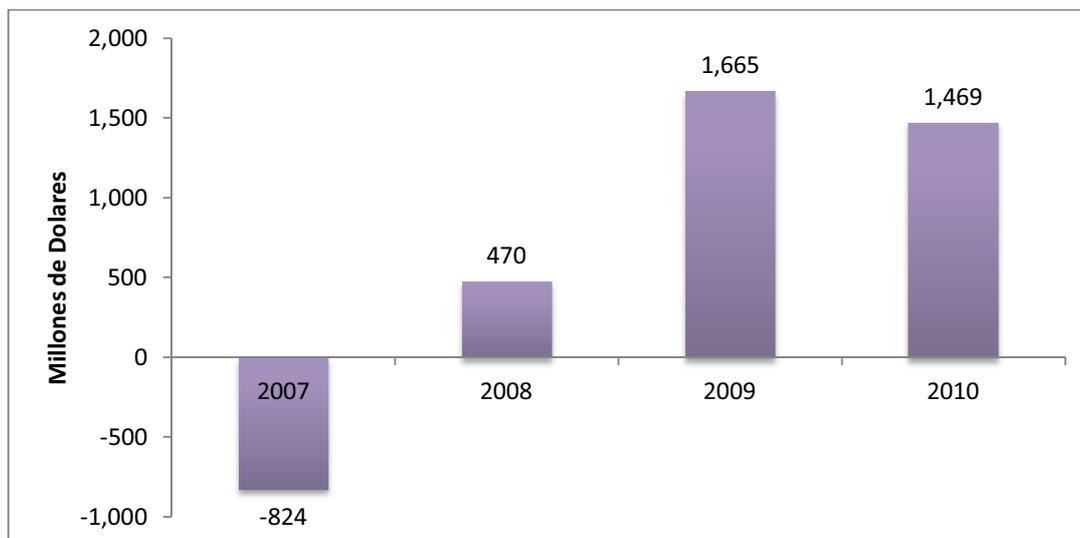
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.21 -Desempleo en %- Colombia

La balanza comercial de la economía colombiana ha sido históricamente deficitaria con excepción de algunos períodos en los que los términos de intercambio favorecieron al país.

Parte de la política comercial del país durante los últimos años se ha enfocado en buscar Tratados de Libre Comercio (TLC) o acuerdos comerciales con las principales economías del mundo, siendo prioritario en la agenda la firma del TLC con Estados Unidos que se negoció en 2007. El país ha avanzado de forma paralela en las negociaciones de acuerdos comerciales con otros socios como Canadá y la Unión Europea, y ya ha firmado con países como Chile y los del triángulo norte (Guatemala, Honduras y El Salvador). En la actualidad Colombia es una economía abierta y sus principales socios comerciales son Estados Unidos (30% de las exportaciones totales), la Unión Europea (22%), Venezuela (16%) y Ecuador (4%).

En los últimos 3 años la balanza ha tenido un superávit importante para el crecimiento de la economía colombiana, el gráfico siguiente muestra la evolución de los saldos de la balanza comercial.



Fuente: Dirección de Estadística Colombia (DANE)

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.22 Saldo de balanza comercial en millones US\$- Colombia

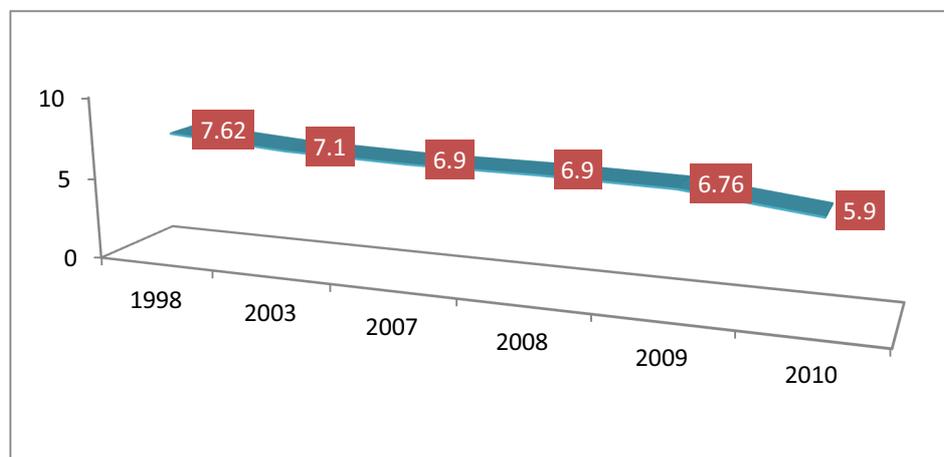
2.3.2 ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL.-

Los altos índices de analfabetismo que persisten en Colombia se convierten también en uno de los mayores obstáculos para el desarrollo humano. Estos índices oscilan entre un 6% en las cabeceras municipales y un 21% en las zonas rurales.

Según los datos de la Dirección de Estadística (DANE), tomando como único denominador el total de la población en edad escolar, se constata realidades sobre la educación que tiene el conjunto de los niños y niñas de Colombia. Se observa así que hoy, en pleno Siglo XXI, de cada 100 niños y niñas colombianos entre 6 y 18 años,

- 20 jamás entran a la escuela.
- 40 (casi la mitad) jamás entran a la secundaria.
- 70 jamás terminan el bachillerato (los que nunca entraron y los que se quedan en el camino por diversas razones)

El analfabetismo, y su evolución en los últimos años son mostrados en la gráfica siguiente:



Fuente: DANE

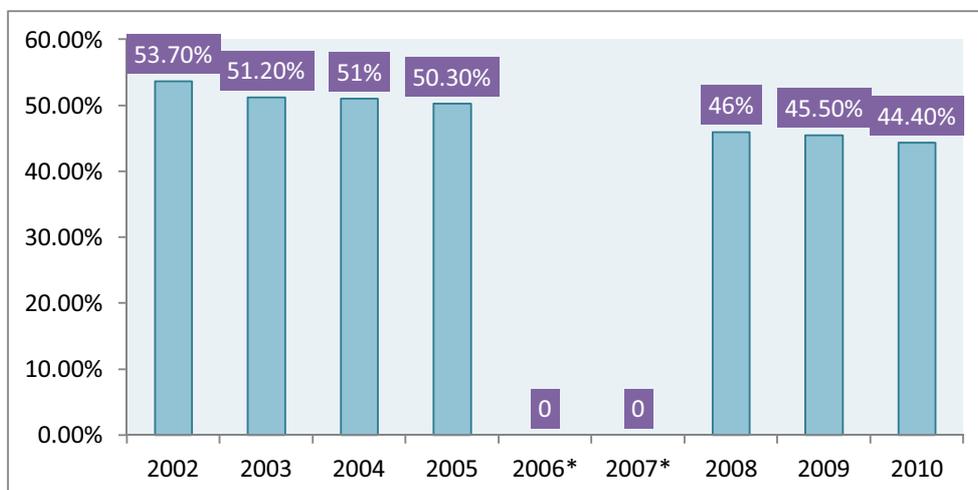
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.23 Analfabetismo %- Colombia

Debido al largo y degradado conflicto armado, como ninguno otro en la región, ha contribuido a que la población se vea en la pobreza con niveles mayores a los de sus países vecinos. Según el DANE, la pobreza entre los habitantes del campo está por encima del 65 por ciento, lejos del promedio nacional de 46 %. Parte también de éstos índices se deben a la corrupción del país, según el Índice de Transparencia Internacional que mide la percepción de corrupción del sector público en 180 países, Colombia viene empeorando en los últimos años, y en 2009 bajó del puesto 70 al 75.

Para el año 2009, Colombia tenía un índice del 45.5% de pobres. En la encuesta de calidad de vida del año 2010 realizada por el DANE (Dirección de Estadística de Colombia) reveló que el 44.4% de los colombianos se considera pobre.

Estos datos se resumen en la figura siguiente:



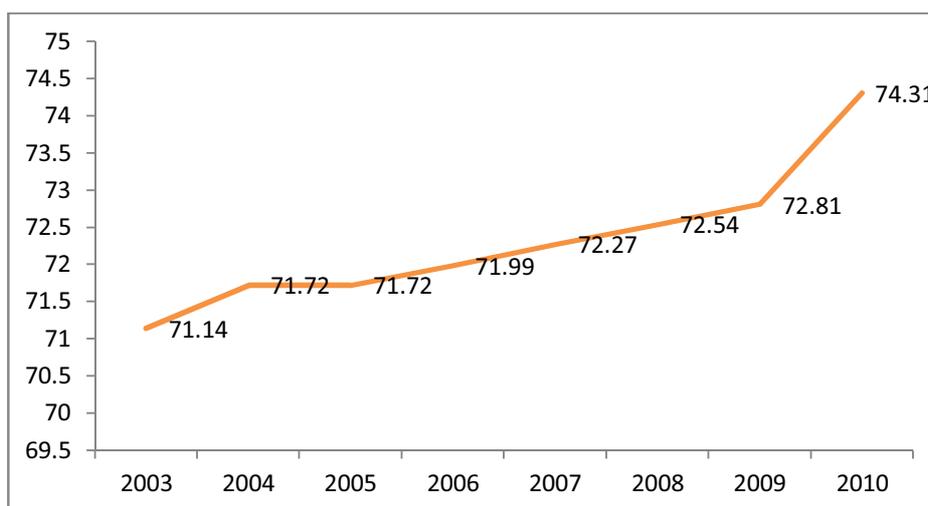
Fuente: Dirección de Estadística Colombia (DANE)- Gran Encuesta Continua de Hogares 2008-2009 y Encuesta de Calidad de Vida del año 2010.

*Años sin información

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.24 índice de pobreza- Colombia

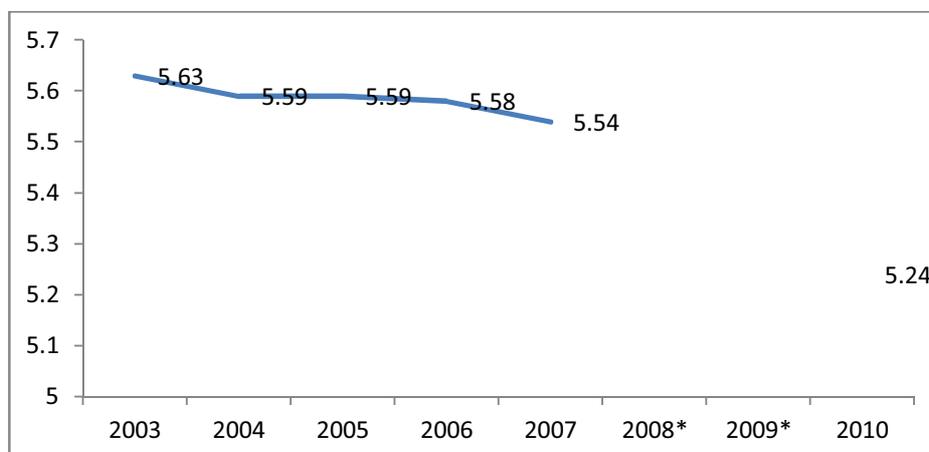
Dentro de los indicadores de esperanza de vida y de mortalidad, Colombia presenta lo siguiente:



Fuente: CIA World Factbook

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.25 Esperanza de vida al nacer-Colombia



Fuente: CIA World Factbook

* Años sin información

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.26 Índice de mortalidad- Colombia

2.3.3 ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO.-

Luego de haber superado su crisis interna enmarcada en una triste época de violencia e inseguridad que sucumbió a Colombia en la década de los 90`s, unos de los principales beneficiarios de esa recuperación es el sector turístico colombiano tanto interno como externo.

El primer esfuerzo que se hizo fue la recuperación del turismo interno teniendo en cuenta las variables macro en las cuales se desenvolvía la economía colombiana y el contexto mundial en relación a la imagen percibida por el país (**Fuente: Plan Sectorial 2007-2010 Colombia, Secured**)

En el año 2006 como parte del *Plan Estratégico Sectorial 2007-2010*, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia estableció pilares para el desarrollo del plan estratégico, al turismo, dentro del cual se creó al *Plan Sectorial 2007-2010 "Colombia, destino turístico de clase mundial"* el cual contiene políticas, estrategias y retos para el turismo colombiano para dichos años.

El principal objetivo de éste plan es: *“consolidar los procesos regionales de turismo de tal manera que se disponga de una oferta de productos y destinos altamente competitivos (de clase mundial) para los mercados nacionales e internacionales.”*

(Fuente: **Plan Sectorial 2007-2010 Colombia, Secured, pag 34**).

Las estrategias plasmadas en éste plan fueron: **Plan Sectorial 2007-2010 Colombia, Secured, pag 34**)

- *Mejoramiento y consolidación de la competitividad, incluyendo la calidad de los prestadores, de los destinos y de los productos turísticos*
- *Mejoramiento de la infraestructura turística, incluyendo una mejor y mayor conexión de los destinos turísticos.*
- *Fortalecimiento del mercadeo, la promoción y la comercialización*
- *Creación de un sistema de información turística.*
- *Implementación de estímulos a la demanda y a la oferta*
- *Apropiación de recursos para apoyar iniciativas productivas turísticas de las comunidades.*
- *Educación para cimentar una cultura turística.*

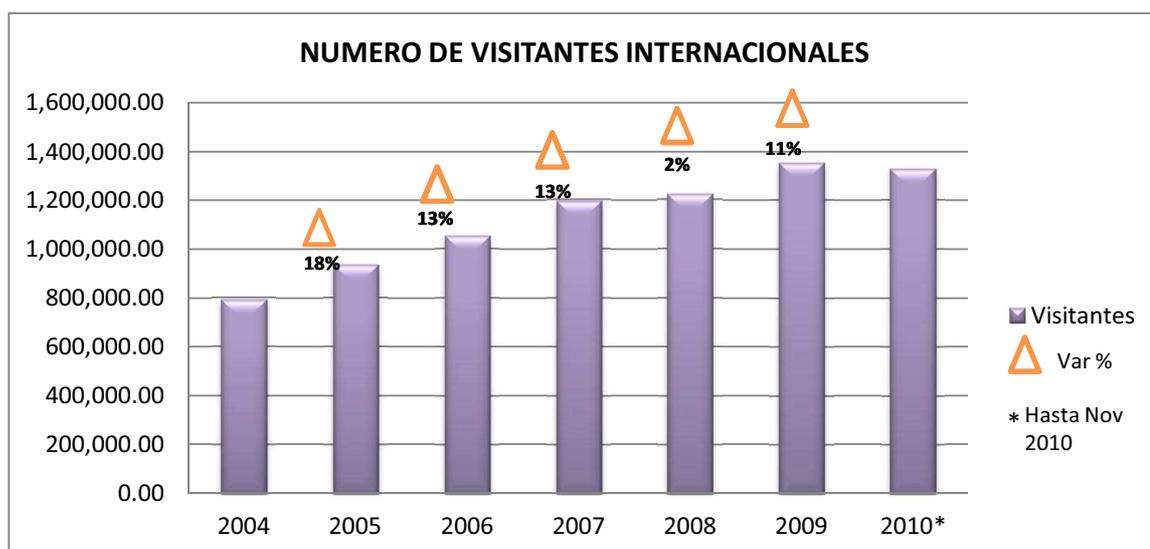
Cada una de estas estrategias se despliegan a través de programas y acciones.

Así mismo dentro del plan se consideraron 3 políticas:

- *Política para el desarrollo del ecoturismo*
- *Política para el turismo cultural*
- *Política de calidad turística*

En los siguientes gráficos presentamos la evolución del turismo en Colombia y sus cifras más representativas.

La figura 2.27 nos indica el número de visitantes que ingresaron a Colombia en los últimos 5 años. Siendo el número en el año 2010 (preliminar Nov del 2010) de 1'328.092 visitantes. En el 2008 se nota el estancamiento ante la crisis mundial sufrida, sin embargo a pesar de ello se recupera en el año 2009, con un incremento del 11%, apuntando a ser unos de los destinos turísticos de rápido crecimiento.

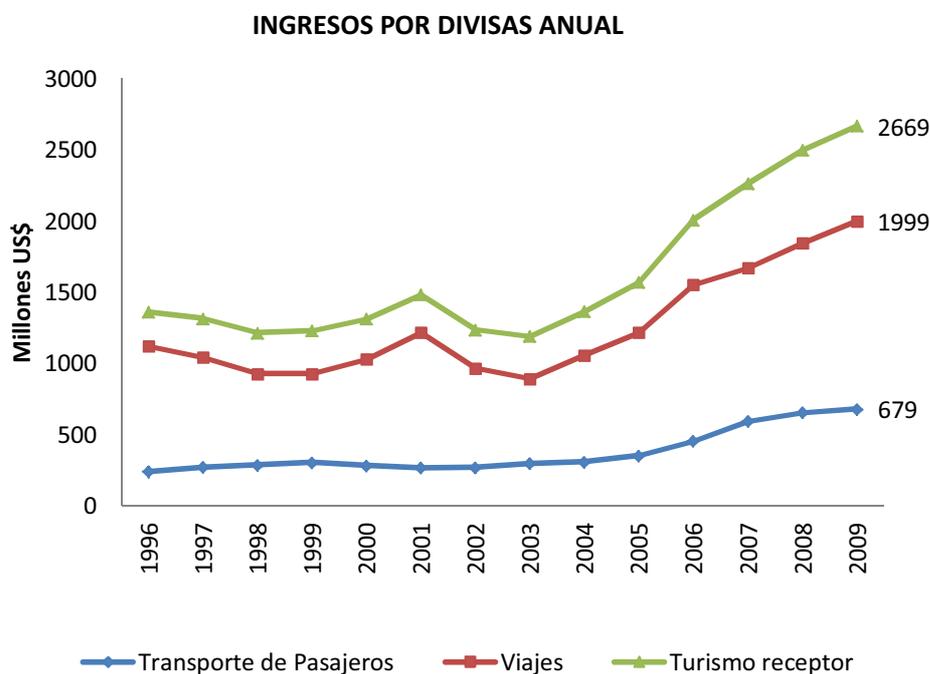


Fuente: DAS- Proexport -

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 2.27 Visitantes Internacionales-Colombia

La figura 2.28 nos presenta la evolución de los ingresos provenientes del turismo en el periodo 1996-2009. Con estas cifras se ubica al turismo en el tercer puesto de las exportaciones colombianas, después de del petróleo y carbón, según el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia.



Fuente: Balanza de Pagos, Banco de la Republica

Elaboración: Proexport- Colombia

Figura 2.28 Ingreso Divisas por Turismo

Los visitantes de Colombia son principalmente de América Latina con el 49% de participación, siendo Venezuela el principal viajero. La aportación de Estados Unidos es importante representando el 23% dentro de los principales visitantes a Colombia. Europa representa el 15% de los clientes de la región, siendo los españoles el mayor número de viajeros.

La tabla 2.2 muestra las principales nacionalidades que visitan Colombia en el periodo 2004-2009.

Tabla 2.2 Viajeros por nacionalidad (los 10 primeros)- Colombia

Nacionalidad	2004	2005	2006	2007	2008	2009
1. Estados Unidos	203,276	234,583	257,411	264,107	261,704	311,931
2. Venezuela	92,523	113,672	141,595	196,863	237,329	238,082
3. Ecuador	91,682	95,816	100,222	110,508	93,452	101,833
4. España	45,240	57,054	66,422	68,436	69,774	77,922
5. Perú	36,654	44,486	47,706	58,332	66,313	77,734
6. Argentina	23,059	34,019	40,254	50,632	51,057	61,361
7. México	34,016	42,577	52,036	60,340	59,107	57,480
8. Brasil	21,910	27,209	31,712	41,145	45,506	47,494
9. Chile	13,289	19,089	23,765	29,371	29,716	36,169
10. Panamá	24,363	28,811	31,177	31,459	28,379	30,958

Fuente: Departamento Administrativo de Seguridad (DAS)

Elaboración: Proexport- Colombia

Dentro del Índice de Competitividad de Viajes y Turismo (Travel & Tourism Competitiveness Index) publicado por el Foro Económico Mundial (<http://www.weforum.org/issues/travel-and-tourism-competitiveness>), en su reporte bianual de los factores que hacen atractivo realizar inversiones o desarrollar negocios en el sector de viajes y turismo, en su publicación *The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011*, emitida en Suiza en el año 2011, ubica a Colombia en el puesto 77 de 139 países analizados con un puntaje 3.94, en los diferentes factores analizados como: marco regulador, ambiente de negocios e infraestructura y los recursos humanos culturales y naturales.

La figura 2.29 tomado del informe, podemos observar la posición de Colombia respecto a otros países de la región y su evolución con respecto al mismo reporte del año 2009 en la figura 2.30

Table 3: The Travel & Tourism Competitiveness Index 2011: The Americas

Country/Economy	SUBINDEXES								
	OVERALL INDEX			T&T regulatory framework		T&T business environment and infrastructure		T&T human, cultural, and natural resources	
	Regional rank	Overall rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
United States	1	6	5.30	44	5.01	3	5.42	1	5.48
Canada	2	9	5.29	25	5.28	5	5.38	7	5.21
Barbados	3	28	4.84	20	5.45	21	4.99	47	4.07
Mexico	4	43	4.43	74	4.48	61	3.91	13	4.90
Costa Rica	5	44	4.43	47	4.92	58	3.95	33	4.43
Puerto Rico	6	45	4.42	40	5.05	38	4.55	88	3.65
Brazil	7	52	4.36	80	4.40	75	3.55	11	5.13
Panama	8	56	4.30	52	4.84	52	4.08	57	3.97
Chile	9	57	4.27	48	4.91	56	3.99	62	3.89
Uruguay	10	58	4.24	30	5.19	71	3.62	60	3.93
Argentina	11	60	4.20	72	4.51	70	3.66	35	4.41
Jamaica	12	65	4.12	55	4.79	59	3.93	87	3.65
Peru	13	69	4.04	87	4.30	82	3.40	34	4.42
Dominican Republic	14	72	3.99	63	4.66	69	3.66	89	3.65
Colombia	15	77	3.94	102	4.17	92	3.30	39	4.36
Trinidad and Tobago	16	79	3.91	100	4.18	51	4.13	111	3.42

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xviii

Elaboración: World Economic Forum

Figura 2.29 Índice de competitividad de viajes y turismo región América 2011

Este reporte pone a Colombia como un país fuerte en el recurso humano y natural, ubicándose en el puesto 39 de la región en dicho factor, sin embargo en el ámbito de infraestructura y ambiente de negocios, así como el marco regulador; muestra una debilidad evidente, que es propia de los países de la región andina, ya que el subdesarrollo es una limitante para la planificación en la ampliación de éstos aspectos.

Table 1: Travel & Tourism Competitiveness Index 2011 and 2009 comparison

Country/Economy	2011		2009	Country/Economy	2011		2009
	Rank/139	Score	Rank/133		Rank/139	Score	Rank/133
Switzerland	1	5.68	1	Lebanon	70	4.03	n/a
Germany	2	5.50	3	Albania	71	4.01	90
France	3	5.41	4	Dominican Republic	72	3.99	67
Austria	4	5.41	2	Georgia	73	3.98	73
Sweden	5	5.34	7	Indonesia	74	3.96	81
United States	6	5.30	8	Egypt	75	3.96	64
United Kingdom	7	5.30	11	Macedonia, FYR	76	3.96	80
Spain	8	5.29	6	Colombia	77	3.94	72
Canada	9	5.29	5	Morocco	78	3.93	75
Singapore	10	5.23	10	Trinidad and Tobago	79	3.91	84
Iceland	11	5.19	16	Vietnam	80	3.90	89
Hong Kong SAR	12	5.19	12	Sri Lanka	81	3.87	78
Australia	13	5.15	9	Serbia	82	3.85	88
Netherlands	14	5.13	13	Azerbaijan	83	3.85	76
Luxembourg	15	5.08	23	Namibia	84	3.84	82
Denmark	16	5.05	14	Ukraine	85	3.83	77
Finland	17	5.02	15	Guatemala	86	3.82	70
Portugal	18	5.01	17	Ecuador	87	3.79	96
New Zealand	19	5.00	20	Honduras	88	3.79	83
Norway	20	4.98	19	Cape Verde	89	3.77	n/a
Ireland	21	4.98	18	Armenia	90	3.77	91
Japan	22	4.94	25	Botswana	91	3.74	79
Belgium	23	4.92	22	Gambia, The	92	3.70	87

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xv

Elaboración: World Economic Forum

Figura 2.30 Índice de competitividad de viajes y turismo mundial
Comparativo 2011-2009

CAPITULO III

3. ANALISIS RETROSPECTIVO ECUADOR

3.1 ANTECEDENTES.-

Los últimos 30 años para el Ecuador han sido básicamente de estancamiento económico e, inestabilidad política e institucional. A pesar de que durante la última década (2000-2009), se han producido mejoras en términos de crecimiento económico y aumentos de productividad, estas no han sido suficientes para corregir serios problemas estructurales como la insuficiente creación de empleos de calidad ni para superar la brecha de competitividad que nos separa del resto del mundo, incluso a nivel latinoamericano y de región andina. La obvia consecuencia de esta baja competitividad es la imposibilidad de aumentar más rápida y sostenidamente los salarios reales y los retornos al capital, y mejorar así el bienestar de los ecuatorianos. Desde el 1996 el Ecuador entró en un periodo de inestabilidad política de casi hasta ahora 10 años. Durante este lapso de tiempo, se sucedieron tres presidentes constitucionales, dos de los cuales fueron sustituidos por sus vicepresidentes y el tercero reemplazado por un presidente interino, luego de que la vicepresidenta permaneciera como presidenta encargada (violando la sucesión constitucional) por tan sólo dos días. Durante este periodo, también, la frágil democracia ecuatoriana presenció como por dos días (21-22 de enero del 2000) una junta de gobierno se tomó el poder, algo muy al estilo de las prácticas golpistas supuestamente superadas luego del retorno a la democracia en el año 1979.

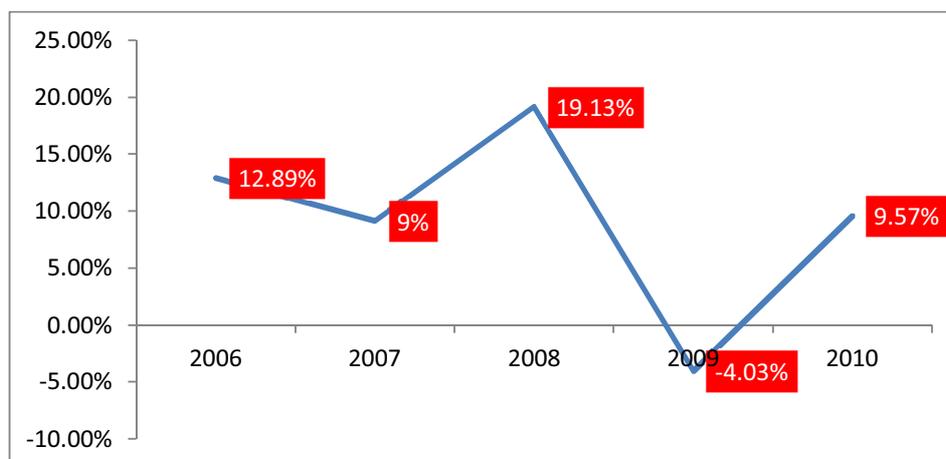
Si bien la década de la dolarización no fue una década absolutamente desperdiciada como las 2 décadas anteriores, al haber aumentado la tasa de crecimiento del PIB total y per cápita, junto con la productividad de la economía, estos logros fueron insuficientes para reducir las tasas de desempleo y subempleo y para mejorar la baja posición relativa del país en términos de competitividad frente al resto del mundo.

Después de una fuerte desaceleración en 2009, la economía ecuatoriana creció en 2010 un 3,6% según el Banco Central del Ecuador, en su publicación **Cifras Económicas del Ecuador, Diciembre 2010**, sobre la base de un mayor precio del petróleo y una recuperación del consumo privado y del crédito doméstico. Sin embargo, esto ocurre en un contexto de déficits en las cuentas del sector público y en la cuenta corriente de la balanza de pagos. Para 2011 se proyecta nuevamente una tasa de crecimiento del 5% en un contexto de mayor inversión pública, condicionada al precio del petróleo y a un financiamiento suficiente para estos proyectos de inversión pública.

3.2 ANALISIS RETROSPECTIVO ECONOMICO.-

La década de los 80 fue considerada la década perdida para América Latina, debido a que los países retrocedieron en términos de crecimiento económico e ingreso per cápita, a causa de las políticas de ajuste de la balanza de pagos que sucedieron a la crisis de la deuda externa (y la caída del precio del petróleo en el caso ecuatoriano), y a los costos que éstas implicaron en términos de empleo y producción. Dos décadas después de esa crisis, y tres décadas a partir del retorno a la democracia, resulta útil preguntarse si las décadas siguientes también fueron décadas perdidas. Durante los últimos 30 años el crecimiento promedio del PIB per cápita fue de 1,12% por año mientras que la población creció a un 1,96% en promedio.

En la última década se ha ido recuperando poco a poco el PIB, manteniendo un crecimiento no del todo acelerado, pero si ha sido constante. El valor más bajo se da en el año 2008-2009 que se da una desaceleración de la economía ocasionada entre otras causas por la crisis mundial, que ocasiono que el crecimiento del PIB sea apenas del 0,4% con respecto del periodo 2007-2008.

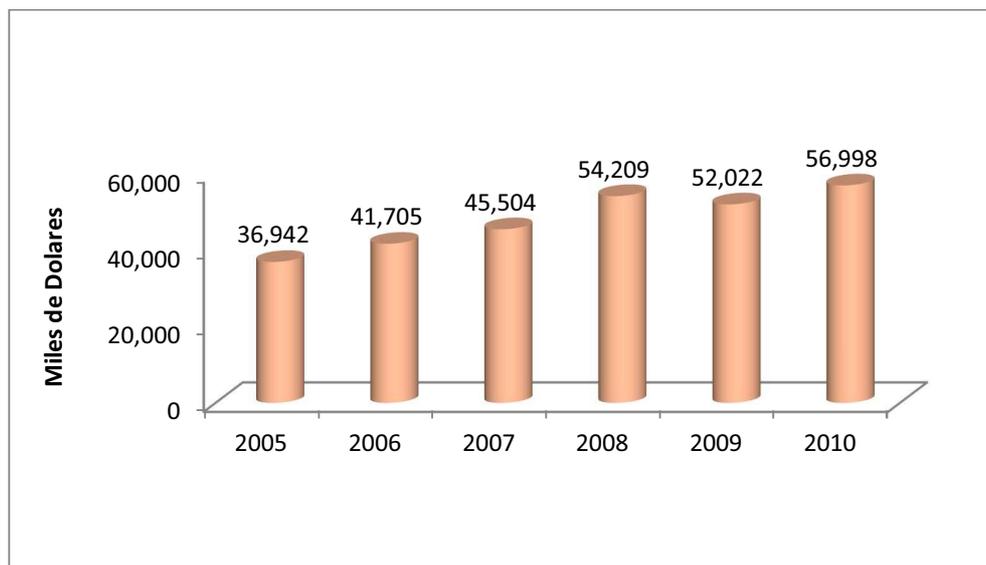


Fuente: Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Marzo 2011
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.1 PIB- Variaciones anuales en %- Ecuador

En el año 2010, el PIB per cápita se incrementó en 9.57% (al pasar de USD 52,022 en 2009 a USD 56,998; resultado de la recuperación de la crisis mundial del año 2009).

Así mismo en el 2010, el desempeño de las Empresas Publicas y la implementación de contratos de prestación de servicios con las empresas privadas, permitieron revertir la tendencia de decrecimiento del Valor Agregado de las industrias petroleras, de su lado, en el mismo periodo, las actividades económicas no petroleras fortalecieron su dinamismo económico.

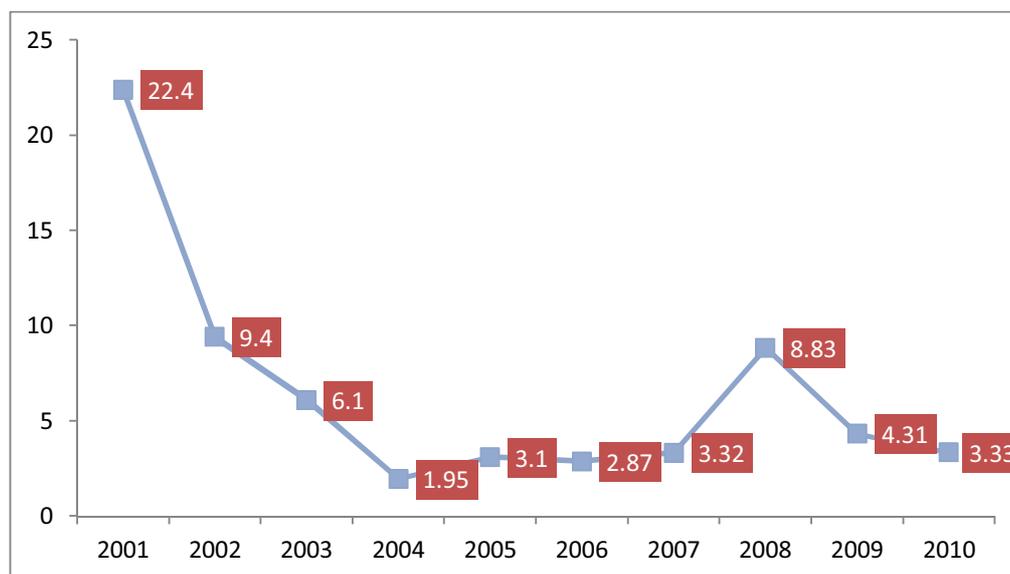


Fuente: Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Abril 2011

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.2 PIB en miles de dólares- Ecuador

La figura 3.3 nos presenta la evolución de la inflación de los 3 últimos años, y notamos que encontramos una inflación moderada, por debajo del promedio de América Latina. Esto debido a principalmente gracias al periodo de dolarización que tiene el país desde el 2000. Esto ha permitido la estabilización de este indicador, hasta el 2010 en 3.3 %, con repunte importante en el año 2008 que llegó hasta el 8% provocado básicamente por los acontecimientos mundiales que influyeron en gran parte en la subida del petróleo y otras medidas tomadas por el gobierno como la sustitución de las importaciones.

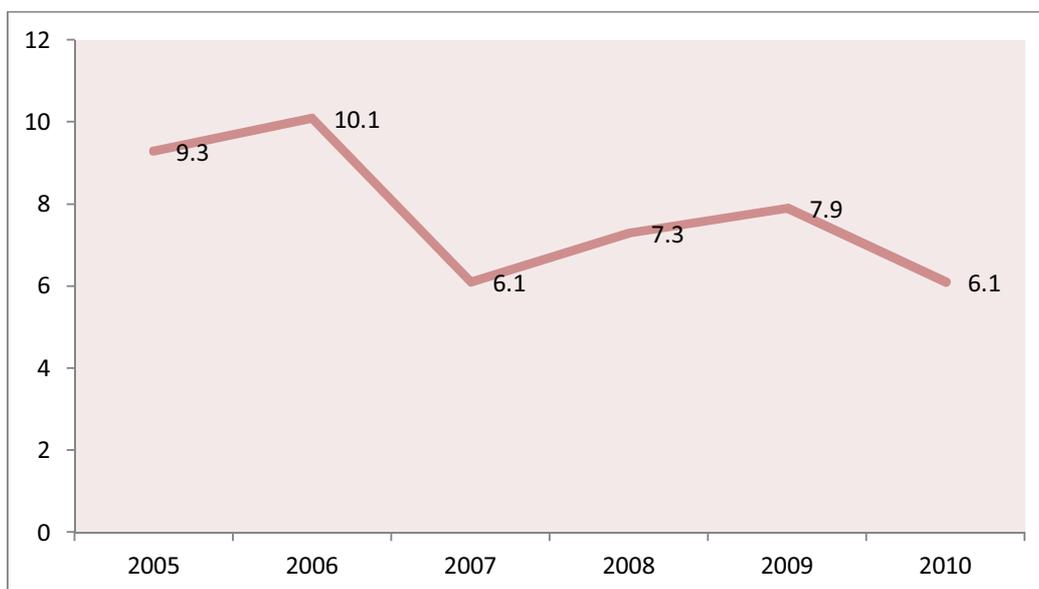


Fuente: Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Enero 2011

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.3 Inflación anual en %- Ecuador

El desempleo en Ecuador ha venido teniendo una disminución importante en los últimos años, debido a la implementación de medidas, como por ejemplo la ocupación a las personas con discapacidad, en la cual las empresas deben tener al menos 1 de cada 20 empleados con discapacidad registrados en el CONADIS (Consejo Nacional de Discapacidad), ello ha permitido que la tasa de desempleo se ubique desde el año 2007 por debajo del 8%, en el año 2010 se colocó en el 6 %, dentro de ésta tasa las mujeres que conforman la PEA (Población Económicamente Activa) el 7.2% se encontraba desocupada, en tanto que los *desocupados* hombres se situó en el 5.3% con respecto a la PEA de su respectivo género, esto evidencia que los hombres se encuentran en menor desocupación.

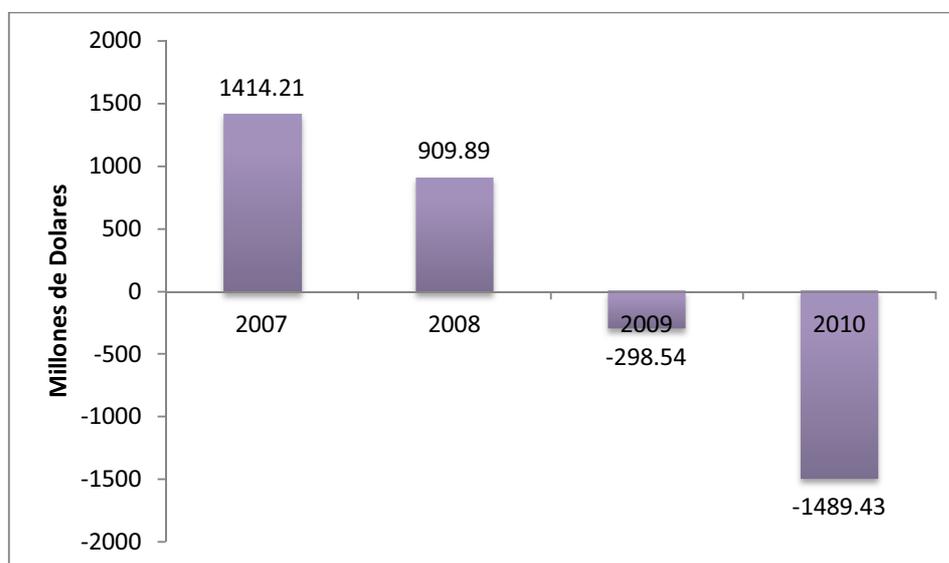


Fuente: Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Enero 2011 y Memoria Anual 2005, 2006

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.4 Desempleo - Ecuador

El saldo de la Balanza Comercial para el Ecuador, no es favorable ya que en los últimos dos años ha tenido un saldo negativo, ya que sus importaciones fueron mayores a sus exportaciones. En el año 2008 una medida del gobierno de restricción de importaciones ayudó a que la Balanza Comercial tuviera un saldo positivo de más de 900 millones de dólares, sin embargo desde el año 2009 y 2010 ha venido teniendo saldos negativos por encima de los 1000 millones, causado principalmente de un incremento en la importación de los derivados del petróleo que del 2009 al 2010 aumentó en 47%, seguido de los bienes de consumo con un crecimiento del 34% con respecto al año 2009.



Fuente: Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Febrero 2011
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.5 Saldo Balanza Comercial- Ecuador

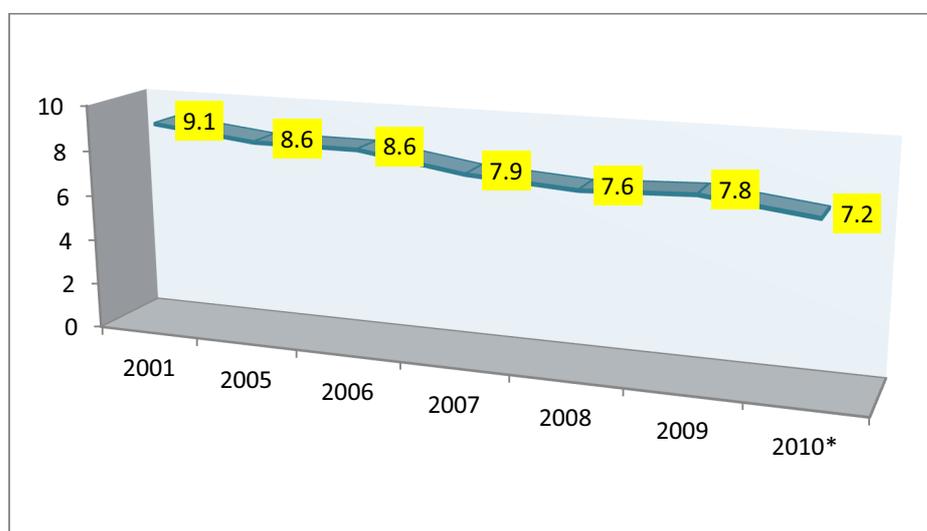
3.3 ANALISIS RETROSPECTIVO EDUCATIVO Y SOCIAL.-

Uno de los mayores problemas del Ecuador, ha sido y seguirá siendo la situación social, ésta que empezó a crear un *espejo* de riqueza por la llegada del *boom petrolero* por la década de los 70, que aparte de una riqueza mal distribuida, trajo consigo problemas sociales como migración interna y externa, especialmente de gente de zonas rurales y que trabaja la tierra.

La crisis bancaria de finales de los 90's dejó al país pobreza y desigualdad, según datos de la fecha en el año 1998 (**Fuente: ECV 1998- INEC**), 5 de cada 10 ecuatorianos era pobre y de los cuales cada 2 estaba en la indigencia.

Los gobiernos de turno han implementado programas tendientes a mejorar el desarrollo del ecuatoriano y disminución de la pobreza. Aunque aun falta mucho que

hacer y en más ámbitos que abarcar, no se debe desmerecer programas como “Bono de Desarrollo Humano”, “Plan Nacional del Buen Vivir”, “Socio Empleo”, “Plan Retorno de Migrantes”, etc. Sin embargo, aun no se evidencia un real cambio de dirección, que como siempre se menciona se necesita tiempo y recursos, pero si el Ecuador contara con planes de Estado y no de Gobierno de turno, las planificaciones y programaciones realizadas fueran más eficaces.



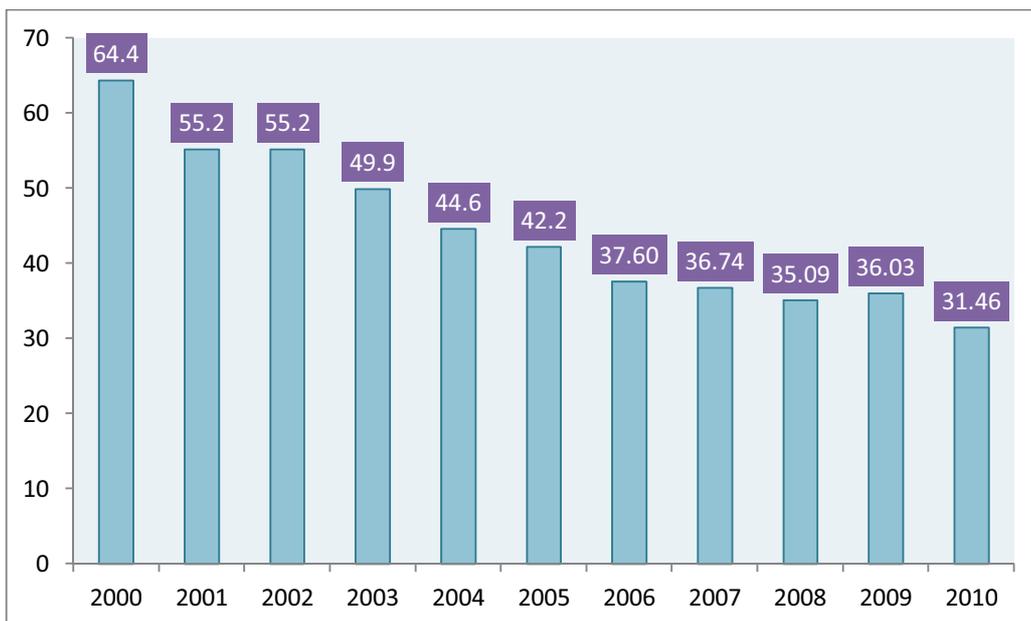
Fuente: SIISE (Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador)

Elaboración: Mayra Espinoza

2010* Proyección realizada en base a los datos históricos, datos con margen de error.

Figura 3.6 Tasa de analfabetismo- Ecuador

La figura precedente 3.6, nos muestra el comportamiento del índice del analfabetismo en los últimos años, teniendo una disminución, situándose hasta la última medición realizada por SIISE (Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador), hasta el 2009 en el 7.8. En la época de democracia del Ecuador (año 1979) se han realizado programas de alfabetización tendientes a disminuir este problema social, siendo la campaña más importante de la mencionada época la Campaña de Alfabetización “Monseñor Leónidas Proaño” (1988-1990)



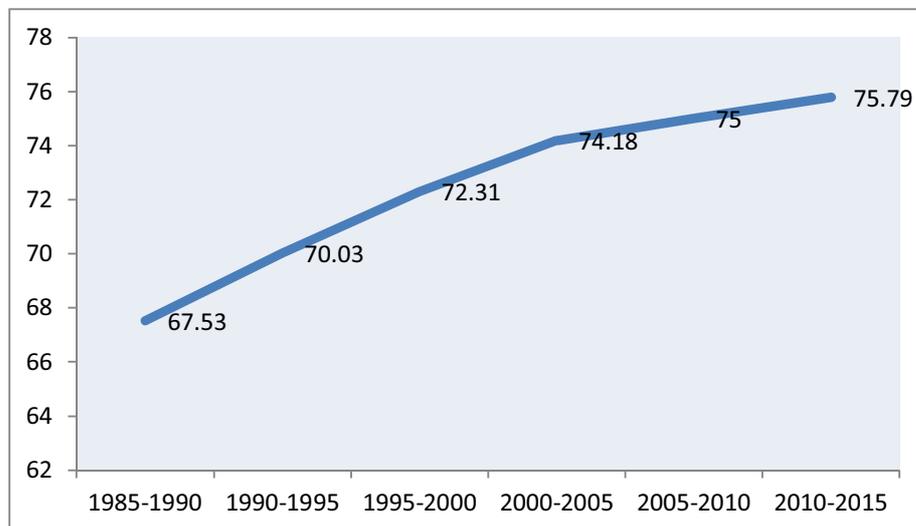
Fuente Banco Central del Ecuador BCE, Estadísticas Macroeconómicas Diciembre 2010
INEC – ENEMDUR 2000-2010

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 3.7 Índice de Pobreza - Ecuador

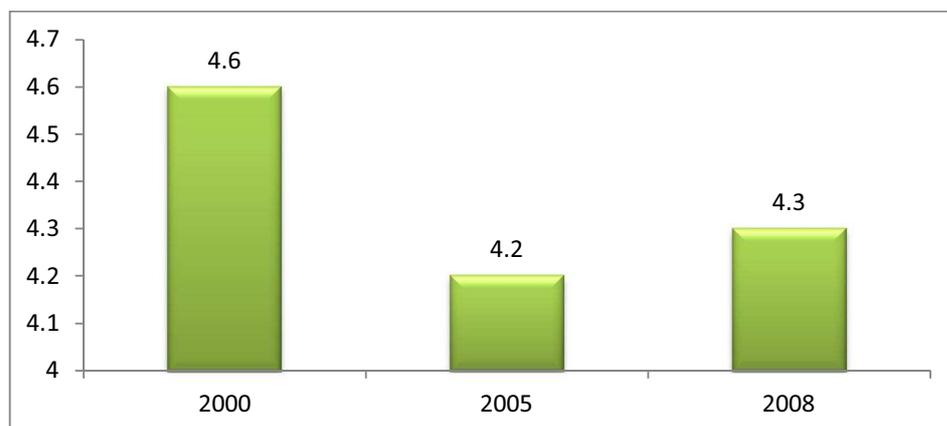
En la figura 3.7 se puede observar que la pobreza en el Ecuador no da tregua y aún tenemos índices altos de éste gran problema social, que es el origen de otros problemas como migración, delincuencia, acceso a salud, etc. En los últimos años la tasa ha oscilado en un promedio del 34%, teniendo una disminución importante en el año 2010, que se encuentra en un 31.46%, las expectativas de gobierno y organismos no gubernamentales es que esta tasa continúe a la baja, producto de los programas de reducción de pobreza implementados.

Con respecto a los indicadores de bienestar de vida, Ecuador presenta los siguientes índices.



Fuente SIISE(Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador)
Elaboracion: Mayra Espinoza

Figura 3.8 Esperanza de vida al nacer



Fuente SIISE(Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador)
Elaboracion: Mayra Espinoza

Figura 3.9 Índice de mortalidad

3.4 ANALISIS RETROSPECTIVO TURISTICO.-

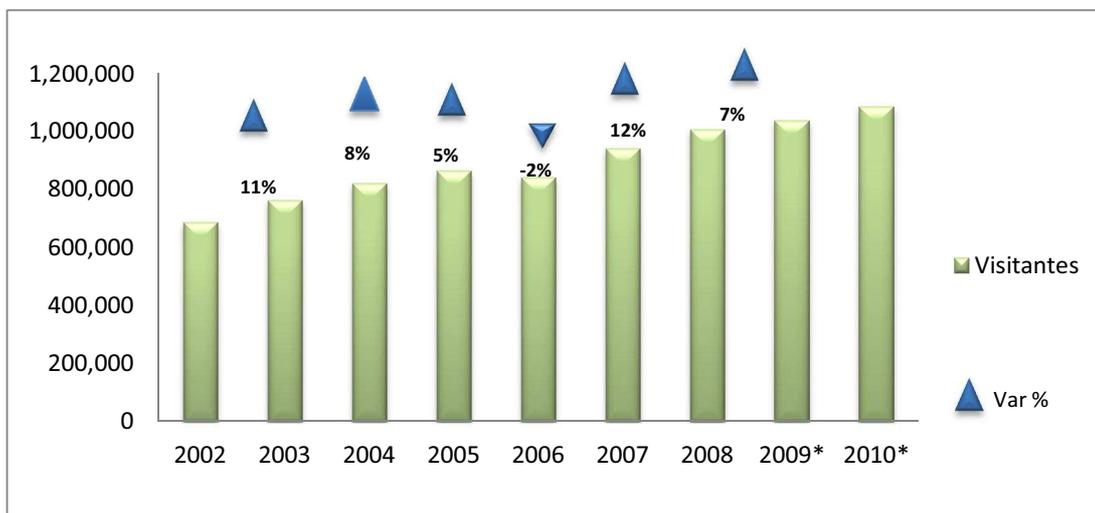
Ecuador es considerado un destino interesante dentro del ámbito turístico, y eso se ha reflejado en el incremento en los últimos años de los turistas extranjeros, y también debido a campañas turísticas que se han venido realizando en los últimos años, para promocionar los sitios que son una buena opción de visita tanto para extranjeros como para nacionales.

Al Ecuador se lo considera el *“país de la mitad del mundo”; el país mas mega-diverso del mundo en relacion a su territorio”; unos de los lideres de turismo sostenible”,* entre otros según el *PIMTE*(Plan Integral de Marketing Turístico de Ecuador 2014), un programa parte del *PLANDETUR 2020* (Plan Estratégico de Desarrollo del Turismo Sostenible del Ecuador), cuyo objetivo principal es *“desarrollar el turismo en forma competitiva y sostenible para que sea un sector relevante y dinamizador de la economía nacional, contribuyendo notablemente al bienestar y a la proyección exterior del Ecuador”*

Por otra parte, dentro de los principales objetivos del *PIMTE 2014*, los mismos que parten de los objetivos ya planteados en el *PIMTE 2006*, son los siguientes:

- Aumentar el número de turistas nacionales e internacionales
- Aumentar la oferta de turismo de calidad
- Consolidar la promoción internacional en los mercados clave y aumentar la promoción en los mercados de consolidación
- Consolidar la imagen turística del Ecuador
- Posicionar y consolidar los *4 mundos* de Ecuador
- Posicionar al Ecuador como destino comprometido con el turismo sostenible.
- Mejorar la competitividad turística del Ecuador.

Hagamos un vistazo y análisis de las cifras turísticas del Ecuador, con los datos disponibles.



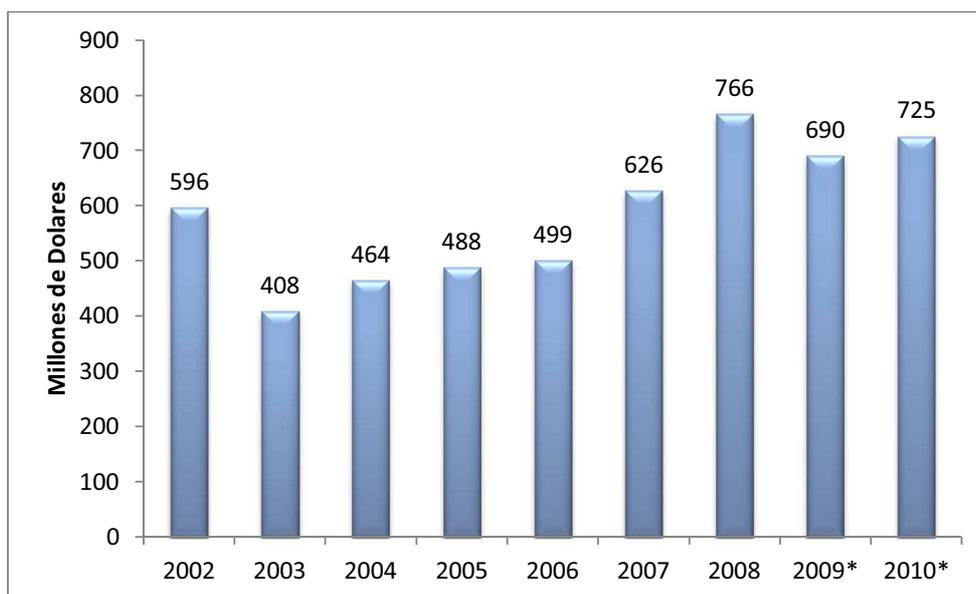
Fuente PIMTE (Plan Integral de Marketing Turístico de Ecuador 2014)

Elaboración: Mayra Espinoza

2009* 2010* Proyección realizada en base a los datos históricos, datos con margen de error.

Figura 3.10 Llegadas internacionales- Ecuador

La figura 3.10 nos presenta la cantidad de visitantes extranjeros al Ecuador, durante los últimos años, hasta el año 2008 que es la última cifra disponible entraron 1'005.297. En el año 2006 se tiene un decremento del 2% con respecto al año 2005, sin embargo se recupera al año siguiente siguiendo una tendencia al alza.



Fuente PIMTE (Plan Integral de Marketing Turístico de Ecuador 2014)

Elaboración: Mayra Espinoza

2009* 2010* Proyección realizada en base a los datos históricos, datos con margen de error.

Figura 3.11 Ingreso divisas por turismo- Ecuador

En el gráfico de los ingresos por divisas al Ecuador que se lo presenta en la figura 3.11 podemos observar que los ingresos por el rubro de turismo es muy importante dentro de la entrada de divisas al país, y más aun en los últimos años. En Ecuador las principales fuente de entradas de divisas son el petróleo y las remesas de migrantes.

La tabla 3.1 muestra la evolución de los principales visitantes al Ecuador por nacionalidad, hasta el año 2008. Siendo Estados Unidos, el principal visitante del país con aproximadamente un 30% de participación con respecto al total de visitante, seguido por los países vecinos de Colombia 24% y Perú el 18%. Europa también tiene su cuota de visita con el 5% en promedio.

Tabla 3.1 Participación de los principales visitantes - Ecuador

PAIS	AÑOS						
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
EEUU	18.38%	19.51%	22.23%	25.25%	25.04%	29.36%	29.84%
COLOMBIA	24.06%	25.07%	21.91%	21.69%	21.91%	24.60%	24.48%
PERU	13.04%	18.74%	23.35%	23.32%	17.75%	18.22%	18%
ESPAÑA	2.07%	2.46%	3.26%	3.90%	4.46%	5.59%	4.97%
CHILE	2.27%	2.03%	2.14%	2.23%	2.24%	2.64%	2.96%
CANADA	1.56%	1.63%	1.87%	2.01%	2.08%	2.63%	2.79%
REINO UNIDO	2.18%	2.39%	2.55%	2.79%	2.69%	3.28%	2.50%
ALEMANIA	2.14%	2.27%	2.37%	2.54%	2.27%	2.86%	2.41%

Fuente PIMTE (Plan Integral de Marketing Turístico de Ecuador 2014)

Elaboración: Mayra Espinoza

Así mismo al Ecuador se lo ubica en el dentro del Índice de Competitividad de Viajes y Turismo (Travel & Tourism Competitiveness Index) publicado por el Foro Económico Mundial (<http://www.weforum.org/issues/travel-and-tourism-competitiveness>), en el reporte bianual mencionado el Ecuador se encuentra en el puesto 87 de 139 países con un puntaje de 3.79 sobre 6 dentro de los factores que hacen atractivo realizar inversiones o desarrollar negocios en el sector de viajes y turismo, los factores analizados son: marco regulador, ambiente de negocios e infraestructura y los recursos humanos culturales y naturales.

Table 1: Travel & Tourism Competitiveness Index 2011 and 2009 comparison

Country/Economy	2011		2009	Country/Economy	2011		2009
	Rank/139	Score	Rank/133		Rank/139	Score	Rank/133
Switzerland	1	5.68	1	Lebanon	70	4.03	n/a
Germany	2	5.50	3	Albania	71	4.01	90
France	3	5.41	4	Dominican Republic	72	3.99	67
Austria	4	5.41	2	Georgia	73	3.98	73
Sweden	5	5.34	7	Indonesia	74	3.96	81
United States	6	5.30	8	Egypt	75	3.96	64
United Kingdom	7	5.30	11	Macedonia, FYR	76	3.96	80
Spain	8	5.29	6	Colombia	77	3.94	72
Canada	9	5.29	5	Morocco	78	3.93	75
Singapore	10	5.23	10	Trinidad and Tobago	79	3.91	84
Iceland	11	5.19	16	Vietnam	80	3.90	89
Hong Kong SAR	12	5.19	12	Sri Lanka	81	3.87	78
Australia	13	5.15	9	Serbia	82	3.85	88
Netherlands	14	5.13	13	Azerbaijan	83	3.85	76
Luxembourg	15	5.08	23	Namibia	84	3.84	82
Denmark	16	5.05	14	Ukraine	85	3.83	77
Finland	17	5.02	15	Guatemala	86	3.82	70
Portugal	18	5.01	17	Ecuador	87	3.79	96
New Zealand	19	5.00	20	Honduras	88	3.79	83
Norway	20	4.98	19	Cape Verde	89	3.77	n/a
Ireland	21	4.98	18	Armenia	90	3.77	91
Japan	22	4.94	25	Botswana	91	3.74	79
Belgium	23	4.92	22	Gambia, The	92	3.70	87

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xv

Elaboración: World Economic Forum

Figura 3.12 Índice de competitividad de viajes y turismo mundial
Comparativo 2011-2009

En el análisis de la región Américas, Ecuador ocupa el lugar 18 de los 25 países analizados dentro del informe. De sus 3.79 de puntaje, el mayor factor calificado es el marco regulatorio para realizar turismo, con un puntaje de 4.24, el menor factor calificado es el común de los otros países vecinos, el de ambiente de negocios e infraestructura, Ecuador alcanza el 3.26 inferior que Colombia (3.30) y Perú (3.40), sin embargo en los 3 países analizados, es el puntaje más bajo. El factor de recursos humanos, culturales y naturales recibe un 3.87 de puntaje. La figura 3.13 muestra el cuadro de resumen.

Table 3: The Travel & Tourism Competitiveness Index 2011: The Americas

Country/Economy	SUBINDEXES								
	OVERALL INDEX			T&T regulatory framework		T&T business environment and infrastructure		T&T human, cultural, and natural resources	
	Regional rank	Overall rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
United States	1	6	5.30	44	5.01	3	5.42	1	5.48
Canada	2	9	5.29	25	5.28	5	5.38	7	5.21
Barbados	3	28	4.84	20	5.45	21	4.99	47	4.07
Mexico	4	43	4.43	74	4.48	61	3.91	13	4.90
Costa Rica	5	44	4.43	47	4.92	58	3.95	33	4.43
Puerto Rico	6	45	4.42	40	5.05	38	4.55	88	3.65
Brazil	7	52	4.36	80	4.40	75	3.55	11	5.13
Panama	8	56	4.30	52	4.84	52	4.08	57	3.97
Peru	13	69	4.04	87	4.30	82	3.40	34	4.42
Dominican Republic	14	72	3.99	63	4.66	69	3.66	89	3.65
Colombia	15	77	3.94	102	4.17	92	3.30	39	4.36
Trinidad and Tobago	16	79	3.91	100	4.18	51	4.13	111	3.42
Guatemala	17	86	3.82	103	4.08	81	3.40	58	3.96
Ecuador	18	87	3.79	93	4.24	93	3.26	64	3.87
Honduras	19	88	3.79	90	4.27	80	3.41	77	3.68
Trinidad and Tobago	16	79	3.91	100	4.18	51	4.13	111	3.42

Fuente: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011, xv

Elaboración: World Economic Forum

Figura 3.13 Índice de competitividad de viajes y turismo
Región América 2011

3.4.1 TURISMO SUSTENTABLE EN ECUADOR

El mundo se encamina desde hace años a cambios de tendencias distintas a la que estábamos acostumbrados en el milenio pasado y el turismo no se queda atrás en aquellas, según el *Barómetro OMT del Turismo Mundial* de octubre 2010, las características de los clientes del turismo serán los que exijan un comportamiento ecológico responsable, por lo tanto el sector debería cambiar su forma de hacer negocio en un mundo limitado por las emisiones de dióxido de carbono, que será un

factor de decisivo de competitividad en el futuro , por lo tanto también se podrá esperar un marco de regulación mucho más estricto sobre los asuntos relativos a la economía verde.

Con estos antecedentes, el Ecuador se encamina a ser un país líder en el llamado turismo sustentable, cuya definición según la *OMT (Organización Mundial de Turismo)* es:

“El desarrollo del turismo sostenible responde a las necesidades de los turistas y de las regiones anfitrionas presentes, a la vez que protege y mejora las oportunidades del futuro. Está enfocado hacia la gestión de todos los recursos de manera que satisfagan todas las necesidades económicas, sociales y estéticas, y a la vez que respeten la integridad cultural, los procesos ecológicos esenciales, la diversidad biológica y los sistemas de soporte de la vida.”

El fundamento principal del turismo sostenible es propender al bienestar de la población, promoviendo el desarrollo y fuentes de empleo que guarden coherencia con las dimensiones ecológicas, sociales y económicas de esta actividad. Asimismo, antes que expandir el tamaño del sector, pretende abrir nuevas oportunidades y alternativas de trabajo para las pequeñas y medianas empresas así como para los sectores informales y rurales de la economía, disminuyendo la exclusión social y económica. El turismo sostenible; una de las actividades económicas más dinámicas de este tiempo; constituye una alternativa de desarrollo para los países pobres porque es uno de los generadores más importantes de divisas y empleo.

Dentro del turismo sustentable, también se incorpora el *turismo comunitario*, que consiste generalmente en convivir un día con las comunidades indígenas del país, se recorre el poblado y se visitan una a una las particularidades de sus habitantes, como otro miembro más de la comunidad, se aprende sus ritos, y sus actividades envuelto en la belleza del paisaje. Esto contribuye además a la naturaleza, también a que dichas comunidades tengan un contacto con el mundo exterior y a un intercambio de vivencias y costumbres, que siempre es gratificante para cualquier

visitante e inclusive desde el punto de vista económico estas actividades son una alternativa de las zonas rurales que afrontaron la pérdida de competitividad de las demás actividades productivas tradicionales agropecuarias.

El turismo sustentable permite entre otras cosas:

- Diversificar la producción manteniendo la integridad cultural y la diversidad biológica.
- Fomentar el arraigo rural y revalorizar el patrimonio cultural local.
- Integrar a todos los grupos humanos a la cadena productiva, especialmente mediante la creación de oportunidades laborales para mujeres y jóvenes.
- Fomentar la asociatividad y la implementación de cadenas solidarias para mejorar la comercialización de productos locales.
- Ampliar la oferta turística y agregar valor a la existente.

Medido por kilómetro cuadrado, Ecuador es el país más biodiverso del planeta. Sus hábitats son tantos, desde la geografía andina montañosa, hasta la tropical húmeda y peninsular, por ello no es de extrañarse que la oferta de actividades turísticas relacionadas con la naturaleza y el hospedaje sea tan amplia y el producto turístico más exitoso y reconocido a nivel mundial. El país está en los primeros lugares de promoción y desarrollo del ecoturismo y el turismo comunitario en América Latina. El nuevo Plan del Ministerio de Turismo (Plandetur 2020) como ya lo puntualizamos anteriormente prioriza esta experiencia, con énfasis en el “*turismo sostenible*”, en todas sus múltiples formas.

El éxito del Ecuador en esta rama se deben en gran parte al apoyo de *Rainforest Alliance* con sede en New York, reconocida internacionalmente como líder en planes de conservación y desarrollo sustentable y otras ONG, que brindan su apoyo económico e intelectual para el crecimiento de esta tendencia. La *Rainforest Alliance* en asociación con la ONG ecuatoriana *C&D* (Corporación de Conservación y Desarrollo) crearon el programa llamado “*Smart Voyager*”, que es una certificación

que legitima a los productos turísticos que minimizan los impactos ambientales que pueden causar una operación turística, según lo que indica la página web de C&D (<http://ccd.ec/pages/turismo.htm>). El programa *Smart Voyager* creado en 1998, pretende convertir el concepto de sostenibilidad en algo real, práctico y necesario en el contexto de la competitividad, con miras a mejorar la forma en la que se relaciona la actividad turística con su entorno. Este programa además, contempla rigurosas normas ambientales, sociales y de seguridad, que al ser cumplidas garantiza una disminución en los impactos ambientales que puede generar una operación turística, asegura beneficios directos a las poblaciones locales y a la tripulación y una participación segura y activa del turista en la conservación de los recursos naturales.

Los datos disponibles hablan de 233 mil hectáreas manejadas y protegidas por operaciones certificadas *Smart Voyager* en la Amazonia Ecuatoriana, 16 embarcaciones certificadas que prestan servicios en las Islas Galápagos y 26 hoteles en distintos lugares del Ecuador. Así mismo 83 operaciones turísticas están aplicando a la certificación hasta abril del 2010, con proyección de 114

Dentro de este contexto también es importante mencionar los premios que obtenido ciertos proyectos de turismo sustentable en Ecuador, especialmente los hospedajes de la Amazonia, se citan reconocimientos como por ejemplo: "*British Airways, Tourism for Tomorrow Awards*, entre otros.

CAPITULO IV

4. CONSTRUYENDO UN MODELO DE PROSPECTIVA

4.1 INTRODUCCION

Es una locura esperar que las cosas cambien, si las continuamos haciendo de la misma manera

Albert Einstein

¿Por qué ya no nos sirve más de lo mismo?, Porque el nuevo paradigma productivo se basa en reglas de juego que premian a los jugadores que las comprenden y aplican, y castiga a aquellos jugadores que las pasan por alto.

La evidencia empírica en el entorno internacional demuestra que si es posible generar el cambio del patrón de especialización, la transformación productiva y social en países de bajo y medio desarrollo, bajo y medio ingreso, con y sin conflicto social. Pero este logro no se alcanza mediante el azar, la inercia o el ensayo y error. La competencia internacional demuestra que la peor estrategia es no tener estrategia. Estos países constituyen ejemplos de cómo se genera una transición hacia una sociedad y una economía del conocimiento.

El objetivo de la metodología de la investigación de futuros es sistemáticamente explorar, crear y probar los futuros posibles y deseables para mejorar las decisiones. Incluye análisis de como esas condiciones podrían cambiar como resultado de la aplicación de políticas y acciones. La Investigación de Futuros puede ser dirigida en gran o pequeña escala a cuestiones en el próximo o lejano futuro, se puede proyectar condiciones posibles o deseadas. Los métodos pueden ser altamente cuantitativos o cualitativos. El valor de la investigación de futuros es menor en la exactitud del pronóstico que en centrar la atención, planificación, y la apertura de mentes para considerar nuevas posibilidades y en el cambio de la agenda política. El objetivo no es saber con precisión el futuro, pero si entender un abanico de posibilidades que llevan a mejores decisiones

Si se analiza la situación de otras regiones del mundo, se observa que hay países que, al sustentar un crecimiento a largo plazo, impulsaron un proceso de convergencia de ingresos con los más ricos del mundo o, por lo menos, un desempeño superior al de América Latina y el Caribe, muchos de estos países se esfuerzan por establecer proactivamente una visión proyectada al futuro, que orienta una estrategia estructural a mediano y largo plazo, con metas apoyadas en incentivos tendientes a promover en forma directa una inserción internacional dinámica para propiciar la transformación productiva y el crecimiento. Cuyo motor fundamental es, cada vez con más fuerza y en mayor medida, una visión que trasciende, una visión holística consensuada y a largo plazo.

Dentro de la planificación es importante observar procesos de cambio para establecer estrategias tendientes a establecer nuevos paradigmas dentro de la estructuración la cultura organizacional y del desempeño, y los nuevos roles de los actores. Para graficar esa redirección de la planificación podemos observar la siguiente figura.

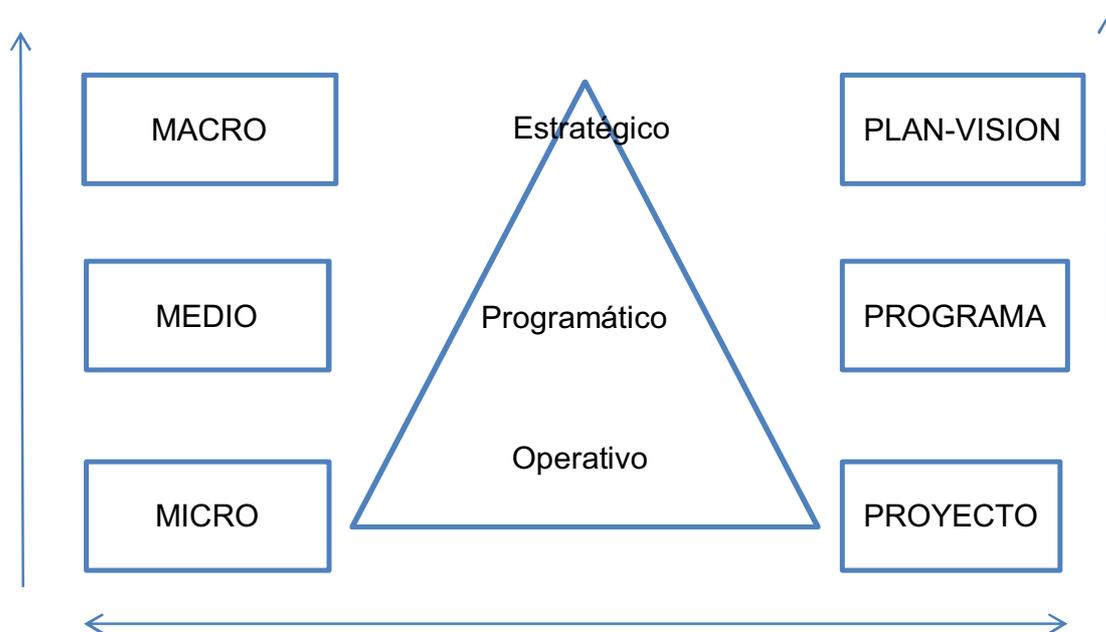


Figura 4.1. Coordinación entre niveles de planificación -Gastón Berger

Esta gráfica, bien se puede interpretar para la planificación dentro de una organización o bien para la planificación de una visión de un país o Estado.

El primer nivel está el nivel estratégico asociado a la alta dirección, donde se detalla la visión, la imagen de país, se pueden identificar las prioridades a largo plazo del plan o estrategia de orden macro, los objetivos, el rumbo y la velocidad hacia dónde y cómo llegar, también se determinan a éste nivel. A esta nivel se estable planes nacionales.

En el segundo nivel, está el nivel programático, donde el rol de las instituciones es fundamental para que las políticas de carácter multisectorial, multidimensional y transversal estén en sintonía con los lineamientos estratégicos del nivel central y puedan canalizar las grandes decisiones hacia los estamentos o gobiernos regionales. En este nivel medio, los programas de mediano plazo y la programación presupuestaria plurianual juegan un rol fundamental de coordinación y articulación, y también debe servir de un nexo adecuado entre los niveles estratégicos y los niveles operativos. Aquí se establece una visión sectorial.

En el tercer y último nivel, a nivel operativo se establecen visiones locales a través de proyectos específicos, a corto plazo, dando paso a una planificación operativa, que se integren y ayuden a la gran visión de un plan nacional establecida en el primer nivel.

Como puede cambiar la forma de caminar de un país si seguimos por el rumbo que no ha dado resultados, vivimos un presente muchas veces basado en un pasado que no aporta nada a la visión de futuro y nos convertimos en meros observadores del avance de la sociedad y del mundo hacia otras esferas. La prospectiva puede actuar como la herramienta básica para conducirnos a un futuro deseado y sólo nosotros los actores, podemos actuar ahora para llegar hasta él.

4.2 TENDENCIAS DE DESARROLLO

Una vez que hemos analizado la situación pasada y actual de los 3 países objeto de estudio, se pueden realizar proyecciones teóricas para establecer el comportamiento de los índices hasta el año 2020, basada en estos datos históricos.

Para realizar estas previsiones matemáticas podemos hacerlo extrapolando o interpolando las series de datos disponibles y proyectarlas en forma teórica hacia el futuro mediante dos dimensiones, tiempo y datos.

La proyección más aceptable en términos teóricos podrá ser la que contenga más información histórica, ya desde el punto de vista matemático, tendría menos margen de error.

Lo que a continuación se realizará para proyectar los datos hacia el futuro, son modelos matemáticos referenciales, heurísticos y simples. Si se utiliza modelos matemáticos más complejos no se obtendrá el 90% de certeza tampoco, ya que las realidades históricas no necesariamente serán la realidad futura, ya que los datos sociales y económicos dependen de factores no controlables como humanos, políticos, climáticos, etc.

Lo que se pretende obtener es un dato teórico referencial basado en el pasado, para inferir el futuro, y luego esto compararlo con los análisis de los expertos, y determinar la realidad posible futura.

Se realizaron varias simulaciones con las series de datos de cada uno de los indicadores de los 3 países, de las líneas tendenciales disponibles: polinómica, lineal, exponencial, logarítmica y potencial, se escogieron la polinómica y la logarítmica por ajustarse a los modelos numéricos retrospectivos..

Teniendo que, partimos de una función:

$$y = f(x) + a$$

Dónde:

y= observaciones temporales

x= representa una serie de tiempo. 1,2,3....(año 2011, 2012, 2013....)

f(x)= representa la forma funcional en que **y**, **x** se relacionan

a= constante

Así, para la función polinómica tenemos:

$$y = ax^2 + bx + c$$

Para la función logarítmica:

$$y = a \cdot \ln(x) + b$$

Dónde:

ln: logaritmo natural

Con estos antecedentes, se procederá a realizar las proyecciones teóricas, para los 3 países en estudio a continuación.

4.2.1 TENDENCIAS PERU

Con lo que respecta a las tendencias de desarrollo de Perú, basado en los datos históricos, vamos a analizar el indicador del PIB (Producto Interno Bruto) y su comportamiento futuro.

Los demás indicadores y su cálculo, se pueden visualizar en anexos del 1 al 8.

4.2.1.1 Producto Interno Bruto – PIB

Definiendo el PIB, se tiene que es la producción de bienes y servicios finales dentro de un periodo de tiempo (un año) que registró un país. Por lo tanto, éste indicador suele ser utilizado para medir el bienestar material de una sociedad. Al decir *producto* se refiere a valor agregado, y por lo tanto al producto final de un servicio o un bien, y no se toma en cuenta los bienes elaborados para su utilización como materia prima.

Al decir *interno*, se refiere a que es la producción de las fronteras de una economía, y su término *bruto* a que no se contabilizan la variación de inventarios ni las depreciaciones o apreciaciones de capital.

La proyección de los datos del PIB para Perú se presenta a continuación en un escenario pesimista y en un optimista

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $126.86x^2 + 13314x + 66124$

OPTIMISTA	
AÑOS	MILLONES USD
2005	79,397
2006	92,439
2007	107,328
2008	127,643
2009	127,153
2010	153,919
2011	165,538.14
2012	180,755.04
2013	196,225.66
2014	211,950.00
2015	227,928.06
2016	244,159.84
2017	260,645.34
2018	277,384.56
2019	294,377.50
2020	311,624.16

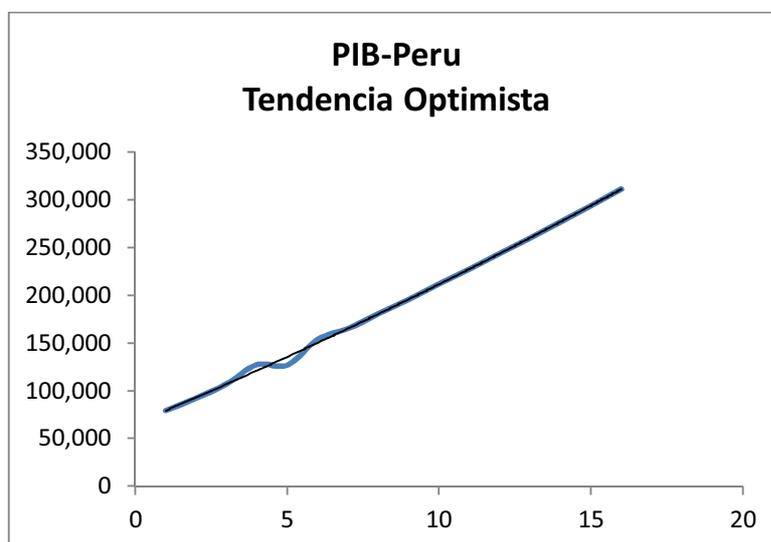


Figura 4.2 Tendencia Optimista- PIB Perú

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $38752\ln(x) + 72153$

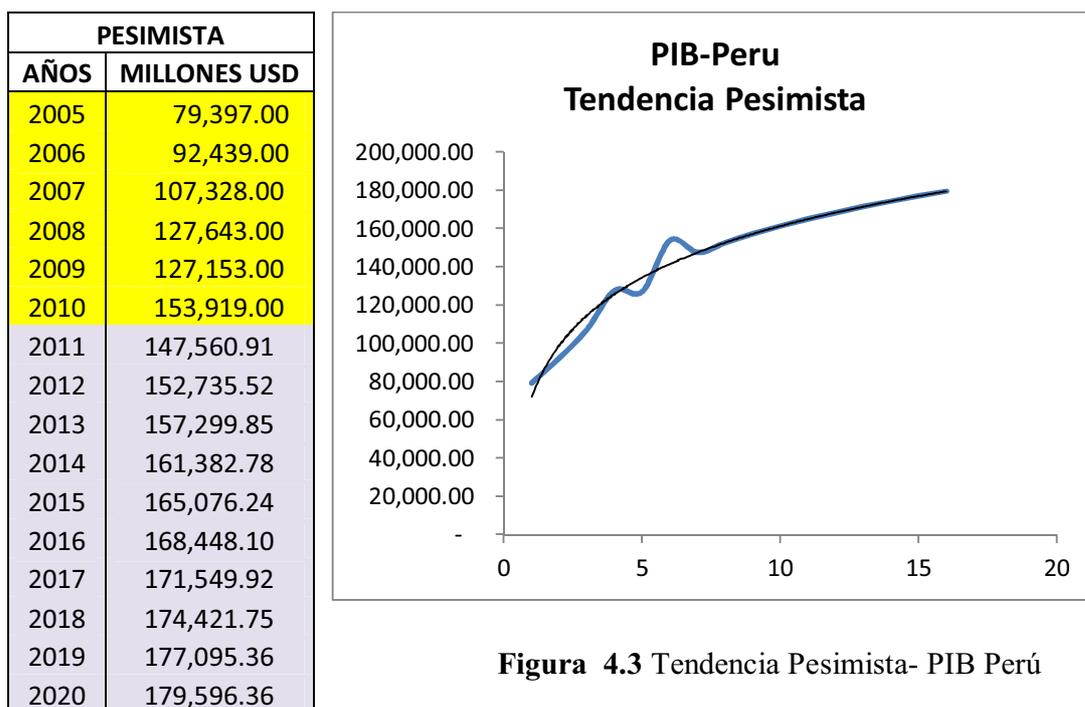


Figura 4.3 Tendencia Pesimista- PIB Perú

Como podemos observar en las tendencias teóricas proyectadas basados en los datos históricos, el valor del PIB de Perú en el año 2020 será de USD (millones) 311,624 en un escenario de optimismo, en cambio para el escenario contrario se tendría que el valor sería de USD (millones) 179,596.

Las variaciones con respecto al dato actual disponible año 2010 USD (millones) 153,919 con el escenario optimista aumentaría un 102% en el año 2020, y en el escenario pesimista el aumento sería de un 17%

A continuación en la tabla 4.1 se presenta un resumen con los indicadores estudiados en el año 2020 de Perú, así mismo también se presenta la variación porcentual con respecto con el dato actual año 2010.

En algunos índices fueron descartados los datos proyectados (N/A), ya que resultaban incoherentes para el objeto del estudio, ya que a pesar que la proyección matemática es un modelo numérico bien desarrollado, al realizar el análisis conceptual del índice, no expresaba coherencia con respecto a éste.

Tabla 4.1 Resumen de Índices Proyectados
Perú 2020

No.	Índice	AÑO 2010	Expresado en	Perú Año 2020		Δ Variación Año 2010	
				Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista
1	DESEMPLEO	9.7	%	6.94	45.59	2.8	-36
2	PIB	153,919	Millones USD	311,624	179,596	157,705	25,677
3	INFLACION	2.1	%	2.77	N/A	0.7	N/A
4	ANALFABETISMO	7.0	%	N/A	8.17	N/A	-1.2
5	POBREZA	31%	%	N/A	29%	N/A	-0.6
6	BALANZA COMERCIAL	6,750	Millones USD	224,300	3,881	217,550	-2,869
7	TASA DE MORTALIDAD	6.1	%	6.06	6.12	-0.07	0.01
8	VISITANTES INTERNACIONALES	2,299,187	Número de personas	2,366,275	2,249,774	67,088	-49,413
9	DIVISAS	2,741	Millones USD	3,998	3,270	1,257	529

Elaboración: Mayra Espinoza

4.2.2 TENDENCIAS COLOMBIA

Para el análisis de las tendencias de desarrollo de Colombia, según los datos históricos que se cuentan, se va a analizar el indicador de la Balanza Comercial. Los demás indicadores y su cálculo, se pueden visualizar en anexos del 9 al 16.

4.2.2.1 Balanza Comercial

Se define como el término Balanza Comercial al registro de las importaciones y exportaciones de un país en un periodo dado. El saldo de la Balanza Comercial es la diferencia entre los bienes que un país vende al exterior y los que compra a otros países.

Cuando esa diferencia es negativa, se encuentra en *déficit*, es decir la cantidad de compras de bienes y servicios de un país a otros países fue mayor a lo que éste país exporto. Y cuando el saldo es positivo tiene un *superávit*, significa que los bienes y servicios exportados fueron mayores a los importados.

A continuación se presenta los datos proyectados basados en las series históricas del saldo de la Balanza Comercial para Colombia en el año 2011-2020, en un escenario optimista y pesimista.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $1828.9\ln(x) - 758.01$

AÑOS	MILES USD
2007	(824.32)
2008	470.49
2009	1,665.22
2010	1,468.90
2011	2,185.49
2012	2,518.94
2013	2,800.87
2014	3,045.08
2015	3,260.49
2016	3,453.19
2017	3,627.50
2018	3,786.64
2019	3,933.03
2020	4,068.56

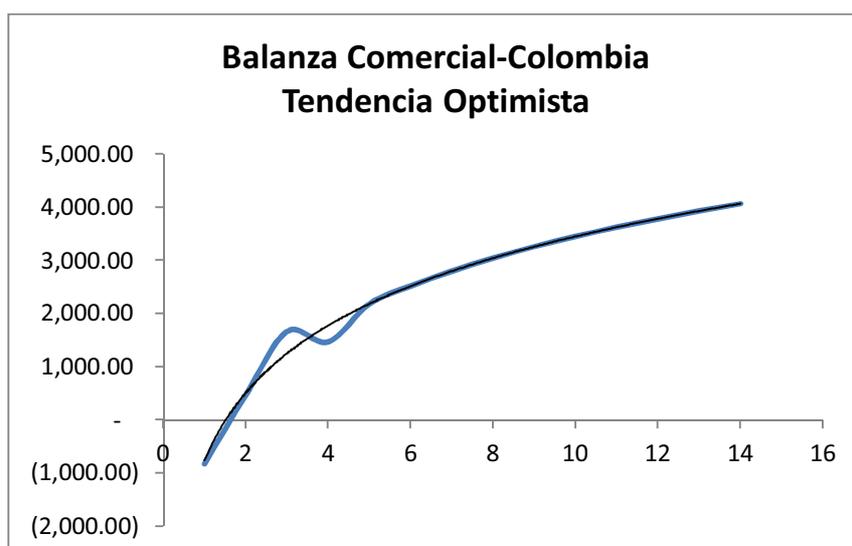


Figura 4.4 Tendencia Optimista
Saldo Balanza Comercial- Colombia

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $-372.78x^2 + 2671.4x - 3187.4$

AÑOS	MILES USD
2007	(824.32)
2008	470.49
2009	1,665.22
2010	1,468.90
2011	1,533.72
2012	(579.08)
2013	(2,753.82)
2014	(5,674.12)
2015	(9,339.98)
2016	(13,751.40)
2017	(18,908.38)
2018	(24,810.92)
2019	(31,459.02)
2020	(38,852.68)

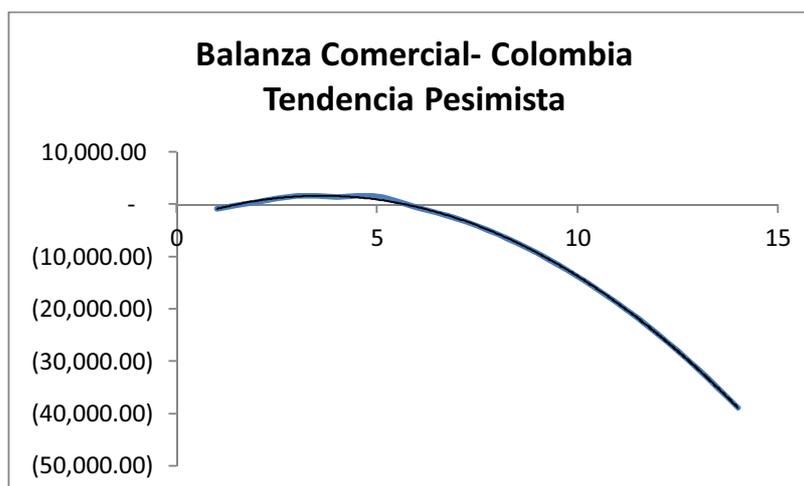


Figura 4.5 Tendencia Pesimista
Saldo Balanza Comercial- Colombia

Al realizar el análisis de los datos proyectados del índice saldo de Balanza Comercial, tenemos que en un escenario optimista en el año 2020 el valor será de USD (millones) 4,068, con incremento del 177% con respecto al dato actual año 2010 USD (millones) 1,468.

Con un escenario pesimista el valor proyectado para el año 2020 para el saldo de la Balanza Comercial, es de USD (millones) -38,852, produciendo una gran disminución con respecto al dato del año actual de un 2745%.

En la tabla 4.2 se presenta un resumen con todos indicadores que han sido estudiados para el año 2020 de Colombia, y de igual forma se presenta con una variación porcentual con respecto con el dato actual año 2010.

En algunos índices fueron descartados los datos proyectados (N/A), ya que resultaban incoherentes para el objeto del estudio, ya que a pesar que la proyección

matemática es un modelo numérico bien desarrollado, al realizar el análisis conceptual del índice, no expresaba coherencia con respecto a éste.

Tabla 4.2 Resumen de Índices Proyectados
Colombia 2020

No.	Índice	AÑO 2010	Expresado en	Colombia Año 2020		Δ Variación Año 2010	
				Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista
1	DESEMPLEO	11.8	%	10.74	N/A	-1.06	N/A
2	PIB	283,109	Millones USD	669,731	308,923	386,622.35	25,814.41
3	INFLACION	3.17	%	4.20	5.35	1.03	2.18
4	ANALFABETISMO	5.9	%	2.91	6.37	-2.99	0.5
5	POBREZA	44%	%	17%	42%	-0.28	-0.02
6	BALANZA COMERCIAL	1,469	Millones USD	4,068.56	(38,852.68)	2,600	(40,322)
7	TASA DE MORTALIDAD	5.24	%	3.03	5.24	-2.21	0
8	VISITANTES INTERNACIONALES	1,328,092	Número de personas	1,610,698	347,913	282,606	-980,179
9	DIVISAS	2,669	Millones USD	3,380	2,610	711	-59

Elaboración: Mayra Espinoza

4.2.3 TENDENCIAS ECUADOR

Para lo que corresponde a Ecuador presentaremos todos los indicadores estudiados, tanto en forma gráfica como en forma resumida, realizando una combinación gráfica de los escenarios optimistas y pesimistas para una mejor visualización de los datos.

4.2.3.1 Desempleo

El desempleo es una medida económica que sirve para analizar el porcentaje de la población que carece de empleo y por lo tanto de un *salario*.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-1.754 \cdot \ln(x) + 9.7237$

AÑOS	DESEMPLEO
2005	9.30
2006	10.10
2007	6.10
2008	7.30
2009	7.90
2010	6.10
2011	6.31
2012	6.08
2013	5.87
2014	5.68
2015	5.52
2016	5.37
2017	5.22
2018	5.09
2019	4.97
2020	4.86

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $0.0964x^2 - 1.2864x + 10.84$

AÑOS	DESEMPLEO
2005	9.30
2006	10.10
2007	6.10
2008	7.30
2009	7.90
2010	6.10
2011	6.56
2012	6.72
2013	7.07
2014	7.62
2015	8.35
2016	9.28
2017	10.41
2018	11.72
2019	13.23
2020	14.94



Figura 4.6 Tendencia Desempleo Ecuador

Las expectativas teóricas para el desempleo en el año 2020 para el Ecuador se sitúan en el 4.86% en un escenario optimista y en un 14.94% en el pesimista. Por lo tanto las tendencias indican que existe una variación del -20% y 145% respectivamente con respecto al dato actual del año 2010.

4.2.3.2 Producto Interno Bruto (PIB)

En este indicador que mide la producción interna de un país, las tendencias teóricas indican los siguientes datos:

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $11286 \cdot \ln(x) + 35522$

AÑOS	MILLONES USD
2005	36,942.00
2006	41,705.00
2007	45,504.00
2008	54,209.00
2009	52,022.00
2010	56,998.00
2011	57,483.54
2012	58,990.58
2013	60,319.88
2014	61,508.98
2015	62,584.65
2016	63,566.66
2017	64,470.02
2018	65,306.40
2019	66,085.05
2020	66,813.44

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $-408.55x^2 + 6858x + 30090$

AÑOS	MILLONES USD
2005	36,942.00
2006	41,705.00
2007	45,504.00
2008	54,209.00
2009	52,022.00
2010	56,998.00
2011	58,077.05
2012	58,806.80
2013	58,719.45
2014	57,815.00
2015	56,093.45
2016	53,554.80
2017	50,199.05
2018	46,026.20
2019	41,036.25
2020	35,229.20

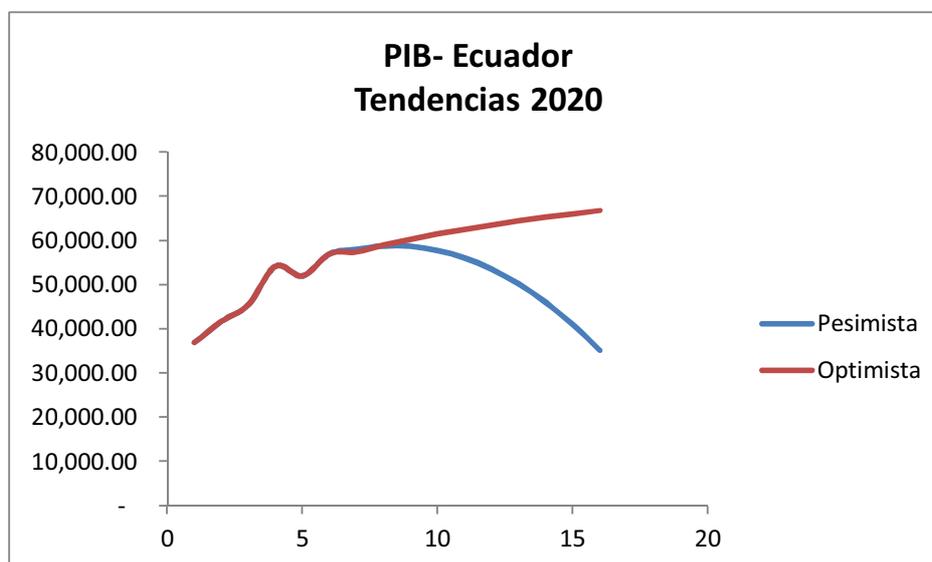


Figura 4.7 Tendencia PIB Ecuador

El PIB para el año 2020, para el Ecuador el valor es USD (millones) 66.813 en el escenario optimista y para el escenario contrario se encuentra en USD (millones) 35.229. Las variaciones indican que en el mejor de los casos la producción interna mejorara con respecto al dato del año 2010 en un 17%, pero para el peor de los casos la producción tendrá una variación del -38%.

4.2.3.3 Inflación

La inflación es un indicador económico que muestra el incremento sostenido y generalizado en los precios de los bienes y los servicios. Una inflación moderada es considerada de un dígito y cuando se incrementa a dos o tres dígitos, este indicador muestra cambios económicos que afectan al país.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-1.635 \ln(x) + 7.1264$

AÑOS	%
2002	9.40
2003	6.10
2004	1.95
2005	3.10
2006	2.87
2007	3.32
2008	8.83
2009	4.31
2010	3.33
2011	3.36
2012	3.21
2013	3.06
2014	2.93
2015	2.81
2016	2.70
2017	2.59
2018	2.49
2019	2.40
2020	2.31

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $0.191x^2 - 2.1717x + 9.6095$

AÑOS	%
2002	9.40
2003	6.10
2004	1.95
2005	3.10
2006	2.87
2007	3.32
2008	8.83
2009	4.31
2010	3.33
2011	6.99
2012	8.83
2013	11.05
2014	13.66
2015	16.64
2016	20.01
2017	23.76
2018	27.89
2019	32.40
2020	37.30

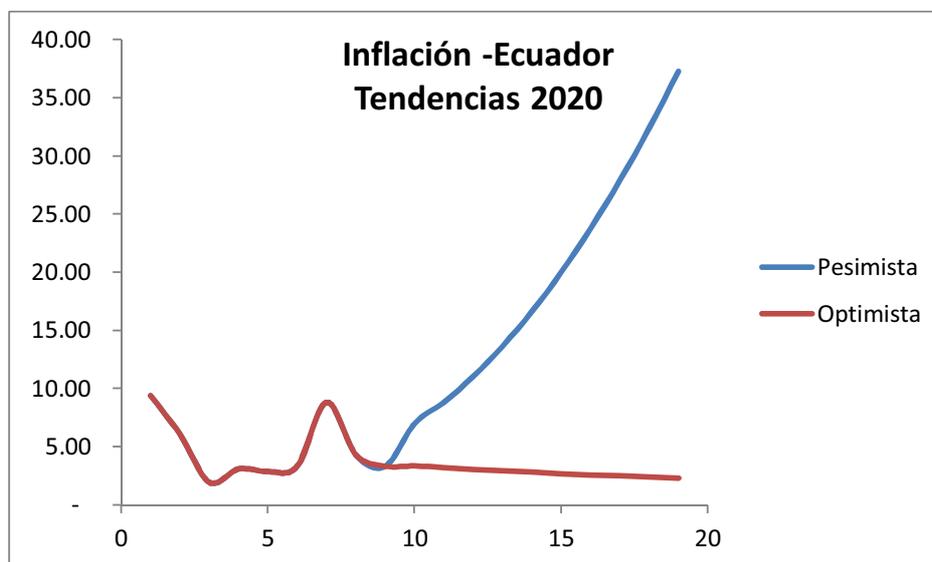


Figura 4.8 Tendencia Inflación Ecuador

La inflación tendencial para el año 2020 en el escenario pesimista tiene un fuerte incremento llegando a situarse en el 37.30%, y se debe básicamente a que la serie de datos histórica, muestra datos desde el año 2000, donde la economía ecuatoriana atravesaba por una situación económica grave.

Para el escenario optimista, en cambio existe una tasa del 2.31% para el año 2020, disminuyendo en un 31% con respecto al año 2010, siguiendo con la estabilidad en este indicador en los últimos años.

4.2.3.4 Analfabetismo

En este indicador social que mide el porcentaje de una población que tiene la incapacidad para leer o escribir y que también indica en ciertos aspectos el nivel cultural de la gente y su desarrollo.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-0.748\ln(x) + 8.7781$

AÑOS	%
2001	9.10
2005	8.60
2006	8.60
2007	7.90
2008	7.60
2009	7.80
2010	7.25
2011	7.32
2012	7.22
2013	7.13
2014	7.06
2015	6.98
2016	6.92
2017	6.86
2018	6.80
2019	6.75
2020	6.70

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $0.0149x^2 - 0.3746x + 9.0433$

AÑOS	%
2001	9.10
2005	8.60
2006	8.60
2007	7.90
2008	7.60
2009	7.80
2010	7.25
2011	7.15
2012	7.00
2013	6.88
2014	6.79
2015	6.73
2016	6.69
2017	6.69
2018	6.72
2019	6.78
2020	6.86

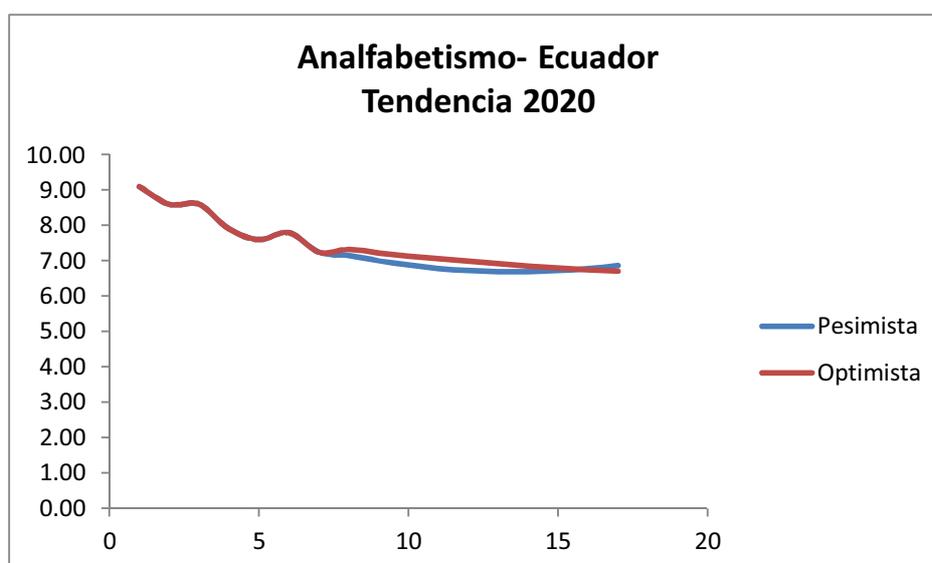


Figura 4.9 Tendencia Analfabetismo Ecuador

El analfabetismo en el Ecuador en los últimos años ha tenido tasas estables, y por ello la tendencia teórica tiene el mismo comportamiento tanto el escenario pesimista con un valor del 6.86% para el año 2020 y para un escenario optimista del 6.76%. Cabe indicar que en los dos escenarios existe una disminución con respecto al dato actual del año 2010 (7.25%).

4.2.3.5 Pobreza

El indicador de la pobreza dentro de un país muestra el porcentaje de la población que no tiene acceso o carencia de recursos para satisfacer las necesidades físicas o psíquicas básicas humanas que inciden en la calidad de vida, como por ejemplo; alimentación, vivienda, educación, salud, etc. Este indicador se relaciona comúnmente con el bienestar económico de un país.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-11.21 \cdot \ln(x) + 59.328$

AÑOS	%
2000	64.40
2001	55.20
2002	55.20
2003	49.90
2004	44.60
2005	42.20
2006	37.60
2007	36.74
2008	35.09
2009	36.03
2010	31.46
2011	32.4
2012	31.5
2013	30.6
2014	29.7
2015	29.0
2016	28.2
2017	27.6
2018	26.9
2019	26.3
2020	25.7

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $0.2053x^2 - 4.9865x + 61.922$

AÑOS	%
2000	64.40
2001	55.20
2002	55.20
2003	49.90
2004	44.60
2005	42.20
2006	37.60
2007	36.74
2008	35.09
2009	36.03
2010	31.46
2011	31.91
2012	31.65
2013	31.79
2014	32.35
2015	33.32
2016	34.69
2017	36.48
2018	38.68
2019	41.29
2020	44.31

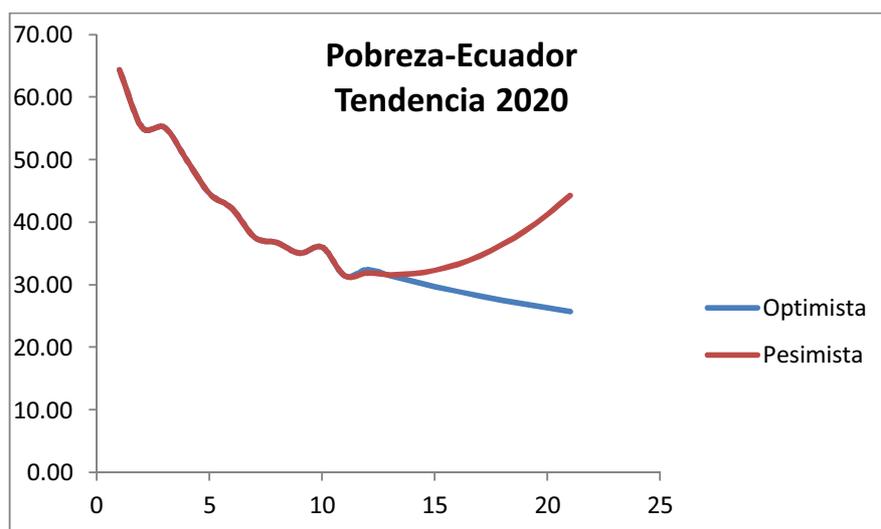


Figura 4.10 Tendencia Pobreza Ecuador

El indicador de pobreza para el año 2020 en el Ecuador de acuerdo a las tendencias teóricas, se encuentra en el escenario optimista en un 25.75% disminuyendo con el dato del año 2010 (31.46%) en un 18%. Así mismo para el escenario pesimista para el año 2020 la pobreza se ubica 44.31%, con un incremento del 41% con respecto al dato del año 2010.

4.2.3.6 Saldo Balanza Comercial

Esta variable que indica la diferencia entre los bienes y servicios exportados y los importados, tuvo el siguiente comportamiento tendencial:

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-2018 \ln(x) + 1737.4$

OPTIMISTA	
AÑOS	MILES USD
2007	1,414.21
2008	909.89
2009	(298.54)
2010	(1,489.43)
2011	(1,510.45)
2012	(1,878.37)
2013	(2,189.45)
2014	(2,458.91)
2015	(2,696.60)
2016	(2,909.22)
2017	(3,101.55)
2018	(3,277.14)
2019	(3,438.67)
2020	(3,588.22)

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $-171.64x^2 - 133.72x + 1755.7$

AÑOS	MILES USD
2007	1,414.21
2008	909.89
2009	(298.54)
2010	(1,489.43)
2011	(3,203.90)
2012	(5,225.66)
2013	(7,590.70)
2014	(10,299.02)
2015	(13,350.62)
2016	(16,745.50)
2017	(20,483.66)
2018	(24,565.10)
2019	(28,989.82)
2020	(33,757.82)



Figura 4.11 Tendencia Saldo Balanza Comercial Ecuador

De acuerdo a las tendencias históricas, que se reflejan al realizar la proyección, el saldo de la Balanza Comercial sigue siendo negativo, tanto para el escenario positivo

de USD (millones) 33.757; como para el escenario optimista USD (millones) 3.588. Este comportamiento se debe a que el Ecuador en los últimos años ha tenido un déficit en la Balanza Comercial.

4.2.3.7 Tasa de Mortalidad

El indicador de mortalidad revela el número de defunciones de una población por cada 1000 habitantes, durante un periodo que normalmente es en un año. Este indicador demográfico también señala el nivel de desarrollo de la salud de una población o de un país.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $-0.137 \cdot \ln(x) + 4.5069$

AÑOS	%
2000	4.60
2001	4.52
2002	4.44
2003	4.36
2004	4.28
2005	4.20
2006	4.23
2007	4.27
2008	4.30
2009	4.19
2010	4.18
2011	4.17
2012	4.16
2013	4.15
2014	4.14
2015	4.13
2016	4.12
2017	4.11
2018	4.10
2019	4.096
2020	4.090

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $0.011x^2 - 0.1526x + 4.769$

AÑOS	%
2000	4.60
2001	4.52
2002	4.44
2003	4.36
2004	4.28
2005	4.20
2006	4.23
2007	4.27
2008	4.30
2009	4.34
2010	4.42
2011	4.52
2012	4.64
2013	4.79
2014	4.96
2015	5.14
2016	5.35
2017	5.59
2018	5.84
2019	6.12
2020	6.42

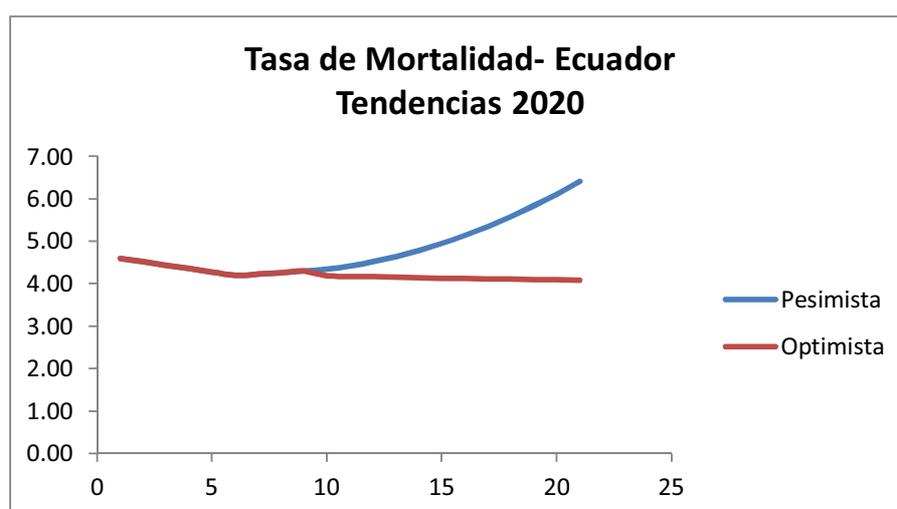


Figura 4.12 Tendencia Tasa Mortalidad Ecuador

Con respecto a la tasa de mortalidad para el Ecuador en el año 2020, para un escenario optimista el 4.09% es el indicador que proyecta la tendencia teórica, disminuyendo en un 5% con respecto al dato del año 2010 (4.30%).

Para el escenario pesimista la tasa de mortalidad en el año 2020 es de 6.42%, incrementándose un 49% con respecto al año 2010.

4.2.3.8 Visitantes Internacionales

El número de visitantes a un país nos indica cuantos extranjeros son los que lo visitan por motivos de realizar turismo, en un periodo no mayor a doce meses; lo cual muestra la capacidad de un país para atraer turistas.

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $75.64x^2 + 47174x + 653363$

AÑOS	NUMERO
2002	682,962
2003	760,776
2004	818,927
2005	859,888
2006	840,555
2007	937,487
2008	1,005,297
2009	1,035,421
2010	1,083,352
2011	1,117,539
2012	1,163,125
2013	1,208,559
2014	1,253,842
2015	1,298,974
2016	1,343,954
2017	1,388,783
2018	1,433,461
2019	1,477,988
2020	1,522,363

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $175620 \cdot \ln(x) + 641823$

AÑOS	NUMERO
2002	682,962
2003	760,776
2004	818,927
2005	859,888
2006	840,555
2007	937,487
2008	1,005,297
2009	1,035,421
2010	1,083,352
2011	1,046,203
2012	1,062,941
2013	1,078,222
2014	1,092,279
2015	1,105,294
2016	1,117,411
2017	1,128,745
2018	1,139,392
2019	1,149,430
2020	1,158,925



Figura 4.13 Tendencia Visitantes Internacionales- Ecuador

El número de visitantes para el año 2020 según las proyecciones teóricas, se incrementara en los dos escenarios, tanto en el optimista como en el pesimista. Así tenemos que 1'522.362 de turistas visitara el Ecuador en el año 2020 en el mejor escenario con un incremento del 41% con respecto al año 2010 (1'083.351). Y si se analiza el escenario pesimista el número de turistas se ubicaría en 1'158.925 con un incremento del 7% más que el año 2010.

4.2.3.9 Divisas por turismo

Los ingresos por turismo internacional según como la define la OMT (Organización Mundial de Turismo) como *"los gastos efectuados en el país de acogida por los visitantes internacionales, incluido el pago de sus transportes internacionales a las compañías nacionales de transporte. Deberían incluir igualmente todo pago hecho por adelantado por bienes/servicios recibidos en el país de destino."*

Escenario: Optimista

Ecuación utilizada: $6.3964x^2 - 28.889x + 526.72$

AÑOS	USD MILES
2002	596
2003	408
2004	464
2005	488
2006	499
2007	626
2008	766
2009	690
2010	725
2011	877
2012	983
2013	1,101
2014	1,232
2015	1,376
2016	1,533
2017	1,702
2018	1,884
2019	2,079
2020	2,287

Escenario: Pesimista

Ecuación utilizada: $103.31\ln(x) + 437.88$

AÑOS	USD MILES
2002	596
2003	408
2004	464
2005	488
2006	499
2007	626
2008	766
2009	690
2010	725
2011	676
2012	686
2013	695
2014	703
2015	711
2016	718
2017	724
2018	731
2019	736
2020	742



Figura 4.14 Tendencia Divisas por Turismo- Ecuador

Para lo que se refiere al ingreso de divisas por turismo, igualmente en los dos escenarios aumenta para el año 2020, ya que las tendencias apuntan a incrementos significativos en éste rubro, esto se debe a que las series históricas también han ido aumentando en los años recientes.

Para el año 2020 en el mejor de los escenarios el Ecuador percibiría USD (millones) 2.287 por la realización de actividades turísticas, y en un escenario no muy alentador el valor se sitúa en USD (millones) 742.

A continuación se presenta el resumen de los índices en estudio para el Ecuador en el año 2020.

Tabla 4.3 Resumen de Índices Proyectados
Ecuador 2020

No.	Índice	AÑO 2010	Expresado en	Ecuador Año 2020		Δ Variación Año 2010	
				Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista
1	DESEMPLEO	6.10	%	4.86	14.94	-1.24	8.8
2	PIB	56,998	Millones USD	66,813.44	35,229.20	9,815	-21,769
3	INFLACION	3.33	%	2.31	37.30	-5.64	33.97
4	ANALFABETISMO	7.25	%	6.70	6.86	-0.54	-0.38
5	POBREZA	31.5	%	25.75	44.31	-5.71	12.85
6	BALANZA COMERCIAL	-1,489	Millones USD	(3,588.22)	(33,757.82)	-2,099	-32,268
7	TASA DE MORTALIDAD	4.30	%	4.09	6.42	-0.21	2.12
8	VISITANTES INTERNACIONALES	1,083,352	Número de personas	1,522,362.96	1,158,925.37	439,011	75,574
9	DIVISAS	725	Millones USD	2,286.93	742.07	1,562	17

Elaboración: Mayra Espinoza

4.2.4 TENDENCIAS COMPETITIVAS

Una vez que se han planteado las tendencias tanto de Perú, Colombia y Ecuador, es conveniente comparar las tendencias de los 3 países para seguir el comportamiento de cada uno de los indicadores a nivel competitivo.

A continuación, se procede a realizar el análisis gráfico competitivo del indicador PIB (Producto Interno Bruto).

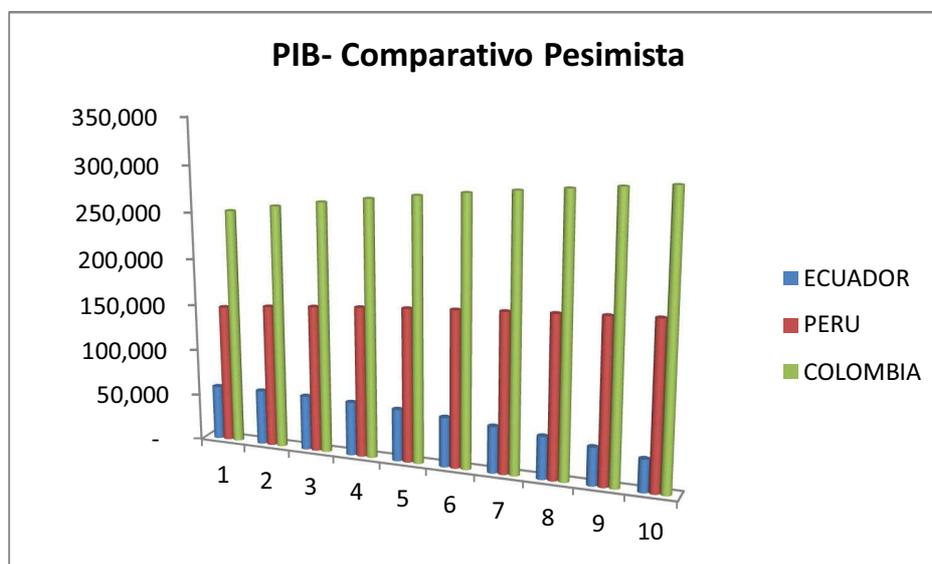


Figura 4.15 PIB- Tendencias Competitivas Pesimistas

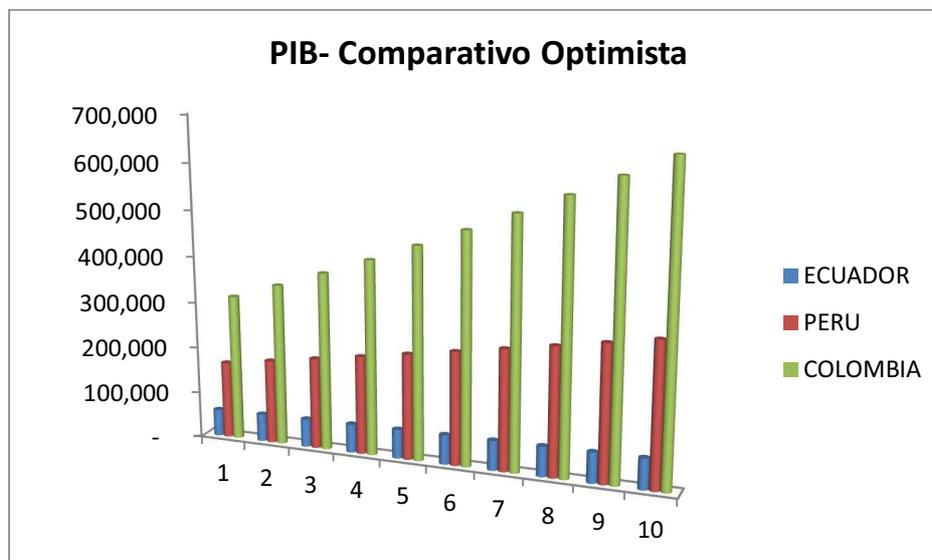


Figura 4.16 PIB- Tendencias Competitivas Optimistas

Como se puede observar en el análisis gráfico del PIB tanto en un escenario optimista como del pesimista, se nota como Colombia lidera la tendencia hacia el año 2020, seguido de Perú y Ecuador.

Todos los resultados de proyecciones que generan contradicción con toda fase de crecimiento o desarrollo, generando resultados experimentalmente incoherentes, pues contradicen la realidad objetiva del análisis, han sido desechados para evitar distorsiones.

Los demás análisis gráficos y numéricos competitivos entre Perú, Colombia y Ecuador se encuentran en los anexos 17 y 18.

4.3 MODELOS DELPHI PARA ANALISIS PROSPECTIVO

Dos matemáticos norteamericanos, Norman Dalkey y Olaf Hermes, diseñaron en el año de 1963 la técnica que ellos bautizaron como “Delphi” con el propósito de establecer el consenso de expertos con respecto al acontecimiento de un hecho en

el futuro. Desde entonces, ha sido utilizado frecuentemente como sistema para obtener información sobre el futuro.

Los autores Linston y Turoff (1977) definen la técnica Delphi *“como un método para estructurar un proceso de comunicación en grupo, así que el proceso se hace más efectivo en la medida que este logra como resultado observar el crecimiento del conocimiento de un grupo de individuos al estructurar un proceso de comunicación en problemas particulares y complejos”*.

Un Delphi consiste en la selección de un grupo de expertos a los que se les pregunta su opinión sobre cuestiones referidas a acontecimientos del futuro. Las estimaciones de los expertos se realizan en sucesivas rondas, anónimas, al objeto de tratar de conseguir consenso, pero con la máxima autonomía por parte de los participantes.

Por lo tanto, la capacidad de predicción del método Delphi se basa en la utilización sistemática de un juicio intuitivo emitido por un grupo de expertos a través de cuestionarios sucesivos, a fin de poner de manifiesto convergencia de opiniones y deducir consensos si los hubiere.

El objetivo de los cuestionarios sucesivos es *“disminuir el espacio intercuartil precisando la mediana*, según escriben R. Saint-Paul y P.F. Ténier-Buchot (1974), para lograr esto una vez realizada la primera ronda de cuestionarios, se tiene por objeto identificar la mediana y el espacio intercuartil.

La efectividad del método Delphi consiste en llevar las encuestas en forma anónima para evitar los llamados efectos “líderes”, que significa que una persona se sienta influenciada por la respuesta de alguien más y sesgue su propia respuesta basado en lo que dijo esta otra persona.

En la familia de los métodos de pronóstico, habitualmente se clasifica al método Delphi dentro de los métodos cualitativos o subjetivos. Aunque, la formulación teórica del método Delphi propiamente dicho comprende varias etapas sucesivas de envíos de cuestionarios, de vaciado y de explotación, en buena parte de los casos puede

limitarse a dos etapas, lo que sin embargo no afecta a la calidad de los resultados tal y como lo demuestra la experiencia acumulada en estudios similares.

4.3.1 FUNDAMENTO TEORICO PARA LA UTILIZACION DEL METODO DELPHI

El método "Delphi" fue diseñado para animar un verdadero debate, independiente de las personalidades. Se requirió anonimato, en el sentido que nadie supiese quién era el resto que estaba participando dentro del conjunto. Más aún, para eliminar el poder de oratoria y pedagogía, los razonamientos dados para fundamentar las opiniones extremas fueron sintetizadas por los investigadores para darles a todos igual "peso"; y luego retro-alimentaron al grupo para realizar un análisis más profundo y extenso. Estos aspectos, anonimato y retroalimentación, representan los dos elementos esenciales y que siempre deben estar presentes en el método Delphi.

El propósito perseguido en el presente estudio del desarrollo futuro del Ecuador, la técnica "Delphi" se utiliza para estimar la probabilidad de ocurrencia de un evento en el largo plazo, anticipando el año o años en que podría suceder.

Como es de anticipar, la calidad de los resultados obtenidos depende, de una adecuada selección de los expertos y de la calidad de las preguntas que conforman el cuestionario o los interrogantes dirigidos a los expertos. El propósito de la aplicación del método "Delphi", es lograr abarcar una mayor calidad y diversidad de respuestas, al obtener la opinión de un grupo de expertos, que por supuesto es mejor, que la de un experto aislado.

Al recorrer las técnicas y métodos prospectivos, como siempre no se llega a un punto de acuerdo en las mejores y las más adecuadas; la experiencia y lo formulado por los diferentes autores permiten establecer una clasificación, solo destacando las técnicas más apropiadas, en especial las que tienen especial impacto en procesos de toma de decisiones.

Los Métodos de Grupo

Esta clasificación se fundamenta en que la conducta humana de grupos grandes es más estable y por lo tanto más predecible que la observada en juicios individuales, los cuales han resultado ineficientes, en términos de resultados, a la hora de resolver problemas complejos en condiciones de incertidumbre y con escasa información disponible.

Para solucionar este problema las técnicas de grupo se orientan básicamente, a la reunión de un número de personas con ciertas características, para que emitan juicios sobre un determinado tema, pudiendo ser expertas, afectados y/o interesados, de modo tal, que por su nivel de información y grado de conocimiento puedan aportar ideas y puntos de vista diferentes.

Así, la asignación de la probabilidad de ocurrencia de un determinado fenómeno, se realiza sobre la base del criterio de los participantes, según la experiencia que estos tengan con relación a la materia que se va a evaluar.

Dentro de estas herramientas se encuentran, entre otras:

- Brainstorming o Tormenta de Ideas.
- El Ábaco de Regnier.
- El Análisis o juego de Actores.
- El método de FAR. (Field Anomaly Relaxation)
- El método LAMP. (Método analítico para la predicción de Lockwood)
- El método Delphi.

Los métodos histórico estadísticos

En ésta clasificación, a diferencia de la anterior, es necesaria la presencia de académicos que permitan la interpretación de la información y la inclusión de técnicas que se basan en la experiencia del pasado.

Su estudio consiste en descubrir y determinar las tendencias que han ido marcando la historia, por lo tanto requieren de un análisis probabilística de fenómenos para determinar su posible ocurrencia.

Dentro de éstas herramientas se encuentran, entre otras:

- El método Análisis Estructural.
- El método de Analogía Histórica.
- Sistema y Matriz de Impactos Cruzados. (MICMAC)

La capacidad de predecir o mejor de contar con la capacidad de predictibilidad del futuro, es uno de los propósitos centrales que los estudios de futuro contemplan en su quehacer teórico-práctico; más si se considera que dicha capacidad de predicción tiene relación con el grado de intervención del hombre, definido éste como libertad humana. En tal sentido, los juicios que son emitidos por individuos son habitualmente ineficientes en términos de resultados, en especial cuando se trata de resolver problemas complejos en condiciones de incertidumbre y con disponibilidad escasa de información

Como consecuencia de lo anteriormente expuesto, una de las formas de subsanar este tipo de inconvenientes es emplear métodos de comunicación grupal, buscando reunir un número significativo de personas, con ciertas características, para que emitan juicios sobre un determinado tema. Es aquí, donde aparece el método “Delphi”

La ventaja de la aplicación del método Delphi, radica en obtener como resultado, una visión colectiva, que surge de la manera en que se ha estructurado la comunicación grupal; siendo ampliamente superior su resultado a cualquier juicio individual o la aplicación de cualquier técnica basada en una simple agregación.

De forma gráfica se puede presentar el proceso habitualmente previsto en la aplicación del método “Delphi”, a continuación se presenta el esquema de “*The Delphi Process (Kuusi 2001a)*”. Tal ilustración provee un soporte metodológico para

comprender el ciclo de desarrollo en las prácticas comúnmente aceptadas en la aplicación del método “Delphi”.

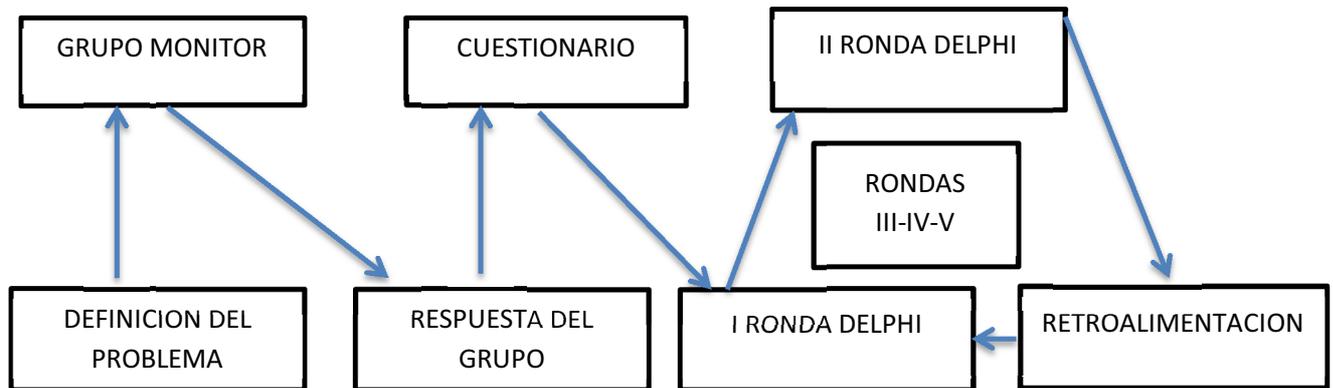


Figura 4.17 Proceso Delphi (Kussi 2001a)

Definición de objetivos: Antes de diseñar el ejercicio, es necesario definir claramente los objetivos que se persiguen con la realización de un determinado estudio “Delphi”. El propósito general y los objetivos específicos por ítem.

Estudio del tema y búsqueda de información: Es preciso definir el objeto de estudio en cada ejercicio particular. Definido éste, se debe proceder a especificar detalladamente el tema que se quiere investigar.

Programación de Recursos Humanos y Materiales: La programación de los recursos, tanto humanos como materiales, que son utilizados en un ejercicio “Delphi”, está generalmente a cargo del jefe administrativo del estudio (que forma parte del grupo monitor).

Grupo monitor: Las principales características que debe cumplir este grupo son las siguientes:

- La primera característica es que los componentes de este grupo conozcan la metodología “Delphi” en forma idónea.

- Es deseable que un cierto número de personas del grupo sean investigadores académicos-que tengan alguna relación con el tema que se quiere estudiar.
- Las personas que integran el equipo monitor deben poseer una gran imaginación y creatividad.
- Número de Monitores. Para cada estudio “Delphi” en particular, es posible encontrar un número óptimo de integrantes de este grupo monitor, que estará condicionado por los siguientes factores:
 - Complejidad de la información a obtener para la realización del estudio, en la etapa exploratoria.
 - Funciones a realizar éstas están condicionadas al método usado para el procesamiento de información.

Jefe de Estudio: Esta persona puede ser elegida de entre los integrantes del grupo monitor, por sus características personales de liderazgo, por su capacidad organizativa o conocimiento sobre el tema

Panel: Es un ejercicio “Delphi” lo constituyen individuos elegidos por el grupo monitor, con algún criterio de selección. Este grupo proporciona la información que requiere el grupo monitor para su estudio, la que es obtenida a partir de un sistema de comunicación estructurado en base a cuestionarios, los cuales se elaboran en sucesivas vueltas e incluyen un sistema de retroalimentación.

Consensos: Una vez identificados los consensos, lo cual es el resultado de ponderar las respuestas y corregir los sesgos, se procede a identificar los puntos donde se ha logrado consenso y aquellos puntos donde existen discrepancias. El consenso es logrado, para el caso de una pregunta con dos alternativas cuando una de las alternativas acumula al menos el 70% de los votos ponderados y para el caso de preguntas con más de dos alternativas, cuando una de las alternativas acumula al menos el 50% por el nivel de confianza y grado de conocimiento en el tema por parte de cada uno de los miembros del panel.

Evaluación del Cuestionario para segunda ronda: En este segundo cuestionario se investigan las discrepancias identificadas en la evaluación del primer cuestionario. Se somete a la consideración de los participantes en el panel aquellas ideas que son de interés al tema y que fueron planteadas por algún panelista en especial. La información contenida en el segundo cuestionario está constituida fundamentalmente por la retroalimentación que, como se ha señalado, representa en forma resumida los resultados obtenidos en la primera vuelta.

Tercera y Cuarta Ronda: En las rondas posteriores, si es que aplicare por no llegar a consensos, se solicita al panel que realicen nuevas previsiones, y si estos se ratifican en las de las anteriores rondas, se pueden pedir explicación del motivo por el que creen que su previsión es la correcta y la del resto del panel no. Estos argumentos son retroalimentados al panel en la siguiente circularización. Al ser estos comentarios anónimos, los expertos pueden expresarse con total libertad, no estando sometidos a los problemas que aparecen en las reuniones cara a cara.

Una vez recibidas las respuestas, el moderador o jefe de estudio, analiza estadísticas dentro de los cuartiles que permite el método, y realizaría una posterior ronda si es que aún no existiesen consensos.

Elaboración de Informe: Teóricamente el análisis Delphi, debería terminar en la cuarta ronda, y extenderse hasta la quinta. Una vez terminado, se debe preparar el informe en el que se indicarían las fechas calculadas a partir del análisis de las respuestas de los expertos y los comentarios realizados por los panelistas. En el caso que no se hubiese llegado a un consenso, existiendo posturas muy distantes, se deberá confrontar los distintos argumentos para averiguar si puede haber existido algún error en el proceso.

4.4 MATRICES PROPUESTAS PARA ANALISIS DELPHI

4.4.1 DEFINICION DE TEMAS DE CONSULTA

Hay varias líneas en las que se podían incursionar o considerar para realizar el estudio, como por ejemplo: agricultura, energía, educación, salud, servicios, transporte, turismo, etc. Sin embargo hemos escogido una línea para realizar el Delphi que nos permita visualizar el modelo Delphi como tal y su aplicación.

La línea a considerar es la de *Transporte* por la importancia y problema crucial de desarrollo y un tema de conocimiento universal sobre el cual es más fácil generar debate y establecer criterios.

Una vez que se ha escogido los temas de consulta, se procedió a formular las preguntas adecuadas dentro del tema de transporte, las cuales se mencionan a continuación.

Tabla 4.4 Temas de consulta para Matriz Delphi

TRANSPORTE		
1 Autos híbridos (Liderazgo de Toyota y Honda en la producción de vehículos particulares empleando hidrógeno. Células de combustible y uso de hidrogeno. Aparición de estaciones de servicio de hidrogeno)	1.1	Autos híbridos
2 Autos con células de energía (Producción limpia de energía. Catálisis)	2.1	Autos con células de energía
3 Tren de levitación magnética (Nuevos sistemas de metro. Bajos costos de mantenimiento frente a los sistemas tradicionales de trenes. Empleo de superconductividad y nuevos materiales)	3.1	Nuevas iniciativas para el desarrollo de nuevos sistemas de tren y de metro
	3.2	Nuevas iniciativas para viajar desde la tierra a una localización en órbita
4 Aviones hipersónicos (Aeronaves volando 8 veces la velocidad del sonido. Vuelo suborbital)	4.1	Nuevas iniciativas para desarrollo de nuevos sistemas de control y monitoreo
	4.2	Nuevas iniciativas para la adecuación de nuevas terminales de transporte
5 Autopistas automatizadas (Control de tráfico avanzado. Usada para asistir a los conductores en tiempo real. Proveer a los automóviles con sistemas capaces de tomar control en la conducción, freno y giro del vehículo)	5.1	Autopistas automatizadas
	6.1	Sistemas de automatización de autopistas (AHS – AutomatedHighwaySystems)
6 Autopistas inteligentes (Empleo de tecnologías para control de vehículos en autopistas)	6.2	Sistemas avanzados de gestión de tráfico (ATMS – Advancedtrafficmanagementsystems)

4.4.2 ANALISIS DE MATRIZ DELPHI

El análisis que podría desarrollarse es aplicable para todos los índices y factores estudiados en forma retrospectiva y proyectivamente. Para mayor coherencia con la propuesta de estudio se procedió a aplicar el modelo en un campo abierto de opinión

a través de la consulta de un grupo de expertos con una formación suficientemente alta para generar credibilidad sobre su opinión. Cumpliendo los fundamentos del modelo se aseguró mantener la totalidad reserva en cuanto a la provisión de información de las autoridades consultadas al igual que los expertos académicos. El anonimato es fundamental para garantizar el máximo de confiabilidad de sus opiniones

La complejidad que es desarrollar el modelo de acuerdo a los procesos recomendados limita la posibilidad de aplicarlos en todos los indicadores; sin embargo fue posible generar debate sobre los modelos más adelante descritos.

Los temas planteados son tomados de varios modelos elaborados históricamente en diferentes países, Xavier Medina y Francisco José Mojica en Colombia, Fernando Ortega en Perú, Wilson Bronfman de Chile, quienes en varios estudios han generado opinión a través de listados no estandarizados pero altamente difundidos.

Se seleccionaron 19 personas que se consideró podrían aportar para realizar el análisis Delphi. De más de 19 encuestas propuestas únicamente se logró alcanzar consenso en 4 rondas consecutivas con 9 involucrados, de cuya información se elaboró respaldo de la investigación realizada.

A continuación la matriz reducida en la que se han considerado 18 variables o factores críticos sobre los que se pueden emitir opinión. El modelo completo de la encuesta se encuentra en el anexo 19.

Tabla 4.5 Factores críticos para Matriz Delphi

Limitaciones o barreras que existen en la región que pueden frenar el desarrollo de las tecnologías	
(1) Socio-culturales	Posibles frenos procedentes del rechazo de determinados colectivos o de la sociedad en su conjunto
(2) Tecnológicas	Si no existe suficiente capacidad tecnológica
(3) Legislativas	Si las normas existentes en el país pueden poner un freno al desarrollo de la respectiva tecnología
(4) Medio ambientales	Si el desarrollo de esta tecnología tiene un efecto adverso sobre el medio ambiente que haga imposible o muy difícil su implantación
(5) Talento Humano	Si hay carencia personas formadas que puedan desarrollar esta tecnología
(6) Financieros	Si no se cuenta con los suficientes fondos para emprender el desarrollo de esta tecnología
(7) Desarrollo humano sostenible	Si no existen programas de educación superior que aseguren la formación futura de los profesionales que manejarían esta tecnología
Impacto mayor sobre	
(8) Efecto sobre desarrollo industrial	Si va a actuar como motor de la evolución de la industria regional, contribuyendo a la creación de nuevas empresas
(9) Efecto sobre la calidad de vida y el entorno	Si va a contribuir de forma expresa a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos y de su entorno ambiental
(10) Efecto sobre el empleo	Si va a contribuir a la generación de puestos de trabajo
(11) Vulnerabilidad estratégica	Si la aparición de esta tecnología desplaza otras formas que son fundamentales para el país.
Principales impulsores del desarrollo de las tecnologías potenciales y pertinentes para la región	
(12) Socio-culturales	Factores que pueden promover la aceptación de la tecnología por parte de la sociedad

(13) Tecnológicas
Si existe la capacidad tecnológica favorable para impulsar la tecnología
(14) Legislativas
Si la normatividad favorece el desarrollo de esta tecnología
(15) Medio ambientales
Si la tecnología tiene un impacto favorable para la conservación del ambiente
(16) Talento humano
Si existe suficiente talento humano para poner en práctica esta tecnología
(17) Financieros
Si se cuenta con suficiente financiación para la producción y despliegue de esta tecnología
(18) Desarrollo humano sostenible
Si existe el talento humano suficiente para continuar el desarrollo que supone esta tecnología

4.4.3 APLICACIÓN DE MODELO Y RESULTADOS

Una vez que se realizaron las 4 rondas en la que se aplicó la matriz Delphi descrita en el anexo 19, de los 9 involucrados, se logró tener consenso con 5 participantes, que son los resultados del cual se hace un resumen a continuación:

Tabla 4.6 Resultados Matriz Delphi

TECNOLOGÍAS EMERGENTES ESPERADAS PARA EL FUTURO		TOTAL					
		Marque una X en la casilla correspondiente			Marque una X en la casilla correspondiente		
		Posición del país con respecto al resto de América Latina en cuanto al desarrollo de estas tecnologías			Posición del país con respecto al mundo de alto desarrollo (Europa, Usa, Japón) en cuanto al desarrollo de estas tecnologías		
TRANSPORTE		< X	X	> X	< X	X	> X
1 Autos híbridos (Liderazgo de Toyota y Honda en la producción de vehículos particulares empleando hidrógeno. Celulas de combustible y uso de hidrogeno. Aparición de estaciones de servicio de hidrogeno)	1.1	5	0	0	5	0	0
2 Autos con células de energía (Producción limpia de energía. Catálisis)	2.1	5	0	0	5	0	0
3 Tren de levitación magnética (Nuevos sistemas de metro. Bajos costos de mantenimiento frente a los sistemas tradicionales de trenes. Empleo de superconductividad y nuevos materiales)	3.1	5	0	0	5	0	0
	3.2	5	0	0	5	0	0
4 Aviones hipersónicos (Aeronaves volando 8 veces la velocidad del sonido. Vuelo suborbital)	4.1	5	0	0	5	0	0
	4.2	5	0	0	5	0	0
5 Autopistas automatizadas (Control de tráfico avanzado. Usada para asistir a los conductores en tiempo real. Proveer a los automóviles con sistemas capaces de tomar control en la conducción, freno y giro del vehículo)	5.1	5	0	0	5	0	0
6 Autopistas inteligentes (Empleo de tecnologías para control de vehículos en autopistas)	6.1	5	0	0	5	0	0
	6.2	5	0	0	5	0	0

Tabla 4.7 Resultados Matriz Delphi – Factores críticos

TRANSPORTE		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1 Autos híbridos (Liderazgo de Toyota y Honda en la producción de vehículos particulares empleando hidrógeno. Células de combustible y uso de hidrogeno. Aparición de estaciones de servicio de hidrogeno)	1.1	0	5	0	0	0	5	5	5	5	5	0	0	5	0	0	5	5	5
2 Autos con células de energía (Producción limpia de energía. Catálisis)	2.1	0	5	0	0	5	5	0	5	5	0	0	5	5	0	0	0	5	0
3 Tren de levitación magnética (Nuevos sistemas de metro. Bajos costos de mantenimiento frente a los sistemas tradicionales de trenes. Empleo de superconductividad y nuevos materiales)	3.1	0	5	0	5	5	0	0	5	0	5	0	0	0	5	0	0	5	5
	3.2	0	5	0	0	5	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	5	5
4 Aviones hipersónicos (Aeronaves volando 8 veces la velocidad del sonido. Vuelo suborbital)	4.1	0	5	0	0	5	5	0	5	0	0	5	0	5	0	0	5	5	0
	4.2	5	0	5	0	0	5	0	0	5	0	5	5	0	5	0	0	5	0
5 Autopistas automatizadas (Control de tráfico avanzado. Usada para asistir a los conductores en tiempo real. Proveer a los automóviles con sistemas capaces de tomar control en la conducción, freno y giro del vehículo)	5.1	0	5	0	0	0	5	0	0	5	5	5	0	5	0	0	0	5	0
6 Autopistas inteligentes (Empleo de tecnologías para control de vehículos en autopistas)	6.1	0	5	0	0	0	5	5	0	0	5	5	0	5	0	0	0	5	5
	6.2	0	5	0	0	0	5	5	0	0	5	5	0	5	0	0	0	5	5

Dentro de la encuesta para el análisis Delphi, en un apartado se les consulto a los 5 participantes de los cuales se logró consenso, acerca de los indicadores estudiados como son: Desempleo, PIB, Saldo de Balanza Comercial, Pobreza, Tasa de Mortalidad, Inflación, Visitantes Internacionales y Divisas por Turismo.

En una primera ronda se les pidió que den un valor para cada indicador, mencionando cual era el dato actual. Así:

- *¿Indique en qué valor estará el siguiente indicador para el Ecuador en el año 2020?*

*Pobreza_____ Dato año 2010 (actual): **31.46%***

En una segunda ronda, se retroalimentó con los rangos máximos del escenario optimista y un rango mínimo del escenario pesimista, analizado en el punto 4.2.3 de éste capítulo. Así:

- *¿Indique en qué valor estará el siguiente indicador para el Ecuador en el año 2020? Tomar en cuenta los rangos máximos y mínimos entregados.*

Pobreza_____ Máximo 44% - Mínimo 25%

Se analizaron resultados de la primera y segunda ronda, y se encontraron grandes dispersiones en los indicadores de Pobreza y Tasa mortalidad, por lo que se consideró realizar una tercera ronda. En los demás índices se llegaron a consensos dentro de los rangos de variación establecidos como tolerables (entre el 3 % y el 5%)

En el análisis de la 3 ronda se llegaron a consensos todos los indicadores, los cuales se presentan en la tabla 4.8 en forma de resumen.

Se incluyen dentro del resumen los márgenes de variación tolerables de los indicadores.

Tabla 4.8 Análisis Delphi- Ecuador año 2020

No.	Índice	Expresado en	Ecuador Año 2020- Análisis Delphi			Rango de variación tolerable	Ecuador Año 2020- Tendencias Teóricas	
			Análisis Delphi	Máximo	Mínimo		Optimista	Pesimista
1	DESEMPLEO	%	6%	6.18%	5.82%	3%	4.86	14.94
2	PIB	Millones USD	65,000.00	68,250.00	61,750.00	5%	66,813.44	35,229.20
3	INFLACION	%	2.00%	2.06%	1.94%	3%	2.31	37.30
4	ANALFABETISMO	%	6.50%	6.70%	6.31%	3%	6.70	6.86
5	POBREZA	%	30%	31.50%	28.50%	5%	25.75	44.31
6	BALANZA COMERCIAL	Millones USD	(2,500)	(2,625.23)	(2,375.21)	5%	(3,588.22)	(33,757.82)
7	TASA DE MORTALIDAD	%	3%	3.09%	2.91%	3%	4.09	6.42
8	VISITANTES INTERNACIONALES	Numero	1,860,000	1,953,000	1,804,200	5%	1,522,362.96	1,158,925.37
9	DIVISAS	Millones USD	2,794	2,933.84	2,654.43	5%	2,286.93	742.07

Elaboración: Mayra Espinoza

Como podemos observar en el resumen precedente del análisis Delphi para el Ecuador en el año 2020 realizado por los expertos consultados, los indicadores muestran una mejora con los datos actuales, lo que indica que existe una corriente optimista del futuro. Sin embargo, todos estos números, se quedan en ello, si es que no existen acciones de acción estratégicas claras y concretas, originadas en planes y proyectos bien elaborados, que permitan lograr que dichas cifras sean alcanzadas e incluso mejoradas.

4.5 CONCEPTUALIZACION DE RIESGOS EN DETERMINACION DE ESCENARIOS FUTUROS

En cada aspecto de la vida diaria está involucrado el término riesgo, el cual se utiliza en general para situaciones que involucran incertidumbre, o falta de certeza de un acontecimiento futuro.

Según como lo define el **ProjectManagementInstitute**® (**PMI**), en su libro *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos*, “el riesgo es un evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto en por lo menos en uno de los objetivos de un proyecto específico”.

Estos efectos que son llamados impactos afectaran sensitivamente a cualquier aspecto dentro de un estudio, proyecto o cualquier planificación. Las causas para que ocurra el evento del riesgo pueden ser un requisito, un supuesto, una restricción o una condición que crea la posibilidad de consecuencias tanto positivas como negativas.

Como por ejemplo en el objeto del presente estudio, podemos inferir como podría encontrarse el Ecuador en el ámbito social y económico en el año 2020, todo en un ámbito positivo, sin embargo fuerzas de la naturaleza causan grandes daños en los años que restan para llegar al año en estudio, y simplemente el impacto en el escenario planteado inicialmente cambiara drásticamente.

Ningún riesgo puede eliminarse, pero si mitigarse y controlarse, para ello se utiliza la Gestión de Riesgos del Proyecto, que sus objetivos principales están enfocados a aumentar la probabilidad y el impacto de eventos positivos, disminuir la probabilidad y el impacto de eventos negativos de un proyecto.

El proceso de Gestión de Riesgos, incluye 6 pasos plasmados en el siguiente gráfico.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.18 Gestión de riesgos de un proyecto

En todo proyecto existirán riesgos conocidos que son los que han sido identificados y analizados, lo que hace posible planificar respuestas para esos riesgos. Y existen también los riesgos desconocidos que son los que no pueden gestionarse de forma proactiva, para lo cual debe crearse un plan de contingencias.

Los riesgos existen desde el momento en que se concibe un proyecto, avanzar en un proyecto sin adoptar un enfoque en la gestión de riesgos puede aumentar los impactos que puede tener la ocurrencia de un evento o riesgo dentro de un proyecto.

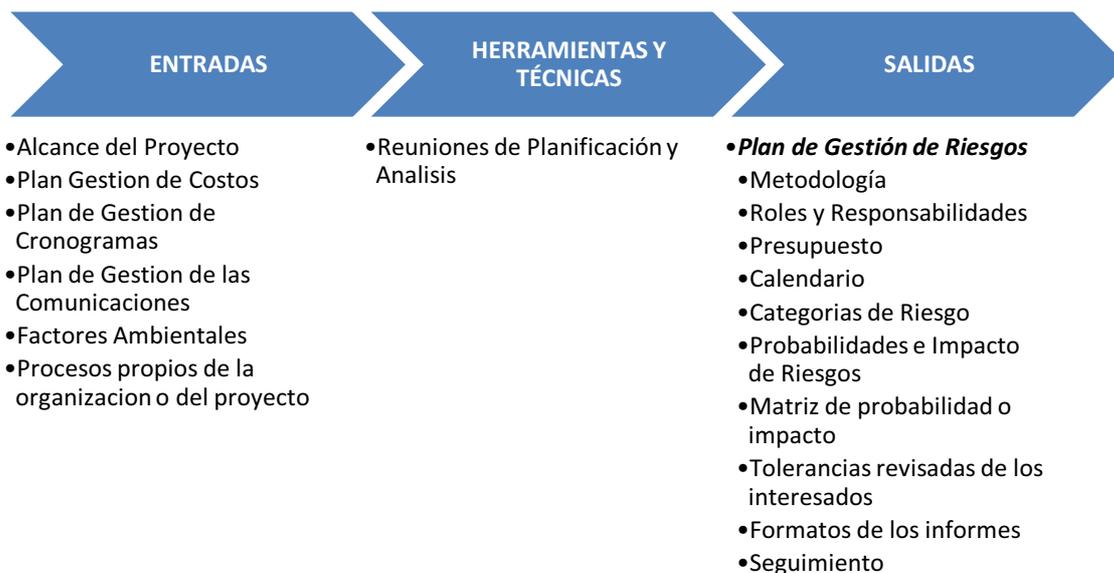
Como parte de una conceptualización más detallada, se procederá a explicar brevemente los procesos involucrados en la Gestión de Riesgos.

4.5.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE RIESGOS

Es el proceso por el cual se define como realizar las actividades de gestión de riesgos para un proyecto. El planificar de una forma explícita es importante para asegurar que el nivel, el tipo y visibilidad de la gestión de riesgos sean acordes tanto con los riesgos como la importancia del proyecto, así mismo la planificación ayuda a proporcionar los recursos y tiempos suficientes para las actividades propias de la gestión de riesgos y su evaluación.

Como todo proceso la planificación de los riesgos, necesita entradas, herramientas y técnicas para lograr una salida que se convertirá en el Plan de Gestión de Riesgos.

Para entender de mejor manera este proceso, la siguiente figura lo explica.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.19 Planificación de la gestión de riesgos de un proyecto

4.5.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS

Es el proceso por el cual se determinan los riesgos que pueden afectar al proyecto y se documentan sus características. Las personas o el equipo que sea el encargado de identificar estos riesgos deben ser los conocedores del proyecto y en la toma de decisiones, aunque siempre todos los involucrados en un proyecto deben ser en lo posible participes de éste proceso.

El identificar los riesgos es un proceso dinámico, ya que a medida que avanza el ciclo de vida del mismo, pueden surgir nuevos riesgos o evolucionar en la medida de su importancia o impacto. Toda información externa que aporte a la identificación de los riesgos debe ser incorporada, siempre que esta información sea objetiva y clara.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.20 Identificación de riesgos de un proyecto

4.5.3 ANALISIS CUALITATIVO DE RIESGOS

Este proceso consiste básicamente en priorizar los riesgos para realizar otros análisis o acciones posteriores, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos. La mejora de un proyecto o simplemente su adecuada implementación puede depender si es que se concentra en los riesgos de alta prioridad y precisamente esto es lo que permite hacer este proceso, evaluar la prioridad de los riesgos identificados usando la probabilidad relativa de ocurrencia, el impacto sobre los objetivos del proyecto, plazos de respuesta, tolerancia al riesgo asociados con la restricciones propias del proyecto, como costos, alcance, cronograma y calidad.

Realizar el análisis cualitativo es un método rápido y económico de establecer prioridades para el proceso de la Planificación de la Respuesta a los Riesgos y sienta las bases para el proceso de Análisis Cualitativo de Riesgos posterior. Este proceso cualitativo debe ser revisado durante el ciclo de vida del proyecto para mantenerlo actualizado con respecto a los cambios en los riesgos del proyecto, si es que fuera el caso.

A continuación se presenta el resumen del proceso:



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.21 Análisis cualitativo de riesgos de un proyecto

4.5.4 ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS

Al realizar el análisis cuantitativo de riesgos, se identifica numéricamente el efecto de los riesgos identificados sobre los objetivos generales del proyecto. Este análisis se realiza a riesgos priorizados en el Análisis Cualitativo de Riesgos, para asignar esos riesgos se puede utilizar una calificación numérica individual o para evaluar el efecto acumulativo de todos los riesgos que afectan al proyecto.

En algunos casos es posible que éste proceso de Análisis Cuantitativo no sea necesario para desarrollar una respuesta efectiva a los riesgos, ya que por disponibilidad de tiempo y presupuesto no sea aplicable. Si este proceso va a ser aplicado siempre debe hacerse otra vez luego del proceso de Planificar la Respuesta

a los Riesgos, y también durante el Proceso de Monitorear y Controlar los Riesgos, esto con el afán de determinar si se ha reducido satisfactoriamente el riesgo global del proyecto, este análisis podría indicar la necesidad de en más o menos acciones en la gestión de los riesgos.

A continuación un resumen gráfico de éste proceso.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®

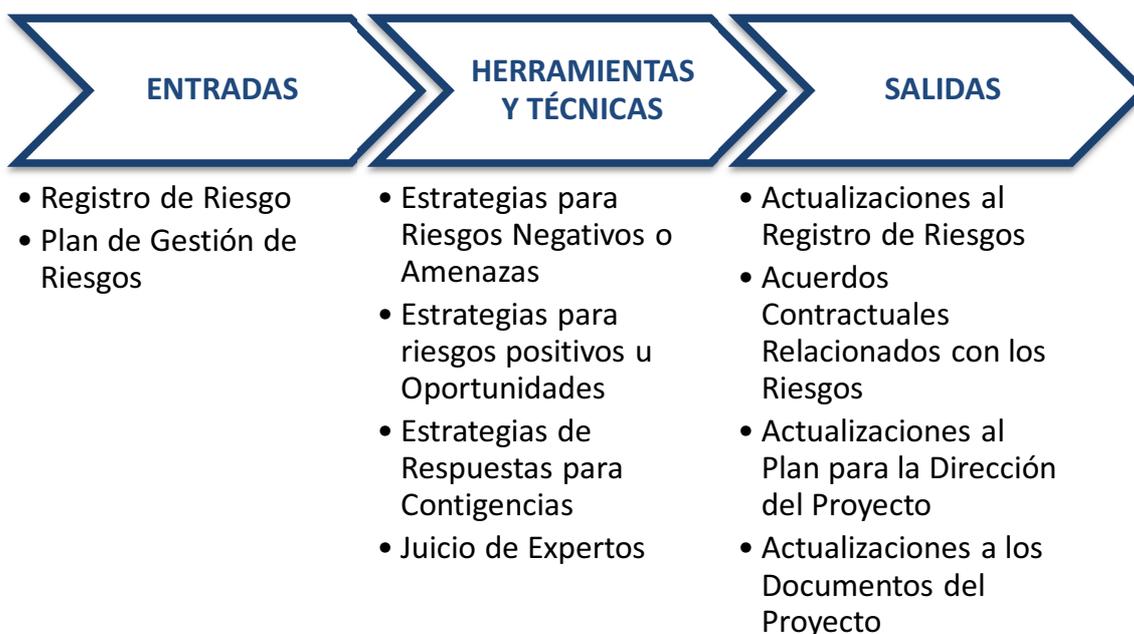
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.22 Análisis cuantitativo de riesgos de un proyecto

4.5.5 PLANIFICACION DE LA RESPUESTA A LOS RIESGOS

Este proceso consiste en desarrollar opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas a los objetivos del proyecto. En este proceso de debe identificar y asignar a una persona (el “*propietario*” de la respuesta de los riesgos), para que asuma la responsabilidad de cada respuesta a los riesgos acordada y financiada.

Toda respuesta al riesgo planificadas deben adaptarse a la importancia del riesgo, debe ser realista dentro del contexto del proyecto, además de ser oportunas. Los riesgos incluyen las amenazas y las oportunidades que pueden afectar el éxito del proyecto.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®
Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.23 Planificación de respuestas a los riesgos

4.5.6 MONITOREAR Y CONTROLAR LOS RIESGOS

Monitorear y Controlar los Riesgo es el proceso mediante el cual se implementan los planes de respuesta a los riesgos, se rastrean los riesgos identificados, se monitorean los riesgos residuales, se identifican nuevos riesgos y se evalúan la efectividad del proceso contra los riesgos a través del proyecto.

Este proceso aplica técnicas como el análisis de tendencias que requieren el uso de información del desempeño generada durante la ejecución del proyecto. Así mismo en este proceso deben determinar si, los supuestos u objetivos del proyecto siguen siendo válidos; mostrar si un riesgo ha cambiado o ya debe descartarse; si se ha

respetado las políticas y procedimientos de la gestión de riesgos y, si los costos y cronogramas deben modificarse para alinearlas con la evaluación actual de riesgos.

Así mismo, se presenta en forma gráfica la descripción de éste proceso.



Fuente: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos- Cuarta Edición -PMI®

Elaboración: Mayra Espinoza

Figura 4.24 Monitorear y controlar los riesgos

Como se ha podido observar durante los procesos que anteceden, todos éstos están enfocados en su totalidad a tratar de administrar eficazmente todos los posibles eventos futuros que no se puede controlar y a diseñar planes de contingencia probos que ayuden a que los impactos que se den, no dañen o disminuyan las posibilidades de éxito u ocurrencia de un planificación cualquiera.

Por ello la Gestión de Riesgos se constituye una excelente herramienta para la Prospectiva, ya que no existe la planificación de futuros sin riesgos, y sin riesgos la Prospectiva como tal se convertiría en una mera predicción sin sustento ni forma.

CAPITULO V

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Si se analiza detenidamente, desde siempre el hombre ha sentido la necesidad de saber su destino y acudido en diferentes momentos de su existencia a tratar de lograr conocerlo, desde el oráculo *Delfos* en la antigua Grecia, hasta Nostradamus, pasando por los legendarios Aztecas y Mayas e inclusive los Incas.

La prospectiva no sólo puede determinar ese destino ansiado sino también la posibilidad de planificar el cómo llegar a él, de construir el sueño del futuro. Por ello, varios países se han encaminado en la línea de los estudios prospectivos para mejorar esa visión de futuro de sus naciones.

5.1 CONCLUSIONES

La prospectiva construye futuros, es una forma de planeación de nuestra vida personal y profesional, nos puede entregar; si se la sistematiza correctamente, la posibilidad de crear sueños y de volverlos posibles, pero siempre partiendo de situaciones reales.

Puede ser que no exista un solo futuro, sino varios; tal como lo afirma Jorge Ramírez Plascencia, y mediante el estudio aquí realizado, así lo demuestra, se puede ir construyendo varios escenarios en los que se obtiene ubicar el futuro, y depende del prospectivista decidir dónde y cómo llegar hasta allá.

El planificar no basta, si es que no se sabe a dónde nos dirigimos, y para conocer a donde vamos, debemos conocer y entender de qué y donde partimos. Ahora bien, tampoco es fácil saber en dónde estamos en la actualidad, ya que también se debe comprender que vivimos en un mundo sistémico, dinámico e interactivo. Y es que cada vez los problemas que se tiene son más complejos y difíciles de entender, y por ello que necesitamos nuevas herramientas para poder resolverlos o al menos manejarlos.

Si es posible establecer condiciones del futuro del Ecuador en el año 2020, pero no con los viejos modelos mentales e inclusive ingenuos, idealistas, se lo tiene que hacer con una visión amplia para considerar los cambios que se darán mañana, y no con los que están ahora. Debemos comprender que el futuro que deseamos solo se lo construye con las acciones presentes.

En esa construcción entra la herramienta llamada prospectiva, apoyada por otras disciplinas como la planeación estratégica, previsión, el análisis de riesgos, etc., sistematizando el entorno de una forma holística y no aislada, y con participación colectiva, si se logra que los involucrados en ese futuro, puedan emitir sus opiniones y que estas sean tomadas en cuenta, se lograra que puedan desarrollarse y lograr un compromiso de todos los actores sociales.

Creatividad, entendida como la capacidad de resolver nuevos problemas, descubrir una nueva forma de hacer las cosas que estén mal hechas, respuestas originales a los problemas antiguos y nuevos.

¿Se puede aprender la creatividad?; talvez después de algunos años de ya haber adquirido los límites mentales propios de los adultos, será un poco más difícil, pero si comenzamos a inculcar a los que recién están aprendiendo, ellos podrán desarrollar la habilidad de crear nuevas formas de hacer las cosas.

El futuro si tiene una fuerte dosis de incertidumbre, por estar condicionado por factores que no se pueden controlar, pero si logramos identificar y conocer los riesgos que pueden causar dicha incertidumbre, con un buen análisis y elaboración de planes de contingencia probados, se puede reducir la inseguridad que proviene del no tener el control de situaciones no favorables. La actitud que se adopte hacia una escenario adverso puede ser la clave para el éxito o fracaso de cualquier proyecto, llamase éste país, organización, o vida personal.

5.2 RECOMENDACIONES

- ❖ Incluir a la Prospectiva como una materia obligatoria dentro de los programas de Maestrías o de Post-grado de la Universidades, ya que es una excelente herramienta para la resolución de problemas complejos.
- ❖ Que los gobiernos de turno, mediante sus secretarías de planificación, realicen estudios prospectivos de áreas estratégicas como la educación, salud, e inclusive turismo, para que el enfoque de la planificación sea más proactivo y menos reactivo a los cambios futuros.
- ❖ Que la Universidad Ecuatoriana, se enfoque muy profundamente a la labor de investigación, y que preste el ambiente propicio para realizar estudios prospectivos para que éstos sean fuente de consulta o asesoría para Planes Nacionales de Desarrollo.
- ❖ Elaborar planes de contingencias y monitoreo de riesgos a nivel macro y replicarlos a nivel micro dentro todas las áreas estratégicas del país, ya que una buena planificación y gestión de riesgos, en buena medida presta un ambiente propicio para realizar y cumplir con los estudios prospectivos que se propongan o realicen.
- ❖ Realizar adaptaciones culturales, simplificaciones e innovaciones metodológicas para responder a problemas locales. La prospectiva no sirve solamente para lo complejo sino también para producir soluciones concretas y definidas a regiones, alrededor de productos que generan empleo o encadenamientos productivos. Esto es comprender y resolver problemas específicos con criterios prospectivos.

REFERENCIAS

- Agencia para el Desarrollo Internacional AID Evaluation Handbook, AID Program Design and Evaluation Methodology Report W7.
- Baena, Guillermina, Estado del Arte de la Prospectiva en México, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERU 2009
- Baena, Guillermina, "Prospectiva Política" Guía para su comprensión y práctica, Talleres Virtuales Meta Data, Coyoacán, México 2004.
- Banco Interamericano de Desarrollo, Organización de Cooperación y Desarrollo Económico, Seguimiento y Evaluación en América latina y el Caribe: Fortalecimiento de la Capacidad de Evaluación para el Desarrollo Sostenible, Informe del Seminario Regional, Quito, Ecuador - Washington OC: Oficina de Evaluación del BID, 1993.
- Banco Mundial, Assessing Development Effectiveness: Evaluation in The World
- Banco Mundial, Desarrollo y cambio climático, Año 2010.
- Banco Interamericano de Desarrollo, BID, www.iadb.org
- Banco de la Republica de Colombia, www.banrep.gov.co
- Banco Central de Reserva de Perú, BCR, www.bcrp.gob.pe
- Banco Central del Ecuador, BCE, www.bce.fin.ec
- Bank and The International Finance Corporation, Washington D.C. 1994
- Bas, Enric. Mario Guilló, Prospectiva 2.0: Nuevos Enfoques y Metodologías en Prospectiva para el Desarrollo Regional, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
- Bazerman, Max H, Margaret A. Neale, Negociación Racional en un mundo irracional, Ediciones Paidós, Barcelona, España
- BERGER, GASTON. Phénoménologie du temps et prospective, París, Presses Universitaires de France, 1964
- BBVA Reserchs, Servicio de Estudios Económicos – Informe País Colombia,

Julio 2009)

- Blanco, Freddy. Estado y Dinámica de la Prospectiva en Venezuela, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), ESTUDIO ECONOMICO DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE 2009-2010
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), BALANCE PRELIMINAR DE LAS ECONOMIAS DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), INDICADORES AMBIENTALES DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE AÑO 2009.
- Cooper, Dale, et al, "Managing Risk in Large Projects and Complex Procurements, Edit. John Wiley & Sons, Ltd. West Sussex, England 2005
- CIA World Factbook, <https://www.cia.gov>
- Cavalheiro, Esper, "La Nueva Convergencia de la Ciencia y de la Tecnología", VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009.
- Dirección Administrativo Nacional de Estadística de Colombia, DANE, www.dane.gov.co
- Departamento Administrativo de Seguridad de Colombia, DAS, www.das.gov.co
- Chaín, Nassir y Chain Reinaldo. Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial McGraw Hill Interamericana /Bogotá - Colombia- 1996
- Eneko Astigarraga; El Método Delphi; Universidad de Deusto; Facultad de CC.EE. y Empresariales. ESTE Mundaiz.
- Englund, Randall, Robert J. Graham, Paul e. Dinsmore, Creating The Project Office a Manager's Guide to Leading Organizational Change, Jossey - Pass a Wiley Imprint, San Francisco, United States, 2003
- Fred R. David, Administración Estratégica, 40 edición, Editorial Prentice Hall, México, 1994

- Foro Económico Mundial, Travel & Tourism Competitiveness Report 2011
- Garrido Buj, Santiago, Dirección Estratégica, Editorial McGraw Hill Interamericana de España, S.A.U. 2003
- Godet, Michel. "La caja de Herramientas de la Prospectiva estratégica", Cuaderno de L1PS, Instituto Europeo de Prospectiva y Estrategia, Larautz, España
- Gordon, Theodore, "Frontiers of Futures Research" The Millennium Project, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERU 2009
- GTI, Methods and Instruments for Project Planning and Implementation, Eschborn, Alemania: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit, June 1997
- Heerkens, Gary R., Project Management, McGraw - Hill, New York, 2002
- Henao, Luis Mauricio,. Metodología de planificación prospectiva de ordenación territorial, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTUROPROSPECTA PERU 2009
- Hill, Charles W. L., Jones Garreth R., Administración Estratégica, Un enfoque Integrado, Tercera Edición, McGraw Hill, Colombia 2000
- Ibarra, Mikel,. Planeación Estratégica por Escenarios PROSPECTIVA ESTRATÉGICA, Prospectiva Universidad Nacional de Colombia
- Instituto Worldwatch, El mundo ante el calentamiento global. La situación del mundo 2009. Fuente: www.terra.org
- Instituto Nacional de Estadística e Informática de Perú. INEI, www.inei.gob.pe
- Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos, INEC, www.inec.gov.ec
- Irene Konow Métodos y Técnicas de Investigación Prospectiva para la toma de Decisiones, Futuro, Odeplan, 1990.
- JP Morgan. Indicadores de Riesgo Perú.
- LANDETA, Jon. El método Delphi. Ariel. 1999. Barcelona.
- LINSTONE H.A., TURROF, M., The Delphi method, techniques and applications, Addison Wesley publishing, 1975.

- MARTINO J.P., Technological forecasting for decisión making, Mac Graw Hill, 1993.
- Licha, Isabel, "El Análisis del Entorno: Herramienta de la Gerencia Social", Diseño y Gerencia de políticas y programas sociales, Banco Interamericano de Desarrollo, Instituto Interamericano para el Desarrollo (INDES). 2002
- Ministerio de Salud de Perú, MINSA, www.minsa.gob.pe
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo de Perú, MINCETUR, www.mincetur.gob.pe
- Ministerio del Interior de Perú, www.mininter.gob.pe
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, www.mincomercio.gov.co
- Medina, Javier, Lecciones de la experiencia colombiana en Prospectiva (1968 2009), VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO PROSPECTA PERÚ 2009
- Medina, Javier, Edgar Ortégón, Manual de Prospectiva y Decisión Estratégica
- Medina, Javier,. Prospectiva Territorial y coordinación de políticas públicas, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
- Oppenheimer Andres, Basta de Historias, Primera Edición, septiembre del 2010.
- Organización Mundial del Turismo, OMT, Barometro OMT del Turismo Mundial, Volumen 8. Octubre 2010
- Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013, República del Ecuador, Consejo Nacional de Planificación.
- Plan de Marketing Turístico del Ecuador 2010-2014, Tourism & Leisure Advisory Services
- Polo Ángel, Prospectiva en el Plan de Desarrollo Regional concertado de la región de La Libertad, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
- Project Management Institute, Guía de los Fundamentos de la Dirección de

- Proyectos, Guía del PMBOK®, PMI Publications, Newton Square PA, 2009
- Proexport Colombia, www.proexport.com.co
 - Rodríguez, Nelson,. Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
 - Romano, Manuel, et at., "Plan de Operaciones, Programa de Entrenamiento para los países de los grupos C y O", Curso Central de introducción al BID y sus Proyectos.
 - Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador, SIISE.
 - SAINT-PAUL R., TÉNIÈRE-BUCHOT P.F., Innovation et évaluation technologiques, Entreprise moderned'édition, 1974.
 - Venturuzzi, Guillermo,. Proyectos de Prospectiva Tecnológica y Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
 - Wilson, Frances, Aporte de la Prospectiva Tecnológica al Diseño de Políticas Públicas en Chile, VII CONGRESO NACIONAL DE PROSPECTIVA y ESTUDIOS DE FUTURO - PROSPECTA PERÚ 2009
 - <http://prospectiva.blogspot.com/>
 - <http://www.convenioandresbello.org/>

ANEXOS